

**FORTALECIMIENTO DEL CONOCIMIENTO Y CIENCIAS APLICADAS AL  
SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN EN BOLÍVAR Y CARTAGENA DE INDIAS**

**Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER**

**Campo Elías Theran Humanez  
Director General**

**Agosto, 2024**



## 1. INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER fue creado mediante Acuerdo N°054 de Diciembre 31 de 1992 del Concejo Distrital y reorganizado con el Decreto 535 de Mayo 31 de 1995, con naturaleza jurídica de entidad descentralizada del orden Distrital, autonomía administrativa y patrimonio independiente y funcionando como la entidad responsable de fomentar, masificar, divulgar, planificar, coordinar, ejecutar y asesorar la práctica del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física en el Distrito de Cartagena de Indias.

Esta entidad tiene como misión promover la recreación, el deporte, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre como mecanismo de inclusión y desarrollo social, a través de la ejecución de programas y proyectos que generen espacios de sana convivencia y paz en el Distrito de Cartagena de Indias; contribuyendo así con el desarrollo de talentos deportivos y mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad cartagenera.

Desde el Plan de Desarrollo Distrital 2024- 2027 “Cartagena, Ciudad de Derechos” se planteó la línea estratégica Vida Digna, cuyo objetivo es mejorar la calidad de vida y la garantía de los derechos fundamentales para toda la ciudadanía mediante la reducción de la pobreza multidimensional. Esto implica el fomento de una educación de calidad, el acceso a vivienda digna y a servicios básicos y al fortalecimiento de la actividad cultural y deportiva. Asimismo, busca poner especial énfasis en la garantía de una ciudad digna y de derechos para los niños, niñas y adolescentes.

En este contexto, desde el IDER se lidera el componente impulsor de avance *Deporte y Recreación*, y en particular el programa 10.5.3 Fortalecimiento del Capital Humano a través de las Ciencias Aplicadas al Deporte y la Recreación, a través del cual se busca propiciar la gestión y apropiación social del conocimiento, para el mejoramiento de la capacidad instalada del capital humano encargado de desarrollar los procesos del sector deportivo y recreativo en el Distrito de Cartagena de Indias. De igual manera persigue alcanzar el desarrollo científico, tecnológico y de innovación en los procesos inherentes a dicho sector. Lo anterior complementado con la iniciativa de rescatar el patrimonio material e inmaterial deportivo de la ciudad y el departamento de Bolívar.



## 2. PLANTEAMIENTO Y MAGNITUD DEL PROBLEMA

La evolución del deporte, la recreación y la actividad física ha estado históricamente centrada en la competencia, el entretenimiento y la mejora física. Sin embargo, los cambios en el mundo actual y los avances en las ciencias sociales han introducido nuevos conceptos y herramientas científicas que han mejorado estas actividades y ampliado su alcance.

En la sociedad contemporánea, es habitual ver la integración y colaboración entre la gestión pública, las políticas y el deporte. Esto ha transformado los procesos tradicionales, incorporando los últimos avances en las ciencias del deporte y las modernas técnicas de gestión organizacional. Esta evolución ha cambiado la manera en que se planifican, formulan e implementan las políticas públicas en el sector deportivo y recreativo.

El impacto de estas herramientas se extiende más allá de los aspectos organizacionales y administrativos, influyendo en todos los elementos del proceso. Las ciencias aplicadas al deporte son cruciales para la iniciación, formación y desarrollo deportivo, así como para la preparación de atletas de alto rendimiento. Disciplinas como la fisiología, la psicología, la nutrición, la estadística y la biomecánica son esenciales en la preparación física y atlética. Estas ciencias también están presentes en los procesos de recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre.

Por esta razón, los líderes mundiales están comprometidos con la modernización tecnológica, financiera y administrativa del Estado. Esto se refleja en la mejora de la infraestructura social y en cambios significativos en los modelos educativos, para generar un capital humano con altos conocimientos, habilidades, experiencias y actitud para desempeñar sus funciones y resolver problemas cotidianos.

La gestión y apropiación del conocimiento social, junto con la aplicación de conceptos científicos y técnicos avanzados en los procesos de deporte, recreación, actividad física y uso del tiempo libre, forman parte de la estrategia actual para mejorar estos procesos y alcanzar grandes logros. Esto es evidente en los resultados positivos obtenidos por las grandes potencias deportivas mundiales mediante esta estrategia.

En Colombia, especialmente en Cartagena y Bolívar, se había notado una resistencia al cambio, con poca gestión e inversión en el sector y una deficiencia en la política de investigación científica. Sin embargo, en los últimos tiempos, el país ha experimentado cambios importantes en su estructura social y comportamiento ciudadano, revirtiendo esta situación desfavorable.

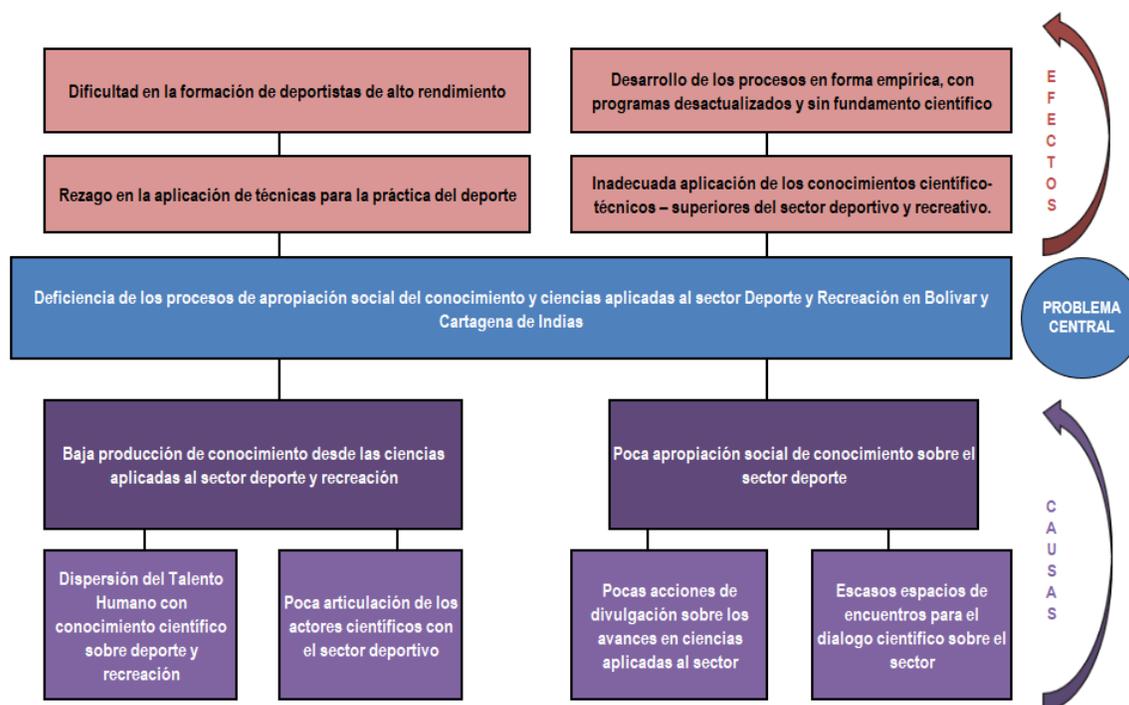
La creación del Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación y la Actividad Física de Cartagena de Indias es una muestra de este cambio. Este observatorio ha mejorado el capital humano, favorecido la apropiación del conocimiento social y aplicado la ciencia en los procesos de desarrollo deportivo y recreativo. Además, ha destacado la importancia del patrimonio material e inmaterial histórico-deportivo del Distrito de Cartagena y el Departamento de Bolívar.

En un diagnóstico reciente basado en aportes de los actores del Sistema Distrital del Deporte y la comunidad en general, se ha destacado la situación actual del sector deportivo en Cartagena. Se han identificado varios desafíos significativos:

- Existe una carencia en los procesos de gestión y apropiación social del conocimiento en deporte, recreación, actividad física y uso del tiempo libre. Esto se debe a la falta de personal técnico, tecnológico o profesional capacitado en el sector deportivo de la ciudad, atribuible en parte a la escasa oferta educativa en áreas relacionadas. Esta situación refleja la subestimación de los beneficios potenciales de la apropiación social del conocimiento en este ámbito, resultando en un enfoque predominantemente empírico en los procesos deportivos locales y una baja calidad en los servicios ofrecidos.
- Se observa una limitada producción de conocimiento científico y su aplicación en los procesos deportivos, debido a la dispersión del talento científico especializado en deporte y recreación, así como a la falta de integración entre los actores científicos y el sector deportivo en Cartagena. Además, se nota una escasa difusión y valoración de la cultura del conocimiento científico en el ámbito deportivo, lo que conduce a una aplicación deficiente de enfoques científico-técnicos avanzados y al desarrollo de programas desactualizados y sin bases científicas sólidas.
- Se ha registrado una pérdida del patrimonio deportivo material e inmaterial de Cartagena y el Departamento de Bolívar, atribuible a la falta de atención hacia la preservación y conservación de este legado. Esto se debe al desconocimiento de la historia, la conceptualización y la importancia del deporte en la cultura local, así como a una limitada valoración social e identitaria del papel central del deporte en la configuración cultural de la región.



Teniendo en cuenta lo anterior, en este proyecto se ha definido el siguiente árbol de problemas:



### 3. ANTECEDENTES

Aprovechando los cambios significativos en nuestra estructura social y el comportamiento ciudadano en nuestro país, hemos superado la resistencia al cambio y fomentado una mayor voluntad política entre nuestros dirigentes. Esto ha resultado en una mejor gestión e inversión en el sector deportivo, promoviendo así la apropiación del conocimiento y la aplicación de la investigación científica en el desarrollo de la cultura física. Cartagena ha adoptado esta dinámica de cambio, logrando avances significativos en el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre.

La Resolución 157 del 27 de junio de 2014 marcó la creación del Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación y la Actividad Física de Cartagena de Indias. A través de este Observatorio, se han establecido alianzas y convenios con el SENA y diversas instituciones de educación superior para mejorar el capital humano del sector. Además, se han estructurado proyectos de apropiación social del conocimiento, aplicación de la ciencia, tecnología e innovación, así como la recopilación de la memoria histórica del deporte en Bolívar y en el Distrito de Cartagena de Indias.

Se ha establecido un semillero de investigación, se organizan encuentros científicos y se ha implementado el sistema de información distrital del deporte y la recreación. Además, el Observatorio ha facilitado la generación y publicación de crónicas histórico-deportivas, y se están llevando a cabo acciones para preservar el patrimonio material e inmaterial deportivo de Cartagena y Bolívar, entre otras iniciativas destacadas.

#### 4. JUSTIFICACIÓN

En este proyecto se reconoce, que de acuerdo a lo identificado en el diagnóstico actual del deporte, la recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena; aún existe la necesidad de generar y valorar la cultura del conocimiento académico y científico en el sector deportivo local, para poder mejorar el capital humano, potenciar los talentos y propiciar la articulación entre los diferentes actores del Sistema Deportivo Distrital, con los consiguientes beneficios que ello traería a nuestra sociedad.

Por ello ante la deficiencia de los procesos de gestión y apropiación social del conocimiento, la baja producción de conocimiento científico y poca aplicación de los mismos en el desarrollo del sector deporte y la pérdida del patrimonio material e inmaterial deportivo de Cartagena y el Departamento de Bolívar; este proyecto representa una apuesta relevante para revertir la situación adversa referida y obtener los logros deseados.

Por lo anteriormente dicho y atendiendo la dinámica actual del universo, el desarrollo que se ha dado en el campo del conocimiento de las ciencias sociales, los avances logrados en el proceso de implementación de la estrategia de mejoramiento del capital humano del sector y la necesidad de resolver problemas cotidianos en nuestra sociedad; se justifica la continuidad de la iniciativa de apropiación social del conocimiento en el sector deportivo y recreativo del Distrito de Cartagena.

Así mismo la inadecuada aplicación de los conocimientos científico-técnico – superiores en el sector deportivo y recreativo de Cartagena de Indias; que conlleva al desarrollo empírico de los procesos, con programas desactualizados y sin fundamento científico. Se constituye en una necesidad imperiosa, de propiciar la formulación e implementación de proyectos que fortalezcan la investigación científica y la aplicación de dichos conceptos en los procesos del sector en mención.

Lo anterior se sustenta en el hecho, de que la ciencia, tecnología e innovación son herramientas que permiten la ampliación y actualización del conocimiento. De allí que su aplicación en el sector deportivo y recreativo adquiere suma importancia en la medida en que hace posible conocer nuevas metodologías de prácticas deportivas y de mejoramiento del rendimiento del sector, entre otras temáticas de investigación asociadas al mismo.

Otra de las razones que sustentan el desarrollo del proyecto, es continuar con la generación, procesamiento y divulgación de la información estadística del sector, a través del Sistema de Información Distrital de Deporte y Recreación del IDER, para la toma de decisiones y la consolidación de la política pública distrital asociada al deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre.

Teniendo presente que el deporte en Cartagena y el Departamento de Bolívar, ha escrito en el pasado grandes páginas de triunfo y de gloria para nuestro país; y que el deporte se ha constituido, en un pilar de importancia para nuestra identidad; y que esta identidad ha sido vital en la construcción de la cultura cartagenera y bolivarenses. La formulación e implementación de este proyecto, que propende por el rescate del patrimonio material e inmaterial histórico-deportivo de la ciudad y el departamento, se constituye en una lógica justificación.

Cabe precisar que este proyecto está estructurado, para que mediante su ejecución, se brinde soporte a la democratización del acceso y uso del conocimiento académico y científico en el sector deporte y a la incorporación de nuevos saberes producidos en otras ciencias, de manera transversal. Adicionalmente, mejorará la competencia e idoneidad del capital humano que integra este sector, en beneficio de la comunidad cartagenera que practica actividades físicas y recreativas.

## 5. ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

A continuación, se presenta la descripción y análisis de las alternativas:

- **Alternativa 1:** Desarrollar una estrategia para el fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector deporte y recreación en Bolívar y Cartagena de Indias.
- **Alternativa 2:** Generar una convocatoria pública para otorgar becas de estudio a una población específica del sector deporte, complementado con subsidios para la participación en seminarios nacionales e internacionales.

**Evaluación de la alternativa de solución:** Se selecciona la alternativa uno (1) por cuanto permita una mayor cobertura del proyecto, posibilita la apropiación de saberes colectivos y la generación y aplicación del conocimiento científico en los procesos del sector; así como acciones de investigación para la preservación y conservación del acervo histórico del deporte en el Distrito.

## 6. ESTUDIO TÉCNICO

Una vez identificada la alternativa seleccionada, correspondiente al *Desarrollar una estrategia para el fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector deporte y recreación en Bolívar y Cartagena de Indias*, se presenta a continuación el estudio técnico:

### 1. Alineación con los Instrumentos de Planeación Nacional, Departamental y Distrital:

- a. Plan de Desarrollo Nacional “Colombia Potencia Mundial de la Vida” 2022-2026
  - Eje transformador 2. Seguridad humana y justicia social.
  - Pilar 03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida.
  - Catalizador 03. Derecho al deporte, la recreación y la actividad física para la convivencia y la paz.

- Componente: a. Democratizar el acceso de la población al deporte, la recreación y la actividad física.
- Programa: 4302 – Formación y preparación de Deportistas.
  
- b. Plan de Desarrollo Departamental “Bolívar me enamora” 2024-2027
  - Eje Estratégico: Segundo Eje Estratégico, Bolívar Me enamora con justicia Social.
  - Línea Estratégica: 2.12. Ciencia, Tecnología e innovación.
  - Programa: 3906. Fomento a vocaciones y formación, generación, uso y apropiación social del conocimiento de la ciencia, tecnología e innovación.
  
- c. Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena, Ciudad de Derechos” 2024-2027:
  - Línea Estratégica: Vida Digna
  - Componente impulsor: Deporte y Recreación
  - Programa: Fortalecimiento del Capital Humano a través de las Ciencias Aplicadas al Deporte y la Recreación.

En este contexto, mediante este proyecto se abordarán los siguientes indicadores:

Indicador de Producto	Línea Base	Meta del Cuatrienio
Número de personas vinculadas a procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	19.231 personas participantes de procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo en el cuatrienio 2020-2023  Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Vincular a veintiún mil quinientas (21.500) personas en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo
Número de documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense publicados	10 documentos de investigación de memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense publicadas en el cuatrienio 2020-2023  Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Publicar doce (12) documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense

Fuente: Bases del Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena, Ciudad de Derechos”

## 2. Normatividad aplicable para la implementación del Proyecto

A continuación, se presenta la normatividad aplicable a este proyecto:

- **Constitución Política, artículo 52.** “El ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas, preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano.

El deporte y la recreación forman parte de la educación y constituyen gasto público social.

Se reconoce el derecho de todas las personas a la recreación, a la práctica del deporte y al aprovechamiento del tiempo libre.

El Estado fomentará estas actividades e inspeccionará, vigilará y controlará las organizaciones deportivas y recreativas cuya estructura y propiedad deberán ser democráticas.

- **Ley 181 de 1995** "Por la cual se dictan disposiciones para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física y se crea el sistema nacional del deporte".
- **Decreto 1085 de 2015.** “por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo del Deporte”.
- **Resolución 1723 de 2018** “Política Pública nacional para el desarrollo del deporte la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre hacia un territorio de paz 2018-2028”
- **Ley 1286 de 2009** "POR LA CUAL SE MODIFICA LA LEY 29 DE 1990, SE TRANSFORMA A COLCIENCIAS EN DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO, SE FORTALECE EL SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN COLOMBIA Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES".
- **Ley 1951 de 2019,** “por la cual se crea el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, se fortalece el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación y se dictan otras disposiciones”

### 3. Análisis técnico

A través de este proyecto se busca *Fortalecer los procesos de apropiación social del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias*, para el cuatrienio 2024 – 2027 para lo cual ha definido los siguientes objetivos:

- I. **Incrementar la producción de conocimiento desde las ciencias aplicadas al sector deporte y recreación:** Para el cumplimiento de este objetivo se definieron las siguientes actividades:
  - a. Gestionar articulaciones y/o alianzas orientadas a la producción de conocimiento científico y fortalecimiento de la formación técnica, tecnológica y profesional sobre deporte y recreación: El IDER a través del observatorio gestionará alianzas y/o articulaciones para la producción de conocimiento

científico y técnico de temas que interés al sector deporte y recreación, con aliados estratégicos como Universidades, Grupos de Investigación, Centros de Pensamiento, entre otros. La producción científica realizada entre las alianzas cumplirá en su totalidad con las normas vigentes de propiedad intelectual y todos los temas serán elegidos bajo el comité del convenio respectivo creado para eso.

- b. Producir y publicar documentos de investigación en memoria histórica asociados al sector deporte y recreación: Desde el observatorio se realizará un proceso de planeación para elegir los temas de los documentos a realizar teniendo en cuenta el contexto distrital y departamental. Los investigadores realizarán la investigación y producción del documento que cumplirá con los criterios de publicación en una revista científica.
- c. Implementar el semillero de investigación sobre el sector deporte: Desde el observatorio se realizará invitaciones a investigadores y personal del sector de deporte y recreación que estén interesados en hacer parte del semillero de investigación, con el fin de iniciar un plan de trabajo y proyectar las actividades a realizar.

Así mismo, se conformará un equipo interdisciplinar desde los distintos ámbitos de las ciencias aplicadas al deporte (fisioterapia, nutrición deportiva, psicología deportiva, entre otros), para sistematizar y documentar el acompañamiento en procesos de desarrollo deportivo que permita consolidar información primaria para las investigaciones.

- d. Implementar el sistema de información distrital del sector deporte: Desde el equipo del observatorio se implementará este sistema, en el cual se tendrán estadísticas, documentos, informes, fichas técnicas, entre otros de los programas y proyectos del IDER. Además contará con información compartida de otras instituciones de carácter público y/o privada, esta última contando con previa autorización de esta.
- e. Realizar acompañamiento y seguimiento en la formulación e implementación de la Política Pública del Sector Deporte y Recreación: Desde el equipo del observatorio y planeación se realizará acompañamiento al proceso para la formulación, aprobación e implementación de la política pública del sector deporte y recreación en el Distrito.

## II. **Aumentar la apropiación social de conocimiento sobre el sector deporte:**

Para el cumplimiento de este objetivo se han definido dos (2) actividades:

- a. Desarrollar espacios de intercambio de conocimiento sobre deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre: Desde el observatorio se organizarán estos espacios que podrán ser desde talleres, capacitaciones, diálogos abiertos, conferencias, encuentros científicos, entre otros espacios donde se promueva la divulgación del conocimiento científico del sector deporte, así como el intercambio de saberes y la apropiación social de conocimiento.

- b. Divulgar las acciones y actividades desarrolladas en el proyecto: El observatorio, en articulación con el equipo de comunicaciones y prensa del IDER realizará la línea gráfica y digital de las piezas de divulgación para la realización de las actividades, eventos y acciones lideradas desde el proyecto.

Como insumos para el desarrollo del proyecto es necesario poder vincular un equipo de trabajo conformado por Coordinador, Asesores profesionales y de apoyo a la gestión, Asistente, Personal Administrativo, quienes realizarán las acciones asociadas al cumplimiento de las actividades.

## 7. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

Este proyecto se desarrollará en las 3 localidades del Distrito, así:

No.	LOCALIDAD	TIPO DE ZONA
1	Histórica y del Caribe Norte	Urbana - Rural
2	La Virgen y Turística	Urbana - Rural
3	Industrial de la Bahía	Urbana - Rural

Fuente: Oficina Asesora de Planeación – IDER 2024

## 8. POBLACIÓN

### a. Población Afectada

Según rango de edad:

Rango de Edad	2024	2025	2026	2027
15 a 19 años	85.314	84.966	84.730	84.571
20 a 59 años	592.602	597.168	600.942	604.146
60 a 74 años	106.199	109.881	113.432	116.821
<b>Total</b>	<b>784.115</b>	<b>792.015</b>	<b>799.104</b>	<b>805.538</b>

Fuente: Elaboración propia basado PROYECCIONES DE POBLACIÓN A NIVEL MUNICIPALPERIODO 2018 – 2035 DANE.

Según sexo:

Sexo	2024	2025	2026	2027
Hombre	373.532	377.660	381.385	384.805
Mujer	410.583	414.355	417.719	420.733
<b>Total</b>	<b>784.115</b>	<b>792.015</b>	<b>799.104</b>	<b>805.538</b>

Fuente: Elaboración propia basado PROYECCIONES DE POBLACIÓN A NIVEL MUNICIPALPERIODO 2018 – 2035 DANE.

### b. Población Objetivo

De acuerdo con las capacidades operativas se espera impactar a 21.500 personas en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo, lo que corresponde a un promedio de 5.375 anuales.

## 9. OBJETIVOS

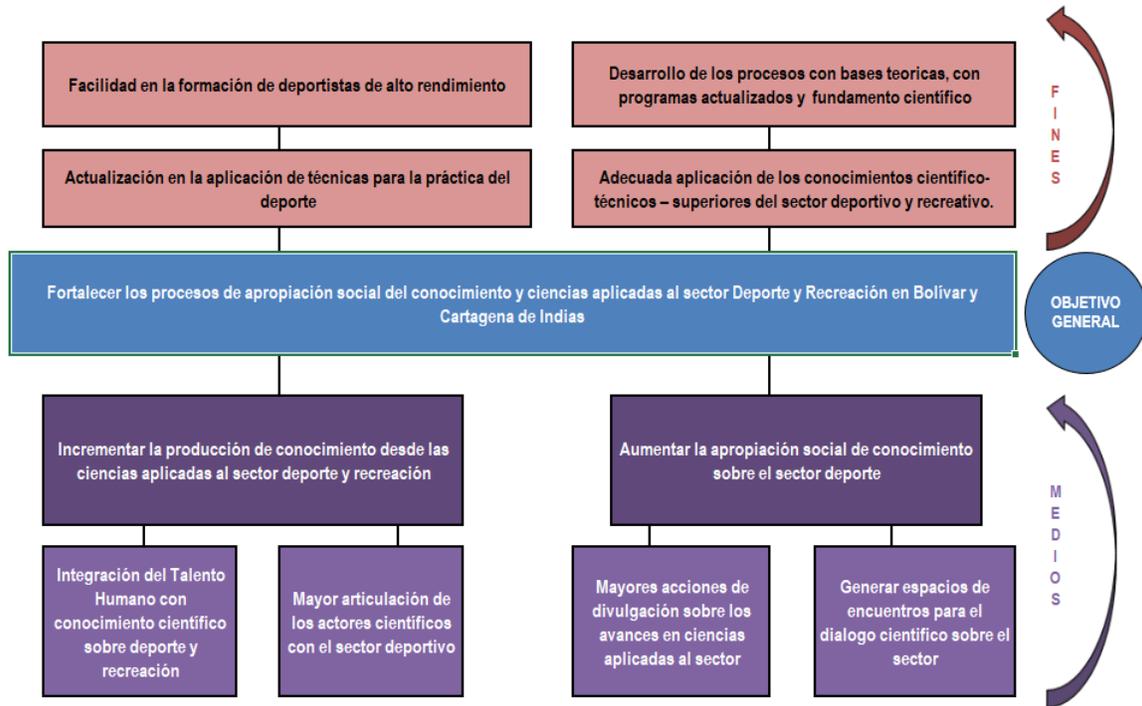
El objetivo general del proyecto es: *“Fortalecer los procesos de apropiación social del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias.”*, para su cumplimiento se han definido los siguientes objetivos específicos:

- Incrementar la producción de conocimiento desde las ciencias aplicadas al sector deporte y recreación
- Aumentar la apropiación social de conocimiento sobre el sector deporte.

La siguiente tabla relaciona los objetivos específicos con los productos y metas definidos en el Plan de Desarrollo:

Objetivos Específicos	Producto	Línea Base	Meta Proyecto 2024-2027	Programación de la meta			
				2024	2025	2026	2027
Incrementar la producción de conocimiento desde las ciencias aplicadas al sector deporte y recreación	Número de documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense publicados	10 documentos de investigación de memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense publicadas en el cuatrienio 2020-2023  Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Publicar doce (12) documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense	3	3	3	3
Aumentar la apropiación social de conocimiento sobre el sector deporte	Número de personas vinculadas a procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	19.231 personas participantes de procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo en el cuatrienio 2020-2023  Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Vincular a veintiún mil quinientas (21.500) personas en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	5.100	5.400	5.500	5.500

Adicionalmente, se presenta el árbol de objetivos:



Por último, se presenta la relación de objetivos y productos de acuerdo con la MGA:

Objetivos Específicos	Producto	Indicador de producto	Meta Proyecto 2024-2027	Programación de la meta			
				2024	2025	2026	2027
Incrementar la producción de conocimiento desde las ciencias aplicadas al sector deporte y recreación	Documentos de investigación (Producto principal del proyecto)	Documentos de investigación realizados	Doce (12) Documentos de investigación realizados	3	3	3	3
Aumentar la apropiación social de conocimiento sobre el sector deporte	Servicio de asistencia técnica	Asistencias técnicas realizadas	Veintiún mil quinientas (21.500) asistencias técnicas realizadas	5.100	5.400	5.500	5.500

## 10. FUENTES DE FINANCIACIÓN

A continuación, se presentan las fuentes de financiación programadas para el cuatrienio:

RUBRO PRESUPUESTAL	FUENTE DE FINANCIACIÓN	VALOR POR FUENTE DE FINANCIACIÓN	VIGENCIA
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,3,3,3,19-95-025 RB TASA PRODEPORTE Y RECREACION	\$ 125.713.368,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,3,3,2,00-95-097 RB IDER 3% ICA	\$ 32.091.705,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,3,3,1,00-93-001 RB ICLD	\$ 200.000.000,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,2,3,1,18-025 - TASA PRODEPORTE	\$ 200.000.000,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,2,4,3,01-059 - SGP DEPORTE	\$ 73.064.879,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,2,3,3,01-092 - PARTICIPACIONES DISTINTAS DEL SGP (IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGARRILLOS Y TABACO)	\$ 45.229.000,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,2,2,0,00-097 - ICDE IDER 3% ICA	\$ 300.000.000,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,3,2,3,11-011 - RF IDER	\$ 26.623.000,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1,2,3,1,12-024 - IMPUESTO DE ESPECTACULOS PUBLICOS IDER	\$ 35.552.250,00	2024
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.2.0.00-097 - ICDE IDER 3% ICA	\$ 321.000.000,00	2025

RUBRO PRESUPUESTAL	FUENTE DE FINANCIACIÓN	VALOR POR FUENTE DE FINANCIACIÓN	VIGENCIA
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.1.12-024 - IMPUESTO DE ESPECTACULOS PUBLICOS IDER	\$ 38.904.827,00	2025
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.1.18-025 - TASA PRODEPORTE	\$ 218.860.000,00	2025
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.3.01-092 - PARTICIPACIONES DISTINTAS DEL SGP (IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGARRILLOS Y TABACO)	\$ 49.494.095,00	2025
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.4.3.01-059 - SGP DEPORTE	\$ 79.954.897,00	2025
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.3.2.3.11-011 - RF IDER	\$ 29.133.549,00	2025
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.2.0.00-097 - ICDE IDER 3% ICA	\$ 340.260.000,00	2026
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.1.12-024 - IMPUESTO DE ESPECTACULOS PUBLICOS IDER	\$ 42.184.504,00	2026
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.1.18-025 - TASA PRODEPORTE	\$ 237.309.898,00	2026
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.3.01-092 - PARTICIPACIONES DISTINTAS DEL SGP (IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGARRILLOS Y TABACO)	\$ 53.666.447,00	2026
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.4.3.01-059 - SGP DEPORTE	\$ 86.695.095,00	2026
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.3.2.3.11-011 - RF IDER	\$ 31.589.507,00	2026
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.2.0.00-097 - ICDE IDER 3% ICA	\$ 357.273.000,00	2027

RUBRO PRESUPUESTAL	FUENTE DE FINANCIACIÓN	VALOR POR FUENTE DE FINANCIACIÓN	VIGENCIA
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.1.12-024 - IMPUESTO DE ESPECTACULOS PUBLICOS IDER	\$ 45.318.813,00	2027
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.1.18-025 - TASA PRODEPORTE	\$ 254.942.023,00	2027
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.3.3.01-092 - PARTICIPACIONES DISTINTAS DEL SGP (IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGARRILLOS Y TABACO)	\$ 57.653.864,00	2027
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.2.4.3.01-059 - SGP DEPORTE	\$ 93.136.540,00	2027
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	1.3.2.3.11-011 - RF IDER	\$ 33.936.607,00	2027
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>\$ 3.409.587.868,00</b>	









## 12. RIESGOS

NIVEL DE CLASIFICACIÓN	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	EFFECTOS	MEDIDAS DE MITIGACIÓN
Propósito	Operacionales	Poca participación de los actores del sector deporte en la investigación	Moderado	Catastrófico	Imposibilidad de desarrollar el proyecto.	Realizar campañas de socialización y concientización de la importancia del conocimiento científico - técnico en el sector deporte
Productos	Administrativos	No cumplir con plazos en procesos de contratación	Probable	Moderado	Atraso en el cronograma	Verificación de las diferentes formas de contratación y plan completo de trabajo
Actividades	Operacionales	Dificultad para la recolección de la información requerida para la investigación	Improbable	Mayor	Imposibilidad de producir los artículos de investigación	Establecer alternativas de recolección de información acorde con los temas de investigación. Incluir el acceso a bases de datos de información sobre el sector deporte.

Adicionalmente, se presentan a continuación los riesgos identificados para el área en el marco del MIPG:

Riesgos	Medida de Mitigación	Responsable	Periodicidad del control	Evidencia
Posible pérdida del conocimiento tácito (intangible) y explícito (tangible) de la entidad	El coordinador del observatorio documenta y publica cada 3 meses en la página institucional documentos que contienen conocimiento tácito (intangible) y explícito (tangible) de la entidad y mantiene bajo su custodia.	Equipo del Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	Semestral	Enlace de las publicaciones en la página web.
Potencial deficiencia en la orientación en el mejoramiento de la oferta institucional por falta de recursos humanos, tácticos y financieros	El coordinador a través de proyecciones presupuestales asignadas documenta los perfiles, la herramienta y los presupuestos con los que asegura un equipo de trabajo competente, herramientas	Equipo del Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	Semestral	Programación presupuestal actualizada del proyecto.

Riesgos	Medida de Mitigación	Responsable	Periodicidad del control	Evidencia
	adecuadas y recursos financieros			
Reportar datos erróneos a entidades asociado a resultados	El coordinador del observatorio verifica los datos con soportes documentales asociado a las muestras recogidas y mantiene bajo su custodia, cada vez que se realiza los análisis de los datos antes de enviar los resultados a las partes interesadas.	Equipo del Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	Semestral	Informes oficiales enviados por las áreas.