

¡Deporte y Recreación para la transformación social!



INFORME DE GESTIÓN ENERO - MAYO 2020





CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	7
2. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD AL FINAL DE LA VIGENCIA 2019	9
2.1. Situación Financiera a diciembre de 2019.....	9
2.2. Situación de Tesorería a corte de diciembre 2019	16
2.3. Reporte de Plan de Acción de la vigencia 2019.....	17
3. ACTIVIDADES EMPRENDIDAS Y RESULTADOS OBTENIDOS	21
3.1. Proceso de Modernización institucional.....	21
3.2. Creación de nuevos comités.....	24
3.3. Adopción del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.	25
3.3.1. Resultados del FURAG 2019.....	26
3.4. Actividades asociadas a la Junta Directiva.....	29
3.5. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva	30
3.6. Fortalecimiento de la Estrategia Comunicacional del IDER	31
3.7. Nuevo rol de la Oficina de Inspección y vigilancia	34
3.8. Participación en la construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2020 – 2023	36
3.9. Primera rendición de cuentas de la gestión 2019 de IDER ante su comunidad de manera independiente	37
3.10. Consolidación de alianzas estrategias para el desarrollo del deporte y la recreación en el Distrito	39
3.11. Consolidación de los procesos de Control Interno	42
3.12 Registro fotográfico de las Actividades Emprendidas y Resultados Obtenidos	44
4. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS	49
4.1. Relación de planta de personal	49
4.2. Procesos de Contratación	53
4.3. Escenarios Deportivos para uso y disfrute de la ciudadanía.....	55
4.3.1. Identificación y mantenimiento de escenarios deportivos.....	55



4.3.2. Reglamentación adecuada del uso de los escenarios deportivos y su servicio de préstamos.....	56
5. PRESUPUESTOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS.	60
5.1. Avances del Plan de Acción a corte mayo de 2020	60
5.1.1. Programa Escuela de Iniciación y Formación Deportiva “Escuela Deporte”.....	60
5.1.1.1. Subprograma Escuela de Iniciación y Formación Deportiva “Escuela Deporte”	60
5.1.1.2. Registro Fotográfico del Programa Escuela de Iniciación y Formación Deportiva	61
5.1.2. Programa Deporte Estudiantil.....	63
5.1.2.1. Subprograma Deporte Estudiantil.....	63
5.1.3. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.....	64
5.1.3.1. Subprograma Promoción Masiva de una Vida Activa “Actívate por tu salud”	64
5.1.3.2. Subprograma Eventos Recreativos Comunitarios “Recreando la gente”	66
5.1.3.3. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	67
5.1.4. Programa Infraestructura Deportiva	69
5.1.4.1. Subprograma Construcción, Adecuación, Mejoramiento y Mantenimiento de los Escenarios Deportivos “Más Gente Integrada”.....	69
5.1.4.2. Registro Fotográfico del Programa Infraestructura Deportiva.....	70
5.1.5. Programa Deporte Social y Comunitario	71
5.1.5.1. Subprograma Deporte y Recreación con Inclusión Social “Gente Diversa”	71
5.1.5.2. Subprograma Deporte Social Comunitario “Primero la gente, Primero el deporte”	73
5.1.5.3. Registro Fotográfico del Programa Deporte Social Comunitario	74
5.1.6. Programa Deporte Asociado.....	75
5.1.6.1. Subprograma Cartagena de Indias sin fronteras al deporte y la recreación	75
5.1.6.2. Subprograma Deporte Asociado “Primero el Talento Deportivo”	75
5.1.6.3. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado	76



5.1.7.1.	Subprograma Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena de Indias.....	77
5.1.7.2.	Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	80
5.2.	Avances del Plan de Acción a corte mayo de 2020	81
5.3.	Ejecución Presupuestal a corte 30 de mayo de 2020	84
5.3.1.	<i>Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte 30 de mayo de 2020.....</i>	84
5.3.2.	<i>Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte 30 de mayo de 2020</i>	85
5.3.3.	<i>Ejecución presupuestal totalizada a corte 30 de mayo de 2020.....</i>	87
5.3.4.	<i>Informe de Ingresos a corte 30 de abril de 2020</i>	87
5.4.	Plan de Saneamiento fiscal	89
6.	OBRAS PÚBLICAS Y PROYECTOS EN PROCESOS.....	92
6.1.	Registro Fotográfico sobre Obras Públicas y Proyectos.....	93
7.	CONCLUSIONES.....	95

LISTADO DE ILUSTRACIONES

<i>Ilustración 1. Resultados generales 2019.....</i>	26
<i>Ilustración 2. Resultados de Índices de las Dimensiones de Gestión y Desempeño 2019</i>	27
<i>Ilustración 3. Resultados de las políticas de gestión y desempeño</i>	28
<i>Ilustración 4. Organigrama de IDER</i>	52

LISTADO DE TABLAS

<i>Tabla 1. Estado de situación financiera a diciembre 2019</i>	9
<i>Tabla 2. Situación de Tesorería 2019</i>	16
<i>Tabla 3. Reporte de Plan de Acción 2019</i>	17
<i>Tabla 4. Plan de Trabajo para la actualización del Manual de Funciones IDER</i>	21
<i>Tabla 5. Descripción de fases del proceso de rediseño institucional</i>	23
<i>Tabla 6. Políticas de gestión y desempeño reportadas por IDER.....</i>	28
<i>Tabla 7. Comparativo de registros en Redes Sociales</i>	32
<i>Tabla 8. Estado de registro de los clubes deportivos</i>	35
<i>Tabla 9. Balance del proceso de reconocimiento deportivo.....</i>	35



Tabla 10. Informes y seguimiento de Ley enero - mayo 2020	43
Tabla 11. Relación de Planta de Personal - IDER 2020	49
Tabla 12. Consolidado de Relación de Planta de Personal	51
Tabla 13. Relación de Contratación vigencia 2019	53
Tabla 14. Comparativo de contratos 2016 - 2019	54
Tabla 15. Descripción por modalidad de Contratación	54
Tabla 16. Consolidado de escenarios deportivos por Localidades	55
Tabla 17. Beneficiados nuevos Proyecto "Escuela de Iniciación y Formación Deportiva" 2020	61
Tabla 18. Resultados estrategias digitales Proyecto "Escuela de Iniciación y Formación Deportiva" 2020	61
Tabla 19. Registro Fotográfico Programa de Escuela de Iniciación y Formación Deportiva	62
Tabla 20. Beneficiados nuevos Proyecto "Deporte Estudiantil" 2020	64
Tabla 21. Beneficiados Proyecto "Promoción Masiva de una Vida Activa" 2020	65
Tabla 22. Resultados Plataformas virtuales Proyecto "Promoción Masiva de una Vida Activa" 2020	65
Tabla 23. Beneficiados Proyecto "Eventos Recreativos Comunitarios" 2020	66
Tabla 24. Resultados plataformas virtuales Proyecto "Eventos Recreativos Comunitarios" 2020	67
Tabla 25. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	67
Tabla 26. Proyecto "Construcción, adecuación, mejoramiento y mantenimiento de los escenarios deportivos" 2020	70
Tabla 27. Registro Fotográfico Programa de Infraestructura Deportiva	70
Tabla 28. Beneficiados Proyecto "Deporte y Recreación con Inclusión Social" - 2020	72
Tabla 29. Resultados plataformas virtuales Proyecto "Deporte y Recreación con Inclusión Social" - 2020	72
Tabla 30. Beneficiados Proyecto "Deporte Social y Comunitario" 2020	73
Tabla 31. Registro Fotográfico Programa Deporte Social Comunitario	74
Tabla 32. N° de Eventos Deportivos Nacionales e Internacionales 2020	75
Tabla 33. N° de Deportistas e Iniciativas apoyadas 2020	76
Tabla 34. N° de Personas Capacitadas - 2020	79
Tabla 35. Resultado plataforma virtual N° de Personas Capacitadas - 2020	79
Tabla 36. Registro Fotográfico Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas del Deporte	80
Tabla 37. Consolidado Plan de Acción Enero - Mayo 2020	81
Tabla 38. Ejecución presupuestal de Funcionamiento a corte 30 de mayo 2020	84
Tabla 39. Ejecución presupuestal de Inversión corte mayo 2020	86
Tabla 40. Ejecución presupuestal totalizada	87
Tabla 41. Informe de Ingresos a corte 30 de abril de 2020	87
Tabla 42. Relación de cuentas por pagar IDER 2019	89
Tabla 43. Registro Fotográfico sobre Obras Públicas y Proyectos	93

1

INTRODUCCIÓN





1. INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación - IDER, es una entidad descentralizada del Orden Distrital, con autonomía administrativa y patrimonio independiente, responsable de promover la recreación, el deporte, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre como mecanismo de inclusión y desarrollo social en el Distrito de Cartagena de Indias.

Con el presente documento, el IDER realiza informe de Gestión del periodo enero – mayo de 2020, al tiempo que contribuye en el fortalecimiento de la transparencia, la generación de información, los controles sobre el desempeño y la gestión de las entidades públicas en la ciudad.

En este orden de ideas, en primera instancia se describe la situación inicial de la entidad, soportada en el informe de rendición de cuentas de la vigencia 2019. Luego, se presentan las actividades emprendidas y los resultados obtenidos durante los primeros cuatro meses del año 2020, describiendo la situación de los recursos humanos, administrativos y financieros. Seguidamente, se presentan los avances en la ejecución presupuestal y en los programas y proyectos que desarrolla la entidad. De la misma forma, se presenta información asociada a las obras públicas y proyectos en procesos. Para finalizar, se describen las conclusiones generales.

2

SITUACIÓN DE LA ENTIDAD AL FINAL DE LA VIGENCIA 2019





2. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD AL FINAL DE LA VIGENCIA 2019

2.1. Situación Financiera a diciembre de 2019

La siguiente tabla describe la situación financiera de la vigencia 2019:

Tabla 1. Estado de situación financiera a diciembre 2019

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE		
ACTIVO Corriente		
1	ACTIVOS	5.328.391.845,94
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1.047.062.738,20
1105	CAJA	942.400,00
110502	CAJA MENOR	942.400,00
11050219	RICARDO ARTURO MARTINEZ MONTERROSA	942.400,00
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.047.053.314,20
111006	CUENTA DE AHORRO	1.047.053.314,20
11100665	FIDUPREVISORA CTA 073004344	29.625.428,65
11100666	FIDUPREVISORA CTA 073004335	9.004.549,04
11100669	BBVA CTA AH 756001012	977.180,45
11100670	BBVA CTA AH 756001038	376.558,33
11100671	BBVA CTA AH 756001046	6.547.376,62
11100672	BBVA CTA AH 756001053	877.139,55
11100673	BBVA CTA AH 756001061	104.502,00
11100674	BBVA CTA AH 756001079	2.145.844,00
11100676	BBVA CTA AH 756001095	289.052.236,23
11100679	BBVA 756001319 DADIS JGOSNAL-IDER	100.385,00
11100680	BBVA 756001541 IMPUTABACO-IDER	518.361,99
11100681	BBVA 756001558 CONALCAREGA-IDER	1.070,00
11100682	BBVA CTA AH 756201301	611.404,00
11100683	BBVA CTA AH 756001624	80.921,85
11100684	CORPBANCA HELM 501-15841-8 CONVENIO IDER- BARU	146.851,46
11100685	CORPBANCA HELM 501-15843-2 CONVENIO IDER DISTRITO	2.208.900,74
11100686	CORPBANCA HELM 501-15839-2RECAUDO ICAT	686.708.407,34



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE		
11100687	CORPBANCA HELM 501-15842-5 CONVENIO IDER-SECRETARIA INTERI	1.260.644,39
11100688	CORPBANCA HELM 501-15838-5 CONVENIO IDER - DADIS	83.824,38
11100689	(IDER- SOBRETASA DEPORTIVA/ ITAU HELM BANK 501-15840-0	3.906.581,74
11100690	IDER- COLDEPORTES TELEVIVIL ITAU/ CORPBANCA HELM 50140483-4	709.962,67
11100691	BANCO OCCIDENTE CUENTA MAESTRA SGP 830-96931-7	1.137.326,25
11100692	FIDUPREVISORA CTA 073013457 ICLD	14.890.544,35
11100696	CUENTA CORRIENTE ITAU 501-40229-1	56.059,63
12	INVERSIONES	535.467,00
1211	INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ EN TÍTULOS DE DEUDA CON FONDOS ADMINISTRADOS POR DGCPTN	5.354.678,00
121190	OTRAS INVERSIONES EN TITULO DE DEUDA	535.467,00
12119001	COOMEVA COOPERATIVA	535.467,00
13	DEUDORES	42.807.936.407,74
1317	PRESTACION DE SERVICIOS	866.879,00
131726	RECREATIVOS. CULTURALES Y DEPORTIVOS	866.879,00
13172602	CARTERA	866.879,00
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	4.202.105.761,74
133712	OTRAS TRANSFERENCIAS	4.202.105.761,74
13371201	RECAUDOS ICAT	283.063.478,00
13371202	VARIOS	452.724.824,74
13371203	SOBRETASA DEPORTIVA	3.466.317.459,00
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	77.821.000,00
13849001	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	77.821.000,00
TOTAL ACTIVO Corriente		5.328.391.845,94
ACTIVO - No corriente		
1	ACTIVOS	671.153.463,50
16	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	409.221.985,50
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	407.842.191,00



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE

165505	EQUIPO DE MÚSICA	43.195.439,00
16550501	EQUIPO DE MÚSICA	43.195.439,00
165506	EQUIPO DE RECREACIÓN Y DEPORTE	91.830.014,00
16550601	EQUIPO DE RECREACION Y DEPORTE	91.830.014,00
165511	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	5,00
16551101	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	5,00
165522	EQUIPO DE AYUDA AUDIOVISUAL	208.445.508,00
16552201	EQUIPO DE AYUDA AUDIOVISUAL	208.445.508,00
165590	OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	64.371.225,00
16559001	OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS	64.371.225,00
1660	EQUIPOS MEDICO CIENTIFICO	5,00
166090	OTROS EQUIPOS MEDICO CIENTIFICO	5,00
16609001	OTROS EQUIPOS MEDICO CIENTIFICO	5,00
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	179.512.217,00
166501	MUEBLES Y ENSERES	96.865.903,00
3,17E+08	MUEBLES Y ENSERES	96.865.903,00
1166502	EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA	82.646.314,00
16650201	EQUIPOS DE OFICINA	82.646.314,00
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	38.437.806,00
167001	EQUIPO DE COMUNICACION	39.701,00
16700101	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN	39.701,00
167002	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	36.648.105,00
16700201	EQUIPOS DE COMPUTACION	36.648.105,00
167090	OTROS EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	1.750.000,00
16709001	LINEAS TELEFONICAS	1.750.000,00
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	216.570.233,50
168504	MAQUINARIA Y EQUIPO	166.095.105,95
16850401	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	166.095.105,95
168506	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	48.813.278,95
1,17E+08	MUEBLES Y ENSERES (CR)	48.813.278,95
3168507	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	1.661.848,60



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE		
16850701	EQUIPO DE COMUNICACION (CR)	1.661.848,60
19	OTROS ACTIVOS	261.931.478,00
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	221.080.323,00
190604	ANTICIPO PARA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	221.080.323,00
19060401	ANTICIPO EN ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS	221.080.323,00
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	48.352.155,00
197008	SOFTWARE	45.040.000,00
19700801	SOFT WARE	6.000.000,00
19700802	SOFTWARE SAFE	39.040.000,00
197090	OTROS INTANGIBLES	3.312.155,00
19709002	LICENCIAS	3.312.155,00
1975	AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	7.501.000,00
197508	SOFT WARE (CR)	7.501.000,00
19750801	SOFT WARE (CR)	7.501.000,00
TOTAL ACTIVO No corriente		671.153.463,50
TOTAL ACTIVO		5.999.545.309,44
PASIVO - Corriente		
2	PASIVOS	10.590.976.946,04
24	CUENTAS POR PAGAR	9.996.151.543,19
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	8.357.524.387,40
240101	BIENES Y SERVICIOS	8.357.524.387,40
24010101	PROVEEDORES	8.357.524.387,40
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	97.538.706,18
240722	ESTAMPILLAS	97.538.706,18
24072201	SOBRETASA DEPORTIVA	97.538.706,18
2424	DESCUENTOS DE NÓMINA	94.430.446,32
242401	APORTES A FONDOS PENSIONALES	24.719.800,00
24240102	PORVENIR	2.258.400,00
24240103	PROTECCION	3.046.200,00
24240105	COLFONDOS	457.900,00



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE		
24240108	SANITAS-SALUD	5.328.900,00
24240109	COLPENSIONES	13.628.400,00
242402	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	9.914.400,00
24240202	COOMEVA	1.205.800,00
24240205	SALUD TOTAL E.P.S	2.406.700,00
24240209	FAMISANAR E.P.S	356.000,00
24240212	SUSALUS-SURA	4.715.800,00
24240213	ARP-POSITIVA CIA SEGUROS	637.300,00
24240215	MEDIMAS EPS S.A.S	592.800,00
242404	SINDICATOS	445.778,00
24240401	SINTRAOFIPUCAR	445.778,00
242407	LIBRANZAS	30.466.712,00
24240712	COOPSERP	5.927.939,00
24240720	CREDISERVICIOS	1.685.325,00
24240721	BANCOLOMBIA	3.045.975,00
24240728	BANCO DE OCCIDENTE	17.405.673,00
24240729	UNINVERPIEDRA S.A.S	2.301.800,00
24240730	COOPETROL	100.000,00
242411	EMBARGOS JUDICIALES	28.530.856,32
24241101	EMBARGOS JUDICIALES	2.853.085.632,00
242490	OTROS DESCUENTOS DE NOMINA	352.900,00
24249002	EXEQUIALES LORDUY S.A	352.900,00
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	143.569.680.329,00
243603	HONORARIOS	94,63
24360301	HONORARIOS	94,63
243605	SERVICIOS	32.278.292,38
24360501	SERVICIOS GENERALES 6%	538,50
24360502	TRANSPORTES 3.5%	332,31
24360503	SERV. OBRAS CIVILES 1%	150,85
24360504	SERV. VIGILANCIA Y ASEO 3%	509,00
24360506	SERV GRAL PERS JURID 4%	783,00
24360507	SERV. COMBUSTIBLE 0,1%	510,00
24360508	SERV ASEO Y VIGILANCIA 2%	111,00
24360509	SERV.OBRAS CIVILES 2%	32.275.357,72



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE

243606	ARRENDAMIENTOS	0,88
24360602	ARRIENDO B. MUEBLES 4%	0,88
243608	COMPRAS	182,05
24360801	COMPRAS	182,05
243615	SALARIOS Y PAGOS LABORALES	5.797.187,00
24361501	SALARIOS Y PAGOS LABORALES	5.797.187,00
243625	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO PENDIENTE DE CONSIGNAR	1.074.690,59
24362501	IVA RETENIDO POR PAGAR 15%	1.074.690,59
243627	RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS	224,51
24362701	COMPRAS 7/1000	224,51
243690	OTRAS RETENCIONES	1.396.545.803,25
24369001	ESTAMPILLA UNICARTAGENA	52.881.867,03
24369005	RETEICA POR SERVICIOS	15.300.042,28
24369006	ESTAMPILLA PRO-HOSPITAL	181.524.576,94
24369007	ESTAMPILLA ANOS DORADOS 2%	814.860.244,00
24369008	CONTRIBUCION ESPECIAL OBRA PUBLICA 5%	331.979.073,00
243698	IMPUESTO DE TIMBRE	328,00
24369801	IMPUESTO DE TIMBRE	328,00
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	10.961.200,00
249050	APORTES AL ICBF Y SENA	10.961.200,00
24905001	I.C.B.F.	3.653.900,00
24905002	COMFENALCO	4.871.300,00
24905003	SENA	2.436.000,00
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	594.825.402,85
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	594.825.402,85
251101	NOMINA POR PAGAR	95.002,00
25110101	NOMINA POR PAGAR	95.002,00
251102	CESANTIAS	134.564.492,00
25110202	CESANTIAS EMPLEADOS DE PLANTA	134.564.492,00
251103	INTERESES/CESANTIAS	19.236.366,00
25110301	INTERESES/CESANTIAS EMPLEADOS DE PLANTA	19.236.366,00



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE		
251104	VACACIONES	163.161.775,00
25110401	VACACIONES PERS PLANTA	163.161.775,00
251105	PRIMA DE VACACIONES	111.149.650,00
25110501	PRIMA DE VACACIONES PERS PLANTA	111.149.650,00
251106	PRIMA DE SERVICIOS	76.000.450,85
25110601	PRIMA DE SERVICIOS	76.000.450,85
251107	PRIMA DE NAVIDAD	13.664.271,00
25110701	PRIMA DE NAVIDAD PERS PLANTA	13.664.271,00
251109	BONIFICACIONES	75.204.096,00
25110902	BON ESP RECREACION EMP PLANTA	14.392.291,00
25110903	BONIFICACIONES EMPL PLANTA	60.808.805,00
251111	APORTES A RIESGOS LABORALES	1.749.300,00
25111102	PORVENIR	47.400,00
25111103	PROTECCION	146.300,00
25111108	COLPENSIONES	941.500,00
25111110	NUEVA EPS	614.100,00
TOTAL PASIVO Corriente		10.590.976.946,04
TOTAL PASIVO		10.590.976.946,04
PATRIMONIO - No corriente		
3	PATRIMONIO	4.591.431.636,60
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	4.591.331.636,60
3105	CAPITAL FISCAL	2.586.490.382,32
310506	CAPITAL FISCAL	2.586.490.382,32
31050601	CAPITAL FISCAL	2.586.490.382,32
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	1.869.101.854,04
311002	DEFICIT	1.869.101.854,04
31100201	DEFICIT	18.699.101.854,04
3128	PROVISIONES - AGOTAM. DEPRECIACIONES - AMORTIZACIONES (DB)	135.839.400,24
312804	DEPRECIACIONES PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	135.839.400,24
31280401	MAQUINARIA Y EQUIPO	104.902.371,80
31280403	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE O	3.080.922.888,00



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 - DICIEMBRE		
31280405	EQUIPO DE COMUNICACION Y COMP	127.999,56
TOTAL PATRIMONIO No corriente		4.591.431.636,60
TOTAL PATRIMONIO		4.591.431.636,60
TOTAL ACTIVO		5.999.545.309,44
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		5.999.545.309,44

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera IDER

2.2. Situación de Tesorería a corte de diciembre 2019

La siguiente tabla describe la situación de Tesorería de la vigencia 2019:

Tabla 2. Situación de Tesorería 2019

SITUACION DE TESORERIA		
1	DISPONIBILIDAD	1.861.538.920
1.1	Caja	9.424
12	Bancos	1.047.053.314
1.3	Cuentas por Cobrar	814.476.182
13.1	Vigencias Anteriores	127.132.260
13.2	Vigencia 2019	687.343.922
2	EXIGIBILIDADES	11.902.485.010
2.1	Cuentas por Pagar	10.590.976.946
2.2	Reservas Presupuestales	1.311.508.064
RESULTADO CIERRE FISCAL A DICIEMBRE 31 2019		- 10.040.946.090

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera - IDER.



2.3. Reporte de Plan de Acción de la vigencia 2019

En esta sección se presentan los resultados reportados en el plan de acción para la vigencia 2019:

Tabla 3. Reporte de Plan de Acción 2019

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2019	% AVANCE META ENE – DIC 2019	VALOR EJECUTADO 2019	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – DIC 2019
1. Escuela de Iniciación y Formación Deportiva "Escuela Deporte"	Escuela de Iniciación y Formación Deportiva "Escuela Deporte"	Incrementar a 27.714 el número de niñas, niños y adolescentes entre 6 y 17 años vinculados a la escuela en zona rural y urbana.	2.921	100%	3.395.486.611,00	97%
2. Deporte Estudiantil	Deporte Estudiantil	Aumentar a 30.932 el número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes entre 6 y 17 años, vinculados al programa Supérate-Intercolegiados	2.545	100%	401.733.100,00	97%
		Aumentar a 200 el número de IEO vinculadas a los Juegos Supérate-Intercolegiados	14			
3. Hábitos y Estilos de Vida Saludable	Promoción Masiva de una Vida Activa "Actívate Por Tu Salud"	Aumentar a 300.000 el número de participantes vinculados a la actividad física	36.940	64%	1.181.667.576,00	92%
	Eventos Recreativos Comunitarios "Recreando La Gente"	Aumentar a 646.969 el número de participantes vinculados o Eventos Recreativos Comunitarios	32.713		1.772.986.030,00	95%



PROGRAMA	SUBPROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2019	% AVANCE META ENE – DIC 2019	VALOR EJECUTADO 2019	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – DIC 2019
4. Infraestructura Deportiva	Construcción, Adecuación, Mejoramiento y Mantenimiento de los Escenarios Deportivos "Más Gente Integrada"	Aumentar a 72 el número de escenarios deportivos construidos y reconstruidos	0	33%	6.355.520.874,00	97%
		Aumentar a 100 el número de escenarios existentes mantenidos, adecuados y mejorados	29			
5. Deporte Social y Comunitario	Deporte y Recreación con Inclusión Social "Gente Diversa"	Aumentar a 40.000 el número de población vulnerable participantes en actividades de deporte y recreación con inclusión social y enfoque diferencial	12.641	65%	9.378.358.599,00	97%
	Deporte Social y Comunitario" Primero La Gente, Primero El Deporte"	Aumentar a 81.225 el número de participantes en los Juegos Corregimentales, Comunes, Carcelarios y Torneos de Integración Comunitaria	15.132			
		Mantener 100 iniciativas presentadas por la comunidad atendidas	110			
6. Deporte Asociado	Cartagena de Indias, Sin Fronteras al Deporte y la Recreación	Ejecutar 48 eventos de carácter nacional o internacional con sede en Cartagena de Indias	3	100%	366.484.288,00	98%



PROGRAMA	SUBPROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2019	% AVANCE META ENE – DIC 2019	VALOR EJECUTADO 2019	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – DIC 2019
	Deporte Asociado "Primero El Talento Deportivo"	100 deportistas de altos logros y futuros estrellas del deporte apoyados	73		3.890.090.770,00	97%
		430 iniciativas de ligas, clubes y otras organizaciones deportivas apoyadas	49			
	Juegos Deportivos Nacionales	Diseñar, formular y ejecutar un plan de intervenciones de infraestructura deportiva y de organización de los juegos deportivos nacionales	1		0	0%
7. Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena De Indias	Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena De Indias	Capacitar 7595 entrenadores, líderes comunitarios, administradores de organizaciones deportivas, jueces, dirigentes deportivos	3.052	60%	1.099.405.112,00	97%
		Formular 2 acciones estratégicas de promoción y fomento de actividades deportivas y recreativas mediante la formulación de la Política Pública y Plan Estratégico Distrital para la Recreación y el Deporte	18,75%			
TOTAL				75%	28.406.332.960,00	81%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

3

ACTIVIDADES EMPRENDIDAS Y RESULTADOS OBTENIDOS





3. ACTIVIDADES EMPRENDIDAS Y RESULTADOS OBTENIDOS.

3.1. Proceso de Modernización institucional

Dentro del marco del proceso de modernización institucional del IDER, que se ha emprendido en la presente vigencia en el Instituto, se ha establecido como meta, adelantar un rediseño institucional de la entidad y, de forma inmediata, la revisión, ajuste y actualización del Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales.

Esta última herramienta institucional, adoptada en el 2008, venía desatendiendo normas como el Decreto 2884 de 2014 (derogada por el Decreto 1083 de 2015) que señalaba la inclusión de los Núcleos Básicos del Conocimiento-NBC- y el Decreto 815 de 2018, que contempló la inclusión de las Competencias Comportamentales. Además, el Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales del IDER se alejaba de los lineamientos técnicos establecidos por el DAFP en las "Guías para Establecer o Modificar el Manual de Funciones y de Competencias Laborales", editadas en el 2015 y 2018.

Ante las circunstancias antes descritas y dado que la Comisión Nacional del Servicio Civil - CNSC estaba requiriendo con carácter urgente al IDER el envío del Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales actualizado, para efectos de poder organizar y adelantar la Oferta Pública de Empleos de Carrera-OPEC-; fue más que necesario llevar a cabo dicho proceso; el cual fue realizado, teniendo en cuenta la siguiente programación:

Tabla 4. Plan de Trabajo para la actualización del Manual de Funciones IDER

N°	ACTIVIDAD	FECHA INICIAL	FECHA FINAL	PRODUCTO Y/O RESULTADOS	PARTICIPANTES
1	Fase de Revisión, Socialización y validación del MEFCL vigente con personal de Planta IDER	21 de enero	31 de marzo	MEFCL vigente del IDER revisado, socializado y validado con personal de Planta IDER	Personal de planta del IDER, Asesor Ext. De Talento Humano y Contratista de apoyo de Talento Humano
2	Elaboración de versión preliminar del MEFCL	30 de marzo	7 de abril	Versión preliminar del MEFCL diseñado	Asesor Ext de Talento Humano y Profesional Especializado, responsable de GTH en el IDER
3	Socialización, validación y ajuste de la versión preliminar del MEFCL	8 de abril	14 de abril	Versión preliminar del MEFCL socializado y validado ante la totalidad de los funcionarios del IDER	Personal de planta del IDER, Asesor Ext. De Talento Humano Director del Instituto, y Profesional Especializado, responsable de GTH en el IDER



N°	ACTIVIDAD	FECHA INICIAL	FECHA FINAL	PRODUCTO Y/O RESULTADOS	PARTICIPANTES
4	Envío de versión preliminar del MEFCL a la CNSC	13 de abril	14 de abril	Versión preliminar del MEFCL enviado a la CNSC	Director del Instituto, Jefe Oficina Asesora de Jurídica, Abogado Externo de Oficina Jurídica, Asesor Ext de Talento Humano y Profesional Especializado, responsable de GTH en el IDER
5	Reunión de Junta Directiva para la sustentación, validación y aprobación del proyecto de MEFCL	16 de abril	16 de abril	Reunión de Junta Directiva del IDER para la sustentación, validación y aprobación del proyecto de MEFCL realizada	Miembros de la Junta Directiva, Director del Instituto, Jefe Oficina Asesora de Jurídica, Director Administrativo, Asesor Ext de Talento Humano y Profesional Especializado, responsable de GTH en el IDER
6	Adopción del Acto Administrativo de modificación del MEFCL del IDER	20 de abril	21 de abril	Acto Administrativo de modificación del MEFCL del IDER adoptado	Director del Instituto, Jefe Oficina Asesora de Jurídica, Director Administrativo, Asesor Ext de Talento Humano y Profesional Especializado, responsable de GTH en el IDER
7	Envío de versión final y adoptado mediante acto administrativo del MEFCL a la CNSC	20 de abril	21 de abril	MEFCL adoptado formalmente mediante acto administrativo enviado a la CNSC	Director del Instituto, Jefe Oficina Asesora de Jurídica, y Profesional Especializado, responsable de GTH en el IDER
8	Publicación y difusión del nuevo MEFCL del IDER	21 de abril	30 de abril	MEFCL del IDER publicado y difundido	Asesores de Comunicación y Prensa, Personal de Sistemas, Director del Instituto, Jefe Oficina Asesora de Jurídica, Director Administrativo, Asesor Ext de Talento Humano y Profesional Especializado, responsable de GTH en el IDER

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera (Talento Humano) – IDER

Por otra parte, al revisar en detalle el acto administrativo de planta de personal, se han detectado que algunas denominaciones de empleos no se corresponden con lo preceptuado en el Decreto 785 de 2005; la estructura organizacional del IDER vigente, establecida desde el año 2008, ya no se ajusta a las nuevas demandas contextuales; tampoco cuenta el IDER con un mapa de procesos, ni mucho menos con un Manual de Procesos y Procedimientos que identifique y caracterice sus procesos, de manera que sea posible dar lugar a que se armonice la estructura organizacional de la entidad con éstos, a fin de que sea posible materializar el enfoque de gestión por procesos, imperante en la administración pública en Colombia. Además, el IDER adolece de escala salarial propia, por lo que le corresponde acoger la establecida para el sector central.



La situación previamente descrita puso de manifiesto la necesidad de llevar a cabo un proceso de rediseño institucional del IDER, a fin de poner a tono al Instituto con los requerimientos legales y técnicos desatendidos, con miras a contribuir a su fortalecimiento institucional, para viabilizar el cumplimiento de sus propósitos organizacionales. Es por tal razón que, con el Liderazgo de la Dirección y el aval de la Junta Directiva, se ha emprendido un proceso encaminado a garantizar la modernización institucional de la entidad y, para lo cual, se acordó tener en cuenta la siguiente programación:

Tabla 5. Descripción de fases del proceso de rediseño institucional

FASES Y/O ACTIVIDAD	TIEMPO ESTIMADO DE EJECUCIÓN	DESCRIPCIÓN	AVANCE TÉCNICO
1. Fase de Aprestamiento	Nueve (9) días	Esta fase comprende las siguientes acciones: a) Conformación del Comité de Modernización Institucional. b) Jornada de inducción a miembros del Comité de Modernización Institucional. c) Definición de la programación a ejecutar. d) Conformación del equipo responsable de la realización del estudio técnico. e) Instalación del equipo responsable de la realización del estudio técnico. f) Jornada de inducción a miembros del equipo responsable de la realización del estudio técnico.	100%
2. Fase Diagnóstica	Veinticuatro (24) días	Esta fase comprende las siguientes acciones: a) Marco legal. b) Rol institucional. c) Misión d) Identificación y análisis de las funciones generales. e) Análisis de capacidades y entornos. f) Socialización y validación del Diagnóstico.	54%
3. Fase de Diseño	Mes y medio	Esta fase comprende las siguientes acciones: a) Validación del acuerdo inicial de diseño. b) Arquitectura institucional. c) Análisis financiero. d) Metodología para la revisión y análisis de procesos. e) Análisis de procesos. f) Evaluación de la prestación del servicio. g) Cadena de valor. h) Estructura administrativa. i) Medición de cargas de trabajo. j) Definición de perfiles.	13%



FASES Y/O ACTIVIDAD	TIEMPO ESTIMADO DE EJECUCIÓN	DESCRIPCIÓN	AVANCE TÉCNICO
		k) Elaboración de propuesta de planta. l) Comparativa planta actual vs planta propuesta.	
4. Fase de Implementación	Quince (15) días	Esta fase comprende las siguientes acciones: a) Proyectos de actos administrativos: a. Planta de personal b. Estructura organizacional c. Escala salarial d. Manual Específico de Funciones y competencias Laborales e. Revisión final y adopción de los actos administrativos.	0%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera (Talento Humano) – IDER

3.2. Creación de nuevos comités

Dentro de las acciones de reorganización administrativa se destaca diseño, construcción y puesta en marcha de cuatro (4) comités consultivos que brindan orientación a la Dirección General del IDER, los cuales son:

- a) **Comité de Contratación:** este fue constituido mediante Acuerdo 001 de 10 de marzo de 2020, y tiene como objetivo orientar la política contractual al interior del Instituto Distrital de Deporte y Recreación, de conformidad con las leyes y principios que rigen la actividad contractual, para el cumplimiento de sus objetivos misionales, funciones, programas y proyectos. Está conformado por Director (a) General, Jefe Jurídica, Director Administrativo y Financiero, Asesor de Planeación, con voz y sin voto Asesor de Control Interno. A corte de mayo ha sesionado 6 veces con carácter ordinario y extraordinario.
- b) **Comité de Escenarios Deportivos:** este fue constituido mediante Acuerdo 002 de 10 de marzo de 2020 y tiene como finalidad generar lineamientos, políticas, planes y proyectos, orientados a la adecuada administración, conservación, uso y mantenimiento de los escenarios deportivos y el fomento de prácticas deportivas de asociaciones deportivas y la ciudadanía en general de manera equitativa, segura y transparente. Está conformado por Director (a), Jefe Jurídica, Director Administrativo y Financiero, Director de Fomento Deportivo y Recreativo y Asesor de Planeación. A corte de mayo ha sesionado 8 veces con carácter ordinario y extraordinario.



- c) **Comité de Apoyos Deportivos:** este fue constituido mediante Acuerdo 003 de 10 de marzo de 2020 y tiene como objeto conceputar, dar lineamientos, y recomendar las estrategias para garantizar la entrega objetiva, pública y transparente de apoyos institucionales al Deporte asociado, competitivo y de altos logros, acorde con el ordenamiento normativo, para el cumplimiento misional. Está conformado por Director (a), Jefe Jurídica, Director Administrativo y Financiero, Director de Fomento Deportivo y Recreativo, Asesor de Planeación, y con voz y sin voto Control Interno. A corte de mayo ha sesionado 4 veces.
- d) **Comité Financiero:** este fue constituido mediante Acuerdo 004 de marzo de 2020 y tiene como objeto realizar el seguimiento a la situación económica y financiera del Instituto, identificar debilidades y fortalezas en la gestión de resultados operacionales e indicadores, brindando a la Alta Dirección acompañamiento para la mejor toma de decisiones. Está conformado por Director (a), Director Administrativo y Financiero, Asesor de Planeación, Jefe de Presupuesto y Contador. A corte de mayo ha sesionado 2 veces.

3.3. Adopción del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

El IDER adoptó mediante Resolución 003 del 30 de enero de 2019 el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, cuyo objetivo fundamental medir el grado de orientación de la gestión y el desempeño de la Instituto, procurando resultados que atiendan y satisfagan las necesidades y problemas de sus grupos de valor.

De allí que para el seguimiento y avances del modelo fue establecido un comité institucional de gestión y desempeño, el cual sesiona de forma trimestral y está conformado por Director General, Director Administrativo y Financiero, Director de Fomento Deportivo y Recreativo, Asesor Jurídico, Asesor Infraestructura, Asesor Planeación (Secretaría Técnica) y el P.U. Control Interno.

A corte de este reporte el comité ha sesionado cuatro (4) veces, en las cuales han sido debatidos temas como:

- ✓ Presentación y Aprobación de los Planes Institucionales – Decreto 612 de 2018
- ✓ Socialización del Proyecto Código de Integridad
- ✓ Presentación de resultados FURAG II 2018.
- ✓ Presentación del plan de trabajo para la Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.
- ✓ Presentación del Plan de Inducción y Reinducción general del equipo IDER
- ✓ Presentación del cronograma de socialización y validación de propuesta de manual específico de funciones y competencias laborales.



- ✓ Presentación Plan de Trabajo de Rendición de Cuentas 2019.
- ✓ Cronograma de Diligenciamiento FURAG 2019
- ✓ Avances de los planes institucionales de MIPG.
- ✓ Avances del plan de trabajo de la socialización del manual de funciones y modernización y rediseño institucional.
- ✓ Avances de la Rendición de Cuentas año 2019.
- ✓ Diligenciamiento del FURAG año 2019.
- ✓ Presentación de avances de resultados del 1er trimestre del plan de acción 2020.
- ✓ Presentación de ejecución presupuestal del 1er trimestre del año 2020.

3.3.1. Resultados del FURAG 2019

En el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG se contempla como herramienta de seguimiento, monitoreo y control el reporte a través del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, por medio del cual se registran los avances institucionales y sectoriales en el proceso de implementación de las políticas de desarrollo administrativo.

Dado que el reporte y la evaluación se realiza periodo vencido, los resultados que se presentan a continuación en FURAG corresponden a las acciones reportadas para la vigencia 2019, actualizados en la página de la función pública el pasado 28 de mayo.

- a) **Resultados generales:** en concordancia con lo anterior, la siguiente gráfica corresponde a los resultados del índice de desempeño institucional y ranking por quintil:

Ilustración 1. Resultados generales 2019.



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2019 – publicado 28 de mayo de 2020



Para la interpretación de las gráficas anteriores se debe tener en cuenta las siguientes anotaciones:

1. El grupo par al que pertenece el Instituto es: Entidades Sector Deporte, Cultura y Turismo – Tipología A. Conformado por 37 entidades.
2. El Promedio de grupo par corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte de dicho grupo.
3. El valor mínimo y máximo corresponden a los puntajes mínimo y máximo obtenidos por entidades del grupo par.
4. Las entidades con puntajes más altos se ubican en el quintil 5, aquellas con menores puntajes están ubicadas en el quintil 1.

De lo anterior se tiene que:

1. El IDER registra un índice de desempeño institucional de 60.0 puntos, el cual a pesar de significar un mejoramiento de 8.6 puntos respecto de la vigencia 2018 que fue de 51.4 puntos, sigue estando muy por debajo del promedio registrado por el grupo par.
2. El IDER se ubica en el quintil 1, es decir en el quintil que corresponde a las entidades con menores puntajes.

b) Resultados de las dimensiones de gestión y desempeño:

Otro de los resultados obtenidos corresponde al reporte de índices de las dimensiones de gestión y desempeño, el cual se evidencia en la siguiente gráfica:

Ilustración 2. Resultados de Índices de las Dimensiones de Gestión y Desempeño 2019



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2019 - – publicado 28 de mayo de 2020

Para la interpretación de las gráficas anteriores se debe tener en cuenta las siguientes anotaciones:



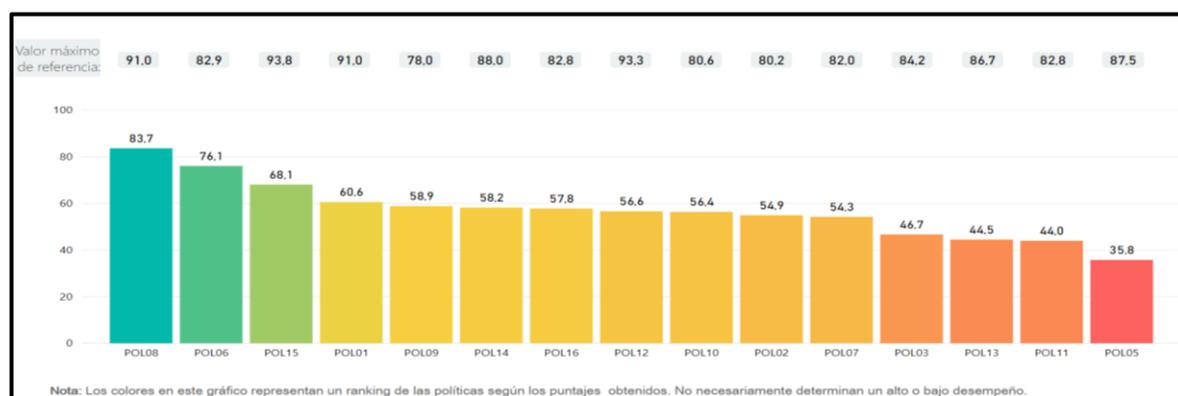
1. El grupo par al que pertenece el Instituto es: Entidades Sector Deporte, Cultura y Turismo – Tipología A. Conformado por 37 entidades.
2. El valor máximo corresponde al puntaje máximo obtenido por entidades del grupo par.

De lo anterior se tiene que:

1. El IDER en las siete dimensiones evaluadas registra un puntaje promedio de 56 puntos, el cual a pesar de significar un mejoramiento en la vigencia 2019 de 4 puntos respecto de la vigencia 2018 el cual fue de 52 puntos, sigue estando muy por debajo del promedio registrado por el grupo par.

c) Resultado de las Políticas de Gestión y Desempeño: el resultado en las políticas de gestión y desempeño se presenta en la siguiente gráfica:

Ilustración 3. Resultados de las políticas de gestión y desempeño



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2019 - publicado 28 de mayo de 2020

Para la interpretación de la gráfica anterior se debe tener en cuenta que las políticas de gestión y desempeño evaluadas son:

Tabla 6. Políticas de gestión y desempeño reportadas por IDER

POLÍTICAS DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO REPORTADAS POR IDER			
POL 01: Gestión Estratégica del Talento Humano	POL 05: Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	POL 09: Transparencia, Acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	POL 13: Seguimiento y evaluación del desempeño institucional
POL 02: Integridad	POL 06: Gobierno Digital	POL 10: Servicio al ciudadano	POL 14: Gestión Documental



POLÍTICAS DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO REPORTADAS POR IDER			
POL 03: Planeación Institucional	POL 07: Seguridad Digital	POL 11: Racionalización de Trámites	POL 15: Gestión del Conocimiento
	POL 08: Defensa Jurídica	POL 12: Participación en la Gestión Pública	POL 16: Control Interno

Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2019 – publicado 28 de mayo de 2020

De la gráfica anterior se evidencia que el IDER registra para la vigencia 2019 puntajes en las políticas de gestión y desempeño muy por debajo del valor máximo de referencia, siendo la política N° 05 correspondiente al Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos la de menor registro con solo 35,8 puntos.

3.4. Actividades asociadas a la Junta Directiva

La Junta Directiva, tal y como reza el artículo séptimo del decreto 535 de mayo 31 de 1995, es el órgano máximo del IDER. Esta instancia, junto con el Director General, se encarga de la toma de decisiones para el desarrollo de las actividades del Instituto.

Está conformada por siete (7) miembros, así:

- ✓ Un (1) Representante del Alcalde, quién la preside
- ✓ Un (1) Representante del Sector Educativo del Distrito
- ✓ Un (1) Representante del Ente Deportivo Departamental
- ✓ Un (1) Representante de Clubes o Comités Deportivos
- ✓ Un (1) Representante de Organizaciones Campesinas o Veredales
- ✓ Un (1) Representante de Personas en Situación de Discapacidad
- ✓ Un (1) Director general del IDER, quien funge como secretaria técnica y tiene voz pero sin voto.

En lo que va corrido del año 2020 en el Instituto se ha realizado 6 sesiones de junta directivas (3 ordinarias y 3 de carácter extraordinario). Dentro de las cuales se han desarrollados temas como:

- ✓ Presentación de la nueva Directora del IDER.
- ✓ Presentación del Informe Financiero – Ejecución presupuestal 2019.
- ✓ Presentación y aprobación del presupuesto aprobado para el IDER para la vigencia 2020.
- ✓ Cierre del Plan de Acción a diciembre 31 de 2019.
- ✓ Autorización para apertura del presupuesto 2020.
- ✓ Autorización de cuantías de contratación a la Directora del IDER.
- ✓ Análisis y recomendaciones sobre el déficit del Instituto en el 2020.
- ✓ Presentación de los nuevos miembros de la Junta Directiva del IDER.
- ✓ Presentación Cierre Financiero 2019.



- ✓ Presentación Informe de Gestión enero de 2020.
- ✓ Proyecto de acuerdo que reemplaza el impuesto de la Sobretasa Deportiva.
- ✓ Presentación y actualización del Manual de Funciones del IDER
- ✓ Presentación del Plan de Trabajo Rediseño Institucional
- ✓ Caso Real Cartagena.
- ✓ Presentación propuesta del Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales IDER 2020.
- ✓ Estados Financieros, Balance, Flujo de caja y Ejecución Presupuestal – Primer Trimestre 2020
- ✓ Ejecución Plan de Acción – Primer Trimestre 2020
- ✓ Estrategia Institucional por Aislamiento por Pandemia del Covid19
- ✓ Avances – Plan de trabajo de actualización del Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales IDER 2020.

3.5. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva

Como estrategia de comunicación y atención cercana a la comunidad deportiva desde la Dirección General se han desarrollado sesiones orientadas al fortalecimiento de aliados, consecución de recursos y la atención y servicio a la comunidad en general.

A continuación, se presenta el reporte de las sesiones, destacando temáticas desarrolladas, participantes y sus principales resultados, a corte de 31 de mayo:

- A través de las Jornadas “Entre Tiempo: hora de escucharte” realizadas, mayoritariamente, los días jueves se atendieron alrededor de 110 personas entre las que se encuentran: deportistas, entrenadores, organizaciones deportivas, fundaciones, clubes, ligas, juntas de acción comunal, universidades, y comunidad en general; teniendo como un resultado un total de 86 sesiones.

Con ocasión de la emergencia sanitaria derivada del Covid-19, esta estrategia de atención al público se adaptó a un formato virtual con el objetivo de mantener la comunicación directa entre la comunidad y la dirección del IDER, sobre la gestión institucional y la ejecución de los programas misionales del instituto. Es así como, con el restablecimiento de las Jornada de “Entre Tiempo” en modalidad virtual, se han atendido 14 personas representantes de clubes deportivos, universidades, ligas, entrenadores y colectivos sociales; esto, en un total de 6 sesiones virtuales a través de la plataforma ZOOM.

Los temas tratados en la totalidad de las sesiones de “Entre Tiempo: hora de escucharte” se orientaron a: apoyos a deportistas, oferta institucional del IDER, metodologías de entrenamiento físico, PQRS relacionados a la vigencia 2019,



administración de canchas y unidades deportivas menores, mejoramiento de la infraestructura de escenarios deportivos, proyectos deportivos y recreativos, entrenamiento en el marco de la pandemia causada por el Covid-19, continuidad de los programas misionales en medio de la cuarentena, entre otros.

- Se atendieron alrededor de 30 periodistas, en un total de 23 sesiones. Esto, como parte de la estrategia de acercamiento a este gremio tan importante para el deporte y la recreación en la ciudad de Cartagena; quienes han abierto sus micrófonos a la dirección del IDER, permitiendo invitar a la ciudadanía a unirse a los programas misionales del instituto, y llevar a los cartageneros la información sobre avances, planes y metas que se ha propuesto el IDER para generar transformación social con responsabilidad a través del deporte y la recreación.
- Se lograron importantes acercamientos con empresas, fundaciones, agencias de cooperación y universidades con el objetivo de establecer convenios interadministrativos, fortalecer alianzas y conseguir extender el alcance de la oferta institucional del IDER. De ahí que se realizaron un total de 18 reuniones y sesiones de trabajo, con alrededor de 25 personas representantes de dichos sectores.
- Por otra parte, más allá de la Jornadas “Entre Tiempo: hora de escucharte”, se atendieron alrededor de 50 personas de la comunidad en general, en un total de 20 reuniones; en las que se abordaron temas relacionados con el mantenimiento a escenarios deportivos, proyectos deportivos y recreativos, clubes y ligas, y al plan de acción del IDER previo a la pandemia, durante la cuarentena y post-Covid19.

3.6. Fortalecimiento de la Estrategia Comunicacional del IDER

Una de las primeras acciones desde el equipo de comunicaciones y prensa fue la elaboración del Plan Estratégico de Comunicaciones, el cual es un documento guía y marco de referencia para el desarrollo de los procesos comunicacionales del Instituto.

A continuación, se presentan sus principales componentes:

- **Componente 1 – Identidad Visual Corporativa:** el componente de diseño gráfico se encargó de tomar los elementos institucionales para generar un sistema de identidad coherente, donde además del logo ya existente y sus colores, se estableció un estilo para el manejo de todo lo visual, que sirvió de guía para que cada pieza comunicativa sea efectiva. Esto, en sintonía y articulación con el manejo de la imagen institucional de la Alcaldía Mayor de Cartagena. En este componente se han generado las siguientes piezas gráficas:



- ✓ Plantillas y membretes para documentos en Word y PowerPoint.
 - ✓ Tarjeta de presentación de dirección.
 - ✓ Uniformes para personal del instituto y usuarios de los programas.
 - ✓ Artes de redes sociales presentando al Equipo IDER.
 - ✓ Piezas digitales como: fondo de pantalla para equipos del instituto, gráficos para videos institucionales y fondo para reuniones en Zoom.
 - ✓ Invitación y presentación a inducción 2020.
 - ✓ Plantillas de certificaciones IDER para capacitaciones.
 - ✓ Diseño de pendones.
 - ✓ Rendición de cuentas 2019. Arte para redes sociales, diseño de portadillas para documento y presentación.
 - ✓ 100 días de gestión: artes para redes sociales y banner web, socializando logros en los primeros 100 días de la gestión.
 - ✓ Mapa escenarios deportivos y listados de escenarios por categoría y por localidad.
 - ✓ Artes para redes sociales sobre convocatorias, licitaciones y concursos.
- **Componente 2 – Estrategia de comunicación digital:** para esto se realizó la actualización de estructuras y contenidos del portal web institucional del IDER y de sus cuentas en redes sociales. En este momento el instituto cuenta con una página web: www.ider.gov.co; y con las siguientes redes sociales activas:
FACEBOOK: IDER @ider.gov.co
TWITTER: @idercartagena
INSTAGRAM: @ider_ctg
YOUTUBE: IDER Cartagena

La siguiente tabla presenta el comparativo de la situación inicial de las redes sociales del IDER y el avance hasta mayo:

Tabla 7. Comparativo de registros en Redes Sociales

COMPARATIVO DE AVANCES EN REDES SOCIALES			
NOMBRE DE RED	CARACTERÍSTICA EVALUADA	SITUACIÓN INICIAL	BALANCE A MAYO 2020
FACEBOOK	Seguidores	11.050	14.961
	Visitas	1.272	17.298
TWITTER	Seguidores	5.700	6.162
	Impresiones	22.100	42.400
INSTAGRAM	Seguidores	15.100	18.700



COMPARATIVO DE AVANCES EN REDES SOCIALES			
NOMBRE DE RED	CARACTERÍSTICA EVALUADA	SITUACIÓN INICIAL	BALANCE A MAYO 2020
	Visitas	852	21.418

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

Estos resultados se reflejan en los siguientes logros:

- ✓ Mayor posicionamiento de la marca en los medios virtuales puesto que hoy nuestras redes y página web están vestidas con una institucionalidad que es coherente con lo que el instituto desea proyectar. (Ampliar información visitando www.ider.gov.co y redes sociales)
 - ✓ Recuperación de la institucionalidad y buen nombre del instituto, reflejado en la publicación de toda la información que es de interés general para la comunidad con los principios de transparencia y eficacia.
 - ✓ Generación de presencia tanto en redes sociales como en la web de todos los proyectos, procesos y actividades que están bajo la administración del IDER.
- **Componente 3 – Producción audiovisual:** en este componente se ha realizado un acompañamiento importante en el desarrollo de videos y piezas audiovisuales para la divulgación de la información de interés del Instituto, logrando que la misma sea transmitida hacia la comunidad de una manera más dinámica e interactiva.
 - **Componente 4 – Producción de contenidos informativos:** Siendo transversal a todas las áreas del instituto, desde el área de comunicaciones y prensa el componente de diseño gráfico se encarga de velar por el correcto uso de la imagen institucional. Uno de los productos generados es el Boletín Digital El Líder, el cual nace dentro del área de comunicaciones para informar a usuarios y comunidad del deporte y la recreación en general sobre las actividades del instituto, este boletín de distribuye desde la página web del instituto, sus redes sociales y vía WhatsApp. Se han realizado 5 ediciones.
 - **Componente 5 – Nuevas dinámicas de comunicación:** dentro de las cuales se destaca las jornadas de “Entre tiempo” para la comunicación directa de deportistas, miembros de organizaciones deportivas y de la comunidad en general, con la directora del IDER; para ser escuchados en sus iniciativas, quejas, ideas y propuestas. Así como, la realización de visitas programadas de comunicadores y periodistas deportivos y recreativos, rondas de medios y entrevistas individuales de



la directora Viviana Londoño, en radio, prensa, televisión y portales informativos, dando a conocer las diferentes acciones desarrolladas por el instituto a nivel administrativo y en el cumplimiento de sus programas misionales.

No obstante, dada la situación de emergencia sanitaria por la pandemia del virus COVID-19 (Coronavirus) la dinámica de las acciones misionales del IDER cambió de forma radical, para dar cumplimiento a las medidas de mitigación como el aislamiento preventivo obligatorio decretado por el Gobierno Nacional junto con otras restricciones de las autoridades locales.

Ante tales circunstancias, el equipo de Comunicaciones y Prensa del Instituto junto con las diferentes áreas del Instituto procedió a la formulación de la estrategia denominada “*Aislamiento activo*”, una adaptación del Plan Estratégico de Comunicaciones a las nuevas condiciones de la ciudad y orientado a mantener el desarrollo de los programas misionales del IDER.

La estrategia “*Aislamiento activo*” se creó con el propósito de articular desde la comunicación, diferentes actividades desarrolladas por las áreas de deporte, recreación y las demás del Instituto, mediante el uso prioritario de formatos digitales, que permitan la continuidad de los propósitos misionales y la conexión con los beneficiarios de los programas y con la comunidad en general.

Lo anterior, a través de su componente esencial “Actívate en casa”, dentro del cual se alberga la realización de múltiples actividades, que van desde clases virtuales de actividad física, producciones audiovisuales, video clips informativos, campañas preventivas contra la pandemia, seminarios en línea, e inclusive la producción y edición de un nuevo boletín digital informativo, denominado El Líder, que circula semanalmente.

3.7. Nuevo rol de la Oficina de Inspección y vigilancia

En cumplimiento con lo establecido en el decreto 535 de mayo 31 de 1995, en particular lo consagrado en su artículo 3 numeral 6 correspondiente a exigir a los organismos deportivos todos los requisitos para su funcionamiento y poder recibir los beneficios ofrecidos por el IDER; desde la oficina de Inspección y Vigilancia se realiza acompañamiento y seguimiento al proceso de reconocimiento deportivo de los clubes deportivos del Distrito.

Para ello, se cuenta con una base de datos de 411 clubes deportivos de Cartagena, la siguiente tabla presenta el análisis del estado de registro de dichos clubes:



Tabla 8. Estado de registro de los clubes deportivos

ESTADO	CANTIDAD	%
Con Reconocimiento y Órgano Administrativo Vigentes	265	64,5%
Con Reconocimiento Vigente y Órgano Administrativo Vencido	91	22,1%
Con Reconocimiento Vencido y Órgano Administrativo Vigente	4	1,0%
Con Reconocimiento y Órgano Administrativo Disuelto	1	0,2%
Con Reconocimiento y Órgano Administrativo Revocado	1	0,2%
Con Reconocimiento y Órgano Administrativo Vencidos	49	11,9%
TOTAL	411	100,0%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica (Inspección y vigilancia) – IDER

De lo anterior se tiene que el 64,5% de los clubes registrados cuentan con reconocimiento deportivo y órgano administrativo vigentes. No obstante, desde la oficina de inspección y vigilancia se ha definido un proceso para la asesoría y acompañamiento de los clubes en el proceso de obtención del reconocimiento deportivo y de formalización del órgano administrativo.

En este orden de ideas, la siguiente tabla registra los avances en el proceso de verificación de requisitos para otorgar los reconocimientos deportivos:

Tabla 9. Balance del proceso de reconocimiento deportivo

BALANCE DEL PROCESO DE RECONOCIMIENTO DEPORTIVO				
N°	TIPO DE SOLICITUD	RESOLUCIONES	ACTAS DE INCUMPLIMIENTO*	PENDIENTES
1	Otorgamientos	15	31	2
2	Renovación	5	32	1
3	Corrección	3	0	0
TOTAL		23	63	3

*Verificaciones de requisitos y no cumplimientos (procesos de seguimiento)

Fuente: Oficina Asesora Jurídica (Inspección y vigilancia) – IDER

Por último, se precisa que esta oficina adelanta un proceso de capacitaciones virtuales sobre la conformación, actualización y renovación del reconocimiento deportivo de los clubes conformados en Cartagena, programadas desde el mes de mayo hasta el mes de noviembre del presente año.



3.8. Participación en la construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2020 – 2023

Para el proceso de construcción colectiva del Plan de Desarrollo Distrital "Salvemos Juntos a Cartagena" 2020 – 2023, durante el mes de febrero en la primera fase el IDER participó en 28 mesas de participación ciudadana, distribuidas así: Nueve (9) Mesas Poblacionales, Cuatro (4) Mesas Especializadas y Quince (15) Mesas por Unidades Comuneras de Gobierno. En estas jornadas se trabajó con alrededor de 840 personas de toda la comunidad cartagenera que asistieron a cada una de las mesas.

Como segunda fase, entre los meses de febrero e inicios de marzo, fueron desarrolladas mesas técnicas con el equipo IDER, con el enlace de planeación distrital, con el presidente y representante del sector deportivo del Consejo Territorial de Planeación y con todo el equipo de Planeación Distrital de la unidad de Plan de Desarrollo; lo anterior para la construcción y revisión de la Línea Estratégica "Deporte y Recreación para la Transformación Social".

Siguiendo con el Plan de Trabajo, una vez desarrollada y revisada la línea estratégica, fue socializada a través de la página web del Instituto y habilitado un formulario para recibir los aportes, comentarios y observaciones de los participantes, la publicación estuvo disponible del día 16 al 30 de marzo. A la fecha de cierre fueron recibidos los aportes e inquietudes de 8 participantes, a cada uno de los cuales se les proyectó y envió su respuesta.

Así mismo, el día 20 de abril fueron recibidos los aportes e inquietudes de la comunidad deportiva, canalizados a través de planeación distrital, cada uno de los cuales fueron revisados y verificados para corroborar que estuvieran inmersos dentro de la línea estratégica, según su pertinencia, la respuesta fue entregada el día 21 de abril.

Dada la emergencia sanitaria por el virus COVID-19 y sus impactos en las finanzas públicas y en el desarrollo de las acciones del IDER, fueron revisadas y revaloradas las metas propuestas en la primera versión de la Línea Estratégica, puesto que muchas de las actividades misionales del Instituto están asociadas al contacto físico y aglomeraciones de personas; los cuales, teniendo en cuenta las recomendaciones decretadas a nivel nacional y distrital, deben ser replanteados.

Esta versión de la línea estratégica "Deporte y Recreación para la Transformación Social" fue presentada el día 12 de mayo, en audiencia pública con sesión virtual del Concejo Distrital de Cartagena de Indias, por parte de la Directora General del IDER. En este espacio fueron presentados los programas y cada una de las metas productos establecidas para el cuatrienio 2020 – 2023 y los recursos asignados en el Plan Plurianual de Inversiones.



Luego de esta sesión, se recibieron tres (3) ponencias radicadas por parte de la ciudadanía y observaciones e inquietudes de parte de algunos concejales; cada una de las cuales fueron compiladas por Planeación Distrital, por medio de una matriz, a la cual se le dio respuesta por parte del Equipo de Planeación – IDER.

Así mismo, fueron presentados el 15 de mayo los aportes del IDER en el Pilar Transversal del Plan de Desarrollo, en particular lo referente a grupo poblacional Indígena y a los Jóvenes.

3.9. Primera rendición de cuentas de la gestión 2019 de IDER ante su comunidad de manera independiente

En cumplimiento a la Política de Rendición de Cuentas de la Rama Ejecutiva a los Ciudadanos, establecida en el documento Conpes 3654 de 2010, el Instituto Distrital de Deporte y Recreación - IDER, como una entidad descentralizada del Orden Distrital con autonomía administrativa y patrimonio independiente, asumió por primera vez la responsabilidad que tiene de realizar en audiencia pública la rendición de cuentas de las gestiones ejecutadas durante el año 2019 de forma independiente. Dicho proceso tuvo como objetivo contribuir al fortalecimiento de la transparencia, la generación de información, los controles sobre el desempeño y la gestión de las entidades públicas en la ciudad.

Para esto, se realizaron mesas de trabajo con los equipos de Planeación, Observatorio del Deporte, Comunicaciones y Dirección general. De lo que se generó un Plan de Trabajo desde el día 25 de febrero de 2020, y como primer producto se preparó en coordinación con el Observatorio del Deporte y Planeación: *el Informe de Rendición de Cuentas 2019*. Para mayor información visitar el siguiente enlace: <http://ider.gov.co/index.php/ider/tramites-y-servicios?view=article&id=780&catid=27>.

En este orden de ideas, el equipo de comunicaciones, en coordinación con Planeación y el Observatorio del Deporte, lideraron el diseño e implementación de la estrategia comunicacional del proceso de Rendición de Cuentas vigencia 2019 a través de las redes sociales (Facebook, Instagram y Twitter) y página web del IDER, de acuerdo con la programación realizada.

De acuerdo con el Informe de Redes, se obtuvieron los siguientes resultados:

- En la plataforma de Facebook fueron alcanzadas en promedio 744 personas.
- En la plataforma de Instagram se reportó un alcance promedio de 1.094 personas.
- En la plataforma de Twitter se reportaron en promedio 345 impresiones.



- A través del correo electrónico se envió información a 393 correos relacionados en base de datos de clubes deportivos del Distrito de Cartagena, 16 federaciones deportivas del país, 38 ligas deportivas del Distrito (2 de ellas sin reconocimiento deportivo - triatlón y esgrima), 63 correos registrados en base de datos de gabinete distrital y 39 periodistas deportivos de Cartagena.

No obstante, dada la situación de emergencia sanitaria y lo dispuesto en el decreto 0499 de 16 de marzo de 2020, el IDER definió realizar el proceso de rendición de cuenta del año a través de la página web y socializar por las redes sociales. Por lo anterior, se publicaron el día 20 de marzo de 2020 los siguientes documentos:

- Informe de Rendición de Cuentas IDER 2019
- Informe de Gestión a Corte de 31 de diciembre de 2019

Como mecanismo de interacción, se habilitó un formulario para la recepción de las inquietudes, aportes y/o preguntas asociadas a la información de la gestión realizada en el año 2019 y presentada en los documentos anteriores; el cual estuvo disponible desde el día 20 de marzo y hasta el 20 de abril del 2020.

Al cierre de la jornada, el día 20 de abril de 2020, se recibieron seis (6) interrogantes sobre las siguientes temáticas:

- Cuentas pendientes de pago del año 2019 para ex contratistas.
- Proceso de otorgamiento de incentivos a clubes y ligas.
- Proceso de pago del contrato de interventoría de la adecuación del polideportivo de Arroyo grande.
- Contratos de juzgamiento y soportes de las cuentas de cobro de los proyectos Torneos de Integración Comunitario y Todos y Todas.

Dado lo anterior, se consolidaron las respuestas y fueron enviadas a cada uno de los ciudadanos formuladores vía correo electrónico el día 13 de mayo de 2020 y publicadas en la sección de Rendición de Cuentas en la página web del IDER.

Como conclusión de este proceso se tiene que:

- Esta fue la primera vez que el IDER realizó un proceso de rendición de cuentas ante la ciudadanía de forma independiente.
- A pesar de la situación de emergencia sanitaria, y luego de replantear la metodología para la socialización del informe de rendición de cuentas 2019, se cumplió a cabalidad con el plan de trabajo, por parte de cada una de las áreas que participaron y con el cumplimiento en lo establecido en el Conpes 3654 de 2010.



- La dinámica de realización de forma virtual representó un reto para la motivación del ciudadano a participar de forma activa e interactuar en el proceso de rendición de cuentas.

3.10. Consolidación de alianzas estratégicas para el desarrollo del deporte y la recreación en el Distrito

Otra de las acciones emprendidas desde el IDER en esta vigencia 2020 ha sido la consolidación de alianzas estratégicas con los sectores públicos y privados para la gestión de nuevas fuentes de recursos y mayores beneficios a la comunidad cartagenera.

A continuación, se describen las alianzas consolidadas a corte mayo 2020:

- **Firma de Convenio de colaboración IDER – Aguas de Cartagena ACUACAR:** este convenio fue firmado el pasado 11 de febrero y su alcance está enmarcado en el desarrollo de proyectos específicos que para las partes sean de interés, como lo son el apadrinamiento, patrocinio o apoyo a deportistas de Cartagena y la recuperación de escenarios deportivos. Inicialmente, para el año 2020 se realizará un aporte por parte de ACUACAR por un valor aproximado de \$1.500 millones de pesos para la adecuación y modernización de escenarios deportivos y recreativos en la zona urbana y rural del Distrito, con acompañamiento técnico de parte del Instituto.

A continuación, se presenta la cobertura inicial para el año 2020 del convenio, equivalente a la realización de dieciséis (16) escenarios deportivos y recreativos en la zona urbana y rural del Distrito, los cuales son:

1. Cancha Múltiple Monserrate: mantenimiento general, adecuación zona verde e iluminación.
2. Cancha Múltiple Chiquinquirá: mantenimiento general, encerramiento e iluminación.
3. Cancha Sintética Pie de la Popa: mantenimiento general, iluminación e instalación de grama sintética.
4. Cancha básquetbol Bocagrande: mantenimiento general.
5. Cancha Múltiple y Cancha de básquetbol Manga: mantenimiento general, iluminación y encerramiento.
6. Cancha Múltiple La Magdalena: construcción, iluminación y recuperación de entorno y accesos.
7. Cancha Múltiple Policarpa y Parque: mantenimiento general, encerramiento, iluminación y recuperación de parque infantil.



8. Parque y Cancha Futbolito de Punta Canoa: mantenimiento general, iluminación, instalación de equipos Biosaludables y mantenimiento parque infantil.
9. Cancha Campo de Softbol Boquilla: mantenimiento general, adecuación de camerinos e iluminación.
10. Parque Crespo (Barrio Militar): dotación parque infantil y equipos Biosaludables.
11. Parque lineal San Pedro: mantenimiento general, iluminación y dotación de equipos Biosaludables.
12. Cancha atípica Villa Carmen: adecuación, encerramiento e iluminación.
13. Cancha Múltiple y Parque lineal Bella Vista: mantenimiento general, iluminación y dotación de equipos Biosaludables.
14. Cancha Múltiple Daniel Lemaitre: mantenimiento general, iluminación y encerramiento.
15. Cancha EBAR El Oro (Crespito): construcción, iluminación y dotación de equipos Biosaludables.
16. Cancha Múltiple Bayunca: mantenimiento general e iluminación.

Dentro de este mismo convenio, se recibirán nueve (9) escenarios deportivos y recreativos, con un valor aproximado de \$ 1.300 millones de pesos, los cuales se detallan a continuación:

1. Cancha Polideportiva de Ceballos: mantenimiento general e instalación de encerramiento de alto impacto.
2. Cancha Sintética Alto Bosque: mantenimiento general e instalación de nueva grama sintética.
3. Cancha Polideportiva El Prado: mantenimiento general, iluminación e instalación de encerramiento de alto impacto.
4. Cancha Polideportiva Nelson Mandela, sector San Bernardo: construcción, iluminación y encerramiento.
5. Cancha Polideportiva Villa Estrella: mantenimiento general, construcción de graderías e instalación de encerramientos de alto impacto.
6. Parque Arroz Barato: mantenimiento general e iluminación.
7. Parque Ceballos: mantenimiento general, dotación de equipos biosaludables, parque infantil e iluminación.
8. Parque El Prado: mantenimiento general, dotación de equipos biosaludables, parque infantil e iluminación.
9. Cancha Polideportiva Villa Hermosa: reconstrucción, encerramiento e iluminación.



Con lo anterior, se proyecta beneficiar a 161.673 cartageneros, residentes en las zonas de ubicación de los escenarios deportivos y recreativos descritos anteriormente; de los cuales el 10% reside en la zona rural de Cartagena.

- **Firma de Convenio Interadministrativo N° COID-581-2020 con Ministerio del Deporte asociado al desarrollo del programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable:** este convenio fue firmado el pasado 15 de mayo y su objeto es *unir esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Ministerio del Deporte y los Entes Territoriales Departamentales y Municipales, para la Promoción de los Hábitos y Estilos de Vida Saludable en Colombia - INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CARTAGENA -IDER-*.

El presente convenio tiene un valor de ciento doce millones ochocientos cuarenta mil pesos m/cte. (\$112.840.000), de los cuales el ministerio del deporte aportará la suma de ochenta y seis millones ochocientos mil pesos m/cte. (\$86.800.000), y el IDER la suma la suma de veintiséis millones cuarenta mil pesos m/cte. (\$26.040.000). El plazo del convenio es hasta 31 de diciembre 2020.

Las líneas de inversión, conforme a las necesidades identificadas por la entidad formuladora, a la naturaleza del programa a cargo de MINISTERIO DEL DEPORTE y al proyecto viabilizado, son las siguientes:

1. Contratación de un (1) Gestor Municipal de Hábitos y Estilos de Vida Saludable
2. Contratación de dos (2) Monitores Sénior de Hábitos y Estilos de Vida Saludable HEVS.
3. Contratación de dos (2) Monitores no Profesionales de Hábitos y Estilos de Vida Saludable HEVS
4. Adquisición de implementación para el equipo de trabajo de Hábitos y Estilos de Vida Saludable
5. Adquisición de equipos de sonido para el desarrollo de las sesiones de los grupos regulares y no regulares
6. Transporte para garantizar la asistencia de los equipos de trabajo en las actividades convocadas por el Programa Nacional de Hábitos y Estilos de Vida Saludable
7. Logística para la capacitación de Líderes de Hábitos y Estilos de Vida Saludable
8. Aspectos logísticos para el desarrollo de la celebración del Día Mundial de la Actividad Física



9. Aspectos logísticos para el desarrollo de la Caminata los 5k por la Salud en el marco de la Semana de Hábitos de Vida Saludable, de acuerdo con Ley 1355 de 2009
 10. Material promocional que facilite el posicionamiento de mensajes de hábitos y estilos de vida saludable de apoyo para las estrategias de asesoría a instituciones u organizaciones y consejería hogares
- **Gestiones conjuntas para firma de un Convenio Interadministrativo con Ministerio del Deporte asociado al desarrollo del programa Juegos Supérate Intercolegiados:** actualmente el equipo IDER se encuentra trabajando en coordinación con el equipo del Ministerio del Deporte para la suscripción de un convenio interadministrativo que promueva la ejecución del programa nacional Juegos Supérate Intercolegiados en el distrito de Cartagena.

3.11. Consolidación de los procesos de Control Interno

La Dirección General del IDER reconociendo la importancia que tiene el control interno, como función básica del proceso de administración, fundamental para el control a la gestión; y con el propósito de fortalecer el área fue presentado ante la junta directiva, la adscripción del jefe de la oficina de control interno al nivel jerárquico superior de la planta de cargo del IDER y se actualizara las funciones del cargo conforme a lo dispuesto en ley 87 de 1993, y las normas reglamentarias. Lo anterior, en el marco del proceso de Modernización Institucional y Actualización del Manual de Funciones.

En este periodo logramos crear y establecer el **reglamento del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno***, instancia que cumple función facilitadora y de evaluación dentro del Sistema Nacional de Control Interno. En efecto, el reglamento se expidió mediante resolución 063 del 20 de abril de 2020, documento que se encuentra publicado en la página web.

Así mismo, se está trabajando en el rediseño de la estructura básica del empleo de la Oficina de Control Interno, que en la actualidad tiene un solo cargo – profesional universitario – sin embargo, mientras se adopta formalmente la nueva estructura, en la cual ya se está trabajando, hemos vinculado el personal multidisciplinario necesario para la gestión de control, a saber: 1 Contador público; 1 Administrador de empresas; 1 Abogado.

Se ha ajustado el proceso de control a las orientaciones de la función pública, incorporando la dimensión de control interno a partir de una estructura soportada en tres (3) pilares fundamentales: 1) El Modelo Estándar de Control Interno – MECI, 2) El Control Interno Contable y; 3) Auditorías Internas.



Bajo estos tres pilares se han elaborado los siguientes documentos:

- **Informe Anual de Evaluación del Sistema de Control Interno***: documento que contiene un diagnóstico del sistema de control interno del IDER a diciembre de 2019. Este documento fue publicado en la página web de la entidad, el 30 de enero de 2020.
- **Evaluación del Control Interno Contable a diciembre de 2019***: este documento corresponde a la evaluación que se rindió a la Contaduría General de la Nación a través de la plataforma – CHIP. El mismo fue publicado en la página web de la entidad el 26 de febrero de 2020.
- **Plan Anual de Auditoria para la vigencia fiscal 2020**: este documento fue aprobado a través del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno. Actualmente se encuentra en fase de ejecución.

*Los documentos mencionados pueden ser consultados a través del enlace <http://ider.gov.co/index.php/ider/transparencia?view=article&id=772:7-control&catid=23>.

A continuación presentamos el cronograma de los informes legales presentados:

Tabla 10. Informes y seguimiento de Ley enero - mayo 2020

INFORMES Y SEGUIMIENTOS DE LEY VIGENCIA 2020										
N°	ACTIVIDAD	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO				
1	Informe sobre las medidas de Austeridad en el Gasto Publico.	31				15				
2	Informe Anual de Evaluación del Sistema de Control Interno Contable.		28							
3	Informe Anual de Evaluación del Sistema de Control Interno (Medir la Gestión y el desempeño institucional).		15							
4	Informe Pormenorizado sobre el estado del Control Interno. (Informe Cuatrimestral)	30								
5	Rendición de Cuentas de la vigencia 2018 al SIA-Contraloría.		28							
6	Seguimiento al cumplimiento Ley 1712 de 2014 (Acceso a la información Publica Gobierno en Línea).	31								



INFORMES Y SEGUIMIENTOS DE LEY VIGENCIA 2020										
N°	ACTIVIDAD	ENERO	ENERO	FEBRERO	FEBRERO	MARZO	MARZO	ABRIL	ABRIL	MAYO
7	Informe Derechos de Autor Software (Software y Hardware)					15				
8	Informe de seguimiento y evaluación al Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.									31
9	Informe de Evaluación de Gestión de cada dependencia. Art. 39 ley 909 de 2004		31							
10	Auditorías Internas					31				
11	Cumplimiento Plan de Mejoramiento archivístico. Decreto 106 2015.		31						30	
12	Seguimiento al cumplimiento de las acciones descritas en los planes de mejoramiento.	15						15		

Fuente: Oficina de Control Interno – IDER

3.12 Registro fotográfico de las Actividades Emprendidas y Resultados Obtenidos

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACTIVIDADES EMPRENDIDAS Y RESULTADOS OBTENIDOS – ENERO A MAYO DE 2020	
	
Reunión con Real Cartagena sobre arrendamiento del estadio Jaime Morón, el día 16 de enero.	Ronda de Medios y acercamiento con la opinión pública, en Sistema Cardenal, realizada el 12 de febrero 2020



REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACTIVIDADES EMPRENDIDAS Y RESULTADOS OBTENIDOS – ENERO A MAYO DE 2020



Primera reunión de la junta directiva, realizada el 14 de febrero 2020



Socialización MIPG, con las áreas del Instituto, realizada el 17 de febrero 2020



Mesa del Sector Deporte para la Construcción del Plan de Desarrollo Distrital, 18 de febrero.



Atención al ciudadano, con representantes de la comunidad Urb. Monserrate, el día 20 de febrero.



Primera Convocatoria dirigida a Juntas Comunales, para el uso y disfrute de



Socialización del reglamento de uso de escenarios deportivos, realizada el 25 y 26 de febrero 2020



REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACTIVIDADES EMPRENDIDAS Y RESULTADOS OBTENIDOS – ENERO A MAYO DE 2020

escenarios deportivos de la ciudad, realizada el 25 y 26 de febrero 2020



Se invita a los clubes deportivos, organizaciones y personas interesadas, a la jornada de capacitación sobre:

Otorgamiento, Actualización, Trámites y/o Renovación de Reconocimientos Deportivos

COMPLEJO DE RAQUETAS, BARRIO PIE DE LA POPA
JUEVES 27 DE FEBRERO DE 2020
9:00 am a 12:00 pm

Cupos limitados*

Capacitación/actualización y/o renovación de reconocimientos deportivos, realizada el 27 de febrero 2020

Reconocimiento deportivo, realizado el 27 de febrero 2020

ANUNCIO IMPORTANTE

Acatando las acciones adoptadas hoy por el gobierno distrital para contener la propagación del virus Covid-19 (Coronavirus), todos los escenarios deportivos de la ciudad estarán **cerrados**, al igual que se **suspenden** los programas de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva, y los de hábitos y estilos de vida saludables.

#CartagenaContraElCoronavirus

Rendición de Cuentas 2019

Conoce el balance detallado sobre nuestra gestión del 2019, responderemos a toda la ciudadanía sus preguntas e inquietudes.

Visita nuestra web e interactúa con nosotros **ider.gov.co**

Cierre de Escenarios y suspensión de los programas de Deporte y Recreación de forma presencial, 16 de marzo de 2020.

Rendición de Cuentas gestión 2019 ante la ciudadanía, 20 de marzo de 2020.



REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACTIVIDADES EMPRENDIDAS Y RESULTADOS OBTENIDOS – ENERO A MAYO DE 2020



Mega clases de actividad física, realizada el sábado 4 de abril



Segundo torneo online de ajedrez, realizado en 7 de abril 2020



Mega clase deportiva, realizada el 28 de mayo 2020



Conferencia virtual, realizada el 30 de mayo 2020

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

4

SITUACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS





4. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

4.1. Relación de planta de personal

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER, actualmente dispone de una planta de personal conformada por veinticinco (25) empleos, la cual ha sido establecida mediante Acuerdo N°003 del 8 octubre de 2008, emanado de su Junta Directiva, se distribuyen de la siguiente forma:

Tabla 11. Relación de Planta de Personal - IDER 2020

N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
1	Gina Viviana Londoño Moreno	Libre nombramiento y remoción	Director de Instituto	028	61	2020-01-03
2	José Víctor Herrera Torres	Libre nombramiento y remoción	Director Administrativo y Financiero	009	53	2020-01-17
3	VACANTE	Libre nombramiento y remoción	Director Operativo-Fomento Deportivo y Recreativo	009	53	
4	Hernando Alfonso Munera Cabrera	Libre nombramiento y remoción	Jefe de Oficina Asesora Jurídica	115	55	2020-01-10
5	Luz Alcira Ortega Martínez	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Planeación	105	47	2009-06-25
6	Ismael Antonio Sánchez Arrieta	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Infraestructura	105	47	2020-02-01
7	Gustavo Adolfo González Tarra	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Deporte	222	45	1995-01-23
8	Alberto Enrique Osorio Leal	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Recreación	222	45	1997-12-30



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
9	Olga Lucia Nieves Oyola	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Oficina de Talento Humano	222	43	1995-12-01
10	Ramon Pérez Royo	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Presupuesto	219	37	2008-12-30
11	Hernys Enrique Villarreal Molina	Provisionalidad	Profesional Universitario-Contador	219	37	2009-01-07
12	Judith Cecilia Rodelo Urzola	Carrera administrativa	Técnico Operativo	314	27	1987-02-02
13	Ronny Javier Cabarcas Montaña	Provisionalidad	Técnico Operativo (e)Oficina de archivo	314	27	2017-08-16
14	Angelica María Chávez Vergara	Libre nombramiento y remoción	Secretaria Ejecutiva	425	23	2016-01-21
15	Rosalila Rodríguez Camargo	Carrera administrativa	Secretaria Ejecutiva (e)	425	23	1995-12-01
16	Amalfi María Chávez Pérez	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2014-07-04
17	Edwina M. Mardini Graciani	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2015-05-05
18	Mauricio Alberto López Hernández	Provisionalidad	Auxiliar Administrativo	407	13	2015-08-03
19	Graciela Esther Caballero Guardo	Provisionalidad	Auxiliar De Servicios Generales	470	01	2008-09-03
20	Rosalba Sosa López	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Talento Humano	219	37	2009-02-03



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
21	Lucia del Socorro López Negrete	Provisionalidad	Secretario-Oficina jurídica	440	13	2009-03-05
22	German Enrique Ayala Cuesta	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Oficina Asesora Jurídica	219	37	2009-07-16
23	Adolfo de Jesús Hernández Aguas	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Control Interno	219	37	2019-05-17
24	Vacante	Libre nombramiento y remoción	Profesional Especializado-área de la Salud	222	45	
25	Yurani del Carmen Cabrera Pianeta	Libre nombramiento y remoción	Almacenista General	219	37	2009-06-01

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

De lo anterior se tiene que actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, a saber: el cargo de Director Operativo- Fomento Deportivo y Recreativo y el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.

A continuación, se presenta el consolidado de la planta de personal:

Tabla 12. Consolidado de Relación de Planta de Personal

Nivel jerárquico	N° de empleos
Directivo	3
Asesor	3
Profesional	10
Técnico	2
Asistencial	7
TOTAL	25

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER



La siguiente gráfica presenta el organigrama del IDER:

Ilustración 4. Organigrama de IDER



Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

Sin embargo, el organigrama anterior no corresponde en estructura medida con la estructura orgánica actualmente aprobado a través del Acuerdo N°003 del 8 octubre de 2008 a saber:

1. Junta Directiva
2. Despacho del director
 - 2.1. Oficina de Planeación
 - 2.2. Oficina Asesora Jurídica
3. Dirección Administrativa y Financiera
4. Dirección de Fomento Deportivo y Recreativo
 - 4.1. Área de Fomento Deportivo y Recreativo
 - 4.2. Área de Recreación

Por lo anterior, la Dirección actual del IDER se ha propuesto realizar una reestructuración de la planta de personal que dé respuesta a la verdadera realidad de la demanda y oferta que debe entregar. Actualmente desarrollamos los análisis y diagnósticos en el marco del Plan de Rediseño Institucional.



Para el desarrollo de este plan se han fortalecido con personal idóneo los equipos de la Dirección Administrativa y Financiera, oficina Jurídica y la oficina Asesora de Planeación, igualmente se realizó la instalación del Equipo de Trabajo para el rediseño institucional el 3 de marzo de 2020 con el fin de establecer responsables y tiempos de las actividades y productos en concordancia con las directivas, directrices y guías del Departamento Administrativo de la Función Pública, de acuerdo al cronograma establecido tendremos los primeros resultados junio 30 de 2020.

Ligado a lo anterior, la Dirección del IDER con el equipo se ha propuesto trabajar en la verdadera implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG para cual se han realizado la creación de los comités, la delegación de responsabilidades y demás acciones necesarias para mejorar la Planeación y gestión y de esta manera la calificación.

Por último, hay que informar que dentro de lo descrito anteriormente el IDER se encuentra realizando su manual de procesos y procedimiento, en el marco de un Sistema de Gestión de Calidad – SGC.

4.2. Procesos de Contratación

Durante la Vigencia 2019 se realizaron 684 contratos por valor de \$30.192 millones de pesos, de los cuales 672 contratos se suscribieron bajo la modalidad de Contratación directa, que incluye 572 contratos de prestaciones de servicio que se vincularon a 561 personas por valor de \$10.141 millones de pesos; 100 contratos entre convenios interadministrativos y de cooperación por valor de \$16.692 millones de pesos.

A continuación, se presenta la tabla con el consolidado de la contratación para dicha vigencia:

Tabla 13. Relación de Contratación vigencia 2019

Nº	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	MONTO TOTAL DE CONTRATACIÓN (millones de pesos)	NÚMERO DE CONTRATOS	% PART
1	CONCURSO DE MERITOS	\$ 89	2	0,29%
2	CONTRATACION DIRECTA	\$ 26.833	672	88,87%
2.1	Contratos Prestación Servicios	\$ 10.141	572	33,59%
2.2	Convenios - otros	\$ 16.692	100	55,29%
3	CONTRATACION MINIMA CUANTIA	\$ 211	3	0,70%
4	LICITACION PÚBLICA	\$ 2.498	4	8,27%
5	CONTRATACION MENOR CUANTIA	\$ 561	3	1,86%
TOTAL GENERAL		\$ 30.192	684	100%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica – IDER



Para el inicio de la vigencia 2020 se realizó un análisis del recurso humano que durante los años anteriores se había vinculado a la entidad a través de contratación directa por órdenes de prestación de servicio, tal y como lo muestra la siguiente tabla:

Tabla 14. Comparativo de contratos 2016 - 2019

AÑO	No. DE CONTRATOS	No. DE CONTRATISTAS
2019	572	561
2018	807	588
2017	1033	598
2016	850	463

Fuente: Oficina Asesora Jurídica – IDER

Con base en este análisis y con el propósito de tener mayor eficiencia de los recursos económicos del Instituto se determinó realizar una optimización del Talento Humano a través de la reducción en un 40% de las contrataciones de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión. De 561 contratistas en 2019 se procedió a realizar la vincularon 338 contratistas en el primer trimestre del año 2020, el valor mensual aproximado de estos 338 contratistas es de \$ 731 millones de pesos, disminuyendo en un 20% el valor mensual de los recursos de honorarios, el cual fue de \$921 millones de pesos mensuales, aproximadamente. De lo anterior podemos concluir que actualmente estamos realizando un ahorro anual aproximado de \$ 2.090 millones de pesos.

Ahora bien, a corte de mes de mayo se han realizado 491 contratos por valor de \$ 5.154 millones de pesos, de los cuales 482 contratos se suscribieron bajo la modalidad de Contratación directa, que incluye 481 contratos de prestaciones de servicio que vinculaba a 338 personas por valor de \$ 4.999 millones de pesos (contratadas inicialmente por tres meses) y desde mayo se ha venido realizando vinculaciones priorizadas de acuerdo con los objetos contractuales y perfiles requeridos para el desarrollo y cumplimiento de las actividades del IDER en medio de la emergencia.

Tabla 15. Descripción por modalidad de Contratación

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	TIPO DE CONTRATO	No. CONTRATOS	VALOR TOTAL (Millones de pesos)	%
Contratación Directa	Contratos Prestación Servicios	481	\$ 4.999,00	96,9%
	Convenios - otros	1	\$ 26,04	0,5%



MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	TIPO DE CONTRATO	No. CONTRATOS	VALOR TOTAL (Millones de pesos)	%
Mínima Cuantía	Prestación de Servicios	2	\$ 33,00	0,6%
	seguro	1	\$ 2,00	0,0%
	Suministro	6	\$ 94,00	1,8%
TOTAL		491	\$ 5.154,04	100%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica – IDER

4.3. Escenarios Deportivos para uso y disfrute de la ciudadanía

Durante la Vigencia 2020 uno de los propósitos de la Dirección y el equipo de la Dirección Administrativa y Financiera es el de desarrollar una excelente administración y mantenimiento de los escenarios deportivos, para lo cual se inició el enfoque en dos temas:

4.3.1. *Identificación y mantenimiento de escenarios deportivos.*

El IDER a través del equipo de la Oficina Asesora de Infraestructura realizó como plan de trabajo inicial para el año 2020 el proceso de inventario y diagnóstico de los escenarios deportivos del Distrito de Cartagena, con el objetivo de actualizar la información asociada a los escenarios, conocer el estado en que se encuentran y precisar georreferencialmente la ubicación de cada uno.

Este trabajo dio como primer resultado el inventario de escenarios de los 410 escenarios deportivos del Distrito, desagregados así:

Tabla 16. Consolidado de escenarios deportivos por Localidades

CLASIFICACIÓN	SUB-CLASIFICACIÓN	LOCALIDAD N° 1 “Histórica y del Caribe Norte”	LOCALIDAD N° 2 “De la Virgen y Turística”	LOCALIDAD N° 3 “Industrial y de la Bahía”	TOTAL
1 . Escenarios Deportivos Mayores	1.1. Unidades Deportivas de Alto Rendimiento o Profesional:	0	3	0	3
	1. 2. Unidades Deportivas Especiales:	4	3	0	7



CLASIFICACIÓN	SUB-CLASIFICACIÓN	LOCALIDAD N° 1 “Histórica y del Caribe Norte”	LOCALIDAD N° 2 “De la Virgen y Turística”	LOCALIDAD N° 3 “Industrial y de la Bahía”	TOTAL
2 . Escenarios Deportivos Medianos	2. 1. Categoría N° 3:	3	1	6	10
	2.2. Categoría N° 2:	10	9	7	26
3 . Escenarios Deportivos Menores	3. 1. Categoría N° 1:	96	105	94	295
4. Canchas Sintéticas:		8	6	10	24
5. Biosaludables:		15	10	20	45
TOTAL		136	137	137	410

Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura – IDER

Es preciso anotar que toda la información se encuentra disponible en la página web del IDER y puede ser consultada a través del siguiente enlace: <http://ider.gov.co/index.php/ider/infraestructura-deportiva>.

De acuerdo con dicho plan de trabajo, este proceso está seguido por una etapa de diagnóstico detallado y visitas técnicas a cada uno de los escenarios para complementar la información y contar con registros más detallados de dichos escenarios. A corte de mayo se encuentra en un 25% pese a que las visitas técnicas fueron suspendidas por ocasión del virus COVID-19.

Por su parte, la Dirección Administrativa y Financiera, en articulación con la asesoría de infraestructura, elaboró un Plan General de Mantenimiento de los escenarios deportivos, con el fin de priorizar las mejoras y adecuaciones que requieren procurando la optimización de los recursos.

4.3.2. Reglamentación adecuada del uso de los escenarios deportivos y su servicio de préstamos.

Para el proceso de reglamentación del uso de los escenarios deportivos y sus servicios de préstamos se realizaron las siguientes acciones:

- **Actualización de las tarifas de arriendos de los escenarios:** teniendo en cuenta que el IDER manejaba la resolución 121 de mayo 23 del 2014 por medio de la cual



se realizaba la regulación de los topes tarifarios para el arrendamiento de los escenarios deportivos administrados por el instituto, y reconociendo que la misma estaba desactualizada respecto de las condiciones del mercado, esta resolución fue derogada para proceder con los ajustes correspondientes de actualización.

Para el proceso de actualización fue necesario verificar las características de los escenarios descritas en el estudio de clasificación de los escenarios deportivos N°01 del 15 de marzo de 2020 realizado por la oficina de infraestructura (mencionado anteriormente). Adicionalmente, fue realizado el estudio económico No. 015 del 27 de marzo de 2020, liderado por la Dirección Administrativa y Financiera para establecer una base tarifaria práctica y homogénea, teniendo en cuenta las características propias de las actividades que se pretenden realizar en el espacio público, su ubicación y las calidades de la(s) persona(s) solicitante(s).

De conformidad con lo expuesto, se procedió a dictar la Resolución N° 058 de abril 13 de 2020, por la cual se establecen criterios para la administración de escenarios deportivos en el desarrollo de actividades deportivas y recreativas en las unidades deportivas de los diferentes barrios del Distrito de Cartagena de Indias y sus corregimientos, se establecen la clasificación de los escenarios deportivos y se fijan las tarifas para alquileres de las unidades deportivas, unidades administrativas y unidades de ventas y servicios que se encuentran en ellos.

- **Adopción de la figura de comodato para la administración de escenarios:** Reconociendo que uno de los objetivos misionales del Instituto es velar por el uso y disfrute de los escenarios deportivos del Distrito, el IDER ha reemplazado la figura de las comisiones coordinadoras de escenarios deportivos que se encontraba contemplada en la resolución 883 del 2010, la cual fue derogada para implementar el modelo de contrato de comodato o préstamo de uso.

Bajo esta nueva figura, la cual es un contrato de “préstamo de uso” en la que una de las partes entrega a otra un bien para su administración y uso de acuerdo a la reglamentación y normatividad; y donde la otra parte se compromete al uso específico, sin daños y el cual debe ser restituido en un determinado tiempo (no mayor a 5 años); se pretende implementar las relaciones entre quienes desean hacer uso de los escenarios y el Instituto, regulando que sean utilizados para las actividades que fueron convenidas y autorizadas previamente.

Lo anterior, solo podrá ser convenido entre el IDER y otras entidades públicas, sindicatos, cooperativas, asociaciones y fundaciones que no repartan utilidades entre sus asociados o fundadores ni adjudiquen sus activos en el momento de su



liquidación a los mismos, juntas de acción comunal, fondos de empleados y las demás que puedan asimilarse a las anteriores, y por un término máximo de cinco (5) años, renovables.

De esta manera, el IDER quiere llevar a la comunidad el uso de escenarios deportivos con sentido de pertenencia por estos, en especial serán otorgados a las juntas de acciones comunales quienes son más participativos, dejando obligaciones claras por ambas partes bajo los parámetros que la norma establece y acordes con la misión y visión del IDER.

- **Regulación y seguimiento de los préstamos de uso de escenarios deportivos:** con relación a los préstamos de uso temporal de los escenarios deportivos se tiene que, hasta el 15 de marzo de 2020, cuando se inició la emergencia por el Covid -19, habían sido recibidas 648 solicitudes; de las cuales fueron aprobadas 294. Vale la pena mencionar que los beneficiarios de estos préstamos son las organizaciones deportivas como clubes, ligas, federaciones, entre otras.

5

PRESUPUESTOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS





5. PRESUPUESTOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS.

5.1. Avances del Plan de Acción a corte mayo de 2020

A continuación, se presentan los resultados reportados en el Plan de Acción, a corte 30 de mayo de la presente vigencia, de los siete (7) programas desarrollados en el Instituto, los cuales son:

- Escuela de Iniciación y Formación Deportiva "Escuela Deporte"
- Deporte Estudiantil
- Hábitos y Estilos de Vida Saludable
- Infraestructura Deportiva
- Deporte Social y Comunitario
- Deporte Asociado
- Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena de Indias.

5.1.1. *Programa Escuela de Iniciación y Formación Deportiva “Escuela Deporte”*

5.1.1.1. Subprograma Escuela de Iniciación y Formación Deportiva “Escuela Deporte”

La Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD está dirigida a la iniciación, formación y desarrollo de los niños entre 6 y 13 años; se organizó una estructura que incluye equipos multidisciplinarios de asesores y un conjunto de 17 deportes con instructores que inciden positivamente en la formación de mejores ciudadanos.

Los deportes que desarrollan son: Karate Do, Taekwondo, Judo, Boxeo, Levantamiento de pesas, Baloncesto, Béisbol, Softbol, Ajedrez, Gimnasia, Atletismo, Porrismo, Fútbol, Natación, Vóleybol, Patinaje y Fútbol Sala.

De esta manera el IDER impacta la población Niños, Niñas y Adolescentes a través de sus núcleos de atención, en las diferentes localidades y corregimientos del Distrito de Cartagena.

Durante el primer trimestre (enero – marzo) se consolidaron 50 núcleos y 36 énfasis deportivos en diferentes barrios y corregimientos de la Ciudad, incluyendo núcleos en la zona insular de Bocachica, Barú, Santa Ana, Ararca, Isla fuerte.

La siguiente tabla evidencia que el total de beneficiados a corte de marzo es de 3.238 niñas, niños, y adolescentes, 317 asistentes más con referencia al cierre del año pasado.



Tabla 17. Beneficiados nuevos Proyecto "Escuela de Iniciación y Formación Deportiva" 2020

MESES	BENEFICIADOS
Enero- Marzo	3.238

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

Debido a la pandemia del COVID-19 que atraviesa el país y el mundo, se han implementado estrategias recreo-deportivas virtuales atendiendo las medidas de aislamiento local, a través de redes sociales institucionales como Facebook Live para poder seguir llevando nuestra oferta institucional como lo son las mega clases semanales, videos tutoriales, estrategias promocionales en plataformas virtuales, torneos de ajedrez On Line, con el siguiente impacto:

Tabla 18. Resultados estrategias digitales Proyecto "Escuela de Iniciación y Formación Deportiva" 2020

DESCRIPCIÓN	ABRIL	MAYO	TOTAL
No. de Estrategias	7	7	14
Usuarios en Vivo	1.311	159	1.470
Reproducciones	667	215	882
Comentarios	7.694	2.211	9.905
Vistos o Alcanzados	51.976	32.177	84.153

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.1.2. Registro Fotográfico del Programa Escuela de Iniciación y Formación Deportiva

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Escuela de Iniciación y Formación Deportiva:



Tabla 19. Registro Fotográfico Programa de Escuela de Iniciación y Formación Deportiva

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ESCUELA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN DEPORTIVA “ESCUELA DEPORTE”	
	
Clase en núcleo deportivo de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva Énfasis – Taekwondo	Escuela IDER, clase en núcleo deportivo de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.
	
Actividad en Núcleo de la Escuela Iniciación y Formación Deportiva	Actividad en Núcleo de la Escuela Iniciación y Formación Deportiva



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ESCUELA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN DEPORTIVA “ESCUELA DEPORTE”	
<p>CARTAGENA CONTRA EL CORONAVIRUS #MeQuedoEnCasa</p> <p>Mes de la Niñez</p> <p>¡Ahora traemos oferta de Inicial y Formación Deportiva a nuestras redes para que niños y niñas se ejerciten en casa!</p> <p>Conéctate este jueves 16 de abril a las 5:00 p.m. a una mega clase deportiva y muy divertida en familia ¡te esperamos!</p> <p>Cartagena de Indias D.T y C. IDER Instituto Distrital de Deporte y Recreación</p>	<p>¡Te esperamos en nuestra mega clase deportiva, para toda la familia!</p> <p>Jueves 14 de mayo Live 5 p.m.</p> <p>Para realizar la clase necesitas estos elementos: Platos, ropa, palo de escoba, hula hula y zapatos.</p> <p>CARTAGENA CONTRA EL CORONAVIRUS #MeQuedoEnCasa</p> <p>Cartagena de Indias D.T y C. IDER Instituto Distrital de Deporte y Recreación</p>
Clases Virtuales de la Escuela de Inicial y Formación Deportiva	Mega Clase Deportiva para toda la familia, Estrategia Actívatelo en Casa

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

5.1.2. Programa Deporte Estudiantil

5.1.2.1. Subprograma Deporte Estudiantil

Se denomina **Deporte Estudiantil** aquellas actividades lúdicas, motrices y deportivas, mediante procesos educativos y pedagógicos que fortalecen la formación integral de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes en edad escolar, como complemento al desarrollo educativo, que se implementan en jornada extraescolar para satisfacer sus necesidades e intereses promoviendo la cultura de la práctica deportiva y utilización del tiempo libre

Actividades adelantadas durante el primer trimestre:

- Reuniones de socialización de los juegos con la Secretaria de Educación Distrital.
- Reuniones con docentes que solicitan información.
- Se establecieron los coordinadores por cada disciplina deportiva que estará en competencias.
- Socialización con los docentes e instituciones educativas que participan en los Súperate Distrital.
- Próximamente se dará apertura para el proceso de inscripciones a través de la plataforma, condicionante emergencia sanitaria.



- Próximamente se hará la suscripción de Convenio con Mindeportes para cofinanciación de los Juegos.

Beneficiados: 0 niñas, niños, adolescentes y jóvenes, condicionante a la superación de emergencia Sanitaria, con ocasión del aislamiento preventivo.

Tabla 20. Beneficiados nuevos Proyecto "Deporte Estudiantil" 2020

MESES	BENEFICIADOS
Enero- Marzo	0

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.3. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

5.1.3.1. Subprograma Promoción Masiva de una Vida Activa "Actívate por tu salud"

Es un subprograma encaminado a generar Hábitos y Estilos de Vida Saludable dentro de un ambiente participativo, de sana convivencia, en espacios seguros y adecuados, promoviendo la Actividad Física dirigida como instrumento para combatir el sedentarismo, la obesidad y las Enfermedades Crónicas No Transmisibles (ECNT). A través de las actividades de Joven Saludable, Empresa Saludable, atención a los centros penitenciarios y carcelarios, eventos masivos de actividad física, Madrúgale a la Salud, Noche saludable, Caminante Saludable, tal y como se describen a continuación:

- **Puntos de Actividad Física – Madrúgale a la Salud y Noches Saludables:** se establecieron 97 puntos de actividad física entre Madrúgale a la Salud y Noches Saludables atendiendo a una población de 6.192 personas.
- **Atención en centro carcelario y penitenciario del Distrito de Cartagena:** en los meses de enero a marzo, Cárcel de ternera, Cárcel de Mujeres y Fundación TALID atendiendo a una población de 490 personas.
- **Puntos de Actividad Física – Caminante saludable:** en este primer trimestre se trabajaron cuatro rutas: Boulevard de Crespo, Unidad Deportiva Fidel Mendoza Carrasquilla, Unidad Deportiva el Campestre, Lineal - Parque Heredia. Atendiendo a una población de 195 personas.



- **Puntos de Actividad Física – Joven Saludable:** se realizó durante este primer trimestre en 11 barrios vulnerables del distrito de Cartagena de Indias de la siguiente manera: Localidad No.1 José Antonio Galán, Los Calamares. Localidad No.2: La María, Boston, El Pozón, Ciudad Bicentenario, Colombiatón, Olaya Herrera- Sector la Puntilla. Localidad No.3: Villa Hermosa, Policarpa, Manuela Vergara de Curí. Actividad física musicalizada en la modalidad de baile, Jóvenes beneficiados 430.
- **Atención en empresas – Empresa Saludable:** para los meses de enero a marzo se atendieron 20 empresas con un total de 1.977 personas beneficiadas.
- **Eventos Masivos de Actividad Física:** en este primer trimestre, se realizó un evento masivo de actividad física el día 28 de marzo a través de Facebook Live, con un total de 15.012 personas alcanzadas.

De lo anterior, se tiene que para el primer trimestre se atendieron en total 24.296 personas, tal y como lo evidencia la siguiente tabla:

Tabla 21. Beneficiados Proyecto "Promoción Masiva de una Vida Activa" 2020

MESES	BENEFICIADOS
Enero- Marzo	24.296

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

Así mismo, dada la emergencia sanitaria del COVID -19, se desarrollaron video tutoriales con clases y rutinas de actividad física y fueron divulgadas a través de las redes sociales del IDER. La siguiente tabla presenta los resultados obtenidos:

Tabla 22. Resultados Plataformas virtuales Proyecto "Promoción Masiva de una Vida Activa" 2020

MES	ABRIL			MAYO			TOTAL
	MADRUGALE A LA SALUD - NOCHES SALUDABLES	JOVEN SALUDABLE	EMPRESA SALUDABLE	MADRUGALE A LA SALUD - NOCHES SALUDABLES	JOVEN SALUDABLE	EMPRESA SALUDABLE	
No. de Estrategias	9	4	10	7	28	5	63
Me gusta	15.429	-	431	9.613	351	-	25.824
Comentarios	19.434	347	-	13.362	149	523	33.815



MES	ABRIL			MAYO			TOTAL
ACTIVIDAD	MADRUGALE A LA SALUD - NOCHES SALUDABLES	JOVEN SALUDABLE	EMPRESA SALUDABLE	MADRUGALE A LA SALUD - NOCHES SALUDABLES	JOVEN SALUDABLE	EMPRESA SALUDABLE	
Reproducciones	99.223	4.414	-	47.651	4.107	20.289	175.684
Compartidos	2.838	164	-	3.241	146	286	6.675
Reacciones	159	1.013	-	-	-	422	1.594
Vistos o Alcanzados	-	5.938	-	-	15.798	-	21.736

Fuente: Oficina de recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.3.2. Subprograma Eventos Recreativos Comunitarios “Recreando la gente”

En el subprograma de eventos recreativos comunitarios se realizan actividades como: Vías recreativas, Cartagena es de los Niños, Cartagena es de Todos, Festival de la Cometa, Apoyos a otras actividades recreativas, Vacaciones Recreativas y Playas recreativas.

En este primer trimestre no se realizaron eventos masivos de recreación comunitaria, debido a la pandemia del COVID-19 que atraviesa el país y el mundo, atendiendo las medidas de aislamiento local, el IDER desarrolló estrategias para llevar a través de las redes sociales y plataformas virtuales su oferta institución.

En este trimestre se realizó (1) recorrido de vías recreativas, el cual registró 145 participantes.

Tabla 23. Beneficiados Proyecto "Eventos Recreativos Comunitarios" 2020

MESES	BENEFICIADOS
Enero-Marzo	145

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER



Tabla 24. Resultados plataformas virtuales Proyecto "Eventos Recreativos Comunitarios" 2020

MES	ABRIL	MAYO	TOTAL
ACTIVIDAD	RECREACION COMUNITARIA		
No. de Estrategias	5	3	8
Me gusta	692	139	831
Comentarios	-	-	-
Reproducciones	-	-	-
Compartidos	509	116	625
Reacciones	-	-	-
Vistos o Alcanzados	7.068	1.324	8.392

Fuente: Oficina de recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.3.3. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable:

Tabla 25. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	
	
Punto de Actividad Física - Madrúgale a la Salud	Punto de Actividad Física - Noches Saludables



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE



Punto de Actividad Física – Caminante Saludable



Punto de Actividad Física – Joven Saludable



Mega Clase de Actividad Física, Estrategia Actívate en Casa



Participantes de Noches Saludables, Estrategia Actívate en Casa



Actividad de Recreación Comunitaria – Vías Recreativas



Actividad de Recreación Comunitaria – Vías Recreativas

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



5.1.4. Programa Infraestructura Deportiva

5.1.4.1. Subprograma Construcción, Adecuación, Mejoramiento y Mantenimiento de los Escenarios Deportivos “Más Gente Integrada”

Este subprograma incluye todas las acciones que realiza el IDER para la administración, mantenimiento, adecuación, construcción y reconstrucción de escenarios deportivos.

En este primer trimestre se realizaron: 100 visitas técnicas y 22 diagnósticos. Adicionalmente, se realizaron intervenciones menores y mantenimientos, tal y como se describe a continuación:

- **Escenarios con Intervenciones menores:** Coliseo Chico de Hierro, Complejo de Raqueta, Estadio de fútbol Jaime Morón, Unidad Deportiva el Campestre, Coliseo Bernardo Caraballo, Estadio de Softbol de Chiquinquirá, Complejo Acuático, Pista de atletismo, Coliseo Northon Madrid, Estadio de Softbol Nuevo Bosque, Estadio de Béisbol Mono Judas, Estadio de Béisbol 11 de Noviembre, Coliseo de Combate y Estadio de Béisbol Infantil Daniel Lemaitre.
- **Escenarios con Mantenimiento:** Complejo Acuático Jaime González Johnson, Estadio de Fútbol Jaime Morón, Coliseo Chico de Hierro, Coliseo de Combate.

Así mismo, dada la emergencia con ocasión del virus COVID-19 los escenarios fueron cerrados para el acceso al público y se programaron jornadas de desinfección y limpieza de los escenarios, como medida de prevención.

Se espera realizar en el segundo semestre 15 mantenimientos de escenarios deportivos, de acuerdo con el Plan de Mantenimiento diseñado.

Se recibieron dos (2) Escenarios Deportivos de categoría dos, del convenio efectuado IDER y AGUAS DE CARTAGENA del año 2019, ubicados en los barrios: Villa Estrella (sector 14 de febrero) y Villa Hermosa (Arroz Barato).

Para el año 2020 se suscribió un convenio entre el IDER y AGUAS DE CARTAGENA, el día 11 de febrero del 2020 a través del cual se realizarán adecuación y modernización de 16 escenarios deportivos y recreativos en la zona urbana y rural. Se espera realizar en el segundo semestre del año 2020.



A continuación, se presentan el reporte de avance a corte de mayo:

Tabla 26. Proyecto "Construcción, adecuación, mejoramiento y mantenimiento de los escenarios deportivos" 2020

MESES	ESCENARIOS MANTENIDOS O ADECUADOS, CONSTRUIDOS Y RECONSTRUIDOS
Enero a marzo	14

Fuente: Oficina de Infraestructura y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.4.2. Registro Fotográfico del Programa Infraestructura Deportiva

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Infraestructura Deportiva:

Tabla 27. Registro Fotográfico Programa de Infraestructura Deportiva

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	
	
Jornada de mantenimiento durante el aislamiento preventivo	Jornada de mantenimiento durante el aislamiento preventivo



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	
	
Mantenimiento y limpieza a los escenarios deportivos	Mantenimiento y limpieza a los escenarios deportivos

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

5.1.5. Programa Deporte Social y Comunitario

El deporte social comunitario es el aprovechamiento del deporte con fines de esparcimiento, recreación y desarrollo físico de la comunidad. Procura integración, descanso y creatividad.

5.1.5.1. Subprograma Deporte y Recreación con Inclusión Social “Gente Diversa”

Durante el primer trimestre se realizaron las siguientes actividades:

- **Actividades deportivas con población de discapacidad:** en especial actividades de entrenamiento y práctica del deporte a las personas con discapacidad en las siguientes disciplinas deportivas: paranatación, paratletismo, softbol, voleibol sentado, fútbol auditivo, ajedrez, boccia, a través de estas se beneficiaron a 210 personas. Se espera llevar a cabo en el segundo semestre del año 2020 los Juegos Paralímpicos.
- **Actividades recreativas con la población de Primera Infancia:** se desarrolló el programa escuelas recreativas con niños y niñas en primera infancia buscado la estimulación psico-motriz a través del juego en los corregimientos Boquilla, Bocachica, Puerto rey, Barú, Punta Arena, Tierra Bomba, Bayunca, Pontezuela, Manzanillo del mar, Pasacaballo y Membrillal, se beneficiaron 1.212 infantes.



- **Actividades Recreo - deportivas con población víctima:** se beneficiaron a 264 jóvenes a través de Campamento Juvenil del Distrito en el barrio Huellas Alberto Uribe, este programa va dirigido a Jóvenes víctimas del conflicto armado colombiano, así como a desplazados por la violencia. Los beneficiados cuentan con edades que oscilan entre los 13 y 17 años. El programa maneja 5 ejes temáticos especiales para rehabilitación, inclusión y protección de la población víctima.
- **Actividad Deportiva con mujeres:** Se realizó una Caminata en conmemoración del día Internacional de la Mujer entre el IDER y la organización Dragón Boat con salida del barrio Centro y llegada al barrio Manga (sábado 7 de marzo), en la cual participaron 172 mujeres.

Tabla 28. Beneficiados Proyecto "Deporte y Recreación con Inclusión Social" - 2020

MESES	BENEFICIADOS
Enero a Marzo	1.858

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

Debido a la pandemia del COVID-19 que atraviesa el país y el mundo, el IDER desarrollo estrategias para llevar a través de las redes sociales y plataformas virtuales su oferta institucional y atendiendo las medidas de aislamiento local, por lo que entre abril y mayo el impacto es el siguiente:

Tabla 29. Resultados plataformas virtuales Proyecto "Deporte y Recreación con Inclusión Social" - 2020

MES	ABRIL		MAYO		TOTAL
	CAMPAMENTOS JUVENILES	ESCUELA RECREATIVA	CAMPAMENTOS JUVENILES	ESCUELA RECREATIVA	
No. de estrategias	5	40	4	40	89
Me gusta	20	305	1.118	512	1.955
Comentarios	-	47	96	47	190
Reproducciones	164	9.643	1.300	26.297	37.404
Compartidos	13	241	107	63	424
Reacciones	-	-	-	-	-



MES	ABRIL		MAYO		TOTAL
ACTIVIDAD	CAMPAMENTOS JUVENILES	ESCUELA RECREATIVA	CAMPAMENTOS JUVENILES	ESCUELA RECREATIVA	
Vistos o Alcanzados	-	18.896	-	79.046	97.942

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.5.2. Subprograma Deporte Social Comunitario “Primero la gente, Primero el deporte”

Este subprograma tiene dentro de sus acciones la realización de los diferentes torneos dentro de la ciudad, algunos de ellos son Juegos Corregimentales, Torneos de integración Comunitaria, Juegos Comunales, Juegos Carcelarios y Penitenciarios. El primer trimestre se caracteriza por la realización de las actividades de planeación y gestión.

Debido a la pandemia del COVID-19 que atraviesa el país y el mundo y teniendo en cuenta que las características de las actividades de este subprograma se basan en la realización de eventos masivos, hasta nueva orden las acciones de dichos torneos están suspendidas, sin embargo, el IDER, revisa estrategias de realización de dichos juegos en el cuatro trimestre de manera cerrada y con transmisiones en vivo.

Tabla 30. Beneficiados Proyecto "Deporte Social y Comunitario" 2020

MESES	BENEFICIADOS
Enero- Marzo	0

Fuente: Oficina de Deporte y Oficina Asesora de Planeación – IDER



5.1.5.3. Registro Fotográfico del Programa Deporte Social Comunitario

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Deporte Social Comunitario:

Tabla 31. Registro Fotográfico Programa Deporte Social Comunitario

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO	
	
Proyecto Escuelas Recreativas en los corregimientos la Boquilla y Tierra Baja	Proyecto Campamentos Juveniles dirigida a jóvenes y adolescentes cartageneros
	
Llevamos nuestra oferta institucional de Recreación y Deporte a Santa Cruz de Islole	Llevamos nuestra oferta institucional de Recreación y Deporte a Santa Cruz de Islole
	
Talleres Virtuales de Campamentos Juveniles	Video tutoriales sobre actividades de Escuela Recreativa

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



5.1.6. Programa Deporte Asociado

5.1.6.1. Subprograma Cartagena de Indias sin fronteras al deporte y la recreación

En este subprograma se realizan eventos deportivos y recreativos de impacto nacional e internacional. No obstante, teniendo en cuenta la restricción de los eventos masivos y deportivos en el marco de la emergencia sanitaria por la pandemia del COVID – 19 no se han realizado eventos, tal y como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 32. N° de Eventos Deportivos Nacionales e Internacionales 2020

MESES	N° EVENTOS DEPORTIVOS NACIONALES E INTERNACIONALES
Enero- Marzo	0

Fuente: Oficina de Deporte y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.6.2. Subprograma Deporte Asociado “Primero el Talento Deportivo”

Durante el primer trimestre del 2020, se trabajó en la estructuración de una convocatoria pública para incentivos a los programas de Futuros Ídolos del Deporte (PAFID) y Deportistas de Altos Logros (PADAL), la cual esperamos tener publicada en página web en el segundo semestre para postulaciones y otorgamientos. En total se proyecta entregar un número total de 139 incentivos con un presupuesto aproximado de \$ 1.000 millones de pesos.

Igualmente se proyectó la estructuración de una convocatoria pública para ofertar recursos para organismos deportivos en tres líneas: Organización de Eventos, Participación en Eventos y Formación y Desarrollo Deportivo, la misma va dirigida a Clubes y Ligas Deportivas con jurisdicción en Cartagena. Esta convocatoria fue socializada en dos reuniones y se dio apertura el pasado 13 de marzo, sin embargo, la misma fue suspendida por la emergencia Sanitaria. En total se proyecta otorgar un número total de 54 incentivos, 15 para ligas con domicilio en la ciudad y 39 para clubes del distrito con un total de \$ 700 millones de pesos.

Tal como se evidencia en la siguiente tabla, a corte de mayo no han sido otorgados incentivos:

Tabla 33. N° de Deportistas e Iniciativas apoyadas 2020

MESES	N° DEPORTISTAS APOYADOS	N° INICIATIVAS APOYADAS
Enero-Marzo	0	0

Fuente: Oficina de Deporte y Oficina Asesora de Planeación – IDER

5.1.6.3. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Deporte Asociado:





REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO



Socialización de Convocatoria pública, dirigida a Ligas y Clubes de la ciudad de Cartagena



Socialización de Convocatoria pública, dirigida a Ligas y Clubes de la ciudad de Cartagena

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

5.1.7. Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena de Indias

5.1.7.1. Subprograma Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena de Indias

Dentro de las acciones realizadas se encuentran las siguientes:

- **Plan de Capacitación:** se elaboró el Plan de Capacitación del primer semestre del 2020 así como también se realizó reunión con la Coordinadora Académica del Sena, para tratar lo referente a las dos carreras tecnológicas que se encuentran en curso.
- **Capacitaciones:** se realizaron 13 capacitaciones en los siguientes temas :Inducción a todo el equipo IDER, Inducción y Reinducción al programa de Recreación, Capacitación MIPG, Conceptos de Recreación, Inducción y Reinducción Promoción masiva de una vida activa, Técnicas de recreación , Herramientas para construcción de grupos, Conformación y reconocimiento de clubes deportivos, Juegos Y Rondas, Socialización para la convocatoria pública para la entrega de apoyo a organismos deportivos (2), Ambiente Y Tipos De Aprendizaje, Se realizó a través de plataforma virtual una Conferencia sobre la Metodología ágil del entrenamiento deportivo. Para un total de 1.006 personas beneficiadas.



- **Plan Estratégico de Deporte, la Recreación, Actividad Física y Aprovechamiento del Tiempo Libre Cartagena de Indias 2020 – 2023:** se ha trabajado en el avance de la formulación de este plan.
- **Política Pública del Deporte, la Recreación, Actividad Física y Aprovechamiento del Tiempo Libre Cartagena de Indias 2020 – 2023:** se ha trabajado en la formulación de la política pública para el Distrito de Cartagena de Indias 2020 -2033.
- **Estrategia “Ídolos del Deporte Cartagenero”:** esta iniciativa está orientada a resaltar a aquellos Deportistas, que nos han llenado de Gloria y a favorecer la preservación y el acceso al Patrimonio Documental Deportivo de Cartagena y de Bolívar. Se trabajó el diagnóstico del sector deportivo y recreativo del periodo 2016-2019, se asistió a 28 mesas de participación ciudadana para la construcción del Plan de desarrollo en un trabajo conjunto con 840 personas de la comunidad cartagenera liderado por un equipo de 20 persona del IDER, generándose insumos para la línea estratégica del deporte y la recreación del 2020-2023.
- **Incorporación de los Planes Institucionales:** este programa en el reporte de plan de acción incorpora los doce (12) planes institucionales que corresponde desarrollar en el IDER atendiendo a lo dispuesto en el decreto 612, a saber:
 - ✓ Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR
 - ✓ Plan Anual de Adquisiciones
 - ✓ Plan Anual de Vacantes
 - ✓ Plan de Previsión de Recursos Humanos
 - ✓ Plan Estratégico de Talento Humano
 - ✓ Plan Institucional de Capacitación
 - ✓ Plan de Incentivos Institucionales
 - ✓ Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
 - ✓ Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
 - ✓ Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI
 - ✓ Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
 - ✓ Plan de Seguridad y Privacidad de la Información



Al respecto de los avances en el indicador de personas capacitadas, la siguiente tabla presenta que al corte de marzo:

Tabla 34. N° de Personas Capacitadas - 2020

MESES	N° PERSONAS CAPACITADAS
ENERO - MARZO	786

Fuente: Oficina de Deporte y Oficina Asesora de Planeación – IDER

Así mismo, debido a la pandemia por el virus COVID-19, se han programado la realización de capacitaciones virtuales. A corte de mayo se registra el siguiente impacto:

Tabla 35. Resultado plataforma virtual N° de Personas Capacitadas - 2020

MES	ABRIL	MAYO	TOTAL
ACTIVIDAD	CAPACITACIONES		
No. de Estrategias	-	1	1
Me gusta	-	7	7
Comentarios	-	126	126
Reproducciones	-	1.507	1.507
Compartidos	-	7	7
Reacciones	-	-	-
Vistos o Alcanzados	-	210	210

Fuente: Oficina de Deporte y Oficina Asesora de Planeación – IDER



5.1.7.2. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas del Deporte:

Tabla 36. Registro Fotográfico Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas del Deporte

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE	
<p>Capacitación dirigida a profesores del área Recreación</p>	<p>Conferencia Virtual para transferencia de conocimiento en el sector deportivo</p>

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



5.2. Avances del Plan de Acción a corte mayo de 2020

A continuación se presenta la ejecución técnica y financiera de cada uno de los programas durante los meses de enero a mayo de 2020:

Tabla 37. Consolidado Plan de Acción Enero - Mayo 2020

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	REPORTE ENE – MAR 2020	% AVANCE META ENE – MAR 2020	VALOR EJECUTADO ENE - MAY 2020	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - MAY 2020
1. Escuela de Iniciación y Formación Deportiva "Escuela Deporte"	Escuela de Iniciación y Formación Deportiva "Escuela Deporte"	Incrementar a 27.714 el número de niñas, niños y adolescentes entre 6 y 17 años vinculados a la escuela en zona rural y urbana.	3.238	100%	523.938.839,00	23%
2. Deporte Estudiantil	Deporte Estudiantil	Aumentar a 30.932 el número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes entre 6 y 17 años, vinculados al programa Supérate-Intercolegiados	0	0%	55.929.000,00	7%
		Aumentar a 200 el número de IEO vinculadas a los Juegos Supérate-Intercolegiados	0			
3. Hábitos y Estilos de Vida Saludable	Promoción Masiva de una Vida Activa "Actívate Por Tu Salud"	Aumentar a 300.000 el número de participantes vinculados a la actividad física	24.296	34%	523.455.020,00	50%
	Eventos Recreativos Comunitarios "Recreando La Gente"	Aumentar a 646.969 el número de participantes vinculados o Eventos Recreativos Comunitarios	145		479.009.230,00	75%



PROGRAMA	SUBPROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	REPORTE ENE – MAR 2020	% AVANCE META ENE – MAR 2020	VALOR EJECUTADO ENE - MAY 2020	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - MAY 2020
4. Infraestructura Deportiva	Construcción, Adecuación, Mejoramiento y Mantenimiento de los Escenarios Deportivos "Más Gente Integrada"	Aumentar a 72 el número de escenarios deportivos construidos y reconstruidos	0	13%	1.554.377.148,00	29%
		Aumentar a 100 el número de escenarios existentes mantenidos, adecuados y mejorados	4			
5. Deporte Social y Comunitario	Deporte y Recreación con Inclusión Social "Gente Diversa"	Aumentar a 40.000 el número de población vulnerable participantes en actividades de deporte y recreación con inclusión social y enfoque diferencial	1.858	20%	177.719.000,00	6%
	Deporte Social y Comunitario" Primero La Gente, Primero El Deporte"	Aumentar a 81.225 el número de participantes en los Juegos Corregimentales, Comunes, Carcelarios y Torneos de Integración Comunitaria	0			
		Mantener 100 iniciativas presentadas por la comunidad atendidas	0			
6. Deporte Asociado	Cartagena de Indias, Sin Fronteras al Deporte y la Recreación	Ejecutar 48 eventos de carácter nacional o internacional con sede en Cartagena de Indias	0	0%	152.149.000,00	6%
	Deporte Asociado "Primero El Talento Deportivo"	100 deportistas de altos logros y futuros estrellas del deporte apoyados	0			



PROGRAMA	SUBPROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	REPORTE ENE – MAR 2020	% AVANCE META ENE – MAR 2020	VALOR EJECUTADO ENE - MAY 2020	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - MAY 2020
		430 iniciativas de ligas, clubes y otras organizaciones deportivas apoyadas	0			
7. Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena De Indias	Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena De Indias	Capacitar 7595 entrenadores, líderes comunitarios, administradores de organizaciones deportivas, jueces, dirigentes deportivos	796	80%	132.995.520,00	19%
		Formular 2 acciones estratégicas de promoción y fomento de actividades deportivas y recreativas mediante la formulación de la Política Pública y Plan Estratégico Distrital para la Recreación y el Deporte	60%			
		Integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. (Decreto No. 612 del 2018)*	12			
TOTAL GENERAL				35%	3.599.572.757,00	21%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

*Este programa, incorpora dentro del Plan de Acción 2020 la ejecución de los planes institucionales correspondientes al decreto 612, y cuyo avance técnico para el primer trimestre es de 100%.



5.3. Ejecución Presupuestal a corte 30 de mayo de 2020

5.3.1. *Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte 30 de mayo de 2020*

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de funcionamiento a corte de 30 de mayo, detallando para cada uno de los rubros la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 38. Ejecución presupuestal de Funcionamiento a corte 30 de mayo 2020

N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	%
1	Sueldo de Personal de Nómina	1.641.896.436	578.245.424	35%
2	Gastos de Representación	144.242.719	34.674.694	24%
3	Auxilio de Transporte	3.839.314	514.270	13%
4	Prima de Vacaciones	103.531.636	10.819.642	10%
5	Prima de Navidad	164.852.493	-	0%
6	Bonificación por Recreación	9.647.992	505.535	5%
7	Vacaciones	113.884.800	5.960.117	5%
8	Subsidio de Alimentación	2.650.164	314.390	12%
9	Indemnización de Vacaciones	11.128.835	-	0%
10	Intereses de Cesantías	54.499.179	9.493.096	17%
11	Cesantías	572.518.672	71.451.003	12%
12	Bonificación por servicios prestados (decreto Nacional 2414/15)	57.700.918	-	0%
13	Bonificación por servicios prestados (acuerdo Distrital 24/94)	74.542.776	12.190.088	16%
14	Remuneración Servicios Técnicos	2.281.755.749	2.043.193.409	90%
15	Caja de Compensación Familiar	63.058.982	23.250.500	37%
16	Aportes de Previsión Social - Servicios Médicos	173.669.225	47.273.629	27%
17	Aportes de Previsión Social Pensiones	391.421.648	58.992.449	15%
18	Aportes de Previsión Social ATP Riesgos Profesionales	17.479.233	3.041.800	17%
19	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	58.757.681	17.439.800	30%



N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	%
20	Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena-	9.792.936	9.327.400	95%
21	Escuela Superior de Administración Pública	9.792.936	-	0%
22	Ministerio de Educación nacional (aporte ley 21/82)	19.585.892	-	0%
23	Compra de Equipo	53.440.697	-	0%
24	Materiales y Suministros	58.309.833	16.229.434	28%
25	Mantenimiento	33.738.859	13.123.320	39%
26	Servicios Públicos	47.264.133	8.735.284	18%
27	Arrendamiento	2.114.512	-	0%
28	Viáticos y Gastos de Viaje	25.117.291	3.334.392	13%
29	Impresos y Publicaciones	18.333.363	-	0%
30	Comunicaciones y Transportes	7.395.526	-	0%
31	Seguros	24.280.881	-	0%
32	Otros Gastos Generales	31.500.000	-	0%
33	Bienestar Social	75.198.817	-	0%
34	Capacitación	30.068.802	-	0%
35	Cuota de Auditaje	101.249.544	-	0%
36	Impuesto y Multas	97.776.669	-	0%
TOTAL FUNCIONAMIENTO		6.586.039.143	2.968.109.676	45%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De lo anterior se tiene que a corte de mayo se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a \$2.968 millones de pesos, lo que representa el 45% de los recursos apropiados para este concepto.

5.3.2. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte 30 de mayo de 2020

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de inversión a corte de 30 de mayo, detallando para cada uno de los rubros la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.



Tabla 39. Ejecución presupuestal de Inversión corte mayo 2020

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	%
1. Escuela de Iniciación y Formación Deportiva "Escuela Deporte"	1.1. Escuelas de Iniciación y Formación Deportiva "Escuela Deporte"	2.281.751.053	523.938.839	23%
2. Deporte Estudiantil	2.1. Deporte Estudiantil	772.610.735	55.929.000	7%
3. Hábitos y Estilos de Vida Saludable	3.1. Promoción Masiva de una Vida Activa "Actívate por tu Salud"	1.055.617.246	523.455.020	50%
	3.2. Eventos Recreativos Comunitarios "Recreando la Gente"	641.313.687	479.009.230	75%
4. Infraestructura Deportiva	4.1. Construcción, Adecuación, Mejoramiento y Mantenimiento de los Escenarios Deportivos "Más Gente Integrada"	5.295.836.596	1.554.377.148	29%
5. Deporte Social y Comunitario	5.1. Deporte y Recreación con Inclusión Social "Gente Diversa"	300.000.000	-	0%
	5.2. Deporte Social y Comunitario "Primero la Gente, Primero el Deporte"	2.939.397.252	177.719.000	6%
6. Deporte Asociado	6.1. Cartagena de Indias sin Fronteras al Deporte y la Recreación	760.000.000	-	0%
	6.2. Deporte Asociado "Primero el Talento Deportivo"	2.753.730.052	152.149.000	6%
7. Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de	7. Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte de Cartagena de Indias	704.716.363	132.995.520	19%



PROGRAMA	SUBPROGRAMA	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	%
Cartagena de Indias				
TOTAL		17.504.972.984	3.599.572.757	21%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De lo anterior se tiene que a corte de mayo se registra una ejecución presupuestal de inversión equivalente a \$ 3.599 millones de pesos, lo que representa el 21% de los recursos apropiados para este concepto.

5.3.3. Ejecución presupuestal totalizada a corte 30 de mayo de 2020

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal totalizada:

Tabla 40. Ejecución presupuestal totalizada

N°	NOMBRE DEL RUBRO GENERAL	APROPIACIÓN DEFINITIVA	EJECUCIÓN A MAYO 2020	%
1	Recursos de Funcionamiento	6.586.039.143	2.968.109.676	45%
2	Recursos de Inversión	17.504.972.984	3.599.572.757	21%
	Total	24.091.012.127	6.567.682.433	27%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De la tabla anterior se tiene que la ejecución presupuestal acumulada a corte de mayo asciende a \$6.567 millones de pesos, lo que representa una ejecución del 27% del total de los recursos apropiados por el IDER para la vigencia 2020.

5.3.4. Informe de Ingresos a corte 30 de abril de 2020

A continuación, se relacionan los ingresos recibidos por parte del IDER a corte de 30 abril de 2020, porque a la fecha no contamos con los soportes financieros como extractos bancarios para su proyección.

Tabla 41. Informe de Ingresos a corte 30 de abril de 2020

FUENTES DE INGRESO	APROPIACION FINAL	TOTAL INGRESOS	%
INGRESOS CORRIENTES	24.081.927.125,00	2.844.161.673,00	11,81%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	24.081.927.125,00	2.844.161.673,00	11,81%



FUENTES DE INGRESO	APROPIACION FINAL	TOTAL INGRESOS	%
ESPECTACULOS PUBLICOS (024)	110.027.964,00	10.339.261,00	9,40%
Vigencia Actual	110.027.964,00	10.339.261,00	9,40%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%
INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION (001)	11.086.039.143,00	1.341.820.006,00	12,10%
Vigencia Actual	11.086.039.143,00	1.341.820.006,00	12,10%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%
ARRENDAMIENTO ESCENARIOS DEPORTIVOS (027)	200.327.220,00	69.706.362,00	34,80%
Vigencia Actual	200.327.220,00	69.706.362,00	34,80%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%
VENTA DE SERVICIOS (012)	1.246.178,00	0,00	0,00%
Vigencia Actual	1.246.178,00	0,00	0,00%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%
FONDO ICA (097)	9.820.616.732,00	1.204.167.288,00	12,26%
Vigencia Actual	9.820.616.732,00	1.204.167.288,00	12,26%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%
PARTICIPACION INGRESOS CORRIENTE DE LA NACION SGP (059)	2.805.838.159,00	73.097.631,00	2,61%
Vigencia Actual	2.805.838.159,00	73.097.631,00	2,61%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%
IMPUESTO TRANSPORTE POR OLEODUCTO GASODUCTO (124)	1,00	0,00	0,00%
Vigencia Actual	1,00	0,00	0,00%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%



FUENTES DE INGRESO	APROPIACION FINAL	TOTAL INGRESOS	%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS ICAT 3% (146)	57.831.728,00	0,00	0,00%
Vigencia Actual	57.831.728,00	0,00	0,00%
Vigencias Anteriores	0,00	0,00	0,00%
Devoluciones	0,00	0,00	0,00%
OTRAS TRANSFERENCIAS	0,00	145.031.125,00	0,00%
ALCALDIA	0,00	0,00	0,00%
Vigencias Actual	0,00	0,00	0,00%
CONVENIOS (005)	0,00	145.031.125,00	0,00%
Vigencia Actual	0,00	0,00	0,00%
Vigencias Anteriores	0,00	145.031.125,00	0,00%
RECURSOS DE CAPITAL (11)	9.085.002,00	2.034.122,16	22,39%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	9.085.002,00	2.034.122,16	22,39%
RENDIMIENTOS VIGENCIAS ANTERIORES	0,00	0,00	0,00%
INGRESOS CORRIENTES Y RECURSOS DE CAPITAL	24.091.012.127,00	2.846.195.795,16	11,81%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

5.4. Plan de Saneamiento fiscal

En primer lugar, vale la pena precisar que el IDER a corte de 31 de diciembre de 2019 tiene las siguientes cuentas por pagar:

Tabla 42. Relación de cuentas por pagar IDER 2019

Cuentas por pagar IDER a diciembre 31 de 2019				
DESCRIPCIÓN		CANTIDAD	VALOR	SUB TOTAL
Proveedores	Apoyo a Deportistas	68	\$ 210.705.507	\$ 8.357.524.388
	Contratos de apoyo ligas	3	\$ 270.574.000	
	Contratos de Mantenimiento	9	\$ 887.961.930	
	Convenio de Asociación	40	\$ 4.018.964.874	



Cuentas por pagar IDER a diciembre 31 de 2019				
DESCRIPCIÓN		CANTIDAD	VALOR	SUB TOTAL
	Cuota de Fiscalización	1	\$ 41.225.869	
	Embargos	1	\$ 1.934.892	
	Prestación de Servicios OPS	531	\$ 2.618.840.327	
	Publicidad	1	\$ 1.736.448	
	Servicios de Interventorías	1	\$ 11.067.000	
	Servicios de Vigilancia	1	\$ 289.120.770	
	Servicios Públicos	3	\$ 5.392.771	
Sobretasa Deportiva		53	\$ 97.538.706	\$ 97.538.706
Descuentos de Nomina		19	\$ 94.430.446	\$ 94.430.446
Aportes Parafiscales		1	\$ 10.961.200	\$ 10.961.200
Retenciones en la fuente	Retenciones en la fuente, timbre y estampillas	1	\$ 1.435.696.803	\$ 1.435.696.803
Beneficios a Empleados	Beneficios a Empleados	1	\$ 594.825.403	\$ 594.825.403
TOTAL CUENTAS POR PAGAR				\$10.590.976.946

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

Adicionalmente, es preciso anotar que existen 105 contratistas que no han presentado sus informes y sus cuentas de cobro por un valor de \$1.311.508.064 (Reservas).

Ante esta situación, el IDER junto con la Secretaría de Hacienda Distrital presentará al Concejo Distrital en sus sesiones ordinarias del mes de junio proyecto de acuerdo para el saneamiento fiscal del IDER (Programa integral, financiero y administrativo que tiene por objeto restablecer la solidez económica y financiera del Instituto) para el pago de las deudas del IDER desde las vigencias 2017, 2018 y 2019 por valor de \$10.590.976.946. Una vez aprobado dicho acuerdo se procederá al pago en los meses siguientes en concordancia con las priorizaciones y el flujo de caja, es decir, los recursos monetarios dispuestos para esto.

6

OBRAS PÚBLICAS Y PROYECTOS EN PROCESOS





6. OBRAS PÚBLICAS Y PROYECTOS EN PROCESOS.

Con relación a las obras públicas se precisa que el IDER no cuenta en este momento con obras en ejecución. Sin embargo, el equipo de Infraestructura se encuentra en proceso de verificación y auditoría de obras que fueron ejecutadas en vigencias anteriores y cuyos contratos aún no se encuentran liquidados.

Por su parte, con relación a los proyectos en procesos se anota que durante la vigencia 2019, el OCAD Distrital de Cartagena de Indias, mediante acuerdo 28 de diciembre de 2019 aprobó el proyecto BPIN 2019130010257 denominado “mejoramiento de la Cancha sintética del estadio de San Fernando en el Distrito de Cartagena de Indias”, sin embargo, el 27 de abril de 2020 el alcalde mayor de la Ciudad de Cartagena como ejecutor del proyecto presentó al OCAD Distrital la solicitud de liberación de recursos del proyecto, sustentado en la emergencia sanitaria producto del Covid -19. El proyecto fue desaprobado el 28 de abril de 2020.

Por último, desde la oficina asesora de infraestructura, en trabajo conjunto con el equipo de Deporte, se está estructurando el manual de lineamientos y especificaciones técnicas para el uso e intervenciones en las unidades deportivas del IDER, cuyos objetivos generales son:

- Establecer los criterios y estandarización de lineamientos y especificaciones técnicas para la construcción de Unidades Deportivas tanto de alta, mediana, menor competición y recreativos en el Distrito de Cartagena de Indias.
- Contar con una guía técnica como instrumento de ayuda y consulta permanente.
- Modernizar a la institución mediante la implementación de esta herramienta técnica, convirtiéndola así, en la guía base para los procesos de seguimiento y verificación cuando se ejecuten proyectos de Unidades Deportivas.



6.1. Registro Fotográfico sobre Obras Públicas y Proyectos

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre Obras Públicas y Proyectos:

Tabla 43. Registro Fotográfico sobre Obras Públicas y Proyectos

REGISTRO FOTOGRÁFICO SOBRE OBRAS PÚBLICAS Y PROYECTOS	
	
Visita de especialistas en adecuaciones y mejoras al estadio de fútbol Jaime Morón	Estado del gramado estadio Jaime Morón en el mes de febrero
	
Adecuaciones y mejoras al estadio de fútbol Jaime Morón	Adecuaciones y mejoras al estadio de fútbol Jaime Morón

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

7

CONCLUSIONES





7. CONCLUSIONES

Las principales conclusiones de este informe de gestión son:

- a. El IDER inicia el año 2020 con un déficit de -\$10.040.946.090 de pesos mc/te, reflejo del cierre fiscal de la vigencia 2019.
- b. Dentro del proceso de modernización institucional del IDER se ha logrado como principal producto la aprobación y adopción del Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales.
- c. Con relación a los resultados obtenidos del FURAG para la vigencia 2019, el IDER registra un índice de desempeño institucional de 60.0 puntos, el cual a pesar de significar un mejoramiento de 8.6 puntos respecto de la vigencia 2018 que fue de 51.4 puntos, sigue estando muy por debajo del promedio registrado por el grupo par.
- d. La estrategia de comunicación y atención cercana a la comunidad deportiva desde la Dirección General desarrollando sesiones orientadas al fortalecimiento de aliados, consecución de recursos y la atención y servicio ha permitido la interacción directa con alrededor de 229 personas de la comunidad deportiva, entre deportistas, entrenadores, organizaciones deportivas, fundaciones, clubes, ligas, juntas de acción comunal, universidades, y comunidad en general.
- e. Se ha logrado fortalecer la comunicación del IDER a través de la implementación de del Plan Estratégico de Comunicaciones, y sus componentes: Identidad Visual Corporativa, Estrategia de comunicación digital, Producción audiovisual, Producción de contenidos informativos.
- f. La situación de emergencia sanitaria producto de la pandemia del virus COVID-19 ha sido transformada en una oportunidad para realizar un proceso de reingeniería institucional, adaptando la oferta institucional hacia los canales digitales como página web y redes sociales.
- g. La estrategia **“Aislamiento activo”** y su componente esencial **“Actívate en casa”** han sido pieza fundamental en el desarrollo de los procesos del IDER en este contexto de pandemia por el virus COVID-19, permitiendo la realización de múltiples actividades, que van desde clases virtuales de actividad física, producciones audiovisuales, video clips informativos, campañas preventivas contra la pandemia, seminarios en línea, e inclusive la producción y edición de un nuevo boletín digital informativo, denominado El Líder, que circula semanalmente.



- h. Luego de cuatro meses de trabajo colectivo entre ciudadanía, autoridades y equipos técnicos para la construcción colectiva del Plan de Desarrollo Distrital "Salvemos Juntos a Cartagena" 2020 – 2023, en particular de la línea estratégica "Deporte y Recreación para la Transformación Social", hoy contamos con un documento que trazará la ruta de desarrollo del deporte y la recreación en la ciudad de Cartagena.
- i. El IDER, como una entidad descentralizada del Orden Distrital con autonomía administrativa y patrimonio independiente, asumió por primera vez la responsabilidad que tiene de realizar en audiencia pública la rendición de cuentas de las gestiones ejecutadas durante el año 2019 de forma independiente.
- j. Otro de los logros importantes de la gestión en esta vigencia ha sido la consolidación de alianzas estratégicas con los sectores públicos y privados para la gestión de nuevas fuentes de recursos y mayores beneficios a la comunidad cartagenera.
- k. Actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, a saber: el cargo de Director Operativo- Fomento Deportivo y Recreativo y el cargo de Profesional Especializado- área de la Salud.
- l. El IDER a través del equipo de la Oficina Asesora de Infraestructura realizó un proceso de inventario y diagnóstico de los escenarios deportivos del Distrito de Cartagena, logrando un documento con la información asociada a los escenarios deportivos, su estado, clasificación y ubicación georreferenciada.
- m. En el proceso de reglamentación del uso de los escenarios deportivos y sus servicios de préstamos se logró realizar la actualización de las tarifas de arriendos de los escenarios, acompañado de la adopción de la figura de comodato para la administración de escenarios y la regulación y seguimiento de los préstamos de uso de escenarios deportivos.
- n. Las regulaciones implementadas para el uso de los escenarios deportivos han permitido que los escenarios sean utilizados y disfrutados por la comunidad deportiva. No obstante, es preciso anotar que por la pandemia se encuentran cerrados.
- o. La ejecución presupuestal acumulada a corte de 30 de mayo asciende a \$6.567 millones de pesos, de los cuales \$2.968 millones de pesos equivalen a recursos de funcionamiento y \$ 3.599 millones de pesos corresponde a recursos de inversión.



Lo anterior, representa una ejecución del 27% del total de los recursos apropiados para la vigencia 2020.

- p. Desde la Dirección, en compañía del equipo directivo, se están evaluando proyectos y propuestas para lograr tener nuevas fuentes de ingreso y mejorar la situación financiera del Instituto.

VIVIANA LONDOÑO MORENO

Directora General

Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER