

**INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACION DE CARTAGENA - IDER
OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL
A CORTE 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**

**CARLOS ANDRES DIAZ CARMONA
ASESOR OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**FREDY BUELVAS SOLANO
AUDITOR EXTERNO**

**CARTAGENA DE INDIAS
ENERO 2026**



Contenido

1. INTRODUCCION	¡Error! Marcador no definido.
2. OBJETIVO	¡Error! Marcador no definido.
3. PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL IDER 2025	¡Error! Marcador no definido.
4. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL DEL IDER A CORTE 31 DE DICIEMBRE DE 2025.....	4
5. PROGRAMAS ESTRATEGICOS PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL IDER 2025	6
5.1. Programa Fortalecimiento y Mantenimiento de la red de infraestructura deportiva del Distrito.....	6
5.2. Programa Fomento al deporte de alto rendimiento	8
5.4. Programa Fortalecimiento del deporte formativo estudiantil y la educación física extraescolar.....	10
5.5. Programa Fortalecimiento del deporte social comunitario, avanzar en nuestro territorio.....	12
5.6. Programa promoción de hábitos y estilos de vida saludable, recreación, actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el distrito de Cartagena. .	13
5.7. Programa Cartagena ciudad destino de turismo deportivo.....	15
6. EJECUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSION A DICIEMBRE 31 DE 2025.	19
7. PARTICIPACION DE LOS PROYECTOS EN EL TOTAL DEL PRESUPUESTO EJECUTADO A DICIEMBRE 31 DE 2025	20
8. MODIFICACIONES PLAN DE ACCIÓN.....	21
9. CONCLUSIONES:.....	22

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IDER A CORTE 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

1. INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de la Ley 87 de 1993, del rol de evaluación y seguimiento establecido en los artículos 2.2.21.5.3 y 2.2.17.7 del Decreto Único Reglamentario 1083 de 2015, y conforme al Plan de Acción de la Oficina de Control Interno para la presente vigencia, me permito presentar el informe de verificación realizado a las actividades desarrolladas para el cumplimiento del Plan de Acción Institucional, con corte al 31 de diciembre de 2025.

El seguimiento al Plan de Acción Institucional del IDER tiene como propósito monitorear el avance de las actividades y productos programados, de acuerdo con los cronogramas establecidos, con el fin de identificar oportunamente los ajustes necesarios para garantizar el cumplimiento de los compromisos institucionales.

El presente documento presenta los resultados del seguimiento al Plan de Acción Institucional 2025 del IDER, con base en la información reportada por las dependencias respecto al avance o cumplimiento de las metas y productos estratégicos definidos para la vigencia.

2. OBJETIVO

Realizar el seguimiento al Plan de Acción Institucional del Instituto Distrital de Deporte y Recreación de Cartagena – IDER, con corte al 31 de diciembre de 2025, tomando como referencia las actividades, metas e indicadores definidos en los programas y proyectos institucionales, analizando su desempeño para apoyar la adecuada y oportuna toma de decisiones.

3. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IDER 2025

La estructura del Plan de Acción Institucional del IDER 2025 está compuesta por una línea estratégica denominada Vida Digna, un impulsor de avance denominado Deporte y Recreación, nueve (9) programas estratégicos, once (11) proyectos de inversión y veintitrés (23) indicadores, cada uno con su respectiva meta, actividades, fechas de inicio y terminación, responsables y alineación con el Objetivo de Desarrollo

Sostenible Salud y Bienestar, orientado a la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

El objetivo estratégico es mejorar la calidad de vida y garantizar los derechos fundamentales de la ciudadanía mediante la reducción de la pobreza multidimensional, promoviendo una educación de calidad, el acceso a vivienda y servicios básicos, así como el fortalecimiento de la actividad cultural y deportiva. Asimismo, se establece un énfasis especial en la garantía de derechos para niños, niñas y adolescentes.

Mediante el Acuerdo No. 139 del 19 de mayo de 2024, se adoptó el Plan de Desarrollo *Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027*, en el cual se definieron los programas y proyectos institucionales. El Plan de Acción Institucional del IDER se encuentra plenamente armonizado con este instrumento y se alimenta de los planes de acción de cada dependencia.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada producto estratégico, correspondiente al periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025. Para su seguimiento, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición basados en la ponderación entre lo programado y lo ejecutado.

4. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL DEL IDER A CORTE 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

#	PROGRAMAS ESTRATEGICOS	AVANCES
1	Fortalecimiento y Mantenimiento de la red de infraestructura deportiva del Distrito.	65.67%
2	Fomento al deporte de alto rendimiento	100.00%
3	Fortalecimiento del capital humano a través de las ciencias aplicadas al deporte y la recreación	99.50%
4	Fortalecimiento del deporte formativo estudiantil y la educación física extraescolar	99.76%
5	Fortalecimiento del deporte social comunitario, avanzar en nuestro territorio	92.42%
6	Programa promoción de hábitos y estilos de vida saludable, recreación, actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el distrito de Cartagena.	100.00%
7	Cartagena ciudad destino de turismo deportivo	98.00%
8	Desarrollo humano bienestar social de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras	100.00%

#	PROGRAMAS ESTRATEGICOS	AVANCES
9	Atención integral para las comunidades indígenas	100.00%
	AVANCE TOTAL	95.04%

Fuente: Plan de Acción Institucional IDER 2025

El avance total del 95,04 % evidencia una gestión altamente efectiva, con un cumplimiento casi pleno de los compromisos programáticos. La mayoría de los programas se encuentran por encima del 98 %, y cinco (5) de ellos alcanzaron el 100 % de ejecución, lo cual refleja una planeación adecuada y una buena capacidad operativa.

Programas con cumplimiento total (100 %)

Estos programas alcanzaron plenamente las metas propuestas:

- Fomento al deporte de alto rendimiento
- Programa de promoción de hábitos y estilos de vida saludable
- Desarrollo humano y bienestar social de comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras
- Atención integral para las comunidades indígenas

Demuestran una ejecución eficaz, adecuada focalización poblacional y una articulación institucional que permitió cerrar brechas y cumplir objetivos estratégicos en materia de inclusión, salud y rendimiento deportivo.

Programas con cumplimiento sobresaliente (entre 98 % y 99,76 %)

- Fortalecimiento del capital humano (99,50 %)
- Deporte formativo estudiantil y educación física extraescolar (99,76 %)
- Turismo deportivo (98,00 %)

Estos resultados indican altos niveles de avance, con brechas mínimas que podrían estar asociadas a ajustes operativos, tiempos de ejecución o factores externos. No comprometen el logro de los objetivos estratégicos.

Programa con mayor rezago relativo

- Fortalecimiento y mantenimiento la red de infraestructura deportiva (65,67 %)

Aunque presenta el menor porcentaje de avance, este comportamiento es esperable debido a la naturaleza del programa, que depende de:

- Procesos contractuales complejos
- Disponibilidad presupuestal
- Tiempos de obra y factores técnicos

Este resultado impacta directamente el promedio general, pero no desvirtúa el balance positivo del conjunto de programas.

El Programa Cartagena ciudad destino de turismo deportivo presenta un avance meta producto al año 2025 (simple) del 100.50%.

Reportar un porcentaje superior al 100 % no aporta valor adicional al análisis de desempeño, ya que el indicador ya logró su propósito al alcanzar el cumplimiento pleno.

5. PROGRAMAS ESTRATEGICOS PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL IDER 2025

Se determina el avance de cada meta y las evidencias respectivas.

5.1. Programa Fortalecimiento y Mantenimiento de la red de infraestructura deportiva del Distrito.

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto Dic.31/2025	Avance Meta producto a Dic.31/2025	Observaciones
1	Construir doce (12) nuevos escenarios deportivos	4	1	25%	A corte 31 de diciembre de 2025, la construcción de la Unidad Recreativa y Deportiva de Villas de la Candelaria presentó un avance del 100% Valor de la obra: \$2.054.620.230 . Contrato No.800 de 225
2	Construir un (1) Complejo Deportivo Nuevo Chambacú	0.73	0.46	63%	A corte 31 de diciembre de 2025, las obras del Complejo Deportivo Nuevo Chambacú, Cartagena registra un avance significativo cercano al 73%
3	Reconstruir dieciséis (16) escenarios deportivos	4	3	75%	A corte 31 de diciembre de 2025, el Contrato de Obra 936-2024: Mejoramiento de la infraestructura deportiva y recreativa de la zona deportiva de manga y el parque general Lacides Segovia. Valor contrato: \$

					<p>2.598.751.684,32. N° de beneficiarios: 12.661. Porcentaje de avance del 100%</p> <p>El Contrato de Obra 1026-2024: Mejoramiento y adecuación para la Unidad Deportiva de Los Calamares, Valor contrato: \$ 1.988.829.158, N° de beneficiarios: 9.719. Porcentaje de avance acumulado: 100%.</p> <p>Contrato de Obra No. 800-2025: Reconstrucción de la cancha sintética del barrio Fredonia. Valor: \$1.991.255.325. Avance de obra del 100% y reconstrucción del Parque Flanagan. Valor: \$\$5.074.340.137. Avance del 100%.</p> <p>El Parque Centenario avance de obra del 100%</p> <p>El templo del futbol menor de alameda la victoria presentó un avance del 66%.</p>
4	Mantener, adecuar y/o mejorar trecientos (300) escenarios deportivos	300	299	100%	<p>Se han realizado 299 acciones de Mantenimiento Preventivo Recurrente (MPR) a Escenarios Deportivos de enero a diciembre de 2025, distribuidas:</p> <p>Localidad No.1 Histórica y del Caribe Norte por 97 escenarios,</p> <p>Localidad No.2 De la Virgen y Turística por 93 escenarios</p> <p>Localidad No.3 Industrial y de la Bahía por 109 escenarios.</p>
Avance Programa Fortalecimiento y Mantenimiento de la red de infraestructura deportiva del Distrito				65.67%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

El avance promedio del Programa “Fortalecimiento y Mantenimiento de la red de infraestructura deportiva del Distrito” es del 65.67%.

El proyecto tiene unos recursos asignados de \$139.479.187.170,49 y una ejecución presupuestal por valor de \$ 135.161.810.387,77 (96.90%), para la realización de obras de construcción, reconstrucción y mantenimiento de escenarios deportivos. También para la construcción del Complejo Deportivo Nuevo Chambacú.

El programa presenta un avance promedio del 65.67% a diciembre 31 de 2025, lo que indica un progreso bajo frente a lo esperado para el cuarto trimestre del año. Esto sugiere que, pese a la alta ejecución presupuestal del 96.90%, los avances físicos del proyecto no se están reflejando en la misma proporción.

Es importante revisar las razones por las cuales el avance físico está rezagado respecto al financiero. Es clave hacer seguimiento para asegurar que los recursos invertidos estén generando los resultados esperados.

5.2. Programa Fomento al deporte de alto rendimiento

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Sept 30/2025	Avance Meta producto a Sept.30/2025	Observaciones
1	Entregar mil ciento treinta y dos (1.132) incentivos y/o apoyos para deportistas convencionales y paralímpicos	367	382	100%	<p>A corte 31 de diciembre de 2025 se entregaron un total de 382 estímulos e incentivos a deportistas de alto rendimiento.</p> <p>Se otorgaron 14 becas a deportistas gestionadas por IDER en convenio institucionales con las universidades del distrito</p> <p>Estos estímulos están diseñados para fortalecer su proceso de formación, preparación y participación en competencias, ayudándolos a alcanzar un desempeño óptimo en sus respectivas disciplinas.</p>
2	Otorgar trescientos veinte (320) incentivos y/o apoyos para ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	100	100%	<p>A diciembre 31 de 2025 se entregaron incentivos y estímulos en especie como los préstamos de los escenarios deportivos para un total de 100 organismos deportivos.</p> <p>Se atendieron un total 126 de personas, brindando orientación sobre los lineamientos y requisitos para la formalización y funcionamiento de los organismos deportivos en su reconocimiento y estructuración. Se expidieron 46 actos administrativos de procesos de reconocimiento deportivos de diferentes clubes deportivos.</p>
Avance Programa Fomento al deporte de alto rendimiento				100,00%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

El avance del Programa “Fomento al deporte de alto rendimiento”, con corte a diciembre 31 de 202, es del 100%. El proyecto tiene unos recursos asignados de \$ 4.153.772.306,21, para la entrega de estímulos a deportistas convencionales y no convencionales, y para entrega de incentivos y/o apoyos para ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas. Se evidencia la ejecución presupuestal del proyecto según registros presupuestales por valor de \$ 3.898.230.975,67, con un porcentaje de ejecución del 93.85%.

El avance físico del 100% vs el avance financiero del 93.85%., podría indicar un comportamiento financiero consistente con el cumplimiento de las metas físicas del proyecto, evidenciando una ejecución eficiente y razonable de los recursos, sin diferencias materiales que afecten la efectividad del programa. La brecha residual podría obedecer a saldos por obligaciones en proceso de cierre, ajustes finales o economías del proyecto

5.3. Programa Fortalecimiento del capital humano a través de las ciencias aplicadas al deporte y la recreación

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Dic.31/ 2025	Avance Meta producto a Dic.31/2025	Observaciones
1	Vincular a veintiún mil quinientas (21.500) personas en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	5400	5.326	99%	Se realizaron diferentes actividades de apropiación social del conocimiento en alianzas Corporación Universitaria Elyon Yireh. Se firmaron convenios con el Colegio Mayor de Bolívar y la Universidad del Sinú. Se trabajó en la realización del II Encuentro científico Cartagena 2033 - “Una visión de ciudad desde la mirada prospectiva del sector deportivo y recreativo” los días 3, 4 y 5 de diciembre del 2025.
2	Publicar doce (12) documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense	3	3	100%	A corte 31 de diciembre de 2025 se han publicado 3 documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y Bolivarense: 1. Crónica “Getsemaní, una de las cunas del deporte y juegos tradicionales en Cartagena” 2. Crónica “ El camino de la ciencia en el deporte y la recreación en Cartagena ” Se trabaja en la investigación para el desarrollo de una crónica histórico – deportiva relacionada con los escenarios deportivos en Cartagena. 3. Crónica histórica deportiva sobre la halterofilia en Cartagena; La cual se encuentra publicada en la revista digital Sinergia.
Avance Programa Fortalecimiento del capital humano a través de las ciencias aplicadas al deporte y la recreación				99.50%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

El programa “Fortalecimiento del capital humano a través de las ciencias aplicadas al deporte y la recreación” presenta, al 31 de diciembre de 2025, un avance físico del 99.50%, mientras que su ejecución presupuestal alcanza el 69.68%, correspondiente

a \$463.191.173,00 de los \$664.751.388,00 asignados. Este comportamiento evidencia que, a diferencia de otros programas, el avance técnico supera la ejecución financiera, lo cual puede interpretarse como una gestión eficiente de los recursos, dado que se han logrado resultados significativos con una ejecución presupuestal moderada.

El proyecto comprende actividades orientadas a la gestión de alianzas para la producción de conocimiento científico, la elaboración de documentos de investigación en memoria histórica del sector deporte y recreación, la implementación del semillero de investigación y el desarrollo del Sistema de Información Distrital del Sector Deporte.

Pese a que el programa se muestra bien encaminado en términos técnicos, es necesario asegurar la oportunidad y calidad en la ejecución de las actividades pendientes, especialmente en aquellas relacionadas con la consolidación del Sistema de Información y la producción de documentos de investigación.

5.4. Programa Fortalecimiento del deporte formativo estudiantil y la educación física extraescolar

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Dic.31/ 2025	Avance Meta producto a Dic.31/2025	Observaciones
1	Vincular a veintiséis mil ochocientos (26.800) niños, niñas, adolescentes y jóvenes en la escuela de iniciación y formación deportiva	6.700	6.603	99%	La escuela de iniciación y formación deportiva se cuenta con 6603 Niños, niñas, adolescentes y Jóvenes inscritos. En los niveles de Iniciación Y Formación, para un total de 4.798 NNA beneficiarios de las 3 localidades (Loc1= 1335- Loc2=2171 – Loc3 = 1292). El nivel de Énfasis vinculado a 1638 niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos. El nivel de Perfeccionamiento vinculado a 175 jóvenes inscritos.
2	Mantener cincuenta y cinco (55) núcleos de la escuela iniciativa y formación deportiva	55	55	100	Se encuentran mantenidos 55 núcleos de Iniciación y Formación Deportiva, en las tres localidades del Distrito de Cartagena.
3	Crear seis (6) núcleos de la escuela iniciativa y	2	4	100%	A Septiembre 30 de 2025 se crearon cuatro (4) nuevos núcleos de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva: <ul style="list-style-type: none"> • El Pozón en Polideportivo CIC sector La Estrella,

	formación deportiva				<ul style="list-style-type: none"> • Tierra Baja en la Cancha Múltiple. • Olaya Institución Educativa San Felipe Neri - • Arroyo Grande.
4	Crear cuatro (4) núcleos de educación física extraescolar	2	4	100%	A corte 30 de septiembre de 2025: Se crearon cuatro (4) núcleos de educación física extraescolar en las siguientes instituciones educativas: San Felipe Neri, Punta Canoa, Tierra Baja y Orika (Isla Grande), los cuales están beneficiando a un total de 441 NNA entre un rango de edad de 7 a 12 años.
5	Vincular a veintiocho mil (28.000) participantes en los eventos y/o torneos de las instituciones educativas y las universidades	7000	9736	100%	Se hizo acompañamiento a los Juegos Distritales Universitarios convocados por la Red de Bienestar Universitario de Cartagena y apoyados por el IDER con la participación de 11 Instituciones Educativas Superiores de Cartagena y estudiantes atletas inscritos. MINDEPORTE realizó depuración de las Instituciones Educativas Inscritas en la plataforma de los Juegos Intercolegiados Nacionales 2025, validando 9.736 deportistas inscritos.
6	Vincular a doscientas (200) Instituciones Educativas en los Juegos Intercolegiados	10	171	100%	Se encuentran vinculadas 171 Instituciones Educativas, de las cuales 86 son oficiales y 85 no oficiales en la plataforma de los Juegos Intercolegiados Nacionales 2025.
Avance Programa Fortalecimiento del deporte formativo estudiantil y la educación física extraescolar				99.76%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

El programa “Fortalecimiento del deporte formativo estudiantil y la educación física extraescolar” presenta, al corte del 31 de diciembre de 2025, un avance físico del 99.76%, evidenciando un nivel de cumplimiento cercano a la totalidad de las actividades programadas.

Los dos proyectos que integran este programa son:

- Implementación de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD en Cartagena de Indias.

Recursos asignados: \$ 10.384.575.626,10
Presupuesto ejecutado: \$ 7.571.163.144,77
Avance:72.91%

- Desarrollo de una estrategia para el fortalecimiento del deporte estudiantil, universitario y la educación física extraescolar en Cartagena de Indias

Recursos asignados: \$ 675.760.281,00
Presupuesto ejecutado: 509.708.750,00
Avance: 75.43%

Estos proyectos ejecutaron recursos por 74.14%, lo que no refleja una adecuada correspondencia entre la ejecución financiera y el avance físico reportado.

Esta baja ejecución financiera contrasta con el alto nivel de avance físico, situación que evidencia un desfase entre la producción de resultados y la ejecución de los recursos.

Esta situación puede afectar la oportunidad, trazabilidad y consistencia entre los resultados reportados y el uso de los recursos públicos.

5.5. Programa Fortalecimiento del deporte social comunitario, avanzar en nuestro territorio.

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Dic.31/ 2025	Avance Meta producto a Dic.31/2025	Observaciones
1	Vincular a sesenta y un mil (61.000) personas en los eventos y/o torneos del deporte social comunitario	15.250	14.094	92.42%	A corte de 31 de diciembre de 2025 se reportaron 14.094 personas en los eventos y/o torneos del deporte social comunitario. Se desarrollan las estrategias de juegos carcelarios, juegos comunales y juegos de discapacidad. A demás, se realizan jornadas de activación deportiva y torneos de integración con enfoque barrial.
Avance Programa Fortalecimiento del deporte social comunitario, avanzar en nuestro territorio				92.42%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

El Programa “Fortalecimiento del deporte social comunitario, avanzar en nuestro territorio” presenta, al 31 de diciembre de 2025, un avance físico del 92.42%, mientras que su ejecución presupuestal alcanza el 98.84% de los recursos asignados (\$ 6.187.305.880,31). Esta diferencia refleja una brecha entre la ejecución financiera y el avance físico del programa, lo cual sugiere la necesidad de reforzar los mecanismos

de seguimiento y control, a fin de asegurar que la totalidad de los recursos ejecutados se traduzcan efectivamente en el cumplimiento integral de las metas previstas.

Esta situación representa un riesgo en términos de eficiencia y efectividad del gasto público, dado que la ejecución presupuestal no se encuentra plenamente respaldada por el avance físico correspondiente, por lo que se hace necesario fortalecer el seguimiento a las actividades pendientes, verificar la correspondencia entre los pagos efectuados y los productos entregados, y adoptar medidas que garanticen el cierre oportuno y completo de las metas del programa.

5.6. Programa promoción de hábitos y estilos de vida saludable, recreación, actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el distrito de Cartagena.

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Sept 30/ 2025	Avance Meta producto a Sept. 30/ 2025	Observaciones
1	Vincular a ciento ochenta mil (180.000) participantes en las estrategias y/o actividades de recreación comunitaria.	47.300	59.645	100%	A diciembre 31 de 2025, un total de 59.645 personas participaron en las estrategias y/o actividades de aprovechamiento del tiempo libre y la recreación comunitaria para la inclusión social en el Distrito de Cartagena (32.899 Mujeres y 26.746 Hombre), así: 1- “Campañas y Talleres en Técnicas de Recreación”: 1.537 personas beneficiadas. 2- “Recréate Cartagena”: 5.495 personas beneficiadas. 3- “Recréate Incluyente”: 1.408 personas beneficiadas. 4- “Instituciones Activas”: 18.141 personas beneficiadas. 5- “Campamentos Juveniles”: 3.144 personas beneficiadas. 6- “Actívate Mayor”: 3.282 personas beneficiadas. 7- “Escuela Recreativa”: 8.891 personas beneficiadas. 8- “Recreación para el aprovechamiento del espacio Público”: 17.518 personas beneficiadas.
2	Vincular a ciento veinte mil (120.000) participantes a	30.744	55.347	100%	A diciembre 31 de 2025, se realizaron las siguientes estrategias, que vincularon a 55.347 personas:

	las estrategias de actividad física				<ul style="list-style-type: none"> • Entornos Saludables: se lograron beneficiar 18.114 personas. • Intégrate por tu salud: 1.218 personas beneficiadas. • Pasos Saludables: 1.195 personas beneficiadas. • Vida Activa: 5.908 personas • Campañas de “Cartagena es Violeta”: Se movilizaron más de 3.350 personas. • Campaña de “Hipertensión y Prevención del Consumo de Tabaco” logramos sensibilizar a más de 763 personas. • Campaña de “Lactancia Materna” se beneficiaron 847 madres gestantes y lactantes. • Campaña de “Obesidad” se beneficiaron 538 personas • Campaña “Salud Mental” beneficiando a 194 personas. • “Intégrate por tu Salud”- Aquaeróbic: reporta un total de (153) personas participantes • Jóvenes de Especial Atención: registra un total de (35) jóvenes atendidos. • “Pasos Saludable - Caminante Saludable: se reporta un total de (210) personas registradas • Actívate Running: reporta un total de (94) personas registradas. • Actívate en el Parque: reporta un total de (604) personas impactadas. • Actívate Rodando: en el momento no se cuenta con ningún punto activo. • “Vida Activa” - Madrúgale a la Salud: se reporta un total de (2.199) personas registradas. • Noches Saludables: reporta un total de (2.245) personas registradas. • Joven Saludable: reportamos un total de (342) jóvenes registrados. • Eventos de Concentración: se han realizado 63 con un total de 8.842 personas participantes. • Concentración Actívate en tu Corregimiento, con la presencia de 180 usuarios. • Eventos de promoción: se han realizado 91 con un total de 5.196 personas participantes.
Avance Programa promoción de hábitos y estilos de vida saludable				100%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

El programa “Promoción de hábitos y estilos de vida saludable, recreación, actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena” presenta, al corte del 31 de diciembre de 2025, un avance físico del 100%, evidenciando un nivel de cumplimiento en su totalidad de las actividades programadas.

Los dos proyectos que lo integran son:

- Aprovechamiento del tiempo libre y Recreación Comunitaria para la inclusión social en Cartagena de Indias.

Recursos asignados: \$ 3.820.740.622,85
Presupuesto ejecutado: \$ 3.616.086.160,54
Avance: 94.64

- Transformación de hábitos a través del fomento de la actividad física y estilos de vida saludable en Cartagena de Indias.

Recursos asignados: \$ 3.993.736.372,58
Presupuesto ejecutado: \$ 3.919.543.916,46
Avance: 98.14%

Estos proyectos ejecutaron recursos por 96.39%, lo que refleja una adecuada correspondencia entre la ejecución financiera y el avance físico reportado.

Se identifica una brecha de 3.5 puntos porcentuales, la cual se considera baja y dentro de los márgenes aceptables de eficiencia programática. No obstante, se recomienda fortalecer la trazabilidad y documentación de beneficiarios, eventos y actividades ejecutadas, con el fin de sustentar de manera consistente los resultados alcanzados y garantizar la confiabilidad de la información que soporte el cierre del segundo semestre del año.

5.7. Programa Cartagena ciudad destino de turismo deportivo.

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Dic.31/ 2025	Avance Meta producto a Dic.31/ 2025	Observaciones
1	Impulsar doscientos (200) eventos deportivos de	60	66	100%	Se impulsaron y apoyaron a sesenta y seis (66) eventos deportivos. Estos eventos beneficiaron a 192.376 personas.

	carácter regional, nacional e internacional				
2	Vincular a sesenta mil (60.000) personas a los eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional	15.000	192.376	100%	De los 66 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional se beneficiaron un total de 192.376 personas.
3	Impulsar noventa y seis (96) eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional	25	23	92%	De enero a diciembre de 2025 se impulsaron y apoyaron veinte y tres (23) eventos recreativos y de hábitos. De estos eventos se beneficiaron 31.911 personas aproximadamente.
4	Vincular a sesenta y cinco mil (65.000) personas a los eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional	17.000	31.911	100%	De los 23 eventos recreativos y de hábitos se beneficiaron a 31.911 personas aproximadamente.
Avance Programa Cartagena ciudad destino de turismo deportivo				98%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

El programa “Cartagena ciudad destino de turismo deportivo” reporta un avance global del 98%. El proyecto de inversión tiene unos recursos asignados de \$ 1.340.931.839,80, y una ejecución presupuestal de \$ 1.040.509.000,00 (77.60%).

El avance financiero del 77,60% no guarda correspondencia con el avance físico del 98%. Esto refleja una debilidad en los procesos de legalización de pagos, cuentas por pagar o trámites administrativos, sugiriendo que, aunque las metas se cumplieron, el flujo financiero se encuentra rezagado, lo que podría generar obligaciones pendientes o una acumulación de saldos no ejecutados al cierre de la vigencia.

5.8. Programa desarrollo humano y bienestar social de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Dic. 31/2025	Avance Meta producto a Dic. 31/2025	Observaciones
1	Desarrollar cuatro (4) torneos intercomunitarios de juegos tradicionales, concertado con los Consejos Comunitarios (bate de tapita, bola de trapo, trompo, dominó, entre otros)	1	1	100%	El 18 mayo se realizó la inauguración de los Juegos de la Inclusión en los cuales los Juegos Afro hacían parte de estos como estrategia fundamental para las comunidades NARP. Se inscribieron 814 personas. El 24 mayo se inició el desarrollo de los Juegos Afro 2025, que comprendió juegos tradicionales concertado con los Consejos Comunitarios (bate de tapita, bola de trapo, trompo, dominó, entre otros). Los Juegos Afro finalizaron el día 20 de julio.
2	Desarrollar cuatro (4) torneos de competencias del mar concertado con los Consejos Comunitarios (canotaje, competencia de atarrayas, pesca, tejidos, entre otros)	1	1	100%	Los Juegos Afro Mar y Playa se desarrollaron en el mes de diciembre 2025. Se impactaron 300 personas. Se beneficiaron a 31.911 personas aproximadamente. Participaron Consejos Comunitarios y equipos deportivos como: Consejo Comunitario de Bayunca, Boquilla, Ararca, Pasacaballos, Santa Ana y Punta Arena Fútbol, Fundacaffem. Las disciplinas fueron: disciplinas se encuentran: Canotaje, Fútbol Playa, Vóley playa, Vara de premio y Tennis Playa.
Avance Programa desarrollo humano bienestar social de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras				100%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

Se evidenció el cumplimiento del 100% de la meta producto programada para el 2025, con la realización de los Juegos de la comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.

La meta producto del programa comprendió dos actividades: Torneos intercomunitarios de juegos tradicionales y Torneos de competencias del mar. Ambas presentaron avances del 100%, evidenciando una fortaleza en la gestión y ejecución de las actividades.

Desde el componente financiero, el proyecto contó con recursos asignados por \$385.776.000, de los cuales se ejecutaron \$384.721.500, alcanzando un 99.73% de ejecución. Este nivel de ejecución refleja un uso exhaustivo del capital, garantizando que las actividades planificadas contarán con el respaldo financiero necesario para su culminación exitosa.

Se evidencia que la ejecución presupuestal (99.73%) guarda una relación de proporcionalidad directa con el avance físico (100%). Este equilibrio indica una gestión administrativa de alta precisión, donde los recursos financieros fueron optimizados al máximo para cumplir con la totalidad de las metas programadas. El cumplimiento del objeto contractual se logró con una desviación presupuestal mínima, demostrando una planeación financiera rigurosa y efectiva.

5.9 Programa atención integral para las comunidades indígenas.

#	Descripción Meta producto 2024-2027	Programación Meta producto 2025	Reporte Meta producto a Dic. 31/ 2025	Avance Meta producto a Dic. 31/2025	Observaciones
1	Desarrollar cuatro (4) torneos de juegos ancestrales y convencionales indígenas en los seis Cabildos Indígenas asentados en el Distrito	1	1	100%	Se desarrollaron los Juegos de la Inclusión, dentro de los cuales, los Juegos Indígenas constituyeron una estrategia fundamental de participación y reconocimiento cultural. En este torneo participaron los seis cabildos indígenas del distrito: Kainzhabz, Kaiceba, Kaizem, Kankuamo, Inga y Kaizerupab, con un total de 470 personas inscritas. La inauguración de los Juegos Indígenas se llevó a cabo en el Coliseo de Combate y Gimnasia Ignacio Amador de la Peña. Las comunidades participantes compitieron en las disciplinas de fútbol de salón, pilón, corte de leña, vara de premio, molino, tiro al blanco y trenzado, fortaleciendo la inclusión, la identidad cultural y la integración comunitaria.
Avance programa "Atención integral para las comunidades indígenas"				100%	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2025

Se evidenció el cumplimiento del 100% de la meta producto programada para el 2025, con la realización de los Juegos de la Inclusión, estrategia que incorporó los Juegos Indígenas.

El proyecto contó con recursos asignados por \$160.740.000, de los cuales se ejecutaron \$ 157.085.000,00, presentándose un avance del 97,73%. Se evidencia un uso eficiente de los recursos.

El programa presenta un alto nivel de cumplimiento, tanto en la ejecución física (100%) como en la financiera (97,73%).

La adecuada planeación y ejecución de las actividades programadas para 2025 permitieron desarrollar los Juegos de la Inclusión, fortaleciendo la identidad cultural y la integración de las comunidades indígenas del Distrito. No se identifican desviaciones significativas entre los recursos asignados y ejecutados, lo que indica una gestión eficaz y alineada con los objetivos del proyecto para la vigencia 2025.

6. EJECUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSION A DICIEMBRE 31 DE 2025.

#	PROYECTO DE INVERSION	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION PRESUPUESTAL	AVANCE EJECUCION PRESUPUESTAL
1	Fortalecimiento de la red de Infraestructura Deportiva del Distrito de Cartagena de Indias.	\$ 139.479.187.170,49	135.161.810.387,77	96.90%
2	Fortalecimiento del Sistema Deportivo Distrital mediante apoyos y/o estímulos a Deportistas y Organismos Deportivos para el fomento al Deporte de Alto Rendimiento en Cartagena de Indias.	\$ 4.153.772.306,21	\$ 3.898.230.975,67	93.85%
3	Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias.	\$ 664.751.388,00	\$ 463.191.173,00	69.68%
4	Implementación de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD en Cartagena de Indias.	\$ 10.384.575.626,10	\$ 7.571.163.144,77	72.91%
5	Desarrollo de una estrategia para el fortalecimiento del deporte estudiantil, universitario y la educación física extraescolar en Cartagena de Indias.	\$ 675.760.281,00	\$ 509.708.750,00	75.43%
6	Fortalecimiento del Deporte Social Comunitario con enfoque diferencial en el Distrito de Cartagena de Indias.	\$ 6.187.305.880,31	\$ 6.115.455.753,36	98.84%
7	Aprovechamiento del tiempo libre y Recreación Comunitaria para la inclusión social en Cartagena de Indias.	\$ 3.820.740.622,85	\$ 3.616.086.160,54	94.64%
8	Transformación de hábitos a través del fomento de la actividad física y estilos de vida saludable en Cartagena de Indias.	\$ 3.993.736.372,58	\$ 3.919.543.916,46	98.14%
9	Consolidación del Deporte y la Recreación como impulsores de turismo en el Distrito de Cartagena de Indias.	\$ 1.340.931.839,80	\$ 1.040.509.000,00	77.60%
10	Desarrollo de prácticas deportivas y recreativas dirigidas a las comunidades negras, afrocolombiana, raizales y palenqueras en Cartagena de Indias.	\$ 385.776.000,00	\$ 384.721.500,00	99.73%
11	Integración de los cabildos indígenas a través de prácticas deportivas y recreativas en Cartagena de Indias.	\$ 160.740.000,00	\$ 157.085.000,00	97.73%
	TOTAL	\$ 171.247.277.487,34	\$ 162.837.505.761,59	95.09%

Fuente: Plan de Acción Institucional IDER 2025

La ejecución presupuestal de los proyectos de inversión del IDER, con corte al 31 de diciembre de 2025, fue del 95,09 %. De manera consistente, se evidenció una correspondencia directa con el avance físico, el cual alcanzó el 95,04 % en el mismo periodo. Esta armonía entre la ejecución financiera y el avance físico de los proyectos indica que la utilización de los recursos financieros se realizó de forma eficiente, planificada y alineada con los resultados esperados, evitando desfases significativos entre el gasto ejecutado y el cumplimiento de las metas de inversión.

En consecuencia, este comportamiento refleja una adecuada programación presupuestal, un seguimiento efectivo a la ejecución de los proyectos y una correcta aplicación de los recursos públicos, lo que fortalece los principios de eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión institucional del IDER.

7. PARTICIPACION DE LOS PROYECTOS EN EL TOTAL DEL PRESUPUESTO EJECUTADO A DICIEMBRE 31 DE 2025

No.	PROYECTOS DE INVERSION	EJECUCION	%
1	Fortalecimiento de la red de Infraestructura Deportiva del Distrito de Cartagena de Indias.	\$ 135.161.810.387,77	83.00%
2	Fortalecimiento del Sistema Deportivo Distrital mediante apoyos y/o estímulos a Deportistas y Organismos Deportivos para el fomento al Deporte de Alto Rendimiento en Cartagena de Indias.	\$ 3.898.230.975,67	2.39%
3	Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias.	\$ 463.191.173,00	0.28%
4	Implementación de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD en Cartagena de Indias.	\$ 7.571.163.144,77	4.65%
5	Desarrollo de una estrategia para el fortalecimiento del deporte estudiantil, universitario y la educación física extraescolar en Cartagena de Indias.	\$ 509.708.750,00	0.31%
6	Fortalecimiento del Deporte Social Comunitario con enfoque diferencial en el Distrito de Cartagena de Indias.	\$ 6.115.455.753,36	3.75%
7	Aprovechamiento del tiempo libre y Recreación Comunitaria para la inclusión social en Cartagena de Indias.	\$ 3.616.086.160,54	2.22%
8	Transformación de hábitos a través del fomento de la actividad física y estilos de vida saludable en Cartagena de India.	\$ 3.919.543.916,46	2.41%
9	Consolidación del Deporte y la Recreación como impulsores de turismo en el Distrito de Cartagena de Indias	\$ 1.040.509.000,00	0.64%
10	Desarrollo de prácticas deportivas y recreativas dirigidas a las comunidades negras, afrocolombiana, raizales y palenqueras en Cartagena de Indias.	\$ 384.721.500,00	0.24%

No.	PROYECTOS DE INVERSION	EJECUCION	%
11	Integración de los cabildos indígenas a través de prácticas deportivas y recreativas en Cartagena de Indias.	\$ 157.085.000,00	0.10%
TOTAL PRESUPUESTO		\$ 162.837.505.761,59	100%

Fuente: Plan de Acción Institucional IDER 2025

El total del presupuesto ejecutado es de \$ \$ 162.837.505.761,59, distribuido entre 11 proyectos de inversión. El análisis refleja un nivel de concentración presupuestal alto, donde el proyecto “Fortalecimiento de la red de Infraestructura Deportiva del Distrito de Cartagena de Indias” representa más de la mitad del total (83.00%).

Se puede observar:

- Alta inversión en infraestructura (83.00%) indica una fuerte apuesta por el mejoramiento físico del deporte en Cartagena.
- Proyectos como Deporte Social Comunitario, Estilos de Vida Saludable, Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD y Apoyo a Deportistas de alto rendimiento también reciben importantes recursos, lo cual evidencia una intención de fortalecer el componente social y de alto rendimiento.
- Baja asignación presupuestal a proyectos de inclusión: comunidades afrodescendientes, indígenas, estudiantes y ciencias aplicadas al deporte reciben menos del 1% cada uno.

8. MODIFICACIONES PLAN DE ACCIÓN

Como parte del seguimiento institucional al Plan de Acción Institucional 2025 del Instituto Distrital de Deporte y Recreación (IDER), se evidenció la necesidad de armonizar dicho instrumento con el nuevo Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos, 2024-2027”. Este proceso de armonización implicó ajustes sustanciales en la estructura del Plan de Acción, especialmente en lo referente al número de proyectos de inversión y la reformulación de componentes de la matriz de planificación. Tales modificaciones buscaron asegurar la coherencia entre la planificación institucional y las prioridades estratégicas del nuevo gobierno distrital, garantizando así la adecuada articulación entre los objetivos, metas, programas y proyectos que orientan la gestión pública en el periodo 2024-2027.

9. CONCLUSIONES:

- **Ejecución global a 31 de diciembre de 2025**

Avance físico global: 95.04%.

Ejecución presupuestal global: 95.09%.

La ejecución global del plan, con corte al 31 de diciembre de 2025, presenta un avance físico del 95.30% y una ejecución presupuestal del 95.09%, lo que evidencia una adecuada correspondencia entre el cumplimiento de las metas y la ejecución de los recursos asignados. Esta relación cercana refleja una gestión equilibrada y coherente del plan, sin desfases significativos que afecten la eficiencia, eficacia y efectividad del gasto público.



CARLOS ANDRES DIAZ CARMONA
Asesor Oficina de Control Interno IDER

Proyecto: Fredy Buelvas – Asesor Externo