



INFORME DE GESTIÓN

FEBRERO DE 2021





TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	7
2. BALANCE DE GESTIÓN VIGENCIA 2020	9
3. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE FEBRERO	13
3.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos	13
3.1.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	14
3.1.2. Registro Fotográfico del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	15
3.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”	16
3.2.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	17
3.2.2. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	18
3.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	19
3.3.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	19
3.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	20
3.4.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.....	21
3.4.2. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	22
3.5. Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	23
3.5.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	24
3.5.2. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	25
3.6. Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.	26
3.6.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	27



3.7. Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.....	28
3.7.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.....	29
3.7.2. Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	30
.....	41
4. COMPONENTE FINANCIERO	42
4.1. Ejecución presupuestal a febrero 2021.....	42
4.1.1. Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte febrero de 2021	42
4.1.2. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte febrero de 2021	44
4.1.3. Ejecución presupuestal totalizada a corte febrero de 2021.....	46
4.1.4. Informe de Ingresos a corte 31 de enero de 2021	46
4.2. Estado de situación financiera a enero 31 de 2021	47
4.3. Indicadores financieros a enero 31 de 2021	48
5. COMPONENTE JURÍDICO	50
5.1. Ejecución contractual a febrero 2021.....	50
5.1.1. Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.	50
5.1.2. Contratación de bienes y servicios	50
5.2. Balance de PQRSD a febrero de 2021	53
5.3. Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a febrero 2021	54
5.4.....	55
5.5. Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a febrero 2021	56
6. COMPONENTE ADMINISTRATIVO.....	58
6.1. Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a febrero 2021	58
6.2. Descripción y avances de la estrategia comunicacional a febrero 2021	58
6.3. Taller de Planeación Estratégica del IDER vigencia 2021.....	61
6.4. Relación de planta de personal	62



6.5. Actividades asociadas a la Junta Directiva	65
6.6. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva ...	66
6.7. Jornadas de mesa de trabajo con las Unidades Comuneras de Gobierno .	66
6.8. Reporte de los procesos de Control Interno	67
6.9. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo.....	68
7. COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	71
7.1. Ruta diagnóstica de escenarios deportivos	71
7.2. Gestión de proyectos de inversión para escenarios deportivos	74
7.3. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva.....	77
8. CONCLUSIONES.....	79

LISTADO DE TABLAS

<i>Tabla 1. Reporte de avance de indicadores del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos</i>	<i>14</i>
<i>Tabla 2. Consolidado de Avances del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”</i>	<i>15</i>
<i>Tabla 3. Registro Fotográfico Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”</i>	<i>15</i>
<i>Tabla 4. Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”</i>	<i>17</i>
<i>Tabla 5. Consolidado de Avances del Programa “Deporte Asociado “Incentivo con-sentido”</i>	<i>18</i>
<i>Tabla 6. Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”</i>	<i>18</i>
<i>Tabla 7. Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario</i>	<i>19</i>
<i>Tabla 8. Consolidado de Avances del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”</i>	<i>20</i>
<i>Tabla 9. Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.</i>	<i>21</i>
<i>Tabla 10. Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable</i>	<i>22</i>
<i>Tabla 11. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable - 2020</i>	<i>22</i>
<i>Tabla 12. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”</i>	<i>24</i>
<i>Tabla 13. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”</i>	<i>25</i>
<i>Tabla 14. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”</i>	<i>25</i>
<i>Tabla 15. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte</i>	<i>27</i>
<i>Tabla 16. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte</i>	<i>28</i>
<i>Tabla 17. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos</i>	<i>29</i>
<i>Tabla 18. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos</i>	<i>30</i>
<i>Tabla 19. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos</i>	<i>30</i>



Tabla 20. Consolidado Plan de Acción a corte febrero 2021	32
Tabla 21. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte 20 de febrero de 2021	42
Tabla 22. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte 20 de febrero de 2021	44
Tabla 23. Ejecución presupuestal totalizada	46
Tabla 24. Informe de Ingresos a corte 31 de enero de 2021	46
Tabla 25. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021	47
Tabla 26. Indicadores financieros comparativo enero 2020 - enero 2021	48
Tabla 28. Cronograma de negociación en la BMC	53
Tabla 29. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo	54
Tabla 30. Solicitud de conciliación extrajudicial	55
Tabla 31. Relación de acciones constitucionales	55
Tabla 32. Balance del proceso de reconocimiento deportivo	56
Tabla 33. Comparativo de registros en Redes Sociales	59
Tabla 34. Relación de Planta de Personal - IDER 2021	62
Tabla 35. Consolidado de Relación de Planta de Personal	64
Tabla 36. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo	68
Tabla 37. Estado de los escenarios deportivos por tipología	71
Tabla 38. Consolidado proyectos de inversión en infraestructura deportiva	74
Tabla 39. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva	77

LISTADO DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Resultados del diagnóstico de acuerdo con metodología BMR	72
Ilustración 2. Clasificación de acuerdo con el nivel de riesgo (GTC -45)	73

1

Introducción





1. INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación - IDER, es una entidad descentralizada del Orden Distrital, con autonomía administrativa y patrimonio independiente, responsable de promover la recreación, el deporte, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre como mecanismo de inclusión y desarrollo social en el Distrito de Cartagena de Indias.

Con el presente documento, el IDER realiza informe de Gestión del periodo febrero de 2021. Así mismo, contribuye en el fortalecimiento de la transparencia, la generación de información, los controles sobre el desempeño y la gestión de las entidades públicas en la ciudad.

En este orden de ideas, en primera instancia se presenta un balance de la gestión realizada durante la vigencia 2020. Seguidamente se describen los avances obtenidos al corte de febrero en la ejecución del Plan de Acción, detallando las acciones para cada uno de los siete (7) programas en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2020 – 2023 “Salvemos juntos a Cartagena” y la línea estratégica de *Deporte y Recreación para la Transformación Social*. El siguiente capítulo describe el componente financiero, en particular la ejecución presupuestal, ingresos y principales indicadores financieros.

Luego, se presenta el componente jurídico, en donde se describen los principales avances en materia de contratación, defensa jurídica y demás acciones del área. Posteriormente, se desarrolla el componente administrativo, presentando las acciones más relevantes. El siguiente capítulo registra los avances obtenidos con relación a la infraestructura deportiva. Para finalizar, se presentan las conclusiones generales.

2

Balance de Gestión Vigencia 2020





2. BALANCE DE GESTIÓN VIGENCIA 2020

A continuación se presentan las principales acciones y resultados obtenidos durante la vigencia 2020:

- a. El IDER inició el año 2020 con un déficit de -\$10.040,94 millones de pesos mc/te, reflejo del cierre fiscal de la vigencia 2019. No obstante, dado el avance en el plan del saneamiento fiscal y el manejo de los recursos se obtuvo un balance positivo en la situación financiera del Instituto. Lo anterior se refleja en una disminución de los pasivos, pasando de **\$10.591** a **\$7.693** millones de pesos.
- b. Con relación al resultado del ejercicio financiero al final de la vigencia se obtuvo un reporte de **\$6.341** millones de pesos como excedentes.
- c. El patrimonio del IDER registró un balance positivo pasando de **-\$4.591** millones de pesos en 2019 a **\$1.825** millones de pesos al cierre del 2020.
- d. Dentro del proceso de modernización institucional del IDER se ha logrado como principal producto la aprobación y adopción del Manual Especifico de Funciones y Competencias Laborales.
- e. Con relación a los resultados obtenidos del FURAG para la vigencia 2019, el IDER registra un índice de desempeño institucional de 60.0 puntos, el cual a pesar de significar un mejoramiento de 8.6 puntos respecto de la vigencia 2018 que fue de 51.4 puntos, sigue estando muy por debajo del promedio registrado por el grupo par.
- f. La estrategia de comunicación y atención cercana a la comunidad deportiva desde la Dirección General desarrollando sesiones orientadas al fortalecimiento de aliados, consecución de recursos y la atención y servicio ha permitido la interacción directa con alrededor de 560 personas de la comunidad deportiva, entre deportistas, entrenadores, organizaciones deportivas, fundaciones, clubes, ligas, juntas de acción comunal, universidades, y comunidad en general.
- g. Se ha logrado fortalecer la comunicación del IDER a través de la implementación de del Plan Estratégico de Comunicaciones, y sus componentes: Identidad Visual Corporativa, Estrategia de comunicación digital, Producción audiovisual, Producción de contenidos informativos.
- h. La situación de emergencia sanitaria producto de la pandemia del virus COVID-19 ha sido transformada en una oportunidad para realizar un proceso de reingeniería



institucional, adaptando la oferta institucional hacia los canales digitales como página web y redes sociales.

- i. La estrategia **“Aislamiento activo”** y su componente esencial “Actívate en casa” han sido pieza fundamental en el desarrollo de los procesos del IDER en este contexto de pandemia por el virus COVID-19, permitiendo la realización de múltiples actividades, que van desde clases virtuales de actividad física, producciones audiovisuales, video clips informativos, campañas preventivas contra la pandemia, seminarios en línea, e inclusive la producción y edición de un nuevo boletín digital informativo, denominado El Líder, que circula semanalmente.
- j. Luego de cuatro meses de trabajo colectivo entre ciudadanía, autoridades y equipos técnicos para la construcción colectiva del Plan de Desarrollo Distrital "Salvemos Juntos a Cartagena" 2020 – 2023, en particular de la línea estratégica “Deporte y Recreación para la Transformación Social”, hoy contamos con un documento que trazará la ruta de desarrollo del deporte y la recreación en la ciudad de Cartagena.
- k. El IDER, como una entidad descentralizada del Orden Distrital con autonomía administrativa y patrimonio independiente, asumió por primera vez la responsabilidad que tiene de realizar en audiencia pública la rendición de cuentas de las gestiones ejecutadas durante el año 2019 de forma independiente.
- l. Otro de los logros importantes de la gestión en esta vigencia ha sido la consolidación de alianzas estratégicas con los sectores públicos y privados para la gestión de nuevas fuentes de recursos y mayores beneficios a la comunidad cartagenera.
- m. Actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, a saber: el cargo de Director Operativo- Fomento Deportivo y Recreativo y el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.
- n. El IDER a través del equipo de la Oficina Asesora de Infraestructura realizó un proceso de inventario y diagnóstico de los escenarios deportivos del Distrito de Cartagena, logrando un documento con la información asociada a los escenarios deportivos, su estado, clasificación y ubicación georreferenciada.
- o. En el proceso de reglamentación del uso de los escenarios deportivos y sus servicios de préstamos se logró realizar la actualización de las tarifas de arriendos



de los escenarios, acompañado de la adopción de la figura de comodato para la administración de escenarios y la regulación y seguimiento de los préstamos de uso de escenarios deportivos.

- p. Las regulaciones implementadas para el uso de los escenarios deportivos han permitido que los escenarios sean utilizados y disfrutados por la comunidad deportiva. No obstante, es preciso anotar que por la pandemia estuvieron cerrados durante cinco meses aproximadamente, a corte de la presentación de este informe se encuentra disponibles para la práctica deportiva con el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad.
- q. La ejecución presupuestal acumulada a corte de 31 de diciembre de 2020 asciende a \$17.090,63 millones de pesos, de los cuales \$5.176,10 millones de pesos equivalen a recursos de funcionamiento y \$11.914,53 millones de pesos corresponde a recursos de inversión, incluyendo el Plan de saneamiento parcial. Lo anterior, representa una ejecución del 63,5% del total de los recursos apropiados para la vigencia 2020.
- r. Como nuevas fuentes de ingresos fueron gestionado tres (3) convenios con el Ministerio del Deporte para el fortalecimiento de los programas misionales del IDER, por un valor total de \$328, 38 millones de pesos.

3

Reporte del Plan de Acción 2021 A Corte Febrero





3. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE FEBRERO

A continuación, se presentan los resultados reportados en el Plan de Acción, a corte febrero de la presente vigencia, de los siete (7) programas desarrollados en el Instituto, los cuales son:

- La Escuela y el Deporte son de Todos
- Deporte Asociado “Incentivos –con Sentido”
- Deporte Social y Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”
- Hábitos y Estilos de Vida Saludable
- Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”
- Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física, y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el distrito de Cartagena de Indias.
- Administración, mantenimiento, adecuación, mejoramiento y construcción de escenarios deportivos.

3.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos

Este programa tiene como objetivo brindar a los niños, niñas y adolescentes un programa estructurado de formación en cualquier disciplina deportiva para su adecuada evolución en el plano técnico, físico y psicológico, con el fin de llevarlos a las etapas superiores de rendimiento, con los resultados esperados. Además, busca motivar a todas las personas a practicar el deporte para el desarrollo integral y el mejoramiento de la calidad de vida.

Su desarrollo incluye la realización torneos o eventos al interior de las instituciones educativas y universidades en el distrito de Cartagena de Indias, en procura de que los niñas, niños y adolescentes se diviertan, se integren, aprendan a cuidar y mejorar su capacidad física, eleven su autoestima, creen hábitos saludables y desarrollen diversas habilidades. Este programa se desarrolla en articulación con la Secretaría de Educación y las Instituciones Educativas del Distrito.

Incluye el desarrollo de dos (2) proyectos:

- a) Desarrollo de la Escuela de Iniciación y formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias.
- b) Fortalecimiento del deporte estudiantil mediante la implementación de los Juegos Intercolegiados y universitarios en el distrito de Cartagena de Indias.

A corte de febrero de 2021 se han realizado las siguientes acciones:

- a) Acercamientos con líderes, presidente de JAC y comunidad en general, para socializar las ofertas que el programa tiene diseñadas para el buen uso de del tiempo libre. Se precisa que se implementará una metodología de alternancia



(Presencial y Virtual) cumpliendo con todos los protocolos de bioseguridad, exigidos por el ministerio del deporte y el instituto distrital de deporte y recreación.

- b) Para las socializaciones y articulación con las JAC y líderes comunales se realizaron visitas a la comunidad, jornadas de perifoneo, socializaciones, jornadas de inscripción, etc.; con el objetivo de masificar los núcleos y llevar la oferta a todas las comunidades del distrito. En el mes de febrero asistieron a clases 810 niñas, niños y adolescentes.
- c) Desarrollo bajo modalidad virtual de los Juegos Intercolegiados 2020, cuyo calendario fue extendido hasta 2021. A la fecha de corte han sido publicados en página web 189 videos de participantes de los juegos, en 11 disciplinas y 45 Instituciones Educativas.

3.1.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”

A continuación se presenta el reporte de avance de indicadores del Programa, consolidando los resultados de cada uno de los proyectos:

Tabla 1. Reporte de avance de indicadores del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
Se incrementará a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación	4.400	810	18%
Se incrementarán a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias	50	50	100%
Se mantendrán en 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades	10.176	189	2%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 2. Consolidado de Avances del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

NOMBRE DEL PROGRAMA	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS
% AVANCE TÉCNICO	40%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.558.775.296
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 700.000.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 6.258.775.296
EJECUCION TOTAL	\$ 1.084.553.800
% AVANCE FINANCIERO	17%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.1.2. Registro Fotográfico del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

Tabla 3. Registro Fotográfico Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

REGISTRO FOTOGRAFICO PROGRAMA "LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS"	
	
Jornadas de socialización e inscripción de participantes en la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.	Clases en núcleo deportivo de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA “LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS”

 <p>PROGRAMA LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS</p> <p>El deporte es de todos Mindeporte</p> <p>Juegos Intercolegiados</p> <p>EDICIÓN ESPECIAL VIRTUAL</p> <p>Las Instituciones Educativas de Cartagena están activas en los JUEGOS INTERCOLEGIADOS en las siguientes disciplinas de conjunto:</p> <p>Baloncesto, Balonmano, Béisbol, Fútbol, Fútbol Salón, Fútbol Sala, Pórrismo, Rugby, Softbol y Voleibol.</p> <p>¡RECUERDA! Montar tu video hasta el 28 de febrero en la página: www.mindeporte.gov.co</p>	
<p>Desarrollo de la Fase Distrital de los Juegos Intercolegiados – Modalidad virtual, en Convenio con Mindeportes</p>	<p>Clases en núcleo deportivo de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.</p>

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

3.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”

Este programa tiene como objetivo brindar apoyos a deportistas, clubes, ligas, federaciones y otras organizaciones deportivas, para posicionarse como actores locales del sistema deportivo y hacer de Cartagena de Indias un Distrito campeón.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Consolidación del sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros.

Al corte de febrero 2021 fueron realizadas las siguientes acciones:

- a) Capacitación, avance y seguimiento sobre el plan de trabajo del proyecto plataforma Hércules.
- b) Desarrollo y conformación de las nuevas convocatorias PAFID – PADAL convencional y Discapacidad, Organismos Deportivos, cuya apertura se hará en el mes de marzo.
- c) Mesas de trabajo para la reactivación en Deportes y Recreación del uso de la Bicicleta. (martes de bici y Jueves de Popa)
- d) Reactivación y Activación de apoyo a la logística a usuarios clubes y ligas para préstamo de escenarios deportivos del Distrito de Cartagena en administración del Instituto Distrital de Deporte.



3.2.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

A continuación, se presenta el reporte de avances de indicadores de Plan de Desarrollo en los que contribuye este proyecto:

Tabla 4. Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
Se otorgarán 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	0	0%
Se impactarán 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1.000	0	0%
Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 576 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico	144	0	0%
Se apoyarán 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional a realizarse en el Distrito de Cartagena de Indias	5	0	0%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 5. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Asociado "Incentivo con-sentido"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"
% AVANCE TÉCNICO	0%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.020.975.672
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ - 1.104.030.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 3.916.945.672
EJECUCION TOTAL	\$ 621.601.900
% AVANCE FINANCIERO	16%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.2.2. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado "Incentivos con-sentido"

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Deporte Asociado "Incentivos con-sentido":

Tabla 6. Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado "Incentivos con-Sentido"

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"	
	
<p>Visita al equipo Mulatas, deportistas de alto rendimiento en la disciplina de Fútbol de salón.</p>	<p>Visita a la liga de Voleibol de Bolívar en su entrenamiento de preparación.</p>

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



3.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”

Este programa tiene como objetivo promover el desarrollo humano y la integración de la ciudadanía desde diferentes modalidades y disciplinas deportivas, destacando la importancia del ser humano y la colectividad como centro fundamental, al tiempo que se contribuye a la construcción de identidad, personalidad, desarrollo cognitivo, motriz, emocional, la construcción de territorio y fortalecimiento del tejido social de los grupos etarios y poblacionales.

Dentro de este programa realizaremos eventos o torneos deportivos y recreativos como: Juegos para personas con discapacidad, Juegos Carcelarios y Penitenciarios, Juegos Comunales, Actividades Predeportivas y Juegos Tradicionales de la Calle, Juegos Afros, negro, Palenqueros, raizales e Indígenas, Juegos Corregimentales, Torneos de Integración Comunitaria, Torneos deportivos para Jóvenes en Riesgo, Habitantes de Calle, LGTBIQ+ y otras en situación de vulnerabilidad.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Integración Comunitaria a través del Deporte como Herramienta para la inclusión Social desde los diferentes enfoques Poblacionales.

3.3.1. **Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”**

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores.

Tabla 7. Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
Se incrementarán a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión	62.418	0	0%
Se realizarán 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con	5	0	0%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
inclusión dirigidos a la comunidad			

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 8. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO
% AVANCE TÉCNICO	0%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.675.248.338
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 2.675.248.338
EJECUCION TOTAL	\$ 0
% AVANCE FINANCIERO	0%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

Este programa tiene como objetivo brindar a la comunidad la forma de aprender y desarrollar acciones y estrategias que se incorporen al quehacer diario para que su cuerpo y mente estén en forma durante todo el proceso de vida. Para apoyar este programa realizaremos actividades como: Madrúgale a la Salud, Noches saludables, Joven Saludable, Empresa Saludable, Centros Penitenciarios y Carcelarios, Caminante Saludable, Centro de Acondicionamiento Físico – CAF, Actívate Gestante, Persona Mayor.

El ejercicio y la actividad física son elementos preventivos y en muchas ocasiones terapéuticos que permitirán coadyuvar en unión con otros hábitos de vida sana una mejor sociedad, más sana, fuerte y saludable. Este programa se desarrolla de manera articulada con el Departamento Administrativo de Salud Distrital – DADIS y su programa: "Vida saludable y Condiciones No Transmisibles"



Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se presentan a continuación:

- Transformación de hábitos para la generación de Entornos saludables en el Distrito de Cartagena de Indias.
- Mejoramiento de los Estilos de Vida mediante la Promoción Masiva de una Vida Activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena.
- Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias.

A corte de febrero 2021 se han realizado las siguientes acciones:

- Se realizaron actividades a **12** organizaciones privadas o públicas y un (1) grupo organizado de persona mayor, en las que se beneficiaron a **514 personas**. Así mismo se realizaron jornadas de tamizajes, actividad física y recreativa, asesorías de Hábitos y Estilos de Vida Saludable en cada actividad.
- Con la activación de la atención presencial en los puntos de actividad física se han beneficiado a **1.741** personas de la estrategia “Madrúgale a la Salud”, a **1.639** personas de la estrategia “Noches Saludables”, **269** personas con la estrategia “Caminante Saludable” y por último **257** personas con la estrategia “Joven Saludable”. De lo anterior se tiene un total de **3.906** de personas beneficiadas.
- Se reactivaron **120** puntos en la ciudad para el desarrollo de los programas de HEVS:

3.4.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación se presenta el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 9. Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
Se incrementarán a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física.	10.991	4.420	40%
Se incrementarán a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	16.874	0	0%
Se realizarán 18 eventos de	5	0	0%

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades			

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 10. Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

NOMBRE DEL PROGRAMA	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE
% AVANCE TÉCNICO	13%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.560.973.708
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 125.000.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 2.685.973.708
EJECUCION TOTAL	\$ 1.409.322.860
% AVANCE FINANCIERO	52%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.4.2. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable:

Tabla 11. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable - 2020





REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HáBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	
<p>Punto de Actividad Física - Madrúgale a la Salud</p> 	<p>Punto de Actividad Física – Caminante Saludable.</p> 
<p>Jornada de atención y asesoría en el proyecto Entornos saludables.</p>	<p>Pieza comunicacional puntos activos de la estrategia "Joven saludable"</p>

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

3.5. Programa Recreación Comunitaria "Recréate Cartagena"

Este programa tiene como objetivo dinamizar el desarrollo social y proporcionar espacios de encuentro a los cartageneros a través de actividades recreativas que promuevan el esparcimiento, aprovechamiento del tiempo libre, la integración familiar, social y comunitaria. Desarrolla actividades como: VAS – Vías Recreativas, Festival Internacional de la Cometa, Campamentos Juveniles, Escuela Recreativa, Recreación para todos (Cartagena es de los niños, Cartagena es de todos y Vacaciones Recreativas), Playas Recreativas, entre otras. Lo anterior, con el fin de generar un impacto positivo sobre la realidad sociocultural de la comunidad cartagenera.

Incluye el desarrollo de cuatro (4) proyectos, los cuales se describe a continuación:

- a) Implementación de la estrategia "Escuela Recreativa" para fortalecer las capacidades emocionales y motrices de la primera infancia en el Distrito de Cartagena de Indias.
- b) Implementación del programa Nacional "campamentos Juveniles" en el Distrito de Cartagena.
- c) Aprovechamiento del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria en el Distrito de Cartagena de Indias.
- d) Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria mediante el aprovechamiento y uso del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias.



A corte de febrero 2021 se han realizado las siguientes acciones:

- Se realizaron 2 sesiones de la estrategia de Actívate Gestante que beneficiaron a 35 personas.
- Se realizaron 3 actividades de recreación comunitaria en Barrio Zaragocilla, Luis Carlos Galán, en el corregimiento de Pasacaballos que beneficiaron a 132 personas. Así mismo, se realizaron 14 socializaciones a las comunidades.
- Se realizaron 6 socializaciones del proyecto Aprovechamiento del espacio público, en las JAC de los barrios Zaragocilla, Alcibia, Las Palmeras, San José de los Campamentos, Boston, Las Gaviotas y en el barrio Manga se realizó campaña de sensibilización contra COVID-19.
- Lanzamiento de las jornadas “Martes de Bici” con una (1) actividad de ruta hasta las Ramblas y alrededor de 1.000 asistentes.

3.5.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 12. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
Se atenderán a 24.984 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias	21.415	842	4%
Se incrementarán a 22.999 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	19.714	0	0%
Se realizarán 17 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	5	0	0%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER



La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 13. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

NOMBRE DEL PROGRAMA	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"
% AVANCE TÉCNICO	1%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 3.509.611.128
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 3.509.611.128
EJECUCION TOTAL	\$ 387.125.200
% AVANCE FINANCIERO	11%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.5.2. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”:

Tabla 14. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA	
Estrategia Actívate gestante desde el programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	Jornadas de sensibilización de aprovechamiento del espacio público.

**REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE
CARTAGENA**



Desarrollo de la Jornada “Martes de Bici”



1er encuentro de campistas del proyecto
“Campamentos Juveniles”

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

3.6. Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

Este programa tiene como objetivo consolidar una plataforma de generación y apropiación social de conocimiento, con el fin de orientar la gestión público-privada desde la perspectiva del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

A través del Observatorio divulgaremos documentos científicos e históricos del deporte cartagenero desde diferentes disciplinas y narrativas, al tiempo que promoveremos actividades y eventos de apropiación social de conocimiento.

Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se describen a continuación:

- a) Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTel) en el sector deporte en el distrito de Cartagena de Indias
- b) Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte, del Distrito de Cartagena de Indias
- c) Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense.



3.6.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 15. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
Se publicarán 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias	1	0%	0%
Se conformará y organizará 1 semillero de investigación científica deportiva	1	0%	0%
Se realizarán 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento	3	0%	0%
Se incrementará a 16.720 personas con apropiación social de conocimiento	13.004	0%	0%
Se caracterizarán 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	0%	0%
Se integrarán los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. (Decreto No. 612 del 2018)	12	12	100%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER



La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 16. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE
% AVANCE TÉCNICO	17%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 398.494.728
TRASLADOS PRESPUUESTALES	\$ 346.260.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 744.754.728
EJECUCION TOTAL	\$ 68.000.000
% AVANCE FINANCIERO	9%

Fuente: Oficina de Observatorio y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.7. Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.

Este programa tiene como objetivo desarrollar una estrategia transparente y masificada del uso de los escenarios deportivos, fomentando cultura ciudadana del cuidado responsable, así como el desarrollo de manuales de lineamientos técnicos para las futuras instalaciones y de una estrategia de mantenimiento que podamos realizar de manera preventiva y correctiva. También tiene como objetivo ampliar el número de escenarios deportivos y recreativos para poner a disposición de la ciudadanía espacios públicos más seguros, accesibles sin barreras y equipados para el desarrollo del deporte, la recreación, actividad física y uso del tiempo libre para todos los ciudadanos.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto, el cual se describe a continuación:

- a) Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del Patrimonio Material del Distrito de Cartagena de Indias

A corte de febrero 2021 se han realizado las siguientes acciones principales:

- Se realizó la actualización del «Manual de Manejo de Césped» así como también la actualización del «Plan de Mitigación de Riesgos en los Escenarios Deportivos» –PEMRED–. La ejecución de 55 Mantenimientos Preventivos Recurrente –MPR– entre ellos 9 en unidades mayores 19 medianos y 23 en menores.



- Se realizaron 19 visitas técnicas entre las que se encuentran las unidades deportivas de las zonas insulares –Isla Múcura, Isla Fuerte, Tintipán e Isla Grande– y 9 mesas de trabajo.
- Se continúa aplicando los protocolos de bioseguridad y divulgaciones en redes sociales de las actividades de la oficina asesora de infraestructura.

3.7.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 17. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A FEBRERO 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A FEBRERO 2021
Se autorizarán 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos.	2.400	341	14%
Se impactarán a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842	1.505	1%
Se incrementará a 110 los escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el distrito de Cartagena de Indias	92	55	60%
Se desarrollará la construcción de 10 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	3	0	0%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 18. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

NOMBRE DEL PROGRAMA	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS
% AVANCE TÉCNICO	19%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 7.038.713.887
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ -67.230.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 6.971.483.887
EJECUCION TOTAL	\$ 1.999.633.621
% AVANCE FINANCIERO	29%

Fuente: Oficina de Infraestructura, Dirección Administrativa y Financiera y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.7.2. Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos:

Tabla 19. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

REGISTRO FOTOGRAFICO PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	
	
Mantenimiento preventivo recurrente en el parque de la Felicidad del barrio Huellas Alberto Uribe.	Mantenimiento preventivo recurrente en la cancha múltiple tercera etapa sector vivienda militar del barrio las Gaviotas.



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS



Jornada de Aseo y Limpieza al estadio de softbol de los Caracoles en compañía de miembros de la comunidad.



Ider en coordinación con Pacaribe realizó limpieza y mantenimiento de los exteriores del Coliseo de Combate y la pista atlética.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



3.8. Consolidado de avances del Plan de Acción a corte febrero de 2021

A continuación se presenta la ejecución técnica y financiera de cada uno de los programas a corte febrero de 2021:

Tabla 20. Consolidado Plan de Acción a corte febrero 2021

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021
1. LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	Incrementar a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación.	4.400	Desarrollo de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias	810	18%	6.258.775.296	1.084.553.800	17%
	Incrementar a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias.	50		50	100%			
	Mantener 10.176		Fortalecimiento	189	2%			



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021
	los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades.	10.176	de deporte estudiantil mediante la implementación de los Juegos Intercolegiados y universitarios en el Distrito de Cartagena de Indias.					
2. DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"	Otorgar 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	Consolidación del Sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros	0	0%	3.916.945.672	621.601.900	16%
	Beneficiar 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1000		0	0%			



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021
	Otorgar estímulos y/o apoyos a 144 atletas de altos logros, futuras estrellas del deporte convencional y paralímpico	144		0	0%			
	Realizar 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional en el Distrito de Cartagena de Indias.	5		0	0%			
3. DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"	Incrementar a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión.	62.418	Fortalecimiento del Deporte Social Comunitario en tiempo de Pandemia en la ciudad de Cartagena de Indias	0	0%	2.675.248.338	-	0%
	Realizar 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5		0	0%			



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021
4. HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTIVATE TU SALUD" POR	Incrementar a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física	10.991	Transformación de hábitos para la generación de Entornos Saludables en el Distrito de Cartagena de Indias	514	40%	2.685.973.708	1.409.322.860	52%
			Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias	-				
	Incrementar a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	15.587	Mejoramiento de los estilos de vida mediante la Promoción Masiva de una Vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena	3.906	0,00%			
	Realizar 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades.	2		0	0%			
5. RECREACIÓN	Número de	21.415	Implementació	35	4%			11%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021
COMUNITARIA "RECRÉATE CARTAGENA"	participantes en las actividades de recreación comunitaria		n de la estrategia "Escuela Recreativa" para fortalecer las capacidades emocionales y motrices de la primera infancia.			3.509.611.128	387.125.200	
			Implementación del programa Nacional "Campamentos Juveniles" En el Distrito de Cartagena	60				
			Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria mediante el aprovechamiento y uso del tiempo libre.	132				
			Aprovechamiento	615				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021	
	Número de asistentes a los eventos de recreación de carácter local, nacional e internacional realizados y/o apoyados	19.714	to del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria.	0	0%				
	Número de eventos de recreación de carácter local, nacional e internacional realizados y/o apoyados	5		0	0%				
6. OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE	Publicar documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias.	4	1	Aplicación de la Ciencia, la Tecnología, y la Innovación (Ctel)	0	0%	744.754.728	68.000.000	9%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021	
INDIAS	Conformar y organizar semillero de investigación científica deportiva.	1		0	0%				
	Realizar convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento.	10	Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte del distrito de Cartagena de Indias	0	0%				
	Incrementar a 16.720 las personas con apropiación social de conocimiento.	3		0		0%			
	Caracterizar 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	10	4	Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense	0	0%			
	Integrar los			Decreto No.	12	100%			0%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021
	Planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción del IDER año 2020 (Decreto No. 612 del 2018)	12	612 del 2018			-	-	
7. ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS"	Autorizar 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos	2.400	Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del patrimonio material del distrito de Cartagena de Indias	341	14%	6.971.483.887	1.999.633.621	29%
	Impactar a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842		1.505	1%			
	Mantener, adecuar o mejorar 110 escenarios deportivos (4 en territorios afro, negro, palenquero) en el distrito de Cartagena de Indias	92		55	60%			



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE - FEB 2021	% AVANCE META ENE - FEB 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE - FEB 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - FEB 2021
	Construir nuevos escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	10 3		0	0%			
TOTALES					14%	26.762.792.757	5.570.237.381	19%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

*Este programa, incorpora dentro del Plan de Acción 2021 la ejecución de los planes institucionales correspondientes al decreto 612.

4

Componente Financiero





4. COMPONENTE FINANCIERO

4.1. Ejecución presupuestal a febrero 2021

4.1.1. *Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte febrero de 2021*

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de funcionamiento a corte de 20 de febrero de 2021, detallando para cada uno de los rubros, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 21. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte 20 de febrero de 2021

N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	% EJECUCIÓN
1	Sueldo de Personal de Nómina	1.734.796.820	1.734.796.820	252.809.984	14.57%
2	Gastos de Representación	123.112.104	123.112.104	0	0.00%
3	Auxilio de Transporte	1.316.340	1.316.340	212.908	16.17%
4	Prima de Vacaciones	106.077.831	106.077.831	13.080.185	12.33%
5	Prima de Navidad	174.393.070	174.393.070	0	0.00%
6	Bonificación por Recreación	9.637.760	9.637.760	682.262	7.08%
7	Vacaciones	121.287.312	121.287.312	8.777.020	7.24%
8	Subsidio de Alimentación	844.719	844.719	132.196	15.65%
9	Indemnización de Vacaciones	11.852.209	11.852.209	0	0.00%
10	Intereses de Cesantías	22.679.546	22.679.546	11.541.235	50.89%
11	Cesantías	188.996.219	188.996.219	96.953.071	51.30 %
12	Bonificación por servicios prestados (decreto Nacional 2414/15)	74.541.076	74.541.076	0	0.00%
13	Bonificación por servicios prestados (acuerdo Distrital 24/94)	54.189.010	54.189.010	12.498.765	23.07%
14	Remuneración Servicios Técnicos	1.500.657.775	1.550.657.775	1.442.750.000	93.04%
15	Caja de Compensación Familiar	83.782.228	83.782.228	10.358.300	12.36%
16	Aportes de Previsión Social - Servicios Médicos	177.951.276	177.951.276	22.090.400	12.41%
17	Aportes de Previsión Social Pensiones	251.227.962	251.227.962	31.098.100	12.38%



N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	% EJECUCIÓN
18	Aportes de Previsión Social ATP Riesgos Profesionales	10.929.456	10.929.456	1.354.500	12.39%
19	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	62.804.754	62.804.754	7.770.100	12.37%
20	Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena-	41.874.948	41.874.948	5.180.500	12.37%
21	Escuela Superior de Administración Pública	8.673.984	673.984	0	0.00%
22	Ministerio de Educación nacional (aporte ley 21/82)	17.347.968	347.968	0	0.00%
23	Compra de Equipo	116.843.918	116.843.918	0	0.00%
24	Materiales y Suministros	195.809.833	195.809.833	0	0.00%
25	Indemnización de Vacaciones	11.852.209	11.852.209	0	0.00%
26	Mantenimiento	65.651.025	65651.025	0	0.00%
27	Servicios Públicos	48.682.057	48.682.057	2.537.488	5.21%
28	Arrendamiento	166.977.947	166.977.947	0	0.00%
29	Viáticos y Gastos de Viaje	25.870.809	25.870.809	541.314	2.09%
30	Impresos y Publicaciones	18.883.364	18.883.364	0	0.00%
31	Comunicaciones y Transportes	7.617.392	7617.392	0	0.00%
32	Seguros	25.009.308	25.009.308	0	0.00%
33	Otros Gastos Generales	5.874.295	5.874.295	0	0.00%
34	Bienestar Social	77.454.782	77.454.782	0	0.00%
35	Capacitación	30.970.866	30.970.866	0	0.00%
36	Cuota de Auditaje	104.287.030	79.287.030	0	0.00%
37	Impuesto y Multas	104.132.152	104.132.152	0	0.00%
38	Déficit Fiscal - ICLD	-	0	0	0.00%
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		5.773.039.145	5.773.039.145	1.920.368.328	33.26%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De lo anterior se tiene que a corte de febrero se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a \$1.920 millones de pesos, lo que representa el 33.26% de los recursos apropiados para este concepto.



4.1.2. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte febrero de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de inversión a corte de 20 de febrero de 2021, detallando para cada uno de los programas, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 22. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte 20 de febrero de 2021

NO.	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-FEB 2021	% AVANCE FINANCIERO
1	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	5.558.775.296,00	700.000.000,00	6.258.775.296,00	1.084.553.800,00	17%
2	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON SENTIDO"	5.020.975.672,00	-1.104.030.000,00	3.916.945.672,00	621.601.900,00	16%
3	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO	2.675.248.338,00	0,00	2.675.248.338,00	0,00	0%
4	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTIVATE POR TU SALUD"	2.560.973.708,00	125.000.000,00	2.685.973.708,00	1.409.322.860,00	52%
5	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"	3.509.611.128,00	0,00	3509611128	387.125.200,00	11%
6	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FISICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	398.494.728,00	346.260.000,00	744.754.728,00	68.000.000,00	9%



NO.	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-FEB 2021	% AVANCE FINANCIERO
7	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	7.038.713.887,00	-67.230.000,00	6.971.483.887,00	1.999.633.620,67	29%
TOTAL GENERAL		26.762.792.757,00	0,00	26.762.792.757,00	5.570.237.380,67	21%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De lo anterior se tiene que a corte de 20 de febrero se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a \$5.570.237.380,67 millones de pesos, lo que representa el 21% de los recursos apropiados para este concepto. Vale la pena anotar que esta tabla incluye en la columna **Traslados** los movimientos descritos en la resolución N° 020 de 03 de febrero de 2021.



4.1.3. Ejecución presupuestal totalizada a corte febrero de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal totalizada:

Tabla 23. Ejecución presupuestal totalizada

CONCEPTO DEL GASTO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	% EJECUCION
FUNCIONAMIENTO	\$ 5.773.039.145	\$ 5.773.039.145	\$1.920.368.328	33,26%
INVERSION	\$27.762.792.757*	\$27.762.792.757	\$5.570.237.381	20,06%
TOTAL	\$33.535.831.902	\$33.535.831.902	\$7.490.605.709	22,34%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De la tabla anterior se tiene que la ejecución presupuestal acumulada a corte de 20 de febrero corresponde a \$7.490,60 millones de pesos, lo que representa una ejecución del 22,3% del total de los recursos apropiados por el IDER para la vigencia 2021. *Esta cifra incluye \$1.000 millones correspondientes al plan de saneamiento fiscal.

4.1.4. Informe de Ingresos a corte 31 de enero de 2021

A continuación, se relacionan los ingresos recibidos por parte del IDER a corte de 31 de enero de 2021. A corte de este informe, está pendiente la certificación contable de los ingresos por parte de la Secretaría de Hacienda Distrital.

Tabla 24. Informe de Ingresos a corte 31 de enero de 2021

N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	EJECUCION DE INGRESOS	% EJECUCION
1	Ingresos Corrientes de Libre Destinación	6.773.039.145	198.950.952	2,94%
2	Rendimientos Financieros IDER	15.000.000	1.092.209	7,28%
3	Espectáculos Públicos IDER	71.000.000		0,00%
4	Tasa Prodeporte	14.545.000.000		0,00%
5	Arrendamiento Escenarios Deportivos	150.000.000	12.335.946	8,22%
6	SGP Propósito General - Deporte	2.717.910.803		0,00%
7	Rendimientos Financieros SGP propósito General	29.254.560		0,00%
8	ICAT (3 %)	9.081.676.394		0,00%
9	Venta de Servicios - IDER	1.100.000		0,00%



N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	EJECUCION DE INGRESOS	% EJECUCION
10	Rendimientos Financieros icat 3%	151.851.000		0,00%
	TOTAL	33.535.831.902	212.379.107	0,63%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

A corte de febrero de 2021, se observa que la ejecución de ingresos corresponde a 0,63%.

4.2. Estado de situación financiera a enero 31 de 2021

A continuación se presenta un análisis comparativo entre el reporte obtenido del balance general a corte 31 de enero de las vigencias 2020 y 2021, con el fin de evaluar la situación financiera del Instituto. Lo anterior, teniendo en cuenta que para el corte de este informe no se tiene el cierre financiero del mes de febrero de 2021.

Tabla 25. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO A 31 DE ENERO 2020 – 2021 (Cifras en millones de pesos)				
	Enero 2021	Enero 2020	Diferencia	% Variación
ACTIVO				
Corriente	\$ 8.628,88	\$ 4.336,94	\$ 4.291,93	98,96%
No corrientes	\$ 520,09	\$ 655,93	-\$ 135,84	-20,71%
TOTAL ACTIVO	\$ 9.148,97	\$ 4.992,87	\$ 4.156,10	83,24%
PASIVO	\$ 7.390,61	\$ 9.994,06	-\$ 2.603,45	-26,05%
PATRIMONIO	\$ 1.758,36	-\$ 5.001,18	\$ 6.759,54	-135,16%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 9.148,97	\$ 4.992,87	\$ 4.156,09	83,24%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

La tabla anterior presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un aumento de los activos equivalente a **\$4.156,10**, lo que representa una variación porcentual de **83,24%**.

Así mismo se evidencia la disminución de **-26,05%** del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de **-\$5.001,18** en la vigencia 2020 a **\$1.758,36** millones de pesos para enero del 2021.



4.3. Indicadores financieros a enero 31 de 2021

A continuación se presenta el reporte tres (3) indicadores financieros (liquidez, endeudamiento y capital de trabajo) a corte 31 de enero de 2021, cada uno de los cuales permiten evaluar el estado financiero del Instituto. Lo anterior, en comparación con los resultados registrados en enero de la vigencia anterior.

Tabla 26. Indicadores financieros comparativo enero 2020 - enero 2021

INDICES FINANCIEROS	ENERO 2020	ENERO 2021
Liquidez (Razón Corriente)	0,43	1,17
Nivel de endeudamiento %	200,17%	80,78%
Capital de trabajo	-\$ 5.657,00	\$ 1.238,00

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, se puede afirmar que el IDER ha mejorado su estado financiero con respecto a la vigencia anterior. Esto se evidencia en el aumento de la liquidez, la disminución del nivel de endeudamiento y la recuperación del capital de trabajo, este último indicador pasó de ser negativo en 2020 a ser positivo en 2021.

5

Componente Jurídico





5. COMPONENTE JURÍDICO

5.1. Ejecución contractual a febrero 2021

En el Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER se migró la totalidad del proceso de contratación al portal SECOP II, dando cumplimiento a los principios de transparencia, celeridad, eficacia y eficiencia; comunicándose a la ciudadanía los lineamientos y criterios a tener en cuenta para la suscripción de contratos. Esto, pese a que, de conformidad con la Circular Externa No 001 de 2021 proferida por la Agencia Nacional de Contratación Pública –Colombia Compra Eficiente-, el instituto está obligado a gestionar los procesos de contratación a través de esta plataforma a partir del mes de abril de 2021.

5.1.1. *Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.*

Siguiendo el principio de eficacia de los recursos económicos del instituto, se continúa en esta vigencia con el proceso de optimización del Talento Humano de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión; fortaleciendo los equipos de trabajo de las áreas misionales y estratégicas para garantizar la gestión eficaz y la oferta institucional de calidad. Es así que, para el 2021 se proyectó vinculación de 394 contratistas de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, de los cuales 52 corresponden a funcionamiento, representando el 13,2%, y 342 por inversión, siendo esto el 86,8% de la contratación.

A corte de febrero 19 de 2021, se reportan en la plataforma SECOP II un total de 355 contratos de OPS, de los cuales 338 se encuentran firmados y perfeccionados, lo cual corresponde al 85.9%, 17 en revisión del proveedor, correspondiente al 4,3%, 5 rechazados/anulados y 1 sin usuario. Quedando pendiente por trámite de contratación 39 contratos, es decir, el 9.8% del personal a contratar mediante la modalidad de Prestación de Servicios. Cabe destacar que el proceso de contratación se ha realizado a partir de la priorización de acuerdo con los objetos contractuales y perfiles requeridos para el desarrollo y cumplimiento de las actividades del IDER.

Siendo comprometida la suma **de \$8.375.249.760 millones de pesos**, respecto de los contratos efectivamente suscritos, siendo destinados **\$1.488.750.000** para funcionamiento y **\$6.886.499.760** para inversión.

5.1.2. *Contratación de bienes y servicios*

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER ha adelantado los procesos de contratación con el Real Cartagena Fútbol Club S.A. y del servicio de vigilancia privada de los escenarios deportivos, como se describe a continuación. De igual forma, se inició la



ejecución de la contratación proyectada para el año 2021, la cual fue soportada en el Plan Anual de Compras.

- **Contrato Real Cartagena Fútbol Club S.A.**

De conformidad con lo proferido en la Resolución 058 del 13 de abril de 2020, a través de la cual se fijan la tarifas para alquileres para las unidades deportivas, unidades administrativas, y unidades de ventas y servicios que se encuentran en ellos; los recursos para el mantenimiento, conservación y adecuación de los escenarios deportivos pueden ser obtenidos del arriendo de los mismos.

Es así que, recibida la solicitud en el mes de enero por parte del REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB, para el ejercicio de prácticas deportivas y partidos de futbol; el IDER procedió a hacer la revisión de la misma, resaltando como importantes los siguientes ítems: el valor de la futura contratación, la frecuencia del uso del escenario deportivo enfocado a la práctica del deporte y el cumplimiento del fin misional de apoyo a la práctica deportiva y competición profesional o de alto rendimiento.

Una vez realizado el análisis, el IDER consideró conveniente arrendar el ESTADIO OLÍMPICO JAIME MORÓN LEÓN, dado que con ello se daba cabal cumplimiento a los fines misionales de esta entidad. Como resultado, se celebró contrato de arrendamiento en la vigencia 2021 con el Real Cartagena por valor total de SETENTA Y SEIS MILLONES TRESCIENTOSVEINTE MIL NOVECIENTOS PESOS M/CTE (\$76.320.900,00), y un valor mensual de \$6.360.075,00 a favor del IDER.

De este proceso se resalta que se dio con ocasión y en sujeción de los parámetros de contratación pública y en uso de la plataforma SECOP II, por lo tanto puede ser consultado en este portal a través del Número de Proceso 078-2021.

- **Contratación de Servicio de Vigilancia Privada**

Teniendo en cuenta que la misionalidad del Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER con relación a la administración de los escenarios deportivos del Distrito, se hace necesario celebrar un contrato para la adquisición del servicio de vigilancia de modo que se garantice la seguridad e integridad de los escenarios mayores y algunos menores. Ante la no aprobación de las vigencias futuras que buscaban asegurar que se contara con este servicio desde el 01 de enero de 2021, se procedió a realizar un estudio minucioso para la contratación de este servicio.

En ese sentido, se presentó y aprobó en Comité de Contratación del IDER, la contratación del servicio de vigilancia a través de la modalidad de Selección Abreviada de Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes, a través de Bolsa de Productos (Bolsa Mercantil Colombiana); atendiendo a las disposiciones de la Ley 1150 de 2007, que



faculta adelantar la contratación a través del reglamento de las bolsas de productos, cuando se trate de una Selección Abreviada, para la adquisición de bienes y servicios de las características mencionadas. Lo anterior, teniendo en cuenta que esta modalidad permite adquirir con calidad, eficiencia, eficacia, celeridad y transparencia este servicio.

Por ello, se procedió al uso de la herramienta bolsa, para adelantar el proceso de selección para una negociación que tiene como objeto **“la adquisición del servicio de vigilancia y seguridad privada, con los recursos humanos, técnicos y logísticos propios, para diferentes escenarios deportivos”** que están bajo la administración del Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER. El valor máximo de los servicios a adquirir es de MIL VEINTIDÓS MILLONES QUINIENTOS VEINTINUEVE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y CINCO PESOS MCTE (\$1.022.529.695.00), bajo la modalidad de puja por precio; correspondiente a 17 servicios privados de vigilancia privada sin canino y con armas, para los siguientes escenarios deportivos:

- Complejo de Raquetas.
- Gimnasio de Pesas “Coliseo Chico de Hierro”.
- Coliseo de Voleibol “Northon Madrid”.
- Estadio de Fútbol “Jaime Morón León”.
- Estadio de Béisbol “11 de noviembre Abel Leal Díaz”.
- Parque de Atletismo “Campo Elías Gutiérrez”.
- Complejo Acuático “Jaime González Jhonson”.
- Estadio de Softbol Argemiro Bermúdez.
- Patinódromo del barrio el Campestre.
- Parque de Atletismo “Campo Elías Gutiérrez”.
- Coliseo de Deportes de Gimnasia y Combate “Ignacio Amador de la Peña” (2 servicios de vigilancia privada).
- Estadio de Fútbol “Jaime Morón León”.
- Estadio de Béisbol “11 de noviembre Abel Leal Díaz”.
- Estadio de Fútbol San Fernando.
- Campo de Fútbol sintético del barrio los Calamares.
- La Candelaria.



A continuación, se presenta el cronograma previsto para el proceso de negociación y selección del servicio de vigilancia privada en la Bolsa Mercantil Colombiana:

Tabla 27. Cronograma de negociación en la BMC

CRONOGRAMA NEGOCIACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA IDER EN LA BMC			
Fase o Etapa		Tiempo Estimado	Fecha Límite
1a Fase	Creación del Negocio	7 días hábiles	02 de febrero de 2021
2a Fase	Selección de comisionista (SBC)	2 días hábiles	04 de febrero de 2021
3a Fase	Firma de contrato comisión ajuste y respuestas	4 días hábiles	10 de febrero de 2021
4a Fase	Anuncio de Compra (Publicación al mercado anunciando la Rueda de negocio)	7 días hábiles	desde el 15 hasta el 23 de febrero de 2021
5a fase	Rueda de Negocio (desarrollo de la Subasta y Adjudicación)	1 día hábil	23 de febrero de 2021
6a Fase	Fase, Legalización de contrato adjudicado	6 días hábiles	04 de marzo de 2021

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

5.2. Balance de PQRSD a febrero de 2021

Teniendo en cuenta la misión del IDER, se realiza en éste un proceso de **concertación, control y vigilancia de la gestión estatal en la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre**, la cual se materializa en la aplicación del derecho de petición, como el instrumento de control por excelencia de las actuaciones administrativas de las autoridades. Siendo cumplidores de ello, se constituyó en el IDER el procedimiento de PQRSD, a través del cual se procura dar respuesta y contestación no solo prioritaria sino de fondo a los requerimientos, solicitudes, peticiones y quejas que son presentadas no sólo por la ciudadanía, sino también los entes de control.

Es así que, a corte de 19 de febrero de 2021, se presentaron al IDER, desde los diferentes canales institucionales (correo electrónico, SIGOB y página web institucional), un total de **210 PQRSD**; de las cuales han sido contestadas un total de 82 correspondiente al 39,05%, y se encuentran en trámite y dentro del término legal para su oportuna respuesta 128 PQRSD.

Ahora bien, es pertinente informar que desde el 04 de enero de 2021, se definió un plan de contingencia para responder, atender y realizar las acciones y diligencias pertinentes a efectos de brindar una oportuna contestación 68 PQRSD que se encontraban pendientes



por resolver de 2020, correspondiente al 13% del total de PQRSD presentada en dicha vigencia.

En cuanto al contenido de las solicitudes y peticiones presentadas por la ciudadanía, se observó una recurrencia en temas referente a la vinculación de Escuelas de Iniciación y Formación Deportiva, y sobre los puntos de actividad física. Lo anterior, evidencia la materialización positiva ante las acciones en procura del fortalecimiento del deporte y recreación en el Distrito de Cartagena.

En procura de generar transparencia, conocimiento y hacer eficaz el proceso de control y vigilancia, el Instituto de manera trimestral genera informes de la PQRSD atendidas, así como un análisis sobre la procedencia de las mismas y el objeto de estas. Los informes se publican a través de los canales institucionales, principalmente en la página web <https://ider.gov.co/>, a efecto de que la comunidad tenga conocimiento de las gestiones realizadas en el Instituto y en especial dentro del procedimiento de PQRSD.

5.3. Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a febrero 2021

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER, a corte de febrero 20 de 2021, no ha sido vinculado ni ha conocido de trámite contencioso diferente a los 10 procesos judiciales cursantes en la jurisdicción contencioso administrativo reportados en la vigencia 2020. No obstante, dentro del curso de los referidos procesos, desde el Instituto, se han generado nuevas acciones, descritas así:

Tabla 28. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo

RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A FEB 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
1	Juzgado Décimo Primero Administrativo	0004-2016	Reparación Directa	Accidente de niño en el complejo acuático	21/01/2021 Allegó contestación de demanda
2	Juzgado Décimo Primero Administrativo	119-2018	Nulidad y restablecimiento del derecho	Demanda contrato realidad	15/02/2021 Alega alegatos de conclusión.

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER



Así mismo, se reporta el siguiente trámite de solicitud de conciliación extrajudicial:

Tabla 29. Solicitud de conciliación extrajudicial

RELACIÓN DE SOLICITUD DE CONCILIACIÓN EXTRAJUDICIAL A FEB 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
1	Procuraduría 130 Judicial II ante Tribunal Administrativo de Bolívar	1529 –2020	Nulidad y restablecimiento del derecho	Contrato realidad	23/02/2021 Audiencia no presencial

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

En cuanto a las acciones constitucionales, se tiene que se ha vinculado al Instituto en 3 trámites tutelares, cuyo estado actual se reporta a continuación:

Tabla 30. Relación de acciones constitucionales

RELACIÓN DE ACCIONES CONSTITUCIONALES A FEB 2021				
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	ESTADO ACTUAL
1	Juzgado Segundo Penal Municipal de Adolescentes con función de Control de Garantías	13001407100220210001200	Acción de Tutela	10/02/2021 Declara la improcedencia
2	Juzgado Noveno Civil Municipal	13001400300920210007500	Acción de Tutela	10/02/2021 Rinde informe
3	Juzgado Noveno Civil Municipal	13001400300920210010000	Acción de Tutela	23/02/2021 Rinde informe

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER



5.4. Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a febrero 2021

La Oficina de Inspección, Vigilancia y Control orienta su actividad al acompañamiento, seguimiento y control del proceso de reconocimiento a los clubes deportivos del Distrito de Cartagena de Indias. Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el Decreto 535 de mayo 31 de 1995, particularmente en lo consagrado en su artículo 3 numeral 6 correspondiente a exigir a los organismos deportivos todos los requisitos para su funcionamiento y poder recibir los beneficios ofrecidos por el IDER.

Como resultado de la gestión liderada por esta oficina, se tiene que a corte de 20 febrero de 2021, se han recibido un total de 31 solicitudes para reconocimiento deportivo. A continuación, se presenta el balance de los procesos de reconocimiento deportivo a este corte y la relación de los diferentes tipos de solicitudes:

Tabla 31. Balance del proceso de reconocimiento deportivo

BALANCE DEL PROCESO DE RECONOCIMIENTO DEPORTIVO DESDE 01 DE ENERO HASTA 20 DE FEBRERO DE 2021				
No.	TIPO DE SOLICITUD	RESOLUCIONES	ACTAS DE INCUMPLIMIENTO*	TRAMITES
1	Otorgamientos	1	3	10
2	Renovación	0	4	12
3	Actualización	0	0	1
TOTAL		1	7	23

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

Por otro lado, dentro de las gestiones adelantadas por la Oficina de Inspección, Vigilancia y Control, se estableció un plan de capacitaciones en formato virtual a organismos deportivos, sobre los trámites de otorgamientos, renovación y actualización de reconocimientos deportivos, cuyo inicio está previsto para el mes de marzo de 2021. El cronograma previsto para la realización de estas capacitaciones puede ser consultado en la página web del IDER, en la sección correspondiente a Inspección, Vigilancia y Control (IVC).

6

Componente Administrativo





6. COMPONENTE ADMINISTRATIVO

6.1. Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a febrero 2021

El IDER adoptó mediante Resolución 003 del 30 de enero de 2019 el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, cuyo objetivo fundamental medir el grado de orientación de la gestión y el desempeño de la Instituto, procurando resultados que atiendan y satisfagan las necesidades y problemas de sus grupos de valor.

De allí que, para el seguimiento y avances del modelo fue establecido el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. A corte de este reporte el comité ha sesionado dos (2) veces distribuidas así: Una (1) sesión ordinaria y una (1) sesión ordinaria extendida en las cuales han sido debatidos temas como:

- ✓ Presentación y socialización de los planes institucionales del Decreto No. 612 del 2018.
- ✓ Presentación y socialización del Plan de Acción año 2021.
- ✓ Presentación y Socialización del Plan de Implementación y Desarrollo de MIPG 2020.
- ✓ Presentación y socialización del cronograma CIGD año 2021.
- ✓ Presentación y socialización del Plan Anual de Adquisiciones vigencia 2021
- ✓ Plan de trabajo para la medición del desempeño institucional -MDI- de la vigencia 2020

6.2. Descripción y avances de la estrategia comunicacional a febrero 2021

El Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 constituye el marco de referencia para el desarrollo de los procesos comunicacionales y estratégicos del Instituto. Como documento guía, incluye estrategias sectoriales a partir de las cuales se define el acompañamiento comunicacional a cada una de las áreas misionales y de apoyo del Instituto.

A continuación, se presentan los principales componentes del Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 y los avances a corte de febrero 15 de 2021:

- **Componente 1 – Identidad Visual Corporativa:** el componente de diseño gráfico se encarga de tomar los elementos institucionales para generar un sistema de identidad coherente. De esta manera, se realizó una actualización de la línea gráfica para el año 2021, manteniéndose el logo y los colores del instituto. Lo



anterior, en sintonía y articulación con el manejo de la imagen institucional de la Alcaldía Mayor de Cartagena.

En el desarrollo de este componente, se han producido un total de 112 piezas gráficas, distribuidas así:

- ✓ Recreación: 23 artes
- ✓ Deporte: 20 artes
- ✓ Institucionales: 45 artes
- ✓ Informativos: 34 artes

- **Componente 2 – Estrategia de comunicación digital:** se realizó la actualización de estructuras y contenidos del portal web institucional del IDER y de las cuentas oficiales de redes sociales. El Instituto cuenta con una página web: www.ider.gov.co; y con las siguientes redes sociales activas:

FACEBOOK: IDER @ider.gov.co

TWITTER: @idercartagena

INSTAGRAM: @ider_ctg

YOUTUBE: IDER Cartagena

A continuación, se presenta el balance a corte de febrero 15 de 2021 de la situación inicial de las redes sociales del IDER:

Tabla 32. Comparativo de registros en Redes Sociales

NOMBRE DE RED	CARACTERÍSTICA EVALUADA	BALANCE A 15 DE FEBRERO 2021
FACEBOOK	Seguidores	30.125
	Visitas	2.828
TWITTER	Seguidores	6.454
	Impresiones	23.900
INSTAGRAM	Seguidores	20.600
	Visitas	36.122
YOUTUBE	Suscriptores	1.870

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

De esta manera, se evidencia que con el desarrollo del Plan Estratégico de Comunicaciones, en el IDER se ha conseguido construir una comunidad virtual en donde los programas misionales son la base y el motor de este crecimiento.



- **Componente 3 – Producción audiovisual:** en este componente se ha realizado un acompañamiento importante en el desarrollo de videos y piezas audiovisuales para la divulgación de la información de interés del Instituto, logrando que la misma sea transmitida hacia la comunidad de una manera más dinámica e interactiva.

Entre los productos audiovisuales realizados hasta la fecha, se encuentran los siguientes:

- ✓ Video promocional de EIFD con jefe de deporte
 - ✓ 2 videos promocionales de EIFD con deportistas
 - ✓ 2 videos de la EIFD (por editar).
 - ✓ 2 videos promocionales de Juegos Intercolegiados
 - ✓ Video encuentro con Juntas de Acción Comunal Localidad 2
 - ✓ Video institucional IDERACTIVOS.
 - ✓ Video invitación a taller de planeación estratégica.
 - ✓ Video promocional programa Actívate Gestante.
 - ✓ Video sobre CAR-CARIBE
 - ✓ Video conmemoración lucha contra el cáncer
- **Componente 4 – Producción de contenidos informativos:** siendo transversal a todas las áreas del instituto, desde el Área de Comunicaciones y Prensa se realizan contenidos informativos sobre acciones estratégicas, avances en el plan de acción desde cada una de las dependencias, etc. Es así que se han producido 11 comunicados de prensa, sobre las siguientes temáticas: nuevos funcionarios directivos en el IDER; conclusión del censo diagnóstico a escenarios deportivos; resultados financieros de 2020; juegos intercolegiados 2021; inscripciones a la EIFD; nuevos miembros de junta directiva IDER; posesión del nuevo director de fomento; ruta de rescate de escenarios deportivos; proyecto CAR Caribe; estrategia actívate Running; firma del compromiso por la integridad por los servidores del IDER.

Ahora bien, uno de los productos más destacados en este componente es el Boletín Digital El Líder, el cual nace dentro del área de comunicaciones para informar a usuarios y comunidad del deporte, la recreación y en general, sobre las actividades del instituto. Este boletín se distribuye desde la página web del instituto, sus redes sociales y vía WhatsApp. A corte de febrero 15 de 2021, se ha puesto en circulación 1 boletín informativo digital El Líder, para el cual se definieron y desarrollaron los siguientes temas: cuyos contenidos estuvieron dirigidos a los siguientes temas:



- ✓ “Año de la infraestructura deportiva”
 - ✓ “Centro de Alto Rendimiento del Caribe”.
 - ✓ “Nuevos retos de la EIFD”.
 - ✓ “Hércules: fuerza tecnológica del IDER”.
 - ✓ “Oportunidades para madres gestantes”.
 - ✓ “Deporte ciencia en Cartagena”
 - ✓ Página de infografía (natación).
 - ✓ Jornada de inducción, procesos en curso, compromisos deportivos.
- **Componente 5 – Dinámicas de comunicación:** dentro de las cuales se destaca la implementación de las jornadas de atención *“Entre tiempo: hora de escucharte”* para la comunicación directa de deportistas, miembros de organizaciones deportivas y de la comunidad en general, con la directora del IDER; para ser escuchados en sus iniciativas, ideas, propuestas y acciones de mejora. De igual forma, se mantiene la realización Así como, la realización de visitas programadas de comunicadores y periodistas deportivos y recreativos, rondas de medios y entrevistas individuales de la directora Viviana Londoño, en radio, prensa, televisión y portales informativos, dando a conocer las diferentes acciones desarrolladas por el instituto a nivel administrativo y en el cumplimiento de sus programas misionales.

6.3. Taller de Planeación Estratégica del IDER vigencia 2021

Con el objetivo de socializar e informar a los servidores públicos y contratistas del Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER sobre los lineamientos estratégicos para el 2021, así como los procesos, retos y desafíos para la actual vigencia; se desarrolló el Taller de Planeación Estratégica IDER 2021 que contó con la participación de los funcionarios y contratistas que componen el equipo del instituto, de manera virtual.

Como mecanismo de articulación entre las diferentes áreas y para un mayor empoderamiento de las metas propuestas por el Instituto para el año en curso, el taller dio inició con el direccionamiento estratégico del instituto (misión, visión, principios y valores), y el balance general de la ejecución técnica y financiera de la vigencia 2020, como punto de partida para la puesta en marcha del Plan de Acción de 2021.

Entre los temas trabajados en el taller se tienen los siguientes:

- Retos y desafíos en 2021
- Plan de acción para 2021
- Articulación del trabajo entre las áreas en 2021



Adicionalmente, en el marco de este taller, se suscribió de manera formal, por parte de funcionarios y contratistas un pacto por la integridad en el cumplimiento de sus responsabilidades, y por un ejercicio eficiente y transparente del servicio público. Es así que, se comprometieron a cumplir con los valores consagrados en éste como: honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia para garantizar el buen ejercicio de la función pública de la entidad y la generación de confianza con grupos de interés y comunidad en general.

6.4. Relación de planta de personal

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER, actualmente dispone de una planta de personal conformada por veinticinco (25) empleos, la cual ha sido establecida mediante Acuerdo N°003 del 8 octubre de 2008, emanado de su Junta Directiva, se distribuyen de la siguiente forma:

Tabla 33. Relación de Planta de Personal - IDER 2021

N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
1	Gina Viviana Londoño Moreno	Libre nombramiento y remoción	Director de Instituto	028	61	2020-01-03
2	María Carolina Carballo Guerrero	Libre nombramiento y remoción	Director Administrativo y Financiero	009	53	2021-01-04
3	William Marrugo Torrente	Libre nombramiento y remoción	Director Operativo-Fomento Deportivo y Recreativo	009	53	2021-01-04
4	Katerine Esther Monterrosa Novoa	Libre nombramiento y remoción	Jefe de Oficina Asesora Jurídica	115	55	2021-01-09
5	Luz Alcira Ortega Martínez	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Planeación	105	47	2009-06-25



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
6	Ismael Antonio Sánchez Arrieta	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Infraestructura	105	47	2020-02-01
7	Gustavo Adolfo González Tarra	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Deporte	222	45	1995-01-23
8	Alberto Enrique Osorio Leal	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Recreación	222	45	1997-12-30
9	Olga Lucia Nieves Oyola	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Oficina de Talento Humano	222	43	1995-12-01
10	Edwin salcedo Ricardo	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Presupuesto	219	37	2021-01-04
11	Hernys Enrique Villarreal Molina	Provisionalidad	Profesional Universitario-Contador	219	37	2009-01-07
12	Vacante	Carrera administrativa	Técnico Operativo	314	27	
13	Ronny Javier Cabarcas Montaño	Provisionalidad	Técnico Operativo (e)Oficina de archivo	314	27	2017-08-16
14	Angelica María Chávez Vergara	Libre nombramiento y remoción	Secretaria Ejecutiva	425	23	2016-01-21
15	Rosalila Rodríguez Camargo	Carrera administrativa	Secretaria Ejecutiva (e)	425	23	1995-12-01
16	Amalfi María Chávez Pérez	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2014-07-04
17	Edwina M. Mardini Graciani	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2015-05-05
18	Mauricio Alberto López	Provisionalidad	Auxiliar Administrativo	407	13	2015-08-03



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
	Hernández					
19	Graciela Esther Caballero Guardo	Provisionalidad	Auxiliar De Servicios Generales	470	01	2008-09-03
20	Rosalba Sosa López	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Talento Humano	219	37	2009-02-03
21	Lucia del Socorro López Negrete	Provisionalidad	Secretario-Oficina jurídica	440	13	2009-03-05
22	German Enrique Ayala Cuesta	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Oficina Asesora Jurídica	219	37	2009-07-16
23	Adolfo de Jesús Hernández Aguas	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Control Interno	219	37	2019-05-17
24	Vacante	Libre nombramiento y remoción	Profesional Especializado-área de la Salud	222	45	Vacante
25	Yurani del Carmen Cabrera Pianeta	Libre nombramiento y remoción	Almacenista General	219	37	2009-06-01

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

De lo anterior se tiene que actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, a saber: el cargo de Técnico Operativo y el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.

A continuación, se presenta el consolidado de la planta de personal:

Tabla 34. Consolidado de Relación de Planta de Personal

NIVEL JERÁRQUICO	N° DE EMPLEOS
Directivo	3
Asesor	3



NIVEL JERÁRQUICO	N° DE EMPLEOS
Profesional	10
Técnico	2
Asistencial	7
TOTAL	25

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

6.5. Actividades asociadas a la Junta Directiva

El decreto 535 del (31) de mayo de 1995, mediante el cual se reorganiza el Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER, a través del Artículo Séptimo, define a la Junta Directiva como el órgano máximo del IDER, y determina que junto con el Director General, se encarga de la toma de decisiones para el desarrollo de las actividades del Instituto.

Está conformada por siete (7) miembros, así:

- ✓ Un (1) Representante del alcalde, quién la preside
- ✓ Un (1) Representante del Sector Educativo del Distrito
- ✓ Un (1) Representante del Ente Deportivo Departamental
- ✓ Un (1) Representante de Clubes o Comités Deportivos
- ✓ Un (1) Representante de Organizaciones Campesinas o Veredales
- ✓ Un (1) Representante de Personas en Situación de Discapacidad
- ✓ Un (1) director general del IDER, quien funge como secretaría técnica y tiene voz pero sin voto.

A la fecha de presentación de este informe, en el Instituto se han realizado 02 sesiones de junta directivas (01 ordinarias y 01 de carácter extraordinario). Dentro de las cuales se han desarrollados temas como:

- ✓ Nuevos funcionarios planta del IDER 2021.
- ✓ Presentación y aprobación de estados financieros noviembre de 2020.
- ✓ Presentación y apertura del presupuesto de 2021.
- ✓ Aprobaciones de traslados presupuestales 2021
- ✓ Autorización contratación 2021.
- ✓ Presentación Estados Financieros a 31 de diciembre de 2020.
- ✓ Presentación Ejecución Presupuestal a 31 de diciembre de 2020.
- ✓ Presentación Ejecución Plan de Acción a 31 de diciembre de 2020.
- ✓ Presentación Plan de Acción 2021.
- ✓ Presentación de Recursos por incorporar de las vigencias 2019 y 2020.



Ante ello es importante precisar que se realizaron las acciones y gestiones pertinentes para la convocatoria y elección de la Junta Directiva que sesionará en esta vigencia, la cual inició a partir del (04) de febrero de 2021.

6.6. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva

Como estrategia de interacción y atención cercana a la comunidad, desde la Dirección General se han desarrollado sesiones orientadas al fortalecimiento de alianzas estratégicas, la consecución de recursos, y la atención a la comunidad deportiva y general. De esta manera, se busca mantener la comunicación con los cartageneros sobre el desarrollo de la gestión institucional y la ejecución de los programas misionales del instituto, recibiendo y analizando las ideas e iniciativas que, de manera propositiva, surgen desde las organizaciones deportivas y recreativas, los deportistas y demás grupos de interés.

Con ocasión de la emergencia sanitaria derivada de la pandemia del Covid-19, y el aislamiento preventivo obligatorio declarado por el Gobierno Nacional y Distrital, que obligaron a adaptar la oferta institucional y la atención a la comunidad a formato virtual; en el IDER se continúa trabajando para seguir fortaleciendo los diferentes canales tradicionales para la recepción de las solicitudes de citas (llamadas, mensajes de texto, y correo electrónico) y se habilitó un formulario de inscripción en la página web del instituto. De esta manera, se garantiza la conexión e interacción permanente con los cartageneros.

En las Jornadas de atención a la comunidad “Entre Tiempo: hora de escucharte” a corte de febrero 20 de 2021, realizadas semanalmente en formato virtual se han atendido 46 personas entre las que se encuentran: miembros de juntas de acción comunal, ediles, fundaciones, organizaciones deportivas y recreativas, clubes, ligas, deportistas, y comunidad en general. Teniendo como resultado un total de 30 sesiones virtuales.

Los temas tratados en la totalidad de las sesiones de “Entre Tiempo: hora de escucharte” se orientaron a: oferta institucional del IDER en las localidades, proyectos para el mejoramiento de la infraestructura de escenarios deportivos, proyectos deportivos y recreativos, apoyos a deportistas y convocatorias vigentes, intermediaciones para atender inquietudes, torneos, obligaciones pendientes de vigencias anteriores, administración de unidades deportivas, estrategias para el mejoramiento de la salud y el bienestar, entre otros.

6.7. Jornadas de mesa de trabajo con las Unidades Comuneras de Gobierno



Como parte de la estrategia para el acercamiento con la comunidad en general manteniendo un diálogo constante, la directora del IDER en compañía del Jefe de Deporte, el Jefe de Recreación, el Asesor de Infraestructura y el Director de Fomento Deportivo y Recreativo, han participado en los encuentros con los comunales liderados por la Alcaldía Distrital y la Secretaría de Participación y Desarrollo Social. De esta manera, han presentado la oferta institucional ejecutada en la vigencia 2020 y lo que se proyecta desde el IDER para cada una de estas comunidades en el año 2021.

Con el desarrollo de estos encuentros a corte de febrero 20 de 2021, se tiene que el equipo del IDER ha participado en mesas de trabajo con las unidades comuneras de gobierno 1, 2, 3, 4, 5, 6, y 7, consiguiendo atender un total de 55 representantes comunales.

Entre las principales temáticas abordadas en estos encuentros se tienen los siguientes:

- Uso y acceso a los escenarios deportivos del Distrito
- Estado de las unidades deportivas existentes
- Desarrollo de los programas de deporte y recreación
- Reactivación de convenios
- Impacto de los programas de deporte y recreación en las problemáticas sociales de las comunidades
- Alcance de la oferta institucional

6.8. Reporte de los procesos de Control Interno

Una de las instancias importantes dentro del proceso de Control Interno del IDER es el **Comité Institucional de Coordinación de Control Interno**, el cual fue consolidado y reglamentado en la vigencia 2020.

A la fecha de presentación de este informe, en el Instituto se ha realizado 01 sesión del Comité de Control Interno (01 ordinaria) se aprobó la implementación de seis (6) estrategias para hacer eficiente el sistema, y consolidar su presencia en el instituto.

- ✓ Formulación de la política de control interno;
- ✓ Estandarización del mapa de procesos y procedimientos;
- ✓ Adoptar el estatuto de auditoría;
- ✓ Documentar el esquema de línea de defensa
- ✓ Rediseño de los indicadores de gestión;
- ✓ Rediseño del mapa de riesgo.



El Comité Institucional de Coordinación de Control Interno del IDER, conforme a sus estatutos, debe sesionar el 31 de marzo de 2021, y someter a aprobación el Plan Anual de Auditoría a cargo de Control Interno.

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER ha cumplido 100% con la Rendición de Cuentas ante la Contraloría Distrital de Cartagena y la Contraloría General de la República en relación con los recursos del Sistema General de Participación – SGP, no solo oportunamente, sino de forma completa y con información de calidad.

6.9. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo

A continuación se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo a corte febrero 2021:

Tabla 35. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE ADMINISTRATIVO	
	
<p>Sesión de Junta Directiva N° 001 para la vigencia 2021– modalidad virtual</p>	<p>Escogencia de los nuevos miembros de la Junta Directiva del IDER, representantes de cada uno de los sectores asociados.</p>

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE ADMINISTRATIVO



Taller de planeación estratégica vigencia 2021.



Taller de planeación estratégica vigencia 2021.



Encuentro con las Juntas de Acción Comunal y Unidades Comuneras de Gobierno 1, 2 y 3 de la Localidad Histórica y del Caribe Norte

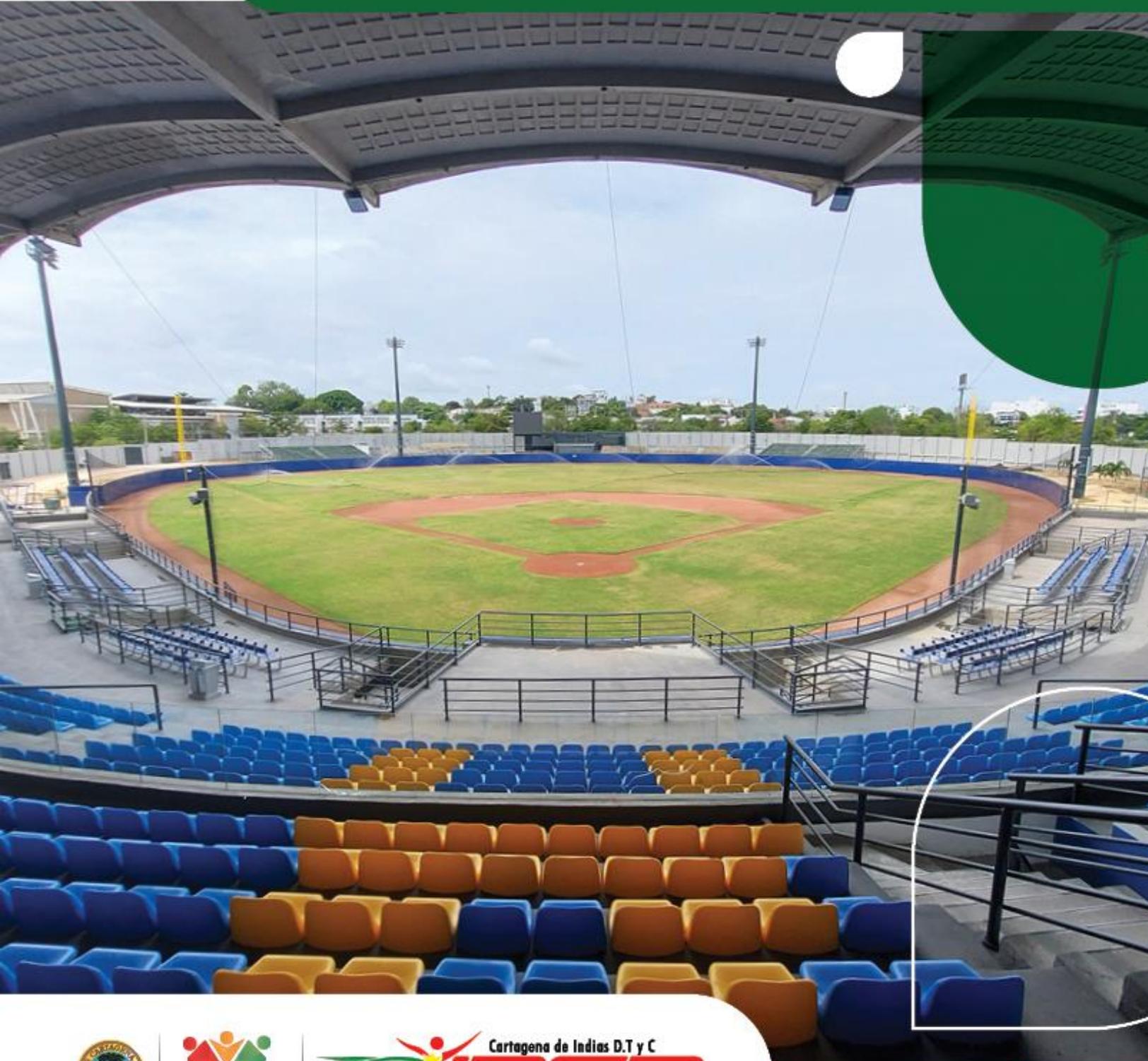


Encuentro ciudadano y comunal la Directora Viviana Londoño Moreno dialogó con los representantes de las unidades comuneras 4 y 5

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

7

Componente de Infraestructura Deportiva





7. COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

7.1. Ruta diagnóstica de escenarios deportivos

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER, como entidad responsable de fomentar, masificar, divulgar, planificar, coordinar, ejecutar y asesorar la práctica del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física en el Distrito de Cartagena de Indias; emprendió desde la vigencia 2020 la realización de un censo diagnóstico del estado de las unidades deportivas del Distrito, para identificar las necesidades y carencias en lo que respecta la estructura física de éstas.

A través de la Oficina Asesora de Infraestructura del IDER, se implementó un plan de visita que permitió recoger información diagnóstica para clasificar las unidades deportivas de conformidad con su funcionalidad, objetivos poblaciones y características técnicas, ambientales y sociales. Esto, teniendo en cuenta la necesidad imperiosa de conocer las características físicas de estas unidades en cada localidad, para el desarrollo de la oferta institucional y la promoción de la práctica del deporte, la recreación y la actividad física de manera segura y eficiente.

Es así que, se elaboró el diagnóstico de la condición actual en la que se encuentran las unidades deportivas / escenarios recreo-deportivos de naturaleza pública del Distrito de Cartagena, bajo la metodología BMR (Bueno, Malo, Regular), el cual culminó en el mes de enero de 2021. Como resultado, se obtuvo información de las 410 unidades deportivas distribuidas en las tres localidades del Distrito, en relación a tres variables técnicas: (i) Estado físico, (ii) Capacidad Operativa, y (iii) Nivel de riesgo que representa a través del análisis de su deficiencia ($NR=NP \times NC$).

Así, se evidenciaron falencias en la construcción, dotación y mantenimiento de la mayoría de las unidades deportivas. A continuación, se presentan los resultados del diagnóstico distribuidos por tipología de escenario:

Tabla 36. Estado de los escenarios deportivos por tipología

ESTADO POR TIPOLOGIA DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS				
TIPO	UND	BUENO	REGULAR	MALO
1. ESCENARIOS DEPORTIVOS MAYORES	10	10	0	0
2. ESCENARIOS DEPORTIVOS MEDIANOS	36	19	13	4

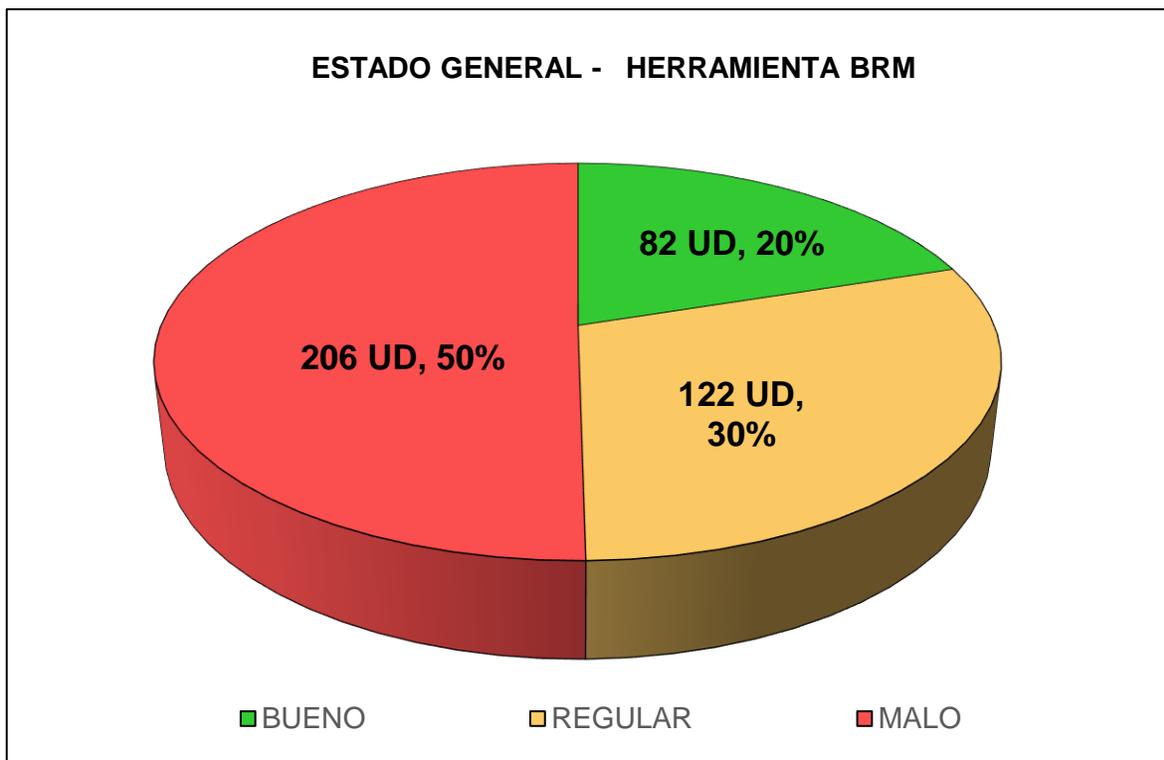


ESTADO POR TIPOLOGIA DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS				
TIPO	UND	BUENO	REGULAR	MALO
3. ESCENARIOS DEPORTIVOS MENORES	295	26	95	174
4. Canchas Sintéticas:	24	21	2	1
5. Biosaludables:	45	6	12	27
TOTAL	410	82	122	206

Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura IDER

A continuación, se presenta el estado general de los escenarios deportivos de acuerdo con los resultados de la primera metodología aplicada para el diagnóstico de los escenarios deportivos BMR (Bueno, Malo, Regular):

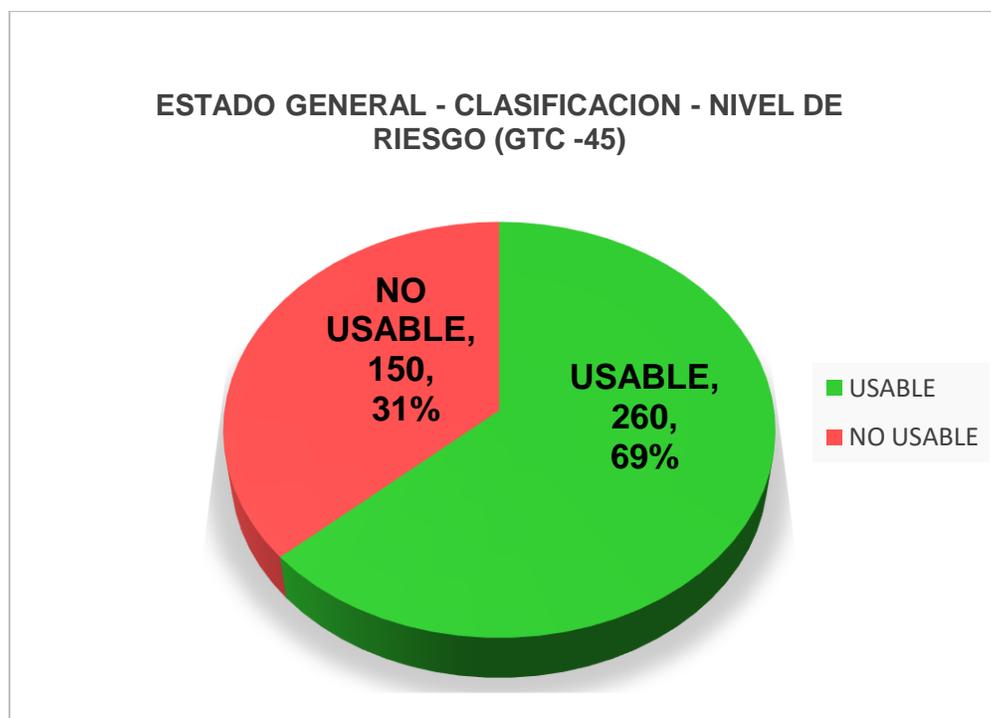
Ilustración 1. Resultados del diagnóstico de acuerdo con metodología BMR



Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura IDER

Ahora bien, con la segunda metodología aplicada, GTC-45, del diagnóstico realizado fue posible establecer además que las 410 Unidades Deportivas ponen a disposición 455.249 m² (aproximadamente) de espacios recreo-deportivos, es decir, 0,43 m² por habitante; esto, sin registrar las áreas parques del Distrito. En la misma línea, se concluyó que de estos 455.249 m² (aproximadamente), se ubican 150 unidades deportivas caracterizadas como NO USABLES (con nivel de riesgo mayor del 61%), lo cual corresponde a un total de 203.800 m².

Ilustración 2. Clasificación de acuerdo con el nivel de riesgo (GTC -45).



Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura IDER

Con estos resultados, el IDER cuenta con una información adecuada para el diseño y puesta en marcha de estrategias orientadas al mantenimiento, adecuación y conservación de los escenarios deportivos para el disfrute de la comunidad deportiva y en general. Adicionalmente, provee una ruta de acción basada en la priorización de esas 150 unidades deportivas con nivel alto de riesgo, para conseguir que estos espacios sean seguros y se puedan utilizar de manera adecuada y plena para la práctica del deporte, la recreación y la actividad física sin barreras.



7.2. Gestión de proyectos de inversión para escenarios deportivos

Uno de los principales retos definidos para la vigencia 2021 es la gestión y consecución de recursos de inversión para el mejoramiento y construcción de la infraestructura deportiva en el Distrito de Cartagena.

Ante esto desde la Dirección general y las oficinas asesoras de infraestructura y planeación se ha definido una hoja de ruta de formulación de **dieciséis (16)** proyectos de inversión que serán presentados ante diferentes instancias locales, nacionales e internacionales para la financiación y ejecución.

En este orden de ideas, el primero de ellos corresponde a una iniciativa aprobada desde las mesas de trabajo y comité de la Estrategia de Abordaje Territorial Integral – EATI, denominado Centro de Alto Rendimiento del Caribe.

A continuación se presentan los **dieciséis (16)** proyectos priorizados para su formulación y presentación:

Tabla 37. Consolidado proyectos de inversión en infraestructura deportiva

No.	PROYECTOS	LOC	UGC	ACTUAL DEFICIENCIA OPERATIVA (%)	ESTADO	M ²	COSTO APROXIMADO
1.	CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DEL CARIBE						
1.1.	FASE 2 - Diseño Arquitectónico + Ingeniería Urbanismo	2	5		Elaboración de paquete del Proyecto constructivo	180	\$ 964.801.424
2.	SACUDETE AL PARQUE FONSECON / CANCHAS MULTIPLES TIPO MENORES						
2.1.	(Cancha Múltiple) SACUDETE 01 "RECREO"	3	Zona Rural	100%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	90	\$ 1.250.000.000
2.2.	(Cancha Múltiple) SACUDETE 02 "Ciudadela 11 de noviembre"	3	14	100%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	90	\$ 1.250.000.000
2.3.	(Cancha Múltiple) SACUDETE 05 "San José de los campanos 2"	3	11	96%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	90	\$ 1.250.000.000
2.4.	(Cancha Múltiple) SACUDETE 03	3	5	88%	Elaboración de paquete de	90	\$ 1.250.000.000



No.	PROYECTOS	LOC	UGC	ACTUAL DEFICIENCIA OPERATIVA (%)	ESTADO	M ²	COSTO APROXIMADO
	"Olaya Herrera- Sec. Ricaurte frente al San Felipe Nery"				documentos para radica en FONSECON - 2021		
2.5.	(Cancha Múltiple) SACUDETE 04 "Emmanuel"	3	14	80%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	90	\$ 1.250.000.000
							\$ 6.250.000.000
3.	ESCENARIOS MEDIANOS EN CORREGIMIENTOS Y ZONAS INSULARES						
3.1.	Tierra bomba (Polideportivo)	1	Zona Rural	100%	Elaboración de paquete de Proyectos	80	\$ 2.500.000.000
3.2.	Barú	1	Zona Rural	92%	Elaboración de paquete de Proyectos	80	\$ 2.500.000.000
3.3.	Punta canoa	2	Zona Rural	92%	Elaboración de paquete de Proyectos	80	\$ 2.500.000.000
3.4.	Polideportivo de Bayunca	2	Zona Rural	76%	Elaboración de paquete de Proyectos	80	\$ 2.500.000.000
3.5.	Campo de softbol de la Boquilla (Corregimiento)	1	Zona Rural	64%	Elaboración de paquete de Proyectos	80	\$ 2.500.000.000
							\$ 12.500.000.000
4.	PROYECTOS CON ASUNTOS URBANISTICOS						
4.1.	Coliseo cubierto de la Ciénaga de la Virgen (Predio que entregara ISA TENDIDO ELECTRICO)	1	4	0%	Elaboración de paquete de Proyectos conceptuales para socialización	90	\$ 2.300.000.000
4.2.	Unidades Deportivas del Centro Histórico. (Cancha de futbol en Tierra)	1	1	96%	Elaboración de paquete de Proyectos conceptuales para socialización - IPCC - Permisos	90	\$ 1.200.000.000
4.3.	Campo de softbol navidad y puerto de pescadores	1	4	100%	Elaboración de paquete de Proyectos conceptuales para socialización	90	\$ 2.500.000.000
4.4.	Corredor cultural - del Pie de la Popa - (Cancha Múltiple)	1	1	0%	Elaboración de paquete de Proyectos con el objetivo estar en la propuesta de ciudad.	90	\$ 1.200.000.000



No.	PROYECTOS	LOC	UGC	ACTUAL DEFICIENCIA OPERATIVA (%)	ESTADO	M ²	COSTO APROXIMADO
4.5.	Campo de softbol del barrio los Caracoles	3	12	76%	Elaboración de paquete de Proyectos con el objetivo estar en la propuesta de ciudad.	90	\$ 1.500.000.000
							\$ 8.700.000.000
	CONSOLIDADO						\$ 28.414.801.424

Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura IDER

7.3. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva

A continuación se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva a corte febrero 2021:

Tabla 38. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	
	
Equipo de Infraestructura en reunión con líderes comunitarios y deportivos del barrio La María, sector Los Corales en la Vía Perimetral	Equipo de Infraestructura en recorrido por la zona insular de Cartagena visitando los escenarios deportivos, en Isla grande.
	
Visita de inspección a los escenarios deportivos mayores de la ciudad.	Formulación del Proyecto Centro de Alto Rendimiento (CAR) del Caribe.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

8

Conclusiones





8. CONCLUSIONES

A continuación se presentan las principales acciones y resultados obtenidos durante el inicio de la presente vigencia, a corte febrero 2021:

- a. El presupuesto general aprobado para el Instituto correspondiente a la vigencia 2021 es de \$33.535,83 millones de pesos. Incluyendo \$1.000 millones para el saneamiento fiscal.
- b. Para la vigencia 2021, el Instituto cuenta con una nueva fuente de financiación denominada “Tasa Prodeporte y recreación” con un valor aproximado de \$14.545,00 millones de pesos.
- c. El presupuesto asignado para los gastos de funcionamiento del Instituto corresponde a \$ 5.773,03 millones de pesos. A corte de febrero se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a \$1.920 millones de pesos, lo que representa el 33.26% de los recursos apropiados para este concepto.
- d. El presupuesto inicial aprobado para la destinación de inversión corresponde a \$ 26.762,79 millones de pesos. A corte de 20 de febrero se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a \$5.570,23 millones de pesos, lo que representa el 21% de los recursos apropiados para este concepto.
- e. La ejecución presupuestal acumulada a corte de 20 de febrero corresponde a \$7.490,60 millones de pesos, lo que representa una ejecución del 22,3% del total de los recursos apropiados por el IDER para la vigencia 2021; lo anterior teniendo en cuenta el valor asociado al plan de saneamiento fiscal.
- f. A corte de febrero de 2021, se observa que la ejecución de ingresos corresponde a 0,63%.
- g. En comparación con los resultados de enero 31 de la vigencia pasada, el IDER presenta un balance positivo de la situación financiera registrando un aumento de los activos equivalente a \$4.156,10, lo que representa una variación porcentual de 83,24%. Así mismo se evidencia la disminución de **-26,05%** del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de **-\$5.001,18** en la vigencia 2020 a **\$1.758,36** millones de pesos para enero del 2021.
- h. El Plan de acción vigencia 2021 a corte de febrero 2021 reporta un avance técnico del 14%.



- i. Las jornadas de “Entre tiempo” se han convertido en un espacio importante de interacción entre el IDER y la comunidad, a corte de febrero se han realizado 30 sesiones virtuales.
- j. Desde el área de infraestructura, se elaboró el diagnóstico de la condición actual en la que se encuentran las unidades deportivas / escenarios recreo-deportivos de naturaleza pública del Distrito de Cartagena, bajo la metodología BMR (Bueno, Malo, Regular. Como resultado, se obtuvo información de las 410 unidades deportivas distribuidas en las tres localidades del Distrito.
- k. Como reto principal de la vigencia se ha definido la formulación y presentación de **16 proyectos** de inversión en entidades locales, nacionales e internacionales.
- l. Actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, el cargo de Técnico Operativo y el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud (en proceso de selección).

VIVIANA LONDOÑO MORENO

Directora General

Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER