

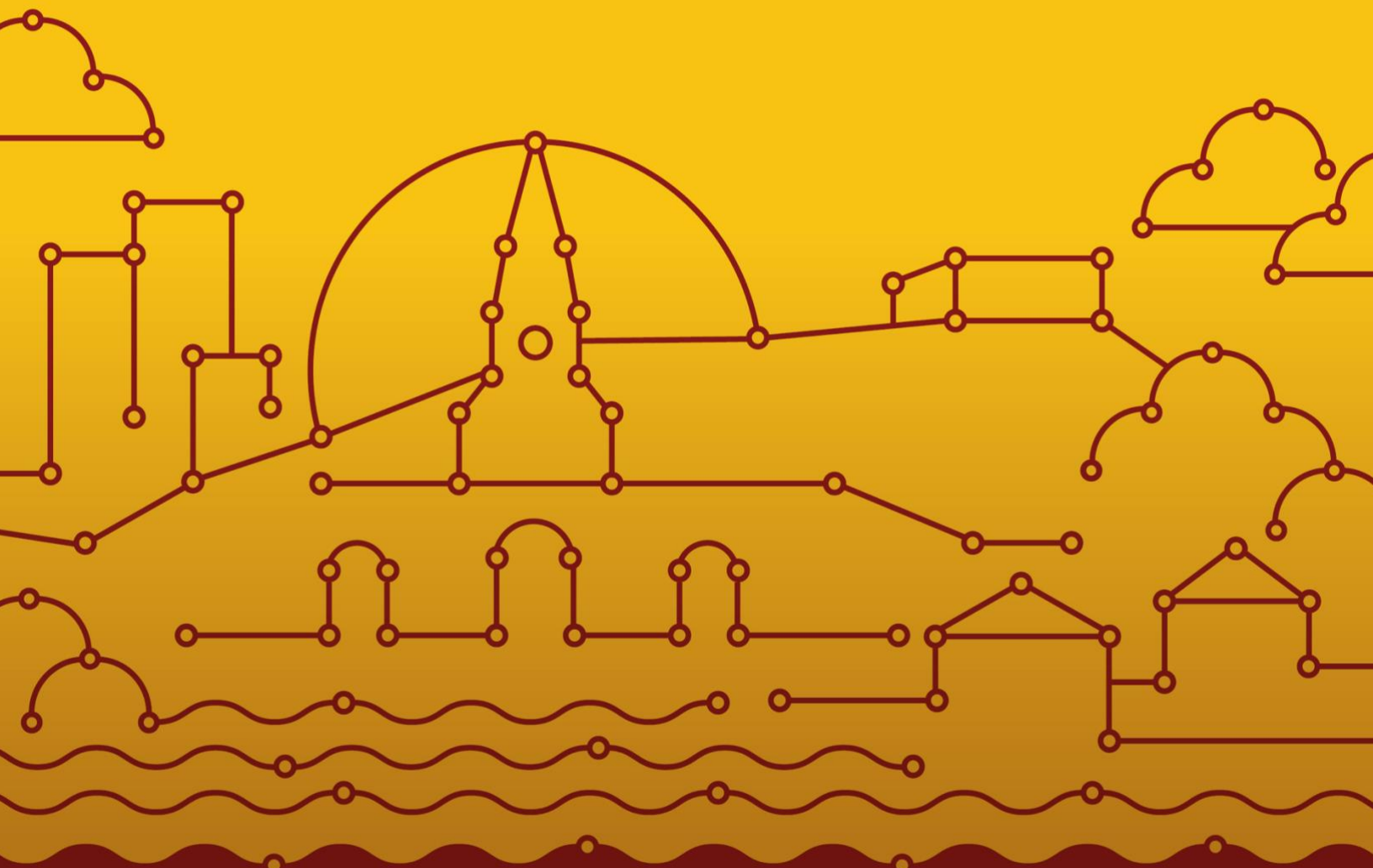
Plan de Desarrollo

2024-2027

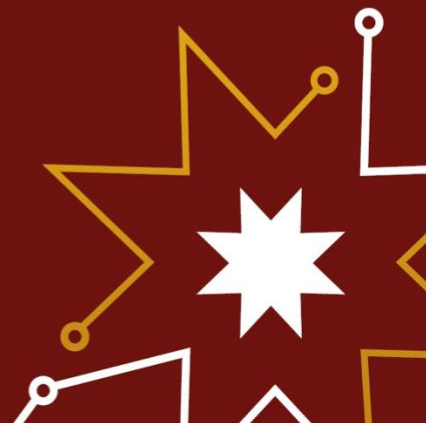


Cartagena

Ciudad
de Derechos



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



1.1 CAPÍTULO I. LÍNEA ESTRATÉGICA SEGURIDAD HUMANA

La línea estratégica de Seguridad Humana se fundamenta en el principio básico de garantizar las condiciones necesarias para que todas las personas puedan vivir una vida digna y plena, libre de amenazas, violencia y privaciones que comprometan su seguridad y bienestar. Esta línea estratégica reconoce la interdependencia entre diversos aspectos de la vida humana y busca abordarlos de manera integral para promover un desarrollo sostenible y equitativo. La concepción de seguridad humana, tal como se establece en la Resolución 66/290 de la Asamblea General de la ONU, va más allá de la seguridad tradicional centrada en la protección del Estado y sus fronteras. En cambio, se enfoca en la seguridad y el bienestar de los individuos, abordando amenazas que van desde la pobreza y la inseguridad alimentaria hasta la violencia armada y los conflictos internos. Como señala la Resolución, la seguridad humana implica "la protección y empoderamiento de las personas" en todos los aspectos de sus vidas, reconociendo su dignidad y derechos fundamentales (Organización de Naciones Unidas [ONU], 2012).

Se alinea, además, con el enfoque de capacidades y libertades de Amartya Sen, quien sostiene que la verdadera medida del desarrollo de una sociedad no se limita al crecimiento económico, sino que se centra en la expansión de las libertades y oportunidades de las personas para vivir vidas que valoren. Según Sen, "el desarrollo no puede reducirse al mero aumento del ingreso nacional. También se trata de la expansión de las libertades reales disfrutadas por los individuos" (Sen, 1999). Es por ello que la salud y la nutrición son elementos esenciales para el desarrollo humano y la protección de la vida, así como el abordaje de las causas subyacentes de tal forma que se decanten en estrategias orientadas no solo a la ausencia de enfermedad, sino también a la "capacidad de las personas para llevar vidas plenas y activas" (Nussbaum & Sen, 1993)

Desde esta perspectiva, Cartagena en el presente cuatrienio promoverá estas libertades reales, asegurando que todas las personas tengan acceso a condiciones de vida seguras, saludables y dignas; abordando no solo las amenazas tradicionales a la seguridad, como la delincuencia y el conflicto armado, sino también las causas subyacentes de la inseguridad, como la pobreza, la desigualdad y la exclusión social. Al priorizar la protección y el empoderamiento de las personas, esta línea estratégica busca sentar las bases para un desarrollo humano sostenible y equitativo, donde todas las personas puedan alcanzar su máximo potencial y contribuir al bienestar colectivo.

En línea con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: "Colombia Potencia de la Vida", Cartagena pretende consolidarse como un espacio integral para garantizar el buen vivir de toda la población, promoviendo la coexistencia pacífica, digna y segura en un ambiente de pleno respeto a los derechos humanos.

Además, dentro del marco de la línea estratégica "Seguridad Humana y Bienestar", y considerando la Sentencia T-678/16, se reconoce la importancia de atender de manera prioritaria a las poblaciones de especial protección, quienes enfrentan desafíos adicionales para acceder a condiciones de vida dignas y seguras. Entre estas poblaciones se encuentran las víctimas del conflicto armado, cuyo proceso de reparación integral y reconciliación se considera esencial para la construcción de una paz duradera en la ciudad. También se enfatiza la necesidad de ofrecer un cuidado y atención especial a las personas mayores, asegurando su bienestar físico, emocional y

social, y valorando su invaluable aporte a la sociedad. Igualmente, se busca garantizar la participación plena de las personas con discapacidad en todas las esferas de la vida social, económica y política de la ciudad, con accesibilidad universal y eliminando obstáculos para su desarrollo integral.

Para lograr esta transformación para la ciudad, es necesario considerar los pilares sobre los que soporta el enfoque conceptual de la línea, de acuerdo con las realidades locales. Estos tres pilares fundamentales son: **la protección personal y familiar**, asegurando la seguridad y bienestar de las personas frente a amenazas a su integridad, a través de políticas contra la violencia intrafamiliar, protección de derechos de menores, y apoyo a familias vulnerables; **la subsistencia y soberanía alimentaria**, promoviendo el acceso a una alimentación adecuada y sostenible, reduciendo la malnutrición y fomentando la producción local; y **la dignidad humana**, garantizando el respeto a los derechos fundamentales para una vida digna, igualdad de oportunidades y no discriminación, asegurando acceso a servicios esenciales y trabajo digno.

1.1.1 Componente Impulsor de avance: Seguridad Ciudadana y Orden Público

Este impulsor garantizará la seguridad integral de los ciudadanos y propenderá por mantener un ambiente de orden y tranquilidad en la comunidad. Para lograr este objetivo, se implementarán estrategias integrales que incluyan medidas preventivas, como programas de prevención del delito y de promoción de la cultura de la legalidad, entre los que se encuentra el Plan Estratégico de Seguridad Integral Titan 24, alineado con el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana. Adicionalmente, el Gobierno Distrital impulsará acciones para fortalecer las instituciones encargadas de hacer cumplir la ley y promoverá la participación ciudadana activa en la vigilancia y protección de su entorno.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Tasa de homicidios por cada 100 mil habitantes	35,1 homicidios por cada 100 mil habitantes Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, diciembre de 2023	Tasa	Reducir tasa de homicidio a 29 por cada 100 mil habitantes	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Número de casos de feminicidios	3 casos de feminicidio a corte diciembre de 2023 Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, 2023	Número	Reducir número de feminicidios a 0	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Tasa de hurto a personas	721,1 hurtos a personas por cada 100 mil habitantes Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, diciembre de 2023	Tasa	Reducir tasa de hurto a personas a 691,1 por cada 100 mil habitantes	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Número de casos de extorsiones	133 casos de extorsiones Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, diciembre de 2023	Número	Reducir número de extorsiones a 103	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

Número de hurtos a residencias	55 hurtos a residencias a corte diciembre de 2023 Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, 2023	Número	Reducir número de hurtos a residencias a 25	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Número de hurtos a comercio	816 hurtos a comercios Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, diciembre de 2023	Número	Reducir número de hurtos a comercios a 786	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Tiempo de respuesta del Cuerpo de Bomberos	Tiempo de respuesta promedio de 20 minutos Fuente: Cuerpo de Bomberos/Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Minutos	Reducir tiempo de respuesta a emergencias por parte del Cuerpo de Bomberos a 8 minutos	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Cobertura de respuesta acuática del Cuerpo de Bomberos	No hay cobertura de Bomberos para respuesta acuática e insular. Existen tres estaciones terrestres bomberiles Fuente: Cuerpo de Bomberos/Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Porcentaje	Ampliar en un 100% cobertura de respuesta acuática del Cuerpo de Bomberos	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Tasa de mortalidad en eventos de tránsito por cada 100 mil habitantes	9,76 víctimas fatales en eventos de tránsito por cada 100 mil habitantes a corte diciembre de 2023 Fuente: DATT, 2023	Tasa	Reducir la tasa de mortalidad en eventos de tránsito a 7,76 por cada 100 mil habitantes	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Tasa de morbilidad en eventos de tránsito por cada 100 mil habitantes	181 lesionados en eventos de tránsito por cada 100 mil habitantes a corte 31 de diciembre de 2023 Fuente: DATT, 2023	Tasa	Reducir la tasa de morbilidad en eventos de tránsito a 161 por cada 100 mil habitantes	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.1.1 PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

El Distrito de Cartagena de Indias está presentando una crisis de seguridad, reflejada en los índices de delincuencia y violencia de los últimos años, lo cual causa que sus habitantes y visitantes se sientan inseguros, e impactando en la calidad de vida de los cartageneros y el desarrollo económico-social de la ciudad.

Para el Gobierno Distrital, la seguridad es una prioridad máxima. En el Plan de Gobierno del Alcalde se identifica la seguridad como un "Asunto de Primerísimo Orden" dentro de los doce temas críticos que requieren atención inmediata. En respuesta, se ha desarrollado el Plan Titán 24, una estrategia integral diseñada para fortalecer la gobernabilidad de la seguridad en el Distrito de Cartagena de Indias. Este plan promueve una mayor articulación y coordinación entre las diversas instituciones responsables de la seguridad, fomenta una cultura de la denuncia y la participación

activa de los ciudadanos con las autoridades, busca mejorar la percepción de seguridad y tiene como objetivo la reducción de las tasas de criminalidad.

Así, el Gobierno Distrital liderará, a través de la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana y Distriseguridad, el “Plan Estratégico de Seguridad Integral Titán 24” en el marco de sus competencias y funciones. Además, se articulará y coordinará con otras dependencias como la Secretaría de Educación, el Departamento Administrativo Distrital de Salud (salud), Instituto de Deporte y Recreación (deporte), Plan de Emergencia Social (pobreza extrema), Instituto de Patrimonio y Cultura (cultura), Secretaria de Participación y Desarrollo Social (participación ciudadana), Gerencia de Espacio Público y Movilidad (espacio público), Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte (movilidad), Secretaría de Turismo, Secretaría General (alumbrado público, basuras), Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, Escuela de Gobierno, Alcaldías Locales, entre otros; y con organismos de seguridad (Policía Nacional, Armada Nacional, Fiscalía General de la Nación, Migración Colombia, UNP) y gremios, con el fin de atacar las determinantes socioeconómicas que inciden en las altas cifras de inseguridad y criminalidad que impactan a la ciudad.

A través de los organismos de seguridad del Distrito, y con el Plan Integral de Seguridad Ciudadana-PISCC, se trabajará en la identificación de las estructuras criminales con procesos de inteligencia eficientes, estrategias de investigación, control policivo territorial óptimo, desmantelamiento de organizaciones con conductas criminales y la persecución penal efectiva del delito, lo que coadyuvará en la reducción de la impunidad.

Para lograr lo anterior, se buscará la complementación de los diversos componentes que establecen las líneas de inversión para la adquisición de tecnología (equipos de comunicaciones, drones, descryptadores, PDA, otros); movilidad (motos, camionetas, automóviles, camiones, comander, otros); infraestructura para la seguridad (centros de inteligencia, estaciones, subestaciones, otros); dotación de elementos e insumos de intendencia (cascos, chalecos blindados, accesorios tácticos, otros). La inversión de recursos debe generar resultados para mejorar las condiciones de seguridad en el Distrito, con la disminución de indicadores negativos de inseguridad, y el aumento de la percepción favorable de los ciudadanos sobre la seguridad.

Objetivo General: Realizar acciones que permitan el fortalecimiento de la Fuerza Pública y los Organismos de Seguridad, así como de las dependencias de la Alcaldía, liderando la articulación y coordinación entre la institucionalidad y las comunidades para contribuir al mejoramiento de la seguridad y convivencia ciudadana.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Comandos Élite de la Policía Nacional para la seguridad y protección ciudadana equipados	N.D.	Equipar tres (3) Comandos Élite de la Policía Nacional para la seguridad y protección ciudadana	Distriseguridad Secretaría del Interior	1.059.626 habitantes		X
Equipos para la seguridad y la	N.D.	Conformar un (1) Equipo	Secretaría del Interior	1.059.626 habitantes		X

convivencia conformados		Interdisciplinario para articulación y coordinación de estrategias de seguridad y un (1) Equipo Operativo de Gestores de Convivencia				
Organismos de seguridad dotados y con servicios en el marco del PISCC 2024-2027	N.D.	Dotar y proveer de servicios a cinco (5) organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027	Secretaría del Interior	1.059.626 habitantes		X
Centro de Procesamiento de Información Institucional y análisis situacional para el Seguimiento del Delito conformado	0 Fuente: Secretaría de Interior, 2023	Conformar un (1) Centro de Procesamiento de Información Institucional y análisis situacional para el Seguimiento del Delito	Distriseguridad Secretaría del Interior Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Política Pública de Seguridad Humana Integral formulada	N.D.	Formular una (1) Política Pública de Seguridad Humana Integral	Secretaría del Interior	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.2 PROGRAMA: EL CUERPO DE BOMBEROS AVANZA

Este programa estará orientado a la reducción del tiempo de respuesta efectiva del Cuerpo de Bomberos del Distrito de Cartagena, ampliando la cobertura de su operación y la calidad de la prestación de su servicio, con un equipo calificado, tecnología y maquinaria moderna, para contribuir a la seguridad integral de los ciudadanos con la prevención del riesgo de desastres y emergencias. Como meta principal para ampliar la cobertura del Cuerpo de Bomberos y reducir su tiempo efectivo de respuesta, el Distrito garantizará la creación de una estación de bomberos nueva, y se gestionará la creación de una estación adicional con recursos de actores privados.

Objetivo General: Mejorar cobertura y respuesta a emergencias ante incendios, incidentes con materiales peligrosos y casos que requieran operaciones de rescate del Cuerpo Oficial de Bomberos de Cartagena para avanzar hacia una seguridad integral de los y las ciudadanos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estaciones de bomberos nuevas construidas	3 estaciones de bomberos existentes en el Distrito	Construir una (1) Estación de Bomberos	Secretaría del Interior	1.059.626 habitantes	X	

	Fuente: Cuerpo Oficial de Bomberos, 2023	regional nueva				
Estaciones de bomberos adecuadas	Estación de Bomberos de Bocagrande que no cumple con las condiciones técnicas para la prestación de servicios bomberiles terrestres y acuáticos Fuente: Cuerpo Oficial de Bomberos, 2023	Adecuar una (1) Estación de Bomberos	Secretaría del Interior	1.059.626 habitantes	X	
Número de máquinas extintoras habilitadas para la atención de emergencias	6 máquinas extintoras habilitadas para la atención de emergencias Fuente: Cuerpo Oficial de Bomberos, 2023	Habilitar ocho (8) máquinas extintoras para la atención de emergencias	Secretaría del Interior	1.059.626 habitantes	X	

1.1.1.3 PROGRAMA: SEGURIDAD YA CON DOTACIÓN A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA Y TECNOLOGÍA PARA LA PREVENCIÓN

Este programa se centrará en transformar Cartagena en una ciudad segura e inteligente, bajo la gestión estratégica del Alcalde Mayor como autoridad principal. Combinará una administración eficaz de recursos materiales y tecnológicos con la implementación de sistemas avanzados para la prevención y control del crimen. Destacará la importancia del equipamiento adecuado para las operaciones policiales, incluyendo vehículos, tecnología de comando e inteligencia, y el uso estratégico de tecnologías como videovigilancia, alarmas comunitarias y aplicaciones móviles que faciliten la interacción ciudadana en la seguridad pública.

Objetivo General: Garantizar la seguridad y convivencia ciudadana en Cartagena mediante la gestión integrada y estratégica de la seguridad pública, asegurando la dotación de infraestructura y tecnología avanzada necesaria para las operaciones policiales y la implementación de sistemas tecnológicos innovadores que apoyen la prevención del crimen y mejoren la respuesta policial.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Cámaras de seguridad mantenidas	939 cámaras instaladas en el Distrito a corte 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	Mantener ochocientas setenta y nueve (879) cámaras	Distriseguridad	1.059.626 habitantes	X	
Cámaras de seguridad	939 cámaras instaladas en el	Instalar ochocientas cuarenta y nueve	Distriseguridad	1.059.626 habitantes	X	

instaladas	Distrito a corte 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	(849) cámaras nuevas				
Sistemas de información para la seguridad implementados	205 sistemas de información para la seguridad implementados a corte 2023 Fuente: Distriseguridad 2023	Implementar cuatrocientos cuarenta (440) sistemas de información para la seguridad (alarmas comunitarias, drones, totem)	Distriseguridad	1.059.626 habitantes	X	
Equipos de seguridad adquiridos	630 equipos de comunicaciones a corte 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	Adquirir ciento veinte (120) equipos de comunicación para la seguridad (tipo radio, equipos celulares)	Distriseguridad	1.059.626 habitantes	X	
Infraestructuras para la promoción de la cultura de la legalidad y la convivencia construidas	19 infraestructuras construidas a corte de diciembre 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	Construir cuatro (4) infraestructuras para la promoción de la cultura de la legalidad y la convivencia (CAIs, subestaciones, estaciones, centro de inteligencia)	Distriseguridad	1.059.626 habitantes	X	
Vehículos para la seguridad y convivencia entregados	65 vehículos a corte de diciembre de 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	Entregar doscientos sesenta y ocho (268) vehículos para la seguridad (moto, camioneta, automóvil, camión, cuatrimotos, jet sky)	Distriseguridad	1.059.626 habitantes	X	

1.1.1.4 PROGRAMA: SEGURIDAD YA EN LAS PLAYAS DE CARTAGENA

Con este programa, el Gobierno Distrital establecerá que la seguridad en las playas se enfocará en el manejo y uso de las mismas integrando el componente de seguridad y socorro, relacionado con dos aspectos fundamentales. El primero, la seguridad personal y de los bienes de los cartageneros y turistas que hacen uso de las playas; y el segundo, las acciones de socorro a los bañistas en las playas. Para esto, se cuenta con la disponibilidad de personal como guardavidas, quienes contarán con la infraestructura física adecuada, como garitas, para su permanencia y despliegue de acciones.

Es fundamental contar con los recursos y suministros necesarios para el rescate acuático, así como con señalización adecuada para informar a los visitantes sobre las restricciones y prohibiciones en ciertas áreas de la playa, donde el acceso se limita debido a las características particulares de la

playa y la dinámica de las mareas. Esta medida se alinea con el programa de gobierno del Alcalde, que incluye el siguiente planteamiento respecto a las playas: 'Infraestructura turística: ordenamiento de playas según su vocación, muelles, puntos de información turística, escenarios para el turismo náutico y deportes de playa, incluida la Zona Insular de Cartagena'. Este enfoque busca fortalecer la infraestructura y dotación de materiales, y mejorar la señalización y avisos, con el respaldo de Distriseguridad en su rol de apoyo a la seguridad integral en Cartagena, contribuyendo así a mejorar las condiciones físicas para el uso de las playas en coordinación con otros actores institucionales responsables en este ámbito.

Objetivo General: Contribuir a garantizar condiciones idóneas de seguridad y socorro en las playas de manera continua, confiable y oportuna.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Organismos de atención de emergencias en playas equipados	3 organismos de atención equipados a corte diciembre de 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	Equipar a cuatro (4) organismos de atención de emergencias en playas	Distriseguridad Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	
Infraestructura para seguridad y socorro en playas tipo garitas construida	9 garitas construidas para seguridad y socorro en playas a corte diciembre de 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	Construir veinte (20) garitas nuevas para la seguridad en playas	Distriseguridad Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	

1.1.1.5 PROGRAMA: EDUCACIÓN, CULTURA Y SEGURIDAD VIAL

Desde éste programa vamos a educar y crear una cultura ciudadana que posibilite la existencia de actores viales respetuosos de las normas y señales de tránsito, a través del diseño y ejecución de campañas educativas dirigidas a toda la población en general. De igual manera vamos organizar la movilidad urbana mediante la implementación del plan local de seguridad vial, que orienten y alerten a conductores y peatones para garantizar la vida de los ciudadanos a lo largo de las principales calles y avenidas de la ciudad.

Dentro de las principales apuestas y actividades de este programa se destacan: Capacitar y sensibilizar a los actores viales en educación y seguridad vial, implementar el Plan Local de Seguridad Vial, realizar aulas móviles para la difusión de campañas educativas, desarrollar el programa rutas educativas seguras en las Instituciones Educativas y empoderar a la mujer como gestora de educación, cultura y seguridad vial (Equidad de género).

Objetivo General: Reducir las altas tasas de mortalidad y morbilidad por eventos de tránsito en el Distrito de Cartagena de Indias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de actores viales formados en educación y cultura para la seguridad vial	258.912 actores viales formados por el DATT a corte diciembre de 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Formar a cien mil (100.000) actores viales en educación y cultura para la seguridad vial	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	100.000 actores viales		X
Número de mujeres formadas como gestoras de educación, cultura y seguridad vial	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Formar a cuatrocientas (400) mujeres como gestoras de educación, cultura y seguridad vial	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	400 mujeres entre 18 y 50 años		X
Plan Local de Seguridad Vial implementado	40% de implementación a corte diciembre de 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Implementar en su totalidad un (1) Plan Local de Seguridad Vial	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas vinculadas al programa de Rutas Educativas Seguras	359 Instituciones Educativas vinculadas al programa a corte diciembre de 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Vincular a ciento ochenta (180) Instituciones Educativas al programa Rutas Educativas Seguras	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X

1.1.2 Componente Impulsor de avance: Construcción de Paz, Derechos Humanos y Convivencia

El impulsor se enfocará en fortalecer las relaciones familiares y vecinales, además de promover una cultura de paz y reconciliación en Cartagena. Para esto, se implementarán programas y actividades diseñadas para mejorar la comunicación y el entendimiento entre los miembros de la comunidad. Se fomentará la resolución pacífica y constructiva de conflictos, creando espacios de encuentro y participación comunitaria que incentiven la solidaridad, el respeto y la tolerancia. Estas acciones buscarán formar redes de apoyo y fomentar la educación en valores cívicos. Este enfoque comunitario se complementará con iniciativas que promuevan la cultura de paz, utilizando la negociación, el diálogo y la mediación como herramientas clave para resolver diferencias y construir consensos.

El Gobierno Distrital liderará y motivará estas iniciativas, asegurando que las instituciones encargadas de proteger y promover los derechos humanos sean fortalecidas. Se garantizará la igualdad, la no discriminación y el acceso a la justicia para todas las personas, con especial atención a aquellas en situación de vulnerabilidad. Además, se enfatizará la integración efectiva y el goce de derechos de personas víctimas del conflicto armado, así como a las personas reincorporadas socialmente, brindándoles oportunidades significativas de participación en la construcción de la paz y la reconciliación. De manera crucial, se adoptarán medidas concretas para la protección de las mujeres contra la violencia basada en género, promoviendo una perspectiva de género transversal que asegure ambientes seguros y empoderadores para ellas en todos los ámbitos de la sociedad. Estas acciones no solo facilitarán su reintegración, sino que también serán clave para fortalecer el tejido social y consolidar la paz en la comunidad.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Número de casos de lesiones personales	2.672 casos de lesiones personales a corte diciembre de 2023 Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, 2023	Número	Reducir el número de casos de lesiones personales a 2.000	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Número de casos de violencia de género	1.502 casos de violencia de género a corte 31 de diciembre de 2023 Fuente: DADIS, 2023	Número	Reducir el número de casos de violencia de género a 1.000	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Tasa de violencia contra niños, niñas y adolescentes por cada 100 mil habitantes	190,1 casos de violencia contra niños, niñas y adolescentes por cada 100 mil habitantes Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, 2023	Tasa	Reducir tasa de violencia contra niños, niñas y adolescentes a 160,1 por cada 100 mil habitantes	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Número de casos de abuso sexual a menores	385 casos de abuso sexual a menores a corte 31 de diciembre de 2023 Fuente: Policía Metropolitana de Cartagena, 2023	Número	Reducir número de casos de abuso sexual a menores a 250	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Proporción de víctimas que superan la situación de vulnerabilidad	55.843 (de un total de 88.871 víctimas sujetas de atención) Fuente: Unidad Territorial de Víctimas - Bolívar, 2023	Porcentaje	Incrementar en 3,58% la proporción de víctimas que superan situación de vulnerabilidad	10. Reducción de las desigualdades. 16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Víctimas atendidas con atención	114 víctimas con atención humanitaria	Porcentaje	Atender de forma humanitaria e inmediata al	10. Reducción de las desigualdades.

humanitaria inmediata	Fuente: Secretaría del Interior, 2023		100% de víctimas que cumplan con los requisitos de ley para acceder a la medida	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Personas formadas en nuevas masculinidades para los derechos de las mujeres, la equidad de género y la prevención de la violencia	4.900 personas formadas en nuevas masculinidades para los derechos de las mujeres, la equidad de género y la prevención de la violencia. Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Porcentaje	Incrementar en 70% el número de personas formadas en nuevas masculinidades para los derechos de las mujeres, la equidad de género y la prevención de la violencia.	5. Igualdad de género. 16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.2.1 PROGRAMA: UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA PARA LAS MUJERES

Este programa está diseñado para asegurar el derecho fundamental de todas las mujeres, en su diversidad, a vivir sin violencia. Se enfocará en implementar estrategias comprensivas que no solo previenen y castigan la violencia contra las mujeres, sino que también ofrecen apoyo, protección, y reparación a las víctimas. El objetivo es reconocer y garantizar el derecho a una vida sin violencias, abordando tanto la provisión de acceso adecuado a la justicia, como la promoción de cambios en las estructuras sociales y normativas que sostienen la discriminación y la violencia basada en género. Se contempla una labor de sensibilización comunitaria sobre la violencia de género, incluyendo la difusión de rutas y protocolos de atención, el seguimiento de casos, y la coordinación efectiva entre diversas entidades de justicia y seguridad.

Adicionalmente, se impulsarán estrategias y acciones concretas, con el objetivo de transformar las percepciones tradicionales sobre el rol de la mujer y ampliar los derechos de las mujeres desde una perspectiva diferencial que considera aspectos como la técnica, edad, discapacidad, entorno urbano o rural, orientación sexual y condiciones de vulnerabilidad, entre otros, en aras de realizar una movilización social hacia el reconocimiento e inclusión, y en aumentar la visibilidad para combatir y modificar estereotipos sexistas, racistas y discriminatorios.

Este enfoque integral también incluye la adopción del protocolo de prevención, atención y medidas de protección establecido por la Directiva 001 del 8 de marzo de 2023, marcando un compromiso claro con la erradicación de los estereotipos de género en Cartagena y fomentando una cultura de igualdad y respeto.

Objetivo general: Brindar orientación en casos de cualquier acción o conducta que se desarrolle a partir de las relaciones de poder asimétricas basadas en el género, identidad sexual, sexo u orientación a través de líneas de atención.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de mujeres víctimas de violencia	N.D.	Atender a cinco	Secretaría de Participación y	5.000		X

basada en género o en riesgo de padecerla atendidas con servicios de orientación psicosocial y jurídica		mil (5.000) mujeres víctimas de violencia basada en género o en riesgo de padecerla con servicios de orientación psicosocial y jurídica	Desarrollo Social Oficina Asuntos de la Mujer	mujeres		
Número de mujeres víctimas de violencia, sus hijos e hijas y familia dependiente protegidas en la casa refugio	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2024	Proteger doscientas (200) mujeres víctimas de violencia, sus hijos e hijas y familia dependiente en la casa refugio	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina Asuntos de la Mujer	200 mujeres víctimas de violencia, sus hijos e hijas y familia dependiente		X
Número de campañas sobre nuevas masculinidades como estrategia de prevención y erradicación contra estereotipos nocivos de género elaboradas	4 campañas elaboradas a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Elaborar cuatro (4) campañas sobre nuevas masculinidades como estrategia de prevención y erradicación contra estereotipos nocivos de género	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina Asuntos de la Mujer	1.059.626 personas		X

1.1.2.2 PROGRAMA: DERECHO A LA PAZ Y CONVIVENCIA CON EQUIDAD DE GÉNERO

Con este programa, el Gobierno Distrital, a través de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social, promoverá una cultura de paz estable y duradera en Cartagena, atendiendo específicamente a las mujeres afectadas por el conflicto armado y violencias basadas en género. La estrategia abarca desde el fortalecimiento organizativo de grupos femeninos a nivel territorial hasta la provisión de servicios especializados de apoyo, asegurando así la ampliación de derechos y la activación de mecanismos de control social efectivos.

Se establecerá la Casa Distrital de la Mujer Heroica, un espacio dedicado a brindar atención continua a las mujeres, ofreciendo servicios de seguimiento de casos y asistencia psicosocial y legal a través de un equipo especializado de la Oficina de la Mujer. Este enfoque integral asegura no solo la atención inmediata a las necesidades de las mujeres sino también su empoderamiento a largo plazo.

El plan de acción se desarrollará en colaboración con organizaciones de mujeres víctimas del conflicto armado, alineando las actividades con el Plan de Acción Territorial (PAT) del comité de justicia transicional. El objetivo principal es consolidar una sociedad pacífica y equitativa, donde los derechos de las mujeres sean plenamente reconocidos y protegidos, subrayando que su papel es crucial cuando los esfuerzos no se agotan tan solo en la atención de ellas como víctimas sino que además, como lo plantea la resolución 1325 de la ONU, se deben gestar espacios para su participación activa como transformadoras de los conflictos y constructoras de paz agenciadas desde las cosmovisiones socioculturales de ellas.

Objetivo General: Brindar protección y asistencia integral inmediata a las mujeres víctimas de cualquier forma de violencia para su cuidado y la promoción de sus derechos como ciudadanas, reconociendo su rol de mujeres transformadoras de conflictos y constructoras de paz.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Mujeres víctimas del conflicto armado vinculadas como constructoras de paz desde la prevención de las violencias basadas en género	N.D.	Vincular a doscientas (200) mujeres víctimas del conflicto armado como constructoras de paz en estrategias de prevención de las violencias basadas en género	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	200 mujeres		X
Número de acciones afirmativas elaboradas para la asistencia y la atención de mujeres víctimas del conflicto armado	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Elaborar una (1) acción afirmativa anual para la asistencia y la atención de mujeres víctimas del conflicto armado	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	548.894 mujeres del Distrito		X

1.1.2.3 PROGRAMA: CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA

Este programa fomentará una cultura de convivencia pacífica en la ciudad, mediante el desarrollo de campañas de sensibilización sobre la importancia de vivir en armonía y resolver conflictos de manera constructiva. Esto incluye fortalecer las relaciones comunitarias entre diversos actores y promover la participación ciudadana en la gestión de conflictos, contribuyendo así al desarrollo integral de la ciudad y sus habitantes.

Lo anterior se logrará a través del incentivo a la revitalización comunitaria, motivando a los ciudadanos, especialmente a nivel de barrio, hacia el liderazgo, la motivación, y el fomento de una sana convivencia. Esto implica la creación de redes de apoyo, solidaridad y formación en valores cívicos como el respeto a las instituciones y la ciudadanía.

Objetivo General: Promover la sana convivencia, la participación y la movilización ciudadana entre los(as) cartageneros y visitantes, contribuyendo a la reducción de la violencia y el fortalecimiento de las relaciones comunitarias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Centro de Traslado por Protección - CTP creado y en funcionamiento en el Distrito	Cartagena no cuenta con un Centro de Traslado por Protección-CTP como determina el Art. 155 de la Ley 1801 de 2016 y el Art. 40 de la ley 2197 de 2022 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Crear y poner en funcionamiento un (1) Centro de Traslado por Protección-CTP en el Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes	X	
Entornos urbanos para la convivencia recuperados y mantenidos	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Recuperar y mantener veinte (20) entornos urbanos para la convivencia en el Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes	X	
Escuelas de formación para la convivencia ciudadana creadas	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Crear doce (12) escuelas de formación para la convivencia ciudadana en el Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	8 iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas a corte diciembre de 2023 Fuente: Distriseguridad, 2023	Implementar ocho (8) iniciativas para la promoción de la convivencia	Distriseguridad	20.000 ciudadanos		X

1.1.2.4 PROGRAMA: AVANZANDO EN EL FORTALECIMIENTO DE CASAS DE JUSTICIA, COMISARÍAS DE FAMILIA E INSPECCIONES DE POLICÍA

En el contexto del presente programa, el Gobierno Distrital garantizará sus servicios bajo los principios de respeto y garantía de los derechos humanos, oportunidad, eficacia, debida diligencia, el interés superior de la niñez y adolescencia, atención diferenciada e interseccional, y con enfoque de género.

Por ende, durante el presente cuatrienio, se incrementará el número de Comisarías de Familia para cumplir con la ley 2126 de 2021, que requiere una comisaría por cada 100,000 habitantes. Se enfatizará en la prevención de la violencia y la promoción de rutas de atención en justicia familiar, incluyendo el programa formativo "Trasmallo de Mujeres Violeta por la Paz". Además, se modernizará el servicio con la implementación de un sistema de información local en las comisarías de familia del Distrito, facilitando la identificación de casos de posibles feminicidios o riesgos de violación a niños, niñas y adolescentes, y permitiendo la medición de indicadores de atención y el seguimiento de casos históricos.

En cuanto a las Casas de Justicia, el Gobierno Distrital las fortalecerá y ampliará, especialmente en las localidades de la Virgen y Turística e Industrial y de la Bahía, dada la necesidad de servicios en temas de convivencia familiar y violencia. Se formalizarán y reforzarán los centros de Conciliación en Equidad y/o Derecho en cada Casa de Justicia en operación en el Distrito de Cartagena. Se promoverá la cultura de la composición amigable mediante mecanismos de solución de conflictos comunitarios, incluyendo diplomados en Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos para personeros estudiantiles y estudiantes de décimo grado en las tres localidades.

Por último, para este cuatrienio, el compromiso es modernizar las 33 Inspecciones de Policía existentes en el Distrito, mejorando su equipamiento técnico, tecnológico y operativo para ofrecer servicios más eficientes a la ciudadanía.

Objetivo General: Garantizar la prestación de servicios de justicia con calidad y oportunidad en todo el territorio del Distrito de Cartagena desde las Casas de Justicia, Comisarías de Familia e Inspecciones de Policía.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Comisarías de Familia en operación en el Distrito	6 Comisarías de Familia operando en el Distrito Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Incrementar a ocho (8) el número de Comisarías de Familia operando en el Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes	X	
Número de Comisarías de Familia móviles creadas y en operación en el Distrito	0 Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Crear y poner en funcionamiento una (1) Comisaría de Familia móvil en el Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Número de mujeres vinculadas con la estrategia "Trasmallo de Mujeres Violetas por la Paz"	0 Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Vincular a 1.200 mujeres con la estrategia "Trasmallo de Mujeres Violetas por la Paz"	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.200 mujeres		X
Sistemas de	N.D.	Implementar un (1)	Secretaría del	1.059.626		X

información local implementados para los operadores de justicia		sistema de información local de las Comisarías de Familia del Distrito y un (1) sistema de información local de las Inspecciones de Policía	Interior y Convivencia Ciudadana	habitantes		
Número de Casas de Justicia en operación en el Distrito	3 Casas de Justicia en operación en el Distrito Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Incrementar a cinco (5) el número de Casas de Justicia en operación en el Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes	X	
Centros de Conciliación en Equidad y/o Derecho creados en las Casas de Justicia	3 Casas de Justicia operando sin Centros de Conciliación en Equidad y/o Derecho Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Crear cinco (5) Centros de Conciliación en Equidad y/o Derecho en las Casas de Justicia del Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Inspecciones de Policía dotadas técnica y operativamente	33 Inspecciones de Policía operando con deficiencias técnicas y operativas Fuente: Secretaría del Interior, 2024	Dotar treinta y tres (33) Inspecciones de Policía técnica, tecnológica y operativamente.	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X

1.1.2.5 PROGRAMA: ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES EN SITUACIÓN DE RIESGO SOCIAL

Debido a la afectación en los indicadores y percepción de inseguridad en Cartagena, y su impacto en la juventud, que representa el futuro generacional de la ciudad, se plantea este programa como un motor que movilice a todos los sectores, instituciones y agentes de la ciudad hacia la ejecución de estrategias integrales de prevención, protegiendo a la juventud de los factores de riesgo asociados al delito y la delincuencia. En este cuatrienio, el Gobierno Distrital promoverá la empleabilidad y la formación para el trabajo, la creación de ambientes para el deporte, el recreo y la cultura, el estímulo al emprendimiento, el cooperativismo y la labor social y comunitaria.

Dentro de este marco, el programa se centra en tres estrategias comunitarias principales:

1. Laboratorios de Paz: Buscan generar condiciones sociales favorables al diálogo y la convivencia, mediante mecanismos pacíficos de resistencia y protección comunitaria contra el conflicto y la violencia. Esta estrategia aspira a neutralizar los factores que detonan el conflicto, promoviendo el desarrollo de actividades artísticas, culturales y deportivas con los jóvenes y adolescentes de los barrios más afectados por la inseguridad.

2. Proyectos de Vida Libres de Violencia: Proporciona apoyo a los jóvenes en el desarrollo y fortalecimiento de ideas de negocio que promuevan su inserción en el mercado laboral de manera sostenible. Paralelamente, se promueve la formación orientada al empleo, preparándolos para la inserción laboral con el respaldo del sector empresarial local.

3. Apoyo a Egresados del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente (SRPA): Dirigido a facilitar la reintegración de adolescentes y jóvenes cartageneros que han salido de programas de restablecimiento en el marco de la justicia juvenil, o que han cumplido con sanciones judiciales, con el fin de prevenir la reincidencia delictiva y fomentar la reinserción social y comunitaria. Conscientes de la corresponsabilidad del Distrito hacia esta población, se coordinarán acciones de apoyo en el comité departamental del SRPA, conforme lo establece el Decreto Nacional 1885 de 2015, que crea el Sistema Nacional de Coordinación de Responsabilidad Penal para Adolescentes (SNCRPA).

Objetivo General: Implementar estrategias integrales de atención a jóvenes y adolescentes de Cartagena para la prevención y reincidencia del delito.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Adolescentes y jóvenes vinculados con la estrategia “Laboratorios de Paz” para la prevención del reclutamiento, uso y utilización por parte de los GDO	0 Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Vincular a dos mil quinientos (2.500) jóvenes a la estrategia “Laboratorios De Paz” para la prevención del reclutamiento por parte de los GDO	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	2.500 jóvenes de los barrios focalizados con el mayor índice de inseguridad		X
Jornadas de mediación y desarme con grupos juveniles inmersos en dinámicas de violencia desarrolladas	0 Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Desarrollar cuatro (4) jornadas de mediación y desarme con grupos juveniles inmersos en dinámicas de violencias	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	500 jóvenes de los barrios focalizados con el mayor índice de inseguridad		X
Adolescentes y jóvenes vinculados a la estrategia “Proyectos de Vida Libres de Violencia” para la prevención del reclutamiento, uso y utilización por parte de los GDO	0 Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Vincular a dos mil quinientos (2.500) adolescentes y jóvenes a la estrategia “Proyectos de Vida Libres de Violencia” para la	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	2.500 jóvenes de los barrios focalizados con el mayor índice de inseguridad		X

		prevención del reclutamiento, uso y utilización por parte de los GDO				
--	--	--	--	--	--	--

1.1.2.6 PROGRAMA: ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

Con este programa, el Gobierno Distrital apuntará a articular la política de víctimas con la política de paz, garantizando la centralidad de las víctimas en la implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Así mismo, se pondrán en marcha estrategias para contribuir a la estabilización socioeconómica de las víctimas en materia de generación de ingresos, así como la realización de acciones de reparación simbólica y de atención psicosocial. Se garantizará la inmediatez en la atención a las víctimas que lo requieran. Además, se garantizará el retorno, la reubicación y la integración local de las víctimas, así como avanzar en los procesos de reparación colectiva, con el cumplimiento de los derechos de la población étnica víctima del conflicto armado, y de las sentencias y órdenes judiciales.

El Gobierno Distrital reconoce de manera significativa la lucha de las víctimas y su capacidad de resiliencia y resistencia en la búsqueda de la verdad, justicia, reparación y no repetición. Por ello, se brindarán las garantías y herramientas para robustecer la participación de las víctimas en la toma de decisiones que les atañen y en la formulación, implementación, seguimiento y evaluación al Plan de Acción Territorial – PAT y a los demás instrumentos de la planificación de la política pública de víctimas, dando cumplimiento a la Directiva 003 de la Procuraduría General de la Nación, que insta al fortalecimiento y la garantía de derechos de esta población víctima del conflicto y la gestión administrativa en los Planes de Desarrollo Territorial para el cumplimiento de sus disposiciones.

Objetivo General: Garantizar la prevención, protección, atención, asistencia y reparación efectiva e integral a las víctimas del conflicto armado sujetos de atención en el Distrito de Cartagena a través de estrategias, programas y acciones con enfoque diferencial que permitan el goce efectivo de derechos y la superación de la situación de vulnerabilidad de la población víctima.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Unidades productivas entregadas a personas víctimas del conflicto	33.028 víctimas con necesidad de atención Fuente: Unidad Territorial de Víctimas - Bolívar, 2023	Entregar mil (1.000) unidades productivas a personas víctimas del conflicto	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	1.000 víctimas del conflicto armado sujetas de atención	X	
Personas víctimas del conflicto vinculadas a programas de atención psicosocial y salud mental	13.982 víctimas del conflicto armado vinculadas a programas de atención psicosocial y salud mental a corte 2023 Fuente: Unidad Territorial de Víctimas - Bolívar, 2023	Vincular a mil (1.000) personas víctimas del conflicto a programas de atención psicosocial y salud mental	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	1.000 víctimas del conflicto armado sujetas de atención		X
Personas víctimas con atención humanitaria de emergencia	114 personas víctimas con atención humanitaria de emergencia a corte 2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Atender humanitariamente y de emergencia a la totalidad de personas víctimas que cumplan con los requisitos de ley para acceder a la medida de atención humanitaria de emergencia	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X
Personas víctimas con atención inmediata mediante albergue	114 personas víctimas con atención humanitaria de emergencia a corte 2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Atender humanitariamente y de emergencia a la totalidad de personas víctimas que cumplan con los requisitos de ley para acceder a la medida de atención inmediata mediante albergue	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		
Representantes de la mesa de víctimas en el Distrito asistidos con incentivos técnicos y logísticos para su	22 representantes de la Mesa Distrital de Víctimas a los que se le garantizó la	Mantener los incentivos técnicos y logísticos de participación a la totalidad de los representantes de la población víctima en la Mesa Distrital de Víctimas de	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X

participación	participación ón Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Cartagena.				
Museo de Memoria Histórica construido y dotado	0 Fuente: Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Construir y dotar un (1) Museo de Memoria Histórica	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena	X	
Monumento histórico construido en cumplimiento al auto AI 068 de la JEP	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Construir un (1) monumento histórico en cumplimiento del auto AI 068 de la Jurisdicción Especial para la Paz	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena	X	
Plan de retorno y reubicación de Villas de Aranjuez concertado e implementado	1 Plan de Retorno y reubicación de Villas de Aranjuez formulado y aprobado en CJT en el año 2015 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Concertar e implementar un (1) Plan de Retorno y reubicación de Villas de Aranjuez	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	2.637 víctimas del conflicto armado sujetas de atención	X	
Plan Distrital de prevención y protección de violaciones graves a los derechos humanos y derecho internacional humanitario implementado	1 Plan Distrital de prevención y protección de violaciones graves a los derechos humanos y derecho internacional humanitario formulado para el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar un (1) Plan Distrital de prevención y protección de violaciones graves a los derechos humanos y derecho internacional humanitario	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena	X	
Plan de Acción Territorial - PAT actualizado, aprobado e implementado	Un Plan de Acción Territorial - PAT vigente para el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Actualizar, aprobar e implementar un (1) Plan de Acción Territorial -PAT	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena	X	

Plan de Contingencia formulado	Un Plan de Contingencia para el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Formular un (1) Plan de Contingencia para la atención inmediata de víctimas en el Distrito	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena	X	
Plan Integral de Reparación Colectiva de la Liga de Mujeres Desplazadas concertado e implementado	Un Plan Integral de Reparación Colectiva de la Liga de Mujeres Desplazadas aprobado por CJT del Distrito en el año 2018 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar un (1) Plan Integral de Reparación Colectiva de la Liga de Mujeres Desplazadas	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena	X	
Consejo de Paz, Reconciliación, Convivencia y DDHH en el Distrito de Cartagena con plan de acción implementado	Un Consejo de Paz, Reconciliación, Convivencia y DDHH en el Distrito de Cartagena creado mediante Decreto 1621 de 24 de diciembre de 2020 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar el plan de acción de un (1) Consejo de Paz, Reconciliación, Convivencia y DDHH en el Distrito	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	32 consejeros de paz de Cartagena		X
Iniciativas de memoria histórica asistidas	8 acciones afirmativas de reconocimiento de memoria histórica asistidas a corte 2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Asistir ocho (8) iniciativas de memoria histórica	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X

Acciones de difusión de las recomendaciones de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición implementadas	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar cuatro (4) acciones de difusión de las recomendaciones de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Acciones de articulación con la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas-UBPD implementadas	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar ocho (8) acciones de articulación con la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas-UBPD para impulsar la búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el marco del conflicto armado	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X
Medidas de satisfacción y memoria histórica ejecutadas	6 medidas de satisfacción ejecutadas a corte 2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Ejecutar dos (2) medidas de memoria histórica para población víctima	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X
Personas en proceso de reintegración y reincorporación vinculadas para la reinserción social y comunitaria y de participación	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Vincular a ochenta y seis (86) personas en proceso de reintegración y reincorporación a beneficios para la reinserción social y comunitaria y de participación	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	86 personas en proceso de reintegración y reincorporación		X
Ruta de protección preventiva para líderes amenazados en el Distrito	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar una (1) ruta de protección preventiva para líderes amenazados en el Distrito	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X

implementada						
Población víctima y sobreviviente de la trata de personas atendida	105 personas víctimas atendidas a corte 2023 (42 víctimas sobrevivientes de explotación sexual y 63 de mendicidad forzada) Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Atender a la totalidad de víctimas sobrevivientes de explotación sexual y de mendicidad forzada	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X
Instancias institucionales creadas para la atención y garantía del derecho de libertad religiosa en el Distrito	Una instancia institucional creada en el Distrito: Comité Intersectorial de Libertad Religiosa creado mediante Decreto 0605 del 08 de junio del 2021 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Mantener una (1) instancia institucional para atención y garantía del derecho de libertad religiosa en el Distrito	Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana.	79.910 víctimas del conflicto habitantes de Cartagena		X

1.1.2.7 PROGRAMA: DERECHOS HUMANOS PARA LA VIDA DIGNA

Este programa tiene como propósito garantizar la protección de los Derechos Humanos mediante la articulación de acciones interinstitucionales que salvaguarden los derechos de todos los ciudadanos y ciudadanas en el Distrito de Cartagena de Indias, tanto en su área urbana como rural. Entre las acciones se incluye la activación de rutas y mecanismos de protección preventiva para líderes y lideresas sociales y personas defensoras de derechos, la lucha frontal contra la trata de personas aplicando un enfoque de derechos humanos y judicializando de manera ejemplar a los victimarios. Adicionalmente, se fortalecerá la articulación intersectorial e interinstitucional para garantizar el derecho a la libertad religiosa y de cultos, junto al despliegue de estrategias de promoción de la garantía de Derechos Humanos en el territorio, incluyendo la reinserción social, comunitaria y la participación de las personas en procesos de reintegración y reincorporación.

Objetivo General: Implementar mecanismos y estrategias que garanticen la prevención, promoción y protección de los derechos humanos en el Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar ocho (8) estrategias de promoción de la garantía de derechos	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Solicitudes de medidas de protección preventiva atendidas	64 solicitudes atendidas en 2023 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Atender la totalidad de las solicitudes de medidas de protección preventiva	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Grupos de gestores y gestoras de Derechos Humanos creados	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Crear nueve (9) grupos de gestores y gestoras de Derechos Humanos	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Casa de acogida para víctimas y sobrevivientes de la trata de personas y mendicidad forzada creada y en funcionamiento	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Crear y poner en funcionamiento una (1) casa de acogida para víctimas y sobrevivientes de la trata de personas y mendicidad forzada	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes	X	
Número de estrategias implementadas para la prevención de casos de víctimas de trata de personas	N.D.	Implementar cuatro (4) estrategias de prevención de casos de víctimas de trata de personas	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 habitantes		X
Política Pública Integral de Libertad Religiosa formulada y adoptada	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Formular y adoptar una (1) Política Pública Integral de Libertad Religiosa	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X

1.1.2.8 PROGRAMA: SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS

Con este programa, el Gobierno Distrital asumirá el reto de la construcción de la Cárcel Distrital de Varones y Anexo de Mujeres. Este es un desafío que tiene el Distrito, para suplir una necesidad

tattoo de carácter legal como de conveniencia presupuestal, ya que, al no tener un espacio diseñado y construido para tal fin, no contará con los espacios que requiere un centro carcelario, pues las condiciones físicas y arquitectónicas del inmueble actual no son las óptimas. Por las condiciones descritas, los servicios básicos a suplir a esta población son totalmente tercerizados, generando un desgaste presupuestal al Distrito.

Objetivo general: Avanzar en la dignificación y humanización de población privada de la libertad, femenina y masculina, a cargo del Distrito de Cartagena con la construcción de la cárcel distrital de varones y anexo de mujeres de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Infraestructura penitenciaria y carcelaria construida y dotada	Cárcel Distrital y centros de detención transitoria funcionando de manera provisional en inmuebles en calidad de arriendo	Construir y dotar una (1) Cárcel Distrital de Varones y Anexo de Mujeres	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.508 personas sindicadas - masculinas y femeninas-privadas de la libertad de locomoción en el Distrito	X	

1.1.3 Componente Impulsor de avance: Salud Pública y Aseguramiento

Con la implementación de este impulsor, se garantizará el acceso equitativo a servicios de salud de calidad para toda la población, promoviendo la prevención, el diagnóstico temprano y el tratamiento oportuno de enfermedades. Se fortalecerá el sistema de salud pública a través del mejoramiento de la infraestructura hospitalaria, la ampliación de la cobertura de servicios y la promoción de estilos de vida saludables. Además, se asegurará y financiará la atención médica de la población no asegurada, con el objetivo de que todas las personas puedan acceder a la atención médica necesaria sin comprometer su bienestar económico.

La salud se gestionará desde múltiples frentes: gestión de políticas, coordinación intersectorial, gestión del conocimiento, participación social y planeación integral, en colaboración con diversos actores a nivel sectorial, intersectorial y comunitario. Estos esfuerzos estarán orientados a promover el cuidado de la salud tanto individual como colectivo, centrados en la promoción de la salud, la prevención de enfermedades, la atención primaria, la recuperación y rehabilitación de pacientes, y los cuidados paliativos. Esto contribuirá a la equidad en salud y mitigará los impactos de la carga de enfermedad.

Se fomentará la implementación de enfoques integradores a niveles local y nacional para alcanzar una sinergia sectorial que maximice los beneficios para la población en términos de calidad de atención y percepción de una vida plena.

El Gobierno Distrital, alineado con las políticas y directrices nacionales, y actuando como Autoridad Sanitaria, implementará mecanismos que garanticen el adecuado desempeño de los actores del sector salud. Además, promoverá la participación social y comunitaria efectiva y

garantizará la transparencia en la planificación y ejecución de recursos, asegurando una rendición de cuentas que aplique de manera asertiva un modelo de atención en salud incluyente y adecuado.

El Distrito de Cartagena será responsable de adoptar y adaptar los contenidos del Plan Decenal de Salud Pública 2022-2031, considerando sus atribuciones y particularidades territoriales, y actualizará su Plan Territorial de Salud cada cuatro años conforme a los lineamientos del Ministerio de Salud y Protección Social.

Se implementarán estrategias dirigidas a mejorar la justicia en salud y la respuesta del sistema en atención, aseguramiento y prestación de servicios, adaptadas a las necesidades específicas de diversos grupos. Estas estrategias también mejorarán las condiciones de salud de la población residente en Cartagena, reforzando la capacidad institucional y alineándose con los indicadores de salud establecidos.

Considerando el creciente número de migrantes, se reforzará la capacidad territorial e institucional para atender tanto a migrantes regulares como irregulares, cumpliendo con las normas internacionales sobre el tratamiento de refugiados y poblaciones migrantes en situación de riesgo. Este refuerzo se logrará a través de la colaboración transversal con los actores involucrados en esta problemática.

Con la operativización de este impulsor, se mejorará integralmente la salud de la población de Cartagena de Indias, enfocándonos en la atención primaria en salud y el enfoque de salud familiar, garantizando un acceso a los servicios de salud que sea de calidad, oportuno, continuo y eficiente.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Tasa de cobertura a la afiliación al Régimen Subsidiado en el Distrito de Cartagena de Indias	99,14% de cobertura a la afiliación al Régimen Subsidiado en el Distrito de Cartagena de Indias en 2023 Fuente: DADIS – Estadísticas Aseguramiento, 2023	Tasa	Incrementar la tasa de cobertura a la afiliación del Régimen Subsidiado al 100%	3. Salud y bienestar
Porcentaje de Población No Asegurada (PNA) con acceso garantizado a los servicios de salud mediante autorizaciones con máximo de 5 días hábiles	86% de Población No Asegurada (PNA) con acceso garantizado a los servicios de salud, mediante autorizaciones con máximo de 5 días	Porcentaje	Incrementar el porcentaje de Población No Asegurada (PNA) con acceso garantizado a los servicios de salud mediante autorizaciones con máximo de 5 días hábiles, a 90%	3. Salud y bienestar

	hábiles Fuente: DADIS-Sigdadis, 2023			
Porcentaje de grupos poblacionales vulnerables participando en la promoción social en salud basado en el enfoque diferencial y preferencial	70% de grupos poblacionales vulnerables participando en la promoción social en salud, basado en el enfoque diferencial y preferencial en 2023 Fuente: DADIS, 2023	Porcentaje	Incrementar el porcentaje de grupos poblacionales vulnerables participando en la promoción social en salud basado en el enfoque diferencial y preferencial al 100%	3. Salud y bienestar
Porcentaje de intervención a casos reportados al CRUED asociados a la mortalidad y/o modificación del patrón de enfermedades en salud pública, de riesgos medioambientales por la variabilidad del cambio climático, urgencia, emergencia y desastres	N.D.	Porcentaje	Intervenir el 100% de los casos reportados al CRUED asociados a la mortalidad y/o modificación del patrón de enfermedades en salud pública, de riesgos medioambientales por la variabilidad del cambio climático, urgencia, emergencia y desastres.	3. Salud y bienestar
Razón de mortalidad materna (a 42 días) por cada 100.000 nacidos vivos	58,49 por 100.000 nacidos vivos en 2022 Fuente: DANE, 2023	Razón	Reducir la razón de mortalidad materna (a 42 días) a 32 por cada 100.000 nacidos vivos	3. Salud y bienestar
Tasa específica de fecundidad de niñas de 10 a 14 años de edad	2,21 casos por cada 1.000 habitantes en 2022 Fuente: BODEGA SISPROSGD-EEVV, 2022	Tasa	Reducir la tasa de fecundidad específica en niñas de 10 a 14 años a 0,87 por cada 1.000	3. Salud y bienestar
Tasa específica de fecundidad en adolescentes de 15 a 19 años de edad	60,14 casos por cada 1.000 habitantes en 2022 Fuente: BODEGA SISPROSGD-EEVV, 2022	Tasa	Reducir la tasa de fecundidad específica en adolescentes de 15 a 19 años a 47,60 por cada 1.000	Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades
Tasa de mortalidad infantil	14,21 por 1.000 nacidos vivos en 2022	Tasa	Reducir la tasa de mortalidad infantil a 11,4 por 1.000 nacidos vivos	3. Salud y bienestar

	Fuente: DANE, 2023			
Tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años	9,2 por cada 100.000 habitantes en 2022 Fuente: DANE, 2023	Tasa	Reducir la tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años a 5 por cada 100.000 habitantes	3. Salud y bienestar
Tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda en menores de 5 años	13,4 por cada 100.000 menores de 5 años en 2022 Fuente: DANE, 2022	Tasa	Reducir la tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda a 10,72 por 100.000 menores de 5 años	Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades
Tasa de mortalidad por EDA en menores de 5 años	1.2 defunciones no fetales en 2021 Fuente: DANE, 2021	Tasa	Mantener la tasa de mortalidad por EDA en menos de 4 por cada 100.000 menores de 5 años	Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades
Tasa de mortalidad por cáncer de mama	16,83 por cada 100.000 habitantes en 2022 Fuente: BODEGA SISPROGD-EEVV, 2022	Tasa	Reducir la tasa de mortalidad por cáncer de mama a 15,2 por 100.000 habitantes	Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades
Tasa de incidencia de intentos de suicidio	52,7 por 100.000 habitantes en 2023 Fuente: SIVIGILA, 2023	Tasa	Reducir la tasa de incidencia de intentos de suicidio a 48 por 100.000 habitantes	3. Salud y bienestar
Letalidad por dengue	0,2% de letalidad por dengue en 2021 Fuente: SIVIGILA, 2023	Porcentaje	Mantener en 0,2% la letalidad por dengue	3. Salud y bienestar
Tasa de mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles en población de 30 a 70 años	247,55 por cada 100.000 habitantes en 2022 Fuente: DADIS, 2023	Tasa	Reducir la tasa de mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles en población de 30 a 70 años a 185,67 x 100.00 habitantes	3. Salud y bienestar
Cobertura útil de vacunación	HB 95% Pentavalente y Tripleviral 88% DPT 82% en 2023 Fuente: Sistema de	Porcentaje	Lograr un 95% de cobertura útil de vacunación de biológicos trazadores en el Distrito de Cartagena	3. Salud y bienestar

	Información PAI – DADIS, 2023			
Capacidad instalada de infraestructura para la cobertura de los servicios de cementerios en el Distrito de Cartagena mejorada y ampliada	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Porcentaje	Incrementar en 90 % la capacidad instalada de infraestructura para la cobertura de los servicios de cementerios en el Distrito de Cartagena	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.3.1 PROGRAMA: SALUD CON COBERTURA, ACCESIBILIDAD, CALIDAD E INCLUSIÓN

El programa tiene como objetivo consolidar el rol de autoridad sanitaria en Cartagena, fomentando la gobernabilidad y gobernanza en el ámbito de la salud. Esto se traduce en la coordinación efectiva de acciones entre los diferentes actores del sector salud y la comunidad, con el fin de alcanzar mejoras tangibles en los indicadores de salud. Su principal meta es garantizar que todos tengan acceso a servicios de salud humanizados y de alta calidad, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de la población. Para lograrlo, se implementarán estrategias orientadas a balancear los beneficios del sistema de atención de salud, gestionar adecuadamente los riesgos y hacer un uso óptimo de los recursos disponibles.

Objetivo General: Disminuir la morbilidad, mortalidad y discapacidad evitable en el Distrito de Cartagena, mejorando el acceso y la calidad en la atención en salud.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de usuarios con continuidad de la afiliación al régimen subsidiado en salud en el Distrito de Cartagena	679.555 afiliados BDUA Fuente: Ministerio de Salud, 2023	Mantener la continuidad anual de la afiliación a seiscientos setenta y nueve mil quinientas cincuenta y cinco (679.555) personas que están afiliados al régimen subsidiado en salud	Departamento Administrativo Distrital de Salud	679.555 afiliados al régimen subsidiado		X
Número de personas nuevas afiliadas al Sistema General de Seguridad Social en Salud	0 Fuente: DADIS, 2023	Afiliar a veinte mil (20.000) personas nuevas al Sistema General de Seguridad Social en Salud (con o sin SISBEN)	Departamento Administrativo Distrital de Salud	20.000 migrantes no afiliados y no afiliados certificados por Ministerio de Salud y retirados del contributivo		X
Número de servicios de salud habilitados para atender Población No Asegurada	142 servicios habilitados en el Distrito Fuente: DADIS, 2023	Habilitar ciento cuarenta y dos (142) servicios de salud anualmente para la red integrada de salud del Distrito	Departamento Administrativo Distrital de Salud	16.740 personas no aseguradas		X
Número de equipos básicos de salud que operan en el Distrito monitoreados y evaluados	3 equipos pilotos conformados a corte 2023 Fuente: DADIS, 2023	Monitorear y evaluar a sesenta y dos (62) Equipos Básicos de Salud que operan en el Distrito	Departamento Administrativo Distrital de Salud	465.000 personas		X
Número de prestadores de servicios de salud con asistencia técnica de inspección, vigilancia y control para mejoramiento de la calidad de la atención en salud en IPS oncológicas, pediátricas y maternas	0 Fuente: DADIS, 2023	Inspeccionar, vigilar y controlar a sesenta (60) prestadores de salud para mejoramiento de la calidad de la atención en salud en IPS oncológicas, pediátricas y maternas	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Centros de salud	31 puestos	Construir dos (2)	Secretaría de	1.059.626	X	

nuevos construidos para la protección y el aseguramiento en salud en el Distrito de Cartagena	de salud existentes en el Distrito Fuente: ESE Hospital Local Cartagena, 2024	nuevos centros de salud en el Distrito para la protección y el aseguramiento en salud	Infraestructura Departamento Administrativo Distrital de Salud	habitantes		
---	--	---	---	------------	--	--

1.1.3.2 PROGRAMA: DERECHOS EN SALUD Y PROMOCIÓN SOCIAL

El presente programa reconoce las particularidades de poblaciones vulnerables como niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres, personas mayores, personas con discapacidad, negros, afrodescendientes, raizales, palenqueros, indígenas, personas en situación de calle, víctimas del conflicto armado, migrantes y personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas. También toma en cuenta las condiciones sociales adversas, el reconocimiento insuficiente de los derechos y deberes en salud, la extrema pobreza, la exclusión social y la marginalidad que afectan el ejercicio del derecho a la salud.

Dentro del Sistema General de Seguridad Social en Salud, se identifican barreras en el acceso a servicios de salud, como la prestación de servicios inoportunos y deficientes y la insatisfacción de los usuarios. Problemas que surgen en gran medida por el desconocimiento de la población de sus derechos y deberes en salud. Esta situación subraya la necesidad de que las comunidades y grupos vulnerables se apropien de mecanismos participativos que les permitan velar por la garantía de esos derechos.

Por consiguiente, el Gobierno Distrital implementará acciones e intervenciones sectoriales y transectoriales, basadas en un enfoque diferencial. Estas acciones tienen como objetivo fomentar la participación social en salud de las poblaciones vulnerables y de la comunidad en general, promoviendo cambios en el entorno que generen salud y bienestar. Las actividades específicas incluyen la garantía de las órdenes de valoración del procedimiento de certificación de discapacidad y del Registro de Localización y Caracterización de las Personas con Discapacidad (RLCPD), la atención psicosocial a víctimas del conflicto armado, la habilitación y rehabilitación funcional de personas con discapacidad a través del Banco de Producto de Apoyo Distrital (BPAD), y la atención y orientación en la gestión de quejas y reclamos en salud de los usuarios del sistema. Adicionalmente, se promoverá la orientación sobre deberes y derechos en salud, el desarrollo de capacidades en este ámbito, la atención preferencial con enfoque diferencial y políticas dirigidas a funcionarios y actores del sistema, jornadas de atención integral a habitantes de calle, y asistencia técnica a centros de vida y hogares geriátricos.

Objetivo General: Fomentar la gestión de los derechos y la promoción social en salud con enfoque diferencial y preferencial de las poblaciones vulnerables en el Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto
-----------------------	------------	---------------------	-------------	-----------	----------------------------

					Bien	Servicio
Número de personas con valoración clínica multidisciplinaria simultánea elaborada con resultado de condición de discapacidad	3.686 personas valoradas a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Elaborar valoraciones clínicas multidisciplinaria del procedimiento de certificación de discapacidad y Registro de Localización y Certificación de Personas con Discapacidad a diez mil (10.000) personas del Distrito	Departamento Administrativo o Distrital de Salud	10.000 personas (Primera Infancia, Infancia, Adolescencia, Jóvenes y Adultos, Población Negra, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera, Indígena y víctimas del conflicto)		X
Número de personas pertenecientes a los grupos poblaciones vulnerables participantes en estrategias de promoción de la participación social en salud	25.000 personas participaron en estrategias de promoción social en salud a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Vincular a treinta mil (30.000) personas pertenecientes a los grupos poblaciones vulnerables en estrategias de promoción de la participación social en salud	Departamento Administrativo o Distrital de Salud	30.000 personas pertenecientes a grupos poblacionales vulnerables		X

1.1.3.3 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL CENTRO REGULADOR DE URGENCIAS, EMERGENCIAS Y DESASTRES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA - CRUED

Este programa está diseñado para fortalecer la capacidad de respuesta del CRUED en Cartagena ante emergencias, desastres y los efectos del cambio climático en la salud pública. El programa coordinará y regulará el acceso a servicios de urgencias y la atención de la población afectada, a través de la gestión integral del riesgo. Esto incluye la implementación de políticas, planes y programas; la formación y capacitación del personal en gestión del riesgo; y el fortalecimiento de la infraestructura de comunicaciones y tecnología.

El CRUED de Cartagena y Bolívar será responsable de coordinar la red de comunicación, el sistema de referencia y contrarreferencia, y la operación efectiva de la red de servicios de emergencia médica. Esto permitirá mejorar la respuesta ante emergencias y fortalecer la preparación para futuras pandemias.

El programa mejorará la vigilancia y sistemas de alerta temprana para responder de manera oportuna a amenazas de salud pública y coordinar intersectorialmente la recopilación y análisis de datos estadísticos en tiempo real. Además, se desarrollarán capacidades técnicas y operativas en el personal de salud, y se promoverá la investigación e innovación en salud pública.

Finalmente, el CRUED contará con la infraestructura adecuada para optimizar la regulación y respuesta a las urgencias prehospitalarias y eventos de salud pública relacionados con riesgos medioambientales y eventos masivos, garantizando así una intervención efectiva y oportuna en situaciones críticas.

Objetivo General: Optimizar la capacidad del Centro Regulador de Urgencias, Emergencias y Desastres (CRUED) de Cartagena para coordinar efectivamente la respuesta ante emergencias y desastres, asegurando una gestión integral del riesgo que mejore la resiliencia de la salud pública frente al cambio climático.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de IPS asistidas con servicios del Plan de Emergencia Hospitalaria y desarrollo de capacidades en las competencias frente a las adaptaciones de posibles efectos de la variabilidad y el cambio climático	29 IPS asistidas a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Asistir anualmente a veintinueve (29) IPS con servicios del Plan de Emergencia Hospitalaria y desarrollo de capacidades en las competencias frente a las adaptaciones de posibles efectos de la variabilidad y el cambio climático	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Centro Regulador De Urgencias construido y dotado con tecnología de punta	0 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Construir y dotar un (1) Centro Regulador de Urgencias y Emergencias con tecnología de punta	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X

1.1.3.4 PROGRAMA: SALUD PÚBLICA

El programa se enfocará en fomentar la salud y prevenir enfermedades, al mismo tiempo que fortalecerá la inspección, vigilancia y control sanitario para proteger la salud pública y mejorar el bienestar de todos los ciudadanos. Esto se llevará a cabo mediante el desarrollo de estrategias para el cuidado de la salud y la vida de los colectivos y comunidades, orientado hacia una atención integral, integrada e intercultural, afectando positivamente los determinantes sociales de la salud, en un proceso participativo y transectorial y en consonancia con las directrices establecidas en el

Plan Decenal de Salud Pública y los pilares del Modelo de Salud Preventivo y Predictivo en el marco de las competencias de Ley.

Objetivo General: Mejorar las condiciones de vida, bienestar y desarrollo de las personas, familias y comunidad del Distrito, ejecutando de manera integral e integrada políticas, planes y programas en salud pública.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de procesos de gestión de la salud pública en el marco de la ruta integral para la promoción y mantenimiento de la salud implementados	1 proceso implementado en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Implementar cuatro (4) procesos de gestión de la salud pública en el marco de la ruta integral para la promoción y mantenimiento de la salud	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de establecimientos farmacéuticos y similares vigilados y controlados con enfoque de riesgo	500 establecimientos farmacéuticos y similares vigilados anualmente Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Vigilar y controlar anualmente con enfoque de riesgo a setecientos (700) establecimientos farmacéuticos y similares	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de tomas de muestras de agua elaboradas y visitas a objetos de interés de la calidad del agua para consumo humano y de diversión	1.900 toma de muestras de agua y visitas a objetos de interés a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Realizar anualmente dos mil cien (2.100) tomas de muestras de agua y visitas a objetos de interés de Inspección, Vigilancia y Control Sanitario (IVCS) de la calidad del agua para consumo humano y de diversión	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de establecimientos de interés sanitario diferentes a establecimientos de medicamentos y alimentos, incluyendo motonaves y aeronaves vigilados y controlados	7.600 establecimientos vigilados anualmente Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Vigilar y controlar anualmente a siete mil seiscientos (7.600) establecimientos de interés sanitario diferentes a establecimientos de medicamentos y alimentos, incluyendo motonaves y aeronaves	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de animales vacunados contra la rabia	61.568 animales vacunados en el cuatrienio 2020-	Vacunar anualmente noventa mil (90.000) animales contra la rabia	Departamento Administrativo Distrital de	90.000 animales susceptibles		X

	2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023		Salud	a rabia		
Número de grupos de eventos de interés en salud pública con acciones de vigilancia en salud pública y vigilancia comunitaria elaboradas	14 grupos de eventos con acciones de vigilancia en salud pública y vigilancia comunitaria a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Elaborar anualmente acciones de vigilancia en salud pública y vigilancia comunitaria a diecisiete (17) grupos de eventos de interés en salud pública	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de entidades con acciones de salud pública en enfermedades cardiovasculares, huérfanas, diabetes mellitus, cáncer, salud visual, auditiva y salud bucal desarrolladas en diferentes entornos	205 entidades con acciones de salud pública en enfermedades cardiovasculares, huérfanas, diabetes mellitus, cáncer, salud visual, auditiva y salud bucal desarrolladas en diferentes entornos a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Desarrollar anualmente acciones de salud pública a doscientas cincuenta (250) entidades en enfermedades cardiovasculares, huérfanas, diabetes mellitus, cáncer, salud visual, auditiva y salud bucal en diferentes entornos	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de productos de la Política Distrital de Salud Mental y Política Nacional para la Prevención y Atención del Consumo de Sustancias Psicoactivas	Una Política Distrital Pública de Salud Mental del Distrito y Atención del Consumo de Sustancias Psicoactivas Fuente:	Implementar los diecisiete (17) productos de la Política de Salud Mental y la Política Nacional para la Prevención y Atención del Consumo de Sustancias Psicoactivas	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X

implementados	Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023					
Número de entidades de salud con acciones en Rutas Integrales de Atención en Salud relacionadas con las alteraciones nutricionales y promoción de las Guías Alimentarias Basadas en Alimentos	40 entidades de salud con acciones en Rutas Integrales de Atención en Salud relacionadas con las alteraciones nutricionales y promoción de las Guías Alimentarias Basadas en Alimentos a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Desarrollar anualmente acciones en cuarenta (40) entidades de salud de Rutas Integrales de Atención en Salud relacionadas con las alteraciones nutricionales y promoción de las Guías Alimentarias Basadas en Alimentos (GABAS)	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de establecimientos y transportadores de alimentos vigilados y controlados con enfoque de riesgo	3.000 establecimientos y transportadores vigilados y controlados a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Vigilar y controlar anualmente con enfoque de riesgo a tres mil quinientos (3.500) establecimientos y transportadores de alimentos	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de acciones de salud pública desarrolladas para la promoción de la salud materna en entidades de salud y en el entorno comunitario	95 acciones de salud pública desarrolladas para la promoción de la salud materna en entidades de salud y en el entorno comunitario a	Desarrollar anualmente noventa y cinco (95) acciones de salud pública para promoción de la salud materna en entidades de salud y entorno comunitario	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X

	<p>corte 2023</p> <p>Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023</p>					
<p>Número de acciones de salud pública desarrolladas para promoción de la salud sexual y reproductiva en entidades de salud, entorno comunitario y educativo.</p>	<p>544 acciones de salud pública desarrolladas para promoción de la salud sexual y reproductiva en entidades de salud, entorno comunitario y educativo a corte 2023</p> <p>Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023</p>	<p>Desarrollar anualmente seiscientos setenta y cinco (675) acciones de salud pública para promoción de la salud sexual y reproductiva en entidades de salud, entorno comunitario y educativo</p>	<p>Departamento Administrativo Distrital de Salud</p>	<p>1.059.626 habitantes</p>		<p>X</p>
<p>Número de niños y niñas menores de un año con seguimiento del esquema de vacunación de acuerdo a la edad desarrollado</p>	<p>14.108 niños y niñas menores de un año con seguimiento a la vacunación a corte 2023</p> <p>Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023</p>	<p>Desarrollar el seguimiento anual a la vacunación de catorce mil setecientos noventa y seis (14.796) niños y niñas menores de un año con todos los biológicos del esquema de acuerdo a la edad</p>	<p>Departamento Administrativo Distrital de Salud</p>	<p>14.796 niños y niñas menores de un año</p>		<p>X</p>
<p>Número de componentes de la Estrategia de Gestión Integrada (EGI) de vectores desarrollada en los microterritorios priorizados</p>	<p>7 componentes desarrollados en microterritorios priorizados a corte 2023</p> <p>Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023</p>	<p>Desarrollar anualmente los siete (7) componentes de la Estrategia de Gestión Integrada (EGI) de vectores en los microterritorios priorizados</p>	<p>Departamento Administrativo Distrital de Salud</p>	<p>1.059.626 habitantes</p>		<p>X</p>
<p>Número de salas de atención a enfermedades respiratorias agudas y</p>	<p>21 salas habilitadas de atención a enfermedades</p>	<p>Habilitar treinta (30) salas de atención a enfermedades respiratorias agudas y</p>	<p>Departamento Administrativo Distrital de</p>	<p>1.059.626 habitantes</p>		<p>X</p>

Unidades de Atención Integral Comunitaria habilitadas	respiratorias agudas a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	habilitar dos (2) Unidades de Atención Integral Comunitaria en barrios y corregimientos priorizados para la prevención, manejo y control de la IRA y la EDA en los niños y niñas menores de 5 años	Salud			
Número de estrategias de salud infantil institucionales y comunitarias ejecutadas	47 estrategias de salud infantil institucionales y comunitarias ejecutadas a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Ejecutar anualmente estrategias de salud infantil institucionales en setenta (70) instituciones prestadoras de salud priorizadas con servicios de atención materno – infantil y atención del recién nacido y ejecutar dos (2) estrategias comunitarias sobre AIEPI Comunitario y Cuidados del Recién Nacido en los diferentes entornos	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de entidades con acciones de salud pública elaboradas sobre prevención y control de la tuberculosis en los diferentes entornos	15 entidades con acciones de salud pública elaboradas sobre prevención y control de la tuberculosis en los diferentes entornos a corte 2023 Fuente: Sistema información TB, Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Elaborar anualmente acciones de salud pública en setenta y cinco (75) entidades sobre prevención y control de la tuberculosis en los diferentes entornos	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X
Número de entidades con acciones de salud pública elaboradas sobre prevención y control de la lepra y prevención de la discapacidad en los diferentes entornos	15 Entidades con acciones de salud pública elaboradas sobre prevención y control de la lepra y prevención de la discapacidad en	Elaborar anualmente acciones de salud pública en setenta y cinco (75) entidades sobre prevención y control de la lepra y prevención de la discapacidad en los diferentes entornos	Departamento Administrativo Distrital de Salud	1.059.626 habitantes		X

	<p>los diferentes entornos a corte 2023</p> <p>Fuente: Sistema información Lepra, Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023</p>					
<p>Número de acciones de promoción de entornos de trabajo seguros y prevención de enfermedades y accidentes laborales elaboradas</p>	<p>660 acciones de promoción de entornos de trabajo seguros y prevención de enfermedades y accidentes laborales elaboradas en el cuatrienio 2020-2023</p> <p>Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023</p>	<p>Elaborar setecientas veinte (720) acciones de promoción de entornos de trabajo seguros y prevención de enfermedades y accidentes laborales</p>	<p>Departamento Administrativo Distrital de Salud</p>	<p>1.059.626 habitantes</p>		<p>X</p>

1.1.3.5 PROGRAMA: CEMENTERIOS

Con este programa se asegurará que la prestación de los servicios en los cementerios que son propiedad del Distrito de Cartagena, se realice de manera óptima, cumpliendo estrictamente las normas sanitarias y ambientales correspondientes, especialmente las establecidas en la Ley 9 de 1979, el Decreto Ley 205 de 2003, la Resolución 5194 de 2010, la Resolución 1164 de 2002, el Decreto 351 de 2014, así como cualquier disposición que las modifique, complemente o sustituya.

Lo anterior está alineado con el objetivo de la Administración Distrital, el cual consiste en mejorar integralmente los servicios prestados a las poblaciones más vulnerables de Cartagena, tanto en el ámbito urbano como rural. Esto se logra mediante la adecuación del entorno barrial y la implementación de acciones para la recuperación del medio ambiente. Es importante resaltar que una estructura física deficiente en los Cementerios Distritales puede representar un riesgo para la seguridad de locales y visitantes. Por lo tanto, resulta esencial llevar a cabo el mantenimiento de estas instalaciones de manera oportuna, con el fin de garantizar que estos lugares se mantengan en condiciones óptimas y respetuosas, además de dignificar a los ciudadanos que acceden a este servicio.

Objetivo General: Garantizar la óptima prestación de servicios en los cementerios propiedad del Distrito de Cartagena, a fin de dignificar a los ciudadanos que acceden a este servicio.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estudio técnico, financiero y ambiental para la construcción de un Nuevo Parque Cementerio Distrital elaborado	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Elaborar un (1) estudio técnico, financiero y ambiental para la construcción de un Nuevo Parque Cementerio Distrital	Secretaría General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico	1.059.626 habitantes	X	
Acciones preventivas, correctivas, de modernización, restauración, construcción de bóvedas y/o nichos elaboradas en los cementerios del Distrito	4 acciones preventivas, correctivas, de modernización, restauración, construcción de bóvedas y/o nichos elaboradas en cementerios a corte 2023 Fuente: Secretaría General, 2023	Elaborar cuatro (4) acciones preventivas, correctivas, de modernización, restauración, construcción de bóvedas y/o nichos en los cementerios del Distrito	Secretaría General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico	1.059.626 habitantes		X
Sistemas tecnológicos de trámite de los servicios de cementerio implementados	1 sistema tecnológico de trámite de los servicios de cementerio Fuente: Secretaría General, 2023	Implementar un (1) sistema tecnológico para trámites de servicios de cementerio	Secretaría General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico	1.059.626 habitantes	X	
Cementerio Santa Cruz de Manga con intervención para restauración arquitectónica	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Intervenir para mejoramiento y restauración arquitectónica un (1) Cementerio Santa Cruz de Manga	Secretaría General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico	1.059.626 habitantes		X

1.1.4 Componente Impulsor de avance: Atención Integral a Grupos de Especial Protección

Los grupos de especial protección integran personas que por razones específicas, sean físicas, psicológicas o sociales requieren medidas reforzadas para la igualdad real y efectiva. Dentro de estas poblaciones se destacan “los niños, los adolescentes, los ancianos, los disminuidos físicos, psíquicos y sensoriales, las mujeres cabeza de familia, las personas desplazadas por la violencia y aquellas que se encuentran en extrema pobreza” (Corte Constitucional T678-16). Estos grupos deben ser atendidos de manera diferencial por el Estado en términos de garantía y protección de derechos.

En este sentido, a través de este impulsor de avance, el Gobierno Distrital generará mejores condiciones de igualdad para los grupos de especial protección por medio de acciones afirmativas tales como la implementación de un Sistema Distrital de Cuidado, que acerque la oferta institucional a las personas que brinden asistencia, cuidado y apoyo a la primera infancia, personas en condición de discapacidad y personas mayores.

Por otra parte, se otorgará atención integral a ciudadanos habitantes de calle o en riesgo de habitarla, reconociendo sus derechos y necesidades particulares a través de programas y servicios que incluyan actividades de caracterización, jornadas de atención integral humanitaria, vinculación en procesos de resocialización, la implementación de la Política Pública de Habitantes de Calle y la puesta en marcha de un hogar de paso para la atención de ciudadanos habitantes de calle.

Así mismo, el Gobierno Distrital adelantará acciones para atender integralmente a las personas mayores en centros de vida y por medio de grupos organizados, promoviendo la formación para el cuidado de esta población. Además, se implementarán acciones para la población diversa, migrante y con condiciones de discapacidad en aras de que se vinculen en procesos productivos para reducir la desigualdad económica. Esta atención estará acompañada de una amplia y constante oferta institucional del Distrito para el acceso a servicios públicos.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
<p>Porcentaje de personas mayores atendidas anualmente con servicios integrales en los centros de vida y centros de protección</p>	<p>4,92% de personas mayores atendidas anualmente con servicios integrales en centros de vida y centros de protección</p> <p>Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Incrementar a 7,70% el porcentaje de personas mayores atendidas anualmente con servicios integrales en los centros de vida y centros de protección</p>	<p>2. Hambre Cero</p> <p>3. Salud y Bienestar</p>
<p>Porcentaje de población con discapacidad atendida con programas de la oferta institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social</p>	<p>17.259 personas en el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad a corte diciembre de 2020</p> <p>Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, 2020</p>	<p>Porcentaje.</p>	<p>Atender al 20% de las personas en el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad con programas de la oferta institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social</p>	<p>10. Reducción de las desigualdades</p>
<p>Porcentaje de ciudadanos habitantes de calle atendidos integralmente</p>	<p>849 ciudadanos habitantes de calle en el Distrito censados en 2021</p> <p>Fuente: Secretaría de Participación, 2023</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Atender integralmente el 100% de las ciudadanos habitantes de calle</p>	<p>3. Salud y bienestar</p>
<p>Porcentaje de población migrante, colombianos retornados y de acogida atendidas en Centro Intégrate</p>	<p>16,44% de la población migrante, colombianos retornados y de acogida atendida en el Centro Intégrate</p> <p>Fuente: Centro Intégrate, Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Incrementar a 25% el porcentaje población migrante, colombianos retornados y de acogida atendida en el Centro Intégrate</p>	<p>16. Paz, justicia e instituciones sólidas</p>
<p>Política Pública de Diversidad Sexual e Identidad de Género formulada e implementada</p>	<p>57% de avance de formulación de la Política Pública de Diversidad Sexual e Identidad de Género</p> <p>Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Formular al 100% e implementar la Política Pública de Diversidad Sexual e Identidad de Género</p>	<p>10. Reducción de las desigualdades</p>

1.1.4.1 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO A LA PROTECCIÓN DIGNA DE LAS PERSONAS MAYORES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA

El Gobierno Distrital asegurará que las personas mayores, ya sea que estén en Centros de Vida (CDV), participen en Grupos Organizados o residan en centros de protección, reciban todas las garantías adecuadas a su edad de manera digna. Esto incluye apoyo nutricional, asistencia técnica y formación sobre derechos, autocuidado y hábitos de vida saludables. Además, se planea un fortalecimiento progresivo de los servicios necesarios para conformar un equipo interdisciplinario que brinde una atención integral a las personas mayores. También se prevé mejorar las condiciones de la infraestructura dedicada a la atención de este grupo poblacional mediante la construcción y adecuación de los Centros de Vida (CDV), así como la edificación de un Centro de Protección o Hogar Geriátrico Distrital destinado a atender de manera directa a aquellos que se encuentran en situaciones de soledad, abandono y/o maltrato.

Objetivo General: Asegurar el bienestar y dignidad de las personas mayores en Cartagena, proporcionando servicios integrales y mejorando las infraestructuras de atención, para responder adecuadamente a sus necesidades de salud, nutrición y protección.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Personas mayores con atención en centros de vida	3.894 personas mayores que recibieron atención en el 2023 en centros de vida Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Atender anualmente a cuatro mil ciento noventa y cuatro (4.194) personas mayores en los centros de vida	Secretaria de Participación y Desarrollo Social	4.194 personas mayores		X
Personas mayores que reciben atención en Grupos Organizados	5.681 personas mayores que recibieron atención anualmente en Grupos Organizados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Atender anualmente cinco mil seiscientos ochenta y un (5.681) personas mayores en Grupos Organizados	Secretaria de Participación y Desarrollo Social	5.681 personas mayores		X
Personas mayores en estado de abandono y/o maltrato atendidas	150 personas mayores en estado de abandono y/o maltrato a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Atender ciento cincuenta (150) personas mayores permanentemente en estado de maltrato y/o abandono	Secretaria de Participación y Desarrollo Social	250 personas mayores		X
Centros de vida construidos y dotados	30 centros de vida existentes en el Distrito Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Construir y dotar cuatro (4) Centros de Vida en el Distrito	Secretaria de Participación y Desarrollo Social	4.194 personas mayores	X	
Hogar geriátrico construido y	0	Construir y dotar un (1) hogar	Secretaria de Participación y	138.773 personas	X	

dotado	Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	geriátrico para personas mayores en el Distrito	Desarrollo Social	mayores		
Política Pública Distrital de Envejecimiento y Vejez formulada	Política Pública Distrital de Envejecimiento y Vejez con necesidad de actualización Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Formular una (1) Política Pública Distrital de Envejecimiento y Vejez	Secretaria de Participación y Desarrollo Social	138.773 personas mayores		X
Centros de vida para el adulto mayor adecuados	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Adecuar diez (10) Centros de Vida para el adulto mayor	Secretaria de Participación y Desarrollo Social		X	
Ruta de atención a los adultos mayores maltratados o en estado de abandono actualizada y socializada	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Actualizar y socializar una (1) ruta de atención a los adultos mayores maltratados o en estado de abandono	Secretaria de Participación y Desarrollo Social			X
Programa Integral de Educación, Atención y Seguimiento para la Población Longeva y sus Cuidadores creado e implementado	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Crear e implementar un (1) Programa Integral de Educación, Atención y Seguimiento para la Población Longeva y sus Cuidadores	Secretaria de Participación y Desarrollo Social		X	

1.1.4.2 PROGRAMA: ASISTENCIA SOCIAL E INCLUYENTE A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y/O SU FAMILIA O CUIDADORES PARA LA SEGURIDAD HUMANA

El Distrito de Cartagena de Indias reconoce que la población con discapacidad, incluyendo a sus cuidadores, enfrenta significativas limitaciones y desventajas para acceder de manera digna e igualitaria a oportunidades de desarrollo y crecimiento. Este hecho obstaculiza la plena realización de sus deberes y derechos. Bajo los mandatos de la Constitución Política de Colombia, que establece los cimientos de un Estado Social de Derecho enfocado en la protección y garantía de los derechos humanos, se enfatiza la importancia de adherirse a los principios de igualdad y solidaridad. En particular, el artículo 13 de la Constitución asegura una protección igualitaria para todas las personas, prohibiendo explícitamente la discriminación contra individuos con discapacidad. Además, la Ley Estatutaria 1618 de 2013 se propone abordar estas problemáticas de forma específica, buscando asegurar los derechos de las personas con discapacidad de manera equitativa, reafirmando su dignidad humana y alineándose con los principios constitucionales. No obstante, se observa que los derechos de las personas con discapacidad continúan siendo vulnerados en diversos ámbitos como el laboral, cultural, deportivo, educativo y de salud.

Ante esta situación, el Gobierno Distrital asumirá la responsabilidad de promover y garantizar los derechos de las personas con discapacidad, adoptando un enfoque personalizado, inclusivo y equitativo. Este enfoque busca proporcionar a esta población, un conjunto de oportunidades para su desarrollo y crecimiento. Se pretende crear nuevos espacios para el empoderamiento y asegurar la implementación de medidas de protección social que permitan el disfrute efectivo de sus derechos, eliminando cualquier forma de discriminación basada en características personales, económicas, físicas, fisiológicas, psíquicas, sensoriales o sociales, tanto en áreas urbanas como rurales e insulares del Distrito.

El Gobierno Distrital asegurará un entorno más inclusivo y justo para todas las personas, independientemente de sus capacidades, implementando estrategias que atiendan las necesidades de las personas con discapacidad, enfocándose en reducir brechas sociales y promover la igualdad de oportunidades para su plena inclusión. Se valora la diversidad y se busca erradicar la discriminación a través de políticas y acciones concretas. Además, se destaca la importancia de apoyar a las familias y cuidadores de estas personas, proporcionando recursos y fomentando un entorno inclusivo que beneficie a todos los miembros de la sociedad.

Adicionalmente, se formulará e implementará una política pública que asegure el pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad, fomentando su inclusión social efectiva. Este esfuerzo busca garantizar, desde la legislación y normativas en el Distrito, que ninguna persona con discapacidad sea objeto de discriminación por razones personales, económicas, físicas, fisiológicas, psíquicas, sensoriales o sociales.

Objetivo General: Atender a las personas con discapacidad, familias y sus cuidadores para posibilitar la gestión y aprovechamiento de las ofertas institucionales establecidas para este grupo poblacional.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas con discapacidad atendidas con programas de la oferta institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social	17.259 personas en el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad a corte diciembre de 2020 Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social, 2020	Atender a tres mil cuatrocientas cincuenta y dos (3.452) personas con discapacidad con programas de la oferta institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	3.452 personas con discapacidad		X
Espacios lúdicos inclusivos para niños, niñas y adolescentes con discapacidad implementados en el Distrito	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Implementar cuatro (4) espacios lúdicos inclusivos para niños, niñas y adolescentes con discapacidad en el Distrito	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.099 niños, niñas y adolescentes con discapacidad		
Política Pública de Discapacidad e Inclusión Social formulada e implementada	48% de formulación a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Formular e implementar (1) Política Pública de Discapacidad e Inclusión Social	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	17.259 personas en el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad		X

1.1.4.3 PROGRAMA: UNIDOS PARA LA INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

El Gobierno Distrital fomentará la creación de vínculos empresariales con el objetivo de destacar las oportunidades de inclusión laboral y empresarial disponibles para personas con discapacidad, abriendo así camino a iniciativas de emprendimiento desarrolladas por este grupo. Al identificar las demandas actuales del mercado, se ofrecerá a esta población la posibilidad de adquirir y fortalecer habilidades laborales. Además, se proporcionará la formación necesaria, asistencia técnica y soporte financiero para establecer proyectos emprendedores exitosos.

Objetivo General: Impulsar la integración de personas con discapacidad en el ámbito laboral y empresarial, ya sea como empleados o emprendedores, facilitando su interacción con empresas comprometidas con programas de responsabilidad social. Este enfoque busca enriquecer el tejido productivo de Cartagena, promoviendo una sociedad más inclusiva y diversa.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de unidades productivas de personas con discapacidad creadas	N.D.	Crear ocho (8) unidades productivas de personas con discapacidad	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	17.259 personas en el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad		X
Caracterización de personas con discapacidad con vocación productiva elaborada	N.D.	Elaborar cuatro (4) caracterizaciones de la vocación productiva de personas con discapacidad	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	17.259 personas en el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad		X
Empresas o emprendimientos de personas con discapacidad vinculados a eventos de interés del Distrito	N.D.	Vincular veinte (20) empresas o emprendimientos de personas con discapacidad a eventos de interés del Distrito	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	17.259 personas en el Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad		X

1.1.4.4 PROGRAMA: CIUDADANOS HABITANTES DE CALLE CON PROTECCIÓN SOCIAL Y GARANTÍA DE DERECHOS

El programa tiene como objetivo fomentar una colaboración efectiva entre entidades públicas y privadas para atender a los ciudadanos habitantes de calle. Se formará una alianza con la Registraduría Nacional del Estado Civil para facilitar su inscripción en el Sistema de Seguridad Social en Salud, brindándoles acceso a servicios especialmente diseñados para satisfacer sus necesidades. Esto abarca la provisión de un hogar de paso y la coordinación con proveedores de servicios de salud.

Objetivo General: Proporcionar una atención integral a los ciudadanos habitantes de calle, cubriendo áreas cruciales como la salud, alimentación, alojamiento, formación laboral e inclusión productiva, para facilitar su reintegración en la sociedad y mejorar su calidad de vida.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Caracterizaciones anuales de ciudadanos habitantes de calle desarrolladas	4 procesos de caracterizaciones desarrollados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Desarrollar una (1) caracterización anual de ciudadanos habitantes de calle	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	849 ciudadanos habitantes de calle		X
Jornadas de atención humanitaria de ciudadanos habitantes de calle implementadas	5 jornadas de atención humanitaria a ciudadanos habitantes de calle realizadas en 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Implementar cuarenta (40) jornadas de atención humanitaria a ciudadanos habitantes de calle	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	849 ciudadanos habitantes de calle		X
Ciudadanos habitantes de calle atendidos en hogares de paso	60 ciudadanos habitantes de calle beneficiados con programa de formación para el trabajo y generación de ingresos en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Atender anualmente ochenta (80) ciudadanos habitantes de calle en hogares de paso	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	90 ciudadanos habitantes de calle		X
Ciudadanos habitantes de calle vinculados en procesos de rehabilitación y/o resocialización	60 ciudadanos habitantes de calle beneficiados con programa de formación para el trabajo y generación de ingresos en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Participación y	Vincular a ochenta (80) ciudadanos habitantes de calle en procesos de rehabilitación y/o resocialización	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	80 ciudadanos habitantes de calle		X

	Desarrollo Social, 2023					
Política Pública para el Habitante de Calle implementada	1 Política Pública para el Habitante de Calle elaborada e implementada Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Implementar una (1) Política Pública para el Habitante de Calle	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	849 ciudadanos habitantes de calle		X

1.1.4.5 PROGRAMA: ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE

Con el fin de aumentar el nivel de integración de la población migrante, colombianos retornados y de acogida para que se conviertan en un factor de desarrollo para la ciudad de Cartagena, y en el marco de impulsar el trabajo de la Mesa de Gestión Migratoria, el Gobierno Distrital trabajará en la creación de una ruta de inclusión productiva que busque integrar los componentes de formación para el trabajo, gestión y colocación de empleo y servicios de desarrollo empresarial, de acuerdo con la caracterización de los perfiles productivos de las personas. Igualmente, se trabajará con el sector privado para disminuir las barreras de acceso al empleo de la población migrante, colombianos retornados y de acogida bajo un enfoque de empleo inclusivo, además de fomentar los encadenamientos productivos con unidades de negocio existentes.

Se requiere capacitar a servidores públicos y miembros de la Mesa de Atención al Migrante desde el proceso de regularización de la población migrante y la garantía de sus derechos. Por lo anterior, se trabajarán determinantes en salud, educación e inclusión laboral en aras de alcanzar un proceso de desarrollo de capacidades en la población de manera que redunde en su integración social.

Objetivo General: Ofrecer atención integral y mejorar la calidad de vida de la población migrante, colombianos retornados y de acogida en el Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Centro Intégrate mejorado técnica y tecnológicamente	Centro Intégrate operando en Cartagena Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Mejorar técnica y tecnológicamente un (1) Centro Intégrate	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	70.672 personas migrantes, colombianos retornados y de acogida	X	
Número de jornadas extramurales de atención integral a la población migrante desarrolladas	12.318 personas caracterizadas en el Centro Intégrate a corte de noviembre de 2023 Fuente: Centro Intégrate, Secretaría del Interior, 2023	Desarrollar dos (2) jornadas extramurales anuales de atención integral a la población migrante	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	70.672 personas migrantes, colombianos retornados y de acogida		X
Número de personas migrantes, retornados y de acogida, beneficiadas con asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial desde la ruta de inclusión productiva	12.318 personas caracterizadas en el Centro Intégrate a corte de noviembre de 2023 Fuente: Centro Intégrate, Secretaría del Interior, 2023	Beneficiar a tres mil quinientas treinta y cuatro (3.534) personas migrantes, retornados y de acogida, con asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial desde la ruta de inclusión productiva	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	70.672 personas migrantes, colombianos retornados y de acogida		X
Número de personas migrantes, retornados y de acogida vinculadas laboralmente desde la ruta de inclusión productiva	92 migrantes, retornados o de acogida vinculados laboralmente desde la ruta de inclusión productiva a corte 2023 Fuente: Departamento Nacional de	Vincular laboralmente a cincuenta y cinco (55) nuevos migrantes, retornados y de acogida desde la ruta de inclusión productiva	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	70.672 personas migrantes, colombianos retornados y de acogida		X

	Planeación, 2023					
Número de campañas de gestión del riesgo en temas de salud sexual y reproductiva a migrantes desarrolladas	0 Fuente: DADIS, 2023	Desarrollar dos (2) campañas de gestión del riesgo en temas de salud reproductiva a migrantes	Dadis Centro Intégrate	70.672 personas migrantes, colombianos retornados y de acogida		X
Número de migrantes, retornados y de acogida vinculados al programa de atención al migrante	70.672 personas migrante, colombianos retornados, o de acogida habitando en Cartagena Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Vincular a diez mil seiscientos (10.600) migrantes, retornados y de acogida al programa de atención al migrante	Secretaría General Cooperación Internacional	70.672 personas migrantes, colombianos retornados y de acogida		X

1.1.4.6 PROGRAMA: CARTAGENA DIVERSA

Disminuir la discriminación contra la población LGBTIQ+ cuyos orígenes históricos, sociales y culturales se encuentran acentuados en nuestra sociedad actual, en la cual persiste una actitud permisiva e incluso complaciente contra esta población. Este proceso sociocultural debe ser transformador y reproducirse en los diferentes ámbitos: familiares, sociales, jurídicos, religiosos y laborales.

Estos factores discriminatorios han convergido históricamente para la exclusión y penalización de las relaciones entre personas del mismo sexo, en particular, al detrimento de las condiciones de vida de las personas LGBTIQ+, así como a la represión de la visibilización y legitimación de los derechos de personas gay, lesbianas, bisexuales, transgeneristas e intersexuales; como personas sujetas de derecho en el ejercicio pleno de su ciudadanía.

La necesidad que se exige de sensibilizar sobre los derechos humanos de la población LGBTIQ es preteritoria, por lo que este componente impulsor velará por la ejecución de procesos de formación de respeto por las diferencias sexuales, desarrollará rutas y protocolos de atención y acciones afirmativas para la promoción y respeto de los derechos que como ciudadanos tienen y realizará acciones afirmativas para efectos de lograr el reconocimiento de sus derechos y erradicar toda forma de violencia contra este grupo poblacional; así mismo, se formulará una Política Pública de Diversidad Sexual, la cual incluirá una caracterización demográfica y socioeconómica de la población con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores sociales LGBTIQ+ de la ciudad de Cartagena de acuerdo con los parámetros del Ministerio de la Igualdad y el Departamento Nacional de Estadística.

Objetivo General: Generar las condiciones para la exigibilidad y ejercicio de derechos desarrollando capacidades para la inclusión social, la autonomía de las personas y el mejoramiento en su calidad de vida, mediante la oferta de servicios.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas LGBTIQ+ asistidas para acceder a programas de formación para el trabajo y de educación técnica y tecnológica	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Asistir a quinientas (500) personas LGBTIQ+ para acceder a programas de formación para el trabajo y de educación técnica y tecnológica	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	500 personas LGBTIQ+		X
Número de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas financiados	40 emprendimientos de mujeres financiados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Financiar cincuenta (50) emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas.	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina de Asuntos para la Mujer	Mujeres del Distrito de Cartagena		X
Política Pública de Diversidad Sexual y de Género formuladas	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Formular una (1) Política Pública de Diversidad Sexual y de Género	Secretaría de Planeación Distrital Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversos		X
Número de rutas de atención integral de violencias basadas en orientación sexual e identidad de género creadas	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Crear una (1) ruta de atención integral de violencias basadas en orientación sexual e identidad de género	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversos		X
Punto de Atención Integral, Psicosocial y Jurídica a mujeres, personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas,	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Crear un (1) Punto de Atención Integral, Psicosocial y Jurídica a mujeres, personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas, migrantes y	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	40.000 mujeres, personas con orientaciones sexuales e		X

migrantes y víctimas del conflicto armado creados y en funcionamiento		víctimas del conflicto armado		identidades de género diversas y víctimas del conflicto armado		
Número de procesos de sensibilización a diferentes comunidades para propiciar la transformación de imaginarios sociales frente a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+ implementados	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Implementar ocho (8) procesos de sensibilización a diferentes comunidades para propiciar la transformación de imaginarios sociales frente a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626		X
Número de campañas de promoción y prevención de la salud, salud sexual y reproductiva y salud mental dirigida a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+ desarrolladas	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Desarrollar ocho (8) campañas de promoción y prevención de la salud, salud sexual y reproductiva y salud mental dirigida a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversos		X
Número de caracterizaciones y registro de personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+ desarrolladas	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Desarrollar una (1) caracterización y registro de personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	Personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversos		X

1.1.4.7 PROGRAMA: SISTEMA DISTRITAL DEL CUIDADO

El Gobierno Distrital, a través del Sistema Distrital de Cuidado, articulará políticas, programas, proyectos y servicios institucionales, con el objeto de dar alcance a los requerimientos de cuidado

de los hogares de Cartagena en corresponsabilidad con el sector privado, el Gobierno Nacional, la sociedad civil, las organizaciones comunitarias y entre mujeres y hombres en sus diferencias y diversidad, para garantizar los derechos de las personas cuidadoras, los sujetos del cuidado y el fortalecimiento de las organizaciones y prácticas de cuidado comunitario.

Estos son los elementos constitutivos del Sistema Distrital de Cuidado:

Componentes del Sistema

1. **Sujetos del Cuidado:** Articular y fortalecer la oferta de servicios e infraestructura para la atención a la población que requiere mayor cuidado, apoyo y asistencia, tales como primera infancia, personas en condición de discapacidad y personas mayores.
2. **Cuidadores:** Estructurar e implementar procesos de empoderamiento para las cuidadoras, cuidadores y organizaciones de cuidado comunitario a través de la formación, bienestar y herramientas de fortalecimiento de su labor.
3. **Democratización del cuidado:** Diseñar y materializar una apuesta de transformación cultural de cara a la corresponsabilidad en el cuidado en los hogares y comunidades, con el objeto de equiparar este trabajo entre hombre y mujeres.
4. **Estructura de Gobernanza:** Para garantizar el funcionamiento del Sistema Distrital de Cuidado, aumentar la capacidad institucional y mecanismos de articulación interinstitucional se creará una Comisión Intersectorial del Sistema, liderada por la Secretaría de Participación y Desarrollo Social como ente articulador y conformada por la Secretaría de Participación y Desarrollo Social, Secretaria de Planeación, Secretaría de Educación, Departamento Administrativo Distrital de Salud, Secretaría de Hacienda, Escuela de Gobierno y Liderazgo, Instituto de Patrimonio y Cultura, Instituto de Deporte y Recreación y alcaldías locales. Esta comisión se articulará con entidades del nivel nacional, la academia, el sector privado y la sociedad civil.
5. **Ecosistema del cuidado:** El Sistema Distrital de Cuidado contará con una estrategia territorial que atenderá con una oferta intersectorial de servicios a las distintas poblaciones que requieren de servicios de cuidado y proveen cuidado en condiciones de desigualdad.

Objetivo General: Desarrollar un Sistema Distrital de Cuidado, articulado con otros actores públicos y privados para garantizar el derecho a recibir cuidado, el derecho a cuidar en condiciones dignas y reconocer las formas comunitarias de cuidado para posicionar el cuidado como centro de la sostenibilidad de la vida.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Alianzas público-populares con organizaciones de cuidado comunitario creadas	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social,	Crear cuatro (4) alianzas público-populares con organizaciones de cuidado comunitario (1	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 personas		X

	2023	al año)				
Ruta del cuidado con una canasta de servicios en articulación del sector público y privado para cuidadores y agentes del cuidado diseñada e implementada	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Diseñar e implementar una (1) ruta del cuidado con una canasta de servicios en articulación del sector público y privado para cuidadores y agentes del cuidado	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 personas		X
Acciones de transformación cultural para la democratización del cuidado (nuevas masculinidades) creadas	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Crear cuatro (4) acciones de transformación cultural para la democratización del cuidado (nuevas masculinidades)	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 personas		X

1.1.5 Componente Impulsor de avance: Superación de la Pobreza Extrema y Soberanía Alimentaria

El Gobierno Distrital promoverá la creación e implementación de estrategias y programas de desarrollo social y económico orientados a reducir la desigualdad y la exclusión, y a promover el acceso equitativo a recursos y oportunidades para todas las personas. Además, se impulsarán iniciativas de producción y distribución de alimentos saludables y sostenibles, que garanticen la soberanía alimentaria y promuevan la mejora en el estado nutricional familiar y comunitario como motores de crecimiento para estas comunidades. La importancia y pertinencia de este impulsor radica en su eficacia para erradicar la pobreza extrema y garantizar el acceso a una alimentación adecuada y nutritiva para todos, promoviendo la inclusión social y la seguridad alimentaria en la comunidad.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Pobreza monetaria extrema	12,7% de pobreza monetaria extrema en el año 2022 Fuente: Encuesta Integrada de Hogares – DANE, 2022	Porcentaje	Reducir a 10,6% la pobreza monetaria extrema	1. Fin de la pobreza
Porcentaje de inseguridad alimentaria	24% de inseguridad alimentaria en el año 2022 Fuente: Encuesta Integrada de Hogares - DANE, 2022	Porcentaje	Reducir a 21,6% el porcentaje de inseguridad alimentaria	2. Hambre cero
Desempleo en la ciudad de Cartagena	10,6% de desempleo en Cartagena en el año 2022 Fuente: DANE indicadores de mercado laboral, 2022	Porcentaje	Reducir a 9,3% el desempleo en Cartagena	1. Fin de la pobreza
Pobreza multidimensional	37% de hogares de Cartagena con pobreza multidimensional en el año 2020 Fuente: Encuesta Integrada de Hogares - DANE	Porcentaje	Reducir a 35% la pobreza multidimensional	1. Fin de la pobreza

1.1.5.1 PROGRAMA: IDENTIFICACIÓN PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

A través de este programa, el Gobierno Distrital articulará con la Registraduría Nacional del Estado Civil para aumentar el número de personas en situación de pobreza extrema que acceden a sus documentos de identidad apropiados para su edad, como el registro civil, tarjeta de identidad y cédula de ciudadanía o contraseña certificada que los identifica como ciudadanos colombianos.

Este programa refuerza uno de los derechos fundamentales de las familias, que es el derecho a la identificación, permitiéndoles ser distinguidas unas de otras. De igual manera, en coordinación con el Distrito Militar 14 de Cartagena de Indias, se gestionará la definición de la situación militar, proporcionando asesoramiento para cumplir con los requisitos obligatorios que las empresas exigen para empleos formales.

Objetivo General: Brindar acompañamiento a la población en pobreza extrema y en situación de desplazamiento a tramitar sus documentos de identificación acorde a su edad y el acompañamiento a hombres entre 18 y 50 años para obtener su libreta militar de forma gratuita, desde los barrios a través de la oferta institucional.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas con el derecho a la identificación garantizado	15.331 personas identificadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Plan de Emergencia Social Pedro Romero, 2023	Garantizar el derecho a la identificación de dieciséis mil (16.000) personas	Plan de Emergencia Social Pedro Romero	16.000 personas en pobreza extrema		X
Número de personas con situación militar definidas acompañadas por la estrategia PES	N.D.	Acompañar a dos mil doscientas (2.200) personas en la definición de su situación militar	Plan de Emergencia Social Pedro Romero	2.200 personas en pobreza extrema		X

1.1.5.2 PROGRAMA: SALUD PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

El Gobierno Distrital, mediante procesos de coordinación y articulación desarrollados por este programa garantizará el aseguramiento y acceso a la salud de las familias en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados. Adicionalmente, con las Entidades Promotoras de Salud EPS-S subsidiadas, facultades de salud, IPS privadas y públicas, y ONGs integradas a la Red de Protección Social del Distrito, se promoverá la salud integral de la comunidad, fortaleciendo los aspectos físicos, emocionales y mentales a través de mejoras continuas en la calidad de la educación y la promoción de la salud. De igual forma este programa utiliza herramientas teórico-metodológicas que estimulan la dimensión en salud y refuerza las prácticas medicinales, tradicionales y ancestrales de los Consejos Comunitarios y cabildos indígenas de la ciudad.

Objetivo General: Acompañar a las familias en pobreza extrema a acceder de manera preferente al sistema general de Seguridad Social en Salud subsidiada, y así garantizarles su aseguramiento, estimulando la formación en dimensiones de salud integral a la comunidad, sin desconocer nuestra diversidad y las prácticas ancestrales en las comunidades indígenas y Consejos Comunitarios de Cartagena de Indias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados afiliadas al Sistema General de Seguridad Social	16.740 personas sin acceso al Sistema General de Seguridad Social a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo Distrital de Salud, 2023	Coordinar la afiliación para cinco mil (5.000) personas en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados al Sistema General de Seguridad Social	Plan de Emergencia Social Departamento Administrativo Distrital de Salud	5.000 personas en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados		X
Número de personas en pobreza extrema formadas en asuntos de salud integral	11.583 personas en pobreza extrema formadas en asuntos de salud integral a corte 2023 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Formar doce mil (12.000) nuevas personas en pobreza extrema en asuntos de salud integral	Plan de Emergencia Social	12.000 personas en pobreza extrema		X
Consejos Comunitarios y Cabildos Indígenas del Distrito de Cartagena asistidos en la práctica responsable y efectiva de la medicina ancestral y tradicional	32 Consejos Comunitarios y 6 cabildos indígenas asistidos en la práctica responsable y efectiva de la medicina ancestral y tradicional a corte 2023 Fuente: Secretaria de Participación y Desarrollo Social, 2023	Asistir a los miembros de dieciséis (16) Consejos Comunitarios y tres (3) Cabildos Indígenas del Distrito en la práctica responsable y efectiva de la medicina ancestral y tradicional	Plan de Emergencia Social	1.059.626 habitantes		X

1.1.5.3 PROGRAMA: EDUCACIÓN PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

Este programa promoverá el acceso a las oportunidades de formación y acompañamiento a la educación básica, media, técnica, tecnológica y profesional, de la población en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados, afrodescendientes, palenqueros e indígenas, para que accedan a la educación como derecho fundamental. De igual manera, se hará seguimiento a los niños, niñas y adolescentes que se encuentren en desescolarización en el Distrito de Cartagena de Indias.

Objetivo General: Desarrollar acciones para acompañar a las familias en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados en el proceso de inserción al sistema escolar de los niños, niñas y adolescentes, en articulación con la Secretaría de Educación Distrital. De igual manera se brindarán a los jóvenes asistencias para orientar su vocación profesional e insertarlos en la oferta de educación técnica y formación para el trabajo y desarrollo humano.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Niños, niñas y adolescentes en pobreza extrema desescolarizados vinculados al sistema educativo	5.556 niños, niñas y adolescentes por fuera del sistema educativo a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Vincular cinco mil quinientos cincuenta y seis (5.556) niños, niñas y adolescentes en pobreza extrema al sistema educativo en articulación con la Secretaría de Educación Distrital	Plan de Emergencia Social	5.556 niños, niñas y adolescentes en pobreza extrema		X
Número de jóvenes y adultos en pobreza extrema vinculados a programas de educación técnica	12.509 personas en pobreza extrema que accedieron a educación para el trabajo a corte 2023 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2020-2023	Vincular catorce mil (14.000) jóvenes y adultos en pobreza extrema en programas de educación técnica	Plan de Emergencia Social	14.000 jóvenes y adultos en pobreza extrema		X

1.1.5.4 PROGRAMA: HABITABILIDAD PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

El Gobierno Distrital, a través de este programa, logrará que las familias en condición de pobreza extrema o en situación de desplazamiento mejoren sus condiciones de habitabilidad acorde con su contexto cultural. Para lo anterior se articulará con entidades como Corvivienda, el Ministerio de Vivienda, las Cajas de Compensación Familiar, entidades públicas y privadas y ONGs locales,

nacionales e internacionales, con el fin de mejorar el espacio público y las zonas de recreación que para mejorar la calidad de vida de esta población.

Objetivo General: Mejorar viviendas de familias en extrema pobreza, para que cuente con acceso a agua potable, eliminación de excretas, y pisos, paredes y entornos adecuados.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de viviendas en sectores en pobreza extrema del Distrito mejoradas	49.372 viviendas sin red hidráulica, saneamiento básico y piso a corte 2018 Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda, 2018	Mejorar cinco mil (5.000) unidades de vivienda en sectores en pobreza extrema del Distrito	Plan de Emergencia Social Corvivienda	15.000 personas en pobreza extrema	X	

1.1.5.5 PROGRAMA: INGRESO Y TRABAJO PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

Por medio de este programa se implementará la estrategia de Generación de Ingresos y Empleabilidad, con la creación del Centro de Oportunidades de Empleo. El centro se enfocará en el desarrollo social y económico, impulsando la creación de empleo, la generación de ingresos, nuevos emprendimientos y empresarismo, llegando así a más familias. Además, se considera el enfoque de género para esta estrategia, considerando que la pobreza y la pobreza extrema impactan de forma especial y diferenciada a las mujeres cartageneras.

Objetivo General: Apoyar a las familias en pobreza extrema y desplazamiento, con enfoque de género, y diversificar la economía con el fortalecimiento técnico y financiero a emprendimientos y/o unidades productivas de personas en pobreza extrema.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de familias en situación de pobreza extrema dotadas con capital de trabajo y formación empresarial	2.705 familias con unidades productivas creadas a corte 2023 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Dotar con capital de trabajo y formación empresarial a ocho mil (8.000) familias en pobreza extrema	Plan de Emergencia Social	23.600 personas en pobreza extrema		X
Centro de Oportunidades para el Empleo del Distrito de Cartagena creado	0 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Crear un (1) Centro de Oportunidades para el Empleo del Distrito de Cartagena	Plan de Emergencia Social	3.200 personas en pobreza extrema		X
Número de emprendimientos y/o unidades productivas apoyadas técnica o financieramente	1.479 unidades productivas creadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Apoyar técnica y financieramente a tres mil ochocientos (3.800) emprendimientos y/o unidades productivas	Plan de Emergencia Social	4.000 personas en pobreza extrema		X
Organizaciones de economía popular integradas por población de pobreza extrema en economía solidaria impactadas	N.D.	Impactar a ochenta (80) organizaciones de economía popular integradas por población de pobreza extrema en economía solidaria	Plan de Emergencia Social	3.200 personas en pobreza extrema		X
Número de personas en pobreza extrema con vinculación de empleo formal gestionada	3.007 personas con gestión en vinculación laboral a corte 2023 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Gestionar la vinculación de empleo formal para tres mil doscientas (3.200) personas en pobreza extrema	Plan de Emergencia Social	3.200 personas en pobreza extrema		X
Unidades productivas en Cabildos Indígenas con asistencia técnica y financiera	N.D.	Brindar asistencia técnica y apoyo financiero a doscientas (200) unidades productivas de los Cabildos Indígenas del Distrito	Plan de Emergencia Social	200 personas		X

1.1.5.6 PROGRAMA: *BANCARIZACIÓN PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA*

Este programa buscará respaldar la inclusión en el sistema financiero de la población en situación de pobreza extrema. El objetivo es crear oportunidades dentro del sistema y acceso al crédito financiero, promover hábitos de ahorro y fomentar el desarrollo de negocios familiares a través de la bancarización.

Objetivo General: Articular con entidades financieras la realización de estudios financieros y vinculación al sistema financiero de la población en pobreza extrema.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Personas en pobreza extrema vinculadas al sistema financiero	24.404 personas en pobreza extrema accediendo al sistema financiero a corte 2023 Fuente: Seguimiento Plan de Desarrollo, 2020-2023	Vincular veinte mil (20.000) personas en pobreza extrema al sistema financiero	Plan de Emergencia Social	20.000 personas en pobreza extrema		X

1.1.5.7 PROGRAMA: *DINÁMICA FAMILIAR PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA*

El presente programa impulsará el fortalecimiento del núcleo familiar, así como el entorno social y comunitario de las familias en situación de pobreza extrema, víctimas y migrantes, a través de la aplicación de estrategias educativas y pedagógicas. Se buscará dotar a las familias de capacidades para la definición de normas de convivencia claras, mecanismos adecuados de resolución de conflictos, distribución de roles y tareas del hogar, así como la protección de los miembros más vulnerables (niños, niñas, personas mayores, personas en condición de discapacidad, adolescentes y mujeres embarazadas)

Objetivo General: Apoyar a familias en pobreza extrema de Cartagena de Indias en la prevención del uso de sustancias psicoactivas, la violencia basada en género, y la violencia intrafamiliar, en busca del mejoramiento de la convivencia entre las dinámicas familiares y comunitarias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Miembros de familias en pobreza extrema del Distrito formados en prevención de consumo de sustancias psicoactivas	14.199 miembros de familias en pobreza extrema del Distrito formados en prevención al consumo de sustancias psicoactivas a corte 2023 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Formar mil noventa y dos (1.092) nuevos miembros de familia en el Distrito en prevención de consumo de sustancias psicoactivas	Plan de Emergencia Social	1.092 personas en pobreza extrema		X
Estrategias de prevención de violencia basada en género y violencia intrafamiliar implementadas para familias en pobreza extrema	N.D.	Implementar cuatro (4) estrategias de prevención de violencia basada en género y violencia intrafamiliar para familias en pobreza extrema	Plan de Emergencia Social	13.000 personas en pobreza extrema		X
Talleres lúdicos recreativos para generar códigos de convivencia con organizaciones de base comunitaria coordinados y elaborados	N.D.	Coordinar y elaborar ciento cincuenta (150) talleres lúdicos recreativos para generar códigos de convivencia con organizaciones de base comunitaria	Plan de Emergencia Social	4.500 personas en pobreza extrema		X

1.1.5.8 PROGRAMA: SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIÓN PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

Con este programa, el Gobierno Distrital pretende estructurar un Plan de Choque para erradicar la desnutrición y evitar riesgos de muertes. Este esfuerzo comprenderá actividades tales como el suministro de alimentos calientes en los comedores comunitarios, estrategias de mercados campesinos para acercar a las familias a la adquisición de los productos de la canasta básica familiar a bajo costo, ollas comunitarias permanentes en las comunidades más vulnerables y actualización de la Política Tintilillo 2014-2024. Estas actividades tendrán como prioridad a los barrios focalizados en zona roja de pobreza extrema.

La propuesta Hambre Cero ha sido una de las estrategias planteadas para mejorar los niveles de inseguridad alimentaria en la ciudad de Cartagena de Indias. Esta consiste en el aprovechamiento de los alimentos de aliados como comerciantes de la ciudad que generan mayor adquisición de alimentos y los mercados mayoristas, para así llegar a hacer útiles productos de consumo que estén próximos a ser desechados, y realizar con ellos el aprovechamiento de los mismos para alimentar desde los comedores comunitarios y ollas comunitarias a los cartageneros en estado de inseguridad alimentaria.

Objetivo General: Apoyar a las familias en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados a acceder a una alimentación adecuada por medio de estrategias que permitirán el mejoramiento de la seguridad alimentaria de la población cartagenera, abarcando niños, adolescentes, jóvenes, adultos, personas mayores, mujeres embarazadas y lactantes.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional del Distrito de Cartagena y su área de influencia actualizada	Una (1) Política Pública Integral de Nutrición y Seguridad Alimentaria acorde a lo nombrado en el Acuerdo No. 017 de agosto de 2004 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Actualizar una (1) Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional del Distrito de Cartagena	Secretaría General Plan de Emergencia Social	255.736 habitantes en inseguridad alimentaria		X
Niños en primera infancia, personas mayores y población con discapacidad atendidos con la estrategia de ollas comunitarias	255.736 habitantes en inseguridad alimentaria a corte 2022 Fuente: DANE, 2022	Atender diez mil (10.000) niños en primera infancia, personas mayores y población con discapacidad con la estrategia de ollas comunitarias	Plan de Emergencia Social	10.000 niños en primera infancia, personas mayores y población con discapacidad	X	
Número de Mercados campesinos realizados	N.D.	Realizar noventa y seis (96) eventos de Mercados campesinos	Plan de Emergencia Social	18.000 personas en pobreza extrema		X
Número de personas atendidas con la estrategia Hambre Cero	0 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Atender a cincuenta y un mil (51.000) personas con la estrategia Hambre Cero	Plan de Emergencia Social	51.000 personas en pobreza extrema	X	

1.1.5.9 PROGRAMA: ACCESO A LA JUSTICIA PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

Este programa contribuirá en la reducción de los niveles de exclusión social generados por las barreras culturales, legales e institucionales presentes en el sistema jurídico colombiano, en cuanto al efectivo acceso a la justicia de la población. La importancia de este derecho es el ser esencial para la sociedad, al garantizar la convivencia armónica de las comunidades y su desarrollo, pues es por intermedio de los mecanismos establecidos en el ordenamiento jurídico que se solucionan las controversias propias de la vida en sociedad.

Objetivo General: Apoyar a las familias en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados al fortalecimiento del núcleo familiar y el entorno comunitario con el fin de promover los mecanismos amigables de convivencia.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de rutas de atención que permitan la atención oportuna para garantizar derechos y resolver conflictos creadas	N.D.	Crear diecisiete (17) rutas de atención que permitan la atención oportuna para garantizar derechos y resolver conflictos	Plan de Emergencia Social	8.000 personas en pobreza extrema		X

1.1.5.10 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

A través de la estrategia planteada por este programa, el Gobierno Distrital llevará toda su oferta institucional en jornadas se realizan tanto en la zona urbana como rural e insular, en conjunto con aliados estratégicos. Entre estas jornadas se encuentran los Encuentros Barriales y la estrategia de Gobierno al Barrio.

Objetivo General: Articular la oferta institucional del Distrito de Cartagena por medio de las jornadas de diálogos y fortalecimiento de gobernanza denominados “Encuentros Barriales” y el impulso de la atención a la comunidad a través de la estrategia “Gobierno al Barrio”.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Jornadas de atención integral a la comunidad “Gobierno al Barrio” desarrolladas	108 jornadas de atención a la comunidad a corte 2023 Fuente: Seguimiento al Plan de Desarrollo, 2023	Desarrollar ciento veinte (120) jornadas de atención integral a la comunidad “Gobierno al Barrio”	Plan de Emergencia Social	120.000 personas en pobreza extrema		X
Número de jornadas de diálogos y gobernanzas desarrolladas	0 Fuente: Plan de Emergencia Social, 2023	Desarrollar setenta y dos (72) jornadas de diálogos y gobernanza en el Distrito de Cartagena a través de la estrategia “Encuentros Barriales”	Plan de Emergencia Social	120.000 personas en pobreza extrem		X

1.1.5.11 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE RENTA CIUDADANA, RENTA JOVEN Y COLOMBIA MAYOR PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA EXTREMA

El Gobierno Distrital, con la finalidad de aportar a la superación de la pobreza, promover la movilidad social, fortalecer la economía popular y comunitaria para la obtención del beneficio de que trata este programa, hace un fortalecimiento institucional para la puesta en marcha como dicta la Ley 2294 de 2023, en su Artículo 66, creando el programa de Renta Ciudadana, y los términos señalados en el párrafo segundo del artículo 65 de la Ley 2294 de 2023, busca orientar al hogar en su proceso de movilidad social y realizar la gestión que promueva el acceso a la oferta social del Estado.

Esta dirección manejará concomitante el programa Colombia Mayor, que busca aumentar la protección a los adultos mayores por medio de la entrega de un subsidio económico para aquellos que se encuentran desamparados, que no cuentan con una pensión, o viven en la extrema pobreza.

Objetivo General: Apoyar a los hogares en pobreza extrema a través del fortalecimiento de la oferta institucional y complementaria de los programas Renta Ciudadana, Renta Joven y Colombia Mayor, por medio de una estrategia de acompañamiento social y comunitario, que conceda a los beneficiarios la inclusión social, productiva y financiera con un enfoque poblacional, territorial y diferencial.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de puntos de atención habilitados de Renta Ciudadana, Renta Joven y Colombia Mayor	6 puntos de atención habilitados a corte 2023 Fuente: Tránsito a Renta Ciudadana, 2023	Habilitar trece (13) puntos de atención para garantizar la atención de los beneficiarios y la operatividad del programa	Secretaría General Coordinación Renta Ciudadana	11.154 beneficiarios de Renta Ciudadana 26.415 beneficiarios de Colombia Mayor		X
Número de jornadas complementarias para la atención y bienestar comunitario desarrolladas	N.D.	Desarrollar cuarenta y ocho (48) jornadas complementarias para la atención y bienestar comunitario	Secretaría General Coordinación Renta Ciudadana	11.154 beneficiarios de Renta Ciudadana		X

1.1 CAPÍTULO II. LÍNEA ESTRATÉGICA VIDA DIGNA

La visión de una vida digna y con inclusión social implica trabajar en garantizar los derechos de la población en áreas como educación, cultura, acceso a servicios básicos, vivienda, oferta deportiva y recreativa, desde un enfoque diferencial. Esto requiere el reconocimiento de las diversas vulnerabilidades históricas y problemáticas sociales que afectan a los niños, niñas y adolescentes, mujeres, víctimas del conflicto armado, migrantes, personas LGTBIQ+, personas con discapacidad, personas mayores, grupos étnicos, entre otros grupos poblacionales que conviven en la ciudad de Cartagena.

Esto establece las bases del desarrollo humano según los planteamientos del economista Amartya Sen, quien describe este proceso como un ciclo en el que las propiedades institucionales de una sociedad promueven las libertades mediante el cumplimiento de los derechos mencionados. Estas instituciones se mantienen a través de la agencia individual de las personas y sus capacidades, que son creadas por estas libertades. En resumen, el desarrollo se define como la expansión de las libertades reales para el individuo. El fomento de estas libertades depende de las instituciones políticas y económicas y su papel en garantizar servicios de calidad en salud, educación, atención médica, nutrición, derechos políticos, entre otros (Sen, 2000).

Los temas abordados en la línea estratégica de Vida Digna son considerados impulsores de las libertades y, por ende, del desarrollo humano del territorio. Por lo tanto, se busca establecer un diseño institucional óptimo para la creación de libertades y capacidades, con un enfoque diferenciado, como base para el desarrollo de Cartagena.

Esta línea estratégica apuntará, con sus cinco impulsores de avance, a la reducción de la pobreza multidimensional con la mejora de la calidad de la educación, la garantía de los derechos de los niños y niñas, la ampliación de la oferta de servicios básicos, y el acceso a la vivienda digna, entre otros.

1.1.1 Componente Impulsor de avance: Educación

La educación, considerada un derecho básico y fundamental, está orientada al desarrollo de las capacidades y libertades individuales y colectivas. Con este componente impulsor, el Gobierno Distrital se compromete a asegurar la educación con disponibilidad, accesibilidad, calidad y permanencia para todos, caracterizándose por su inclusividad y diversidad, y establece que la oferta educativa será suficiente y estará en condiciones óptimas para asegurar el acceso a la educación bajo los principios de universalidad, inclusión y equidad.

Conforme a esto, el Gobierno Distrital desde el componente de disponibilidad promoverá el diseño e implementación de un Plan Maestro de Infraestructura Educativa, enfocado en mejorar y construir instituciones educativas adaptadas a los diferentes contextos escolares y necesidades educativas. Además contará con una planta temporal de docentes para fortalecer la cobertura, promover la calidad y el mejoramiento de procesos de enseñanza-aprendizaje, y garantizar la implementación de una educación inclusiva en el Distrito.

En términos de acceso, el objetivo es eliminar las barreras de exclusión para que todas las personas en Cartagena accedan a la educación en condiciones de igualdad. Esto se logrará mediante la

expansión de la conectividad en las principales instituciones educativas oficiales y la mejora de la accesibilidad de las instalaciones, incluyendo la eliminación de barreras físicas para estudiantes con discapacidad. Desde la perspectiva de la permanencia, se implementarán estrategias innovadoras e inclusivas para mejorar las condiciones de adaptabilidad de los estudiantes y reducir la deserción escolar.

En cuanto a la calidad, se mejorarán los resultados en las Pruebas Saber mediante la promoción de competencias en lectura crítica y matemáticas, el fortalecimiento de habilidades de estudiantes y docentes en evaluaciones internas y externas, y el desarrollo de proyectos que incluyan colaboraciones con bibliotecas públicas y programas de bilingüismo, entre otros.

En el presente cuatrienio 2024-2027, el Gobierno Distrital fortalecerá la educación en el Distrito garantizando el pleno ejercicio del derecho a la educación a través de programas que fomenten el acceso y la permanencia desde la educación inicial hasta la educación media y superior, bajo el lema "Avanzando desde el Comienzo o Unidos por el Sueño Superior".

Finalmente, se incrementará el número de estudiantes que acceden a la educación superior, media técnica y formación para el trabajo y el desarrollo humano en Cartagena, expandiendo los programas de becas y reforzando la educación media técnica como preparación para el desempeño laboral en los sectores productivos y de servicios.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de Instituciones Educativas Oficiales con oferta en educación inicial para la atención de la primera infancia (prejardín, jardín y transición)	1,8% de Instituciones Educativas Oficiales con oferta en educación inicial para la atención de la primera infancia (prejardín, jardín y transición) Fuente: Secretaría de Educación Distrital, 2023	Porcentaje	Incrementar a 40% el porcentaje de las Instituciones Educativas Oficiales con oferta en Educación Inicial para la atención de la primera infancia	4. Educación de Calidad
Tasa de cobertura neta sin extraedad global (Primaria, Secundaria y Media) urbana y rural	91,37% de cobertura neta sin extraedad global Fuente: Secretaría de Educación Distrital, 2023	Porcentaje	Incrementar la tasa de cobertura neta sin extraedad global al 95%	4. Educación de Calidad
Tasa de deserción en la educación preescolar, básica y media de Instituciones Educativas	3,53% de deserción en la educación preescolar, básica y media de Instituciones Educativas Oficiales	Porcentaje	Reducir la tasa de deserción en educación preescolar, básica y media de Instituciones Educativas	4. Educación de Calidad

Oficiales	Fuente: Secretaría de Educación Distrital, 2023		Oficiales a 2,47%	
Número de Instituciones Educativas Oficiales que mejoran su clasificación en Pruebas SABER 11	11 Instituciones Educativas Oficiales que mejoraron su clasificación en Pruebas SABER a corte 2023 Fuente: ICFES, 2023	Número	Incrementar a treinta y dos (32) el número de Instituciones Educativas Oficiales que mejoran su clasificación en Pruebas SABER 11	4. Educación de Calidad
Porcentaje de participación de egresados de Instituciones Educativas Oficiales en la tasa de absorción de educación superior	21% de egresados de las Instituciones Educativas Oficiales ingresaron a la educación superior en 2023 Fuente: Secretaría de Educación Distrital, 2023	Porcentaje	Incrementar la participación de los egresados de las Instituciones Educativas Oficiales en la tasa de absorción de educación superior del Distrito a 30%	4. Educación de Calidad
Tasa de analfabetismo en el Distrito	1,9% de analfabetismo en la ciudad Fuente: Encuesta de Hogares DANE, 2021	Porcentaje	Reducir la tasa de analfabetismo en el Distrito al 0,9%	4. Educación de Calidad
Tasa de extraedad en el Distrito	11,96% de extraedad en el Distrito a corte octubre de 2023 Fuente: SIMAT, 2023	Porcentaje	Reducir la tasa de extraedad en el Distrito al 9%	4. Educación de Calidad

1.1.1.1 PROGRAMA: MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

La infraestructura educativa del Distrito de Cartagena es insuficiente y se encuentra en malas condiciones. Por tal razón, el Gobierno Distrital, con el fin de lograr significativamente el aumento de la cobertura y el mejoramiento de la calidad educativa, realizará importantes esfuerzos en la intervención de dicha infraestructura y sus ambientes escolares, incluyendo la construcción, rehabilitación, ampliación y mejoramiento de instituciones educativas y la dotación de aulas con mobiliario escolar, aires acondicionados, abanicos y material de dotación pedagógica que incluya los entornos etnoeducativos.

A la par de las intervenciones que deban priorizarse en los establecimientos educativos, se requiere de la formulación e implementación de un Plan Maestro de Infraestructura Educativa que establezca la hoja de ruta para garantizar que Cartagena cuente con instituciones educativas oficiales suficientes y con ambientes óptimos para el aprendizaje.

Objetivo General: Intervenir la infraestructura educativa para aumentar la cobertura y mejorar la calidad del servicio educativo en el Distrito de Cartagena, a través de la construcción, rehabilitación, ampliación y mejoramiento de instituciones educativas y ambientes de aprendizaje.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan Maestro de Infraestructura Educativa formulado e implementado	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Formular e implementar un (1) Plan Maestro de Infraestructura Educativa	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de predios de Instituciones Educativas Oficiales legalizados	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Legalizar sesenta (60) predios de Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de nuevas Instituciones Educativas Oficiales construidas	Una (1) nueva IEO construida y dotada en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Construir cinco (5) nuevas Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	4.750 estudiantes	X	
Número de sedes educativas reconstruidas y/o con ampliación de la infraestructura	0 sedes reconstruidas, 40 sedes ampliadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Reconstruir y/o ampliar quince (15) sedes educativas	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes	X	
Número de sedes educativas mejoradas y/o adecuadas	40 sedes mejoradas y/o adecuadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Mejorar y/o adecuar ochenta (80) sedes educativas	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes	X	
Número de aulas con dotación de mobiliario escolar, aires acondicionados, abanicos y material pedagógico	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Dotar mil (1.000) aulas con mobiliario escolar, aires acondicionados, abanicos y material pedagógico	Secretaría de Educación	40.000 estudiantes	X	

1.1.1.2 PROGRAMA: AVANZANDO DESDE EL COMIENZO

Este programa busca atender a la población en primera infancia de 3 a 5 años, a través del ingreso y permanencia en el sistema educativo, potenciando su desarrollo y aprendizaje; asimismo, articular las acciones necesarias con los sectores institucionales para la garantía de una atención integral oportuna, pertinente y de calidad. Finalmente, se espera, a través de este programa, aumentar la cobertura del sistema educativo oficial para la atención de las niñas y niños en la etapa de su educación inicial.

Objetivo General: Generar oferta educativa oportuna para el ingreso de la población de primera infancia de 3 a 5 años, al sistema educativo oficial, así como su permanencia en el mismo y la continuación de su trayectoria en la educación básica.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Instituciones Educativas Oficiales con oferta de educación inicial para la atención a la primera infancia implementada	2 Instituciones Educativas Oficiales con oferta de educación inicial para la atención de la primera infancia en el Distrito implementada Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar en cuarenta (40) Instituciones Educativas Oficiales la oferta de educación inicial para la atención a la primera infancia	Secretaría de Educación	1.600 niños y niñas		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales asesoradas con estrategias de articulación institucional para asegurar el tránsito armónico de niños y niñas desde los programas de atención a la primera infancia del ICBF al sistema educativo oficial	80 Instituciones Educativas Oficiales asesoradas con estrategias de articulación institucional para asegurar el tránsito armónico de niños y niñas desde los programas de atención a la primera infancia del ICBF al sistema educativo oficial en el cuatrienio	Asesorar a ciento cinco (105) Instituciones Educativas Oficiales con estrategias de articulación institucional para asegurar el tránsito armónico de los niños y niñas desde los programas de atención a la primera infancia del ICBF al sistema educativo oficial	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

	2020-2023					
	Fuente: Secretaría de Educación, 2023					

1.1.1.3 PROGRAMA: ME QUEDO PORQUE ME QUEDO

Este programa contribuye en la búsqueda de garantizar el derecho a la educación de niños, niñas y adolescentes menores de 18 años de educación básica y media a través de la implementación de estrategias de acceso y permanencia como las requeridas para la gestión de la cobertura educativa, el programa de alimentación escolar, el servicio de transporte escolar, la jornada escolar complementaria, la entrega de kits escolares y uniformes, priorizando la ruralidad.

En armonía con los lineamientos dispuestos por el Ministerio de Educación Nacional que buscan garantizar eficiencia, equidad y calidad del servicio educativo, el Gobierno Distrital trabajará para implementar estrategias que apuntan a garantizar las trayectorias escolares completas de los estudiantes en el sistema educativo oficial y disminuir algunos de los principales factores de deserción escolar, con especial atención en las poblaciones de zonas rurales. Las estrategias de permanencia estarán dirigidas a toda la población estudiantil en riesgo de deserción escolar. De igual forma, se orientará a niñas y adolescentes en riesgo de deserción por razones asociadas al género como embarazo adolescente o cuidado.

Finalmente, el programa busca que los niños, niñas y adolescentes sin excepción tengan oportunidades de acceso y permanencia en el sistema educativo oficial mediante la implementación de estrategias y proyectos orientados a favorecer su inclusión y el desarrollo integral y con dignidad, superando la extraedad y el abandono escolar.

Objetivo General: Asegurar el acceso igualitario de los niños, niñas y adolescentes al sistema educativo oficial, garantizando la permanencia escolar e inclusión con igualdad y equidad de oportunidades, donde puedan alcanzar las trayectorias educativas completas con estrategias de acceso y permanencia.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de niños, niñas y adolescentes vinculados con estrategias para el acceso al sistema educativo oficial	182.465 niños, niñas y adolescentes vinculados al sistema con estrategias de acceso Fuente: SIMAT, 2023	Vincular a dos mil trescientos noventa (2.390) niños, niñas y adolescentes adicionales con estrategias para el acceso al sistema educativo oficial	Secretaría de Educación	2.390 estudiantes		X
Número de estudiantes	98.842	Atender a ciento seis	Secretaría de			X

de Instituciones Educativas Oficiales atendidos con Programa de Alimentación Escolar como estrategia de permanencia	estudiantes atendidos con PAE como estrategia de permanencia a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	mil cuatrocientos ochenta y siete (106.487) estudiantes anualmente con el Programa de Alimentación Escolar como estrategia de permanencia	Educación	106.487 estudiantes		
Número de estudiantes de Instituciones Educativas Oficiales atendidos con transporte escolar	3.524 estudiantes atendidos con transporte escolar a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Atender a cinco mil quinientos (5.500) estudiantes anualmente con transporte escolar	Secretaría de Educación	5.500 estudiantes		X
Número de estudiantes de Instituciones Educativas Oficiales atendidos con otras estrategias de permanencia (kits escolares, uniformes, y jornadas escolares complementarias)	5.473 estudiantes atendidos con otras estrategias de permanencia Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Atender a diez mil (10.000) estudiantes anualmente con otras estrategias de permanencia	Secretaría de Educación	10.000 estudiantes		X
Planes Institucionales de Permanencia Escolar – PIPE, formulados e implementados en Instituciones Educativas Oficiales	10 Instituciones Educativas Oficiales con Planes Institucionales de Permanencia Escolar - PIPE formulado e implementado a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Formular e implementar Planes Institucionales de Permanencia Escolar - PIPE en cuarenta y cinco (45) Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.4 PROGRAMA: YO CUENTO

Este programa busca ocuparse de la deuda histórica con igualdad de oportunidades para el acceso a la educación, el progreso y finalización educativa de los colectivos de acuerdo con sus particularidades y su cultura, donde se respeten, valoren y reconozcan sus diferencias: personas con discapacidad, talentos excepcionales, en condición de enfermedad, con trastornos en el aprendizaje y del comportamiento, migrantes, grupos étnicos, víctimas del conflicto, con analfabetismo, vinculados al sistema de responsabilidad penal, entre otros colectivos. Se brindarán

a estas poblaciones ambientes escolares adecuados, metodologías flexibles y tutores pertinentes bajo la premisa irreductible de que la educación es un derecho fundamental. Por lo tanto, en este escenario el propósito es avanzar en el proceso de inclusión, equidad en la educación con calidad y dignidad, entendiendo que por esta vía se genera, a los otros miembros de la escuela, la posibilidad de comprender el mundo desde otras perspectivas.

Objetivo General: Garantizar, en el marco de los derechos humanos y la educación inclusiva y equitativa, el acceso oportuno y la permanencia de los diferentes grupos poblacionales asegurando que el servicio educativo ofrecido cumpla con el reconocimiento a la diversidad de las personas, sus comunidades y su contexto, eliminando toda clase de discriminación y exclusión.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Instituciones Educativas Oficiales vinculadas a estrategias para el fortalecimiento de la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media	45 Instituciones Educativas Oficiales con estrategias para el fortalecimiento de la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Vincular a setenta y dos (72) Instituciones Educativas Oficiales a estrategias para el fortalecimiento de la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media	Secretaría de Educación	35.000 estudiantes con discapacidad, capacidades y talentos excepcionales, trastornos del aprendizaje escolar, víctimas del conflicto, migrantes, grupos étnicos, entre otros colectivos		X
Número de aulas hospitalarias para la atención de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en condición de enfermedad habilitadas	1 Aula Hospitalaria habilitada para la atención de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en condición de enfermedad Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Habilitar cuatro (4) Aulas Hospitalarias para la atención de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en condición de enfermedad	Departamento Administrativo Distrital de Salud Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales con modelos educativos flexibles	22 Instituciones Educativas Oficiales con modelos educativos	Implementar veintisiete (27) Instituciones Educativas Oficiales con	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

implementados	flexibles implementados en el Distrito	modelos educativos flexibles				
	Fuente: Secretaría de Educación, 2023					
Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad atendidos en oferta regular con modelos de metodologías flexibles	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Atender a tres mil seiscientos noventa (3.690) niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad con oferta regular en modelos de metodologías flexibles	Secretaría de Educación	3.690 niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad		X
Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad atendidos con metodologías flexibles en el sistema educativo oficial	1.052 niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos Fuente: Secretaría de Educación Distrital, 2023	Atender a cuatro mil (4.000) niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad con metodologías flexibles en el sistema educativo oficial	Secretaría de Educación	4.000 niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad		X
Número de personas atendidas con modelos de alfabetización	1.200 personas atendidas con modelos de alfabetización a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Atender a ocho mil cuatrocientas (8.400) personas con modelos de alfabetización	Secretaría de Educación	8.400 estudiantes matriculados en CLEI 1-alfabetización		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales con estudiantes con capacidades excepcionales vinculados a Escuela de Talentos	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Vincular estudiantes con capacidades excepcionales a la Escuela de Talentos en cincuenta (50) Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.5 PROGRAMA: ESCUELA HOGAR

Este programa promueve la formación integral del ser, enfocado en potenciar las capacidades para pensar, actuar y transformar su entorno, y contribuir a la construcción de una ciudadanía que tenga un alto sentido de los valores. Incorpora habilidades socioemocionales, fomenta la participación y la convivencia pacífica, y busca restaurar la confianza en los demás, en la institucionalidad y en el respeto a los derechos humanos. Además, amplía las oportunidades de aprendizaje de los estudiantes mediante una oferta educativa más diversa que integra cultura, deporte, recreación,

actividad física, artes, ciencia, educación para la sexualidad y construcción de ciudadanía, educación ambiental y educación para la paz.

En articulación con el IDER, se fortalecerán las escuelas deportivas en las instituciones educativas oficiales, al igual que la realización de los Juegos Intercolegiados.

Así mismo, se busca fortalecer desde la Escuela el respeto por los derechos humanos de las mujeres, sensibilizar y prevenir acerca de las diferentes formas de violencia y discriminación e implementar proyectos, estrategias e iniciativas pedagógicas que impacten en la población estudiantil de los establecimientos educativos del Distrito para la disminución de situaciones de violencia, racismo, homofobia y toda clase de discriminación, propendiendo por el trato digno, la garantía de las rutas de atención y la eliminación de los estereotipos de género.

Objetivo General: Garantizar el desarrollo de una oferta educativa diversa, mediante la implementación de los proyectos pedagógicos transversales que integren la cultura, el deporte, la recreación, la actividad física, las artes, la ciencia, educación para la sexualidad y construcción de ciudadanía, la educación ambiental, la educación para la paz y el respeto por los derechos humanos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Instituciones Educativas Oficiales con proyectos pedagógicos transversales implementados	48 Instituciones Educativas Oficiales con proyectos pedagógicos transversales implementados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar proyectos pedagógicos transversales en cincuenta y nueve (59) Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales asistidas en su sistema escolar de convivencia, habilidades para la vida y la paz y gobierno escolar	91 Instituciones Educativas Oficiales fortalecidas en su sistema escolar de convivencia, habilidades para la vida y la paz y gobierno escolar a corte 2023 Fuente: Secretaría	Asistir a ciento siete (107) Instituciones Educativas Oficiales en su sistema escolar de convivencia, habilidades para la vida y la paz y gobierno escolar	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

	de Educación, 2023					
Número de Instituciones Educativas Oficiales que implementan el Acuerdo Distrital No. 113 de 2022	34 Instituciones Educativas Oficiales que implementan el Acuerdo Distrital No. 113 de 2022, de formación en derechos humanos de las mujeres y prevención de las violencias de género, dirigido a niñas, niños y jóvenes Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar el Acuerdo Distrital No. 113 de 2022 en ciento siete (107) Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.6 PROGRAMA: CARTAGENA TERRITORIO PLURILINGÜE

Con este programa, el Gobierno Distrital involucrará gradualmente a las comunidades de docentes y estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales de Cartagena en un proceso de plurilingüismo que promueva la valoración de las culturas que han contribuido a la historia de la ciudad. Este enfoque busca generar oportunidades de apreciación cultural y laboral, así como integrar las lenguas nativas y extranjeras en la educación básica y complementaria. Además, se busca reconocer la importancia de la etnoeducación e interculturalidad, entendiendo cómo esta última reconoce y valora los diversos grupos poblacionales de la región.

Objetivo General: Reconocer y valorar la educación propia y los conocimientos de las comunidades étnicas de Cartagena, trascendiendo las instituciones etnoeducativas y haciendo que la riqueza de los pueblos locales forme parte integral de los planes de estudio. Este enfoque busca estimular el orgullo por el origen y promover que estos espacios no sean vistos como lugares de escape, sino como lugares de construcción y arraigo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Instituciones Educativas Oficiales asistidas técnicamente en el proceso de tránsito de Proyecto Educativo Institucional – PEI a Proyecto Educativo Comunitario - PEC o Proyecto Educativo Intercultural acorde con la pertinencia con respecto a la caracterización y perfil educativo del territorio	5 Instituciones Educativas Oficiales asistidas técnicamente en el proceso de tránsito de Proyecto Educativo Institucional – PEI a Proyecto Educativo Comunitario - PEC o Proyecto Educativo Intercultural a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Asistir técnicamente a trece (13) el número de Instituciones Educativas Oficiales asistidas técnicamente en el proceso de tránsito de Proyecto Educativo Institucional – PEI a Proyecto Educativo Comunitario - PEC o Proyecto Educativo Intercultural	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales con Cátedra de Estudios Afrocolombianos (CEA) implementada	6 Instituciones Educativas Oficiales con Cátedra de Estudios Afrocolombianos a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar la Cátedra de Estudios Afrocolombianos (CEA) en seis (6) Instituciones Educativas Oficiales adicionales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales acompañadas en el fortalecimiento de la enseñanza de lenguas extranjeras, especialmente las focalizadas en los Colegios Amigos del Turismo	12 Instituciones Educativas Oficiales acompañadas en el fortalecimiento de la enseñanza de lenguas extranjeras a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Acompañar a cincuenta y cinco (55) Instituciones Educativas Oficiales en el fortalecimiento de la enseñanza de lenguas extranjeras, especialmente las focalizadas en los Colegios Amigos del Turismo	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de docentes formados en una segunda lengua	N.D.	Formar a seiscientos (600) docentes en una segunda lengua	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.7 PROGRAMA: CARTAGENA MEJOR EDUCADA

Con el propósito de mejorar la calidad educativa y asegurar su perdurabilidad, este programa brindará apoyo continuo tanto a nuestras instituciones como a las comunidades de docentes y

estudiantes, en el marco de una formación y evaluación integrales. Este acompañamiento se traduce en la implementación de estrategias que fortalecen los procesos educativos, permitiendo así un desarrollo integral de los individuos involucrados.

El Gobierno Distrital se compromete a fortalecer la educación en las zonas rurales con el fin de cerrar las brechas en calidad educativa. Esto se logrará mediante procesos formativos basados en evaluación por competencias tanto para estudiantes como para docentes. Se reconoce la importancia de ofrecer oportunidades educativas equilibradas en todo el Distrito. A través de este programa, se busca asegurar que todos los estudiantes, independientemente de su ubicación geográfica, tengan acceso equitativo a una educación de calidad.

Objetivo General: Desarrollar procesos institucionales que contribuyan al mejoramiento de resultados de las Pruebas Saber en las instituciones educativas oficiales del Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de docentes formados en evaluación por competencias en las áreas que evalúa el ICFES	350 docentes formados en evaluación por competencias en las áreas que evalúa el ICFES a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Formar a seiscientos (600) docentes en evaluación por competencias en las áreas que evalúa el ICFES	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de estudiantes de grado 9, 10 y 11 formados para las Pruebas Saber	N.D.	Formar a setenta y ocho mil doscientos (78.200) estudiantes de grado 9, 10 y 11 de las 107 Instituciones Educativas Oficiales en procesos de preparación para las Pruebas Saber	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de voluntarios universitarios que acompañan a los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales en el fortalecimiento de sus competencias	N.D.	Vincular a doscientos (200) voluntarios universitarios para acompañamiento a los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales en el fortalecimiento de sus competencias	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales asesoradas en el análisis y uso de resultados de Pruebas Saber	45 Instituciones Educativas Oficiales asesoradas en el análisis y uso de resultados de Pruebas Saber a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Asesorar técnicamente a sesenta y dos (62) nuevas Instituciones Educativas Oficiales en el análisis y uso de resultados de Pruebas Saber	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.8 PROGRAMA: LEVATEMOS LA VOZ

A través de este programa se pretende convertir la oralidad, la lectura y la escritura en una celebración tanto en las escuelas como en la comunidad dentro de su área de influencia. A través de la implementación de estrategias innovadoras como el fomento de la circulación activa de libros de mano en mano y la radio escolar, la estrategia Bibliotecas para la Ciudad, acompañados de la renovación del material bibliográfico de las bibliotecas escolares, se busca revivir el placer de la

lectura y promover una cultura de aprecio por la palabra escrita y la oralidad. Esta iniciativa no solo fortalecerá el acceso a recursos educativos de calidad, sino que también creará un ambiente vibrante y enriquecedor donde la literatura se convierta en una parte integral de la vida diaria, generando así un impacto positivo tanto en el ámbito escolar como en la comunidad en general.

Objetivo General: Fortalecer los Planes institucionales de Lectura, Escritura y Oralidad a través de las estrategias de renovación del material bibliográfico, la integración al sistema de bibliotecas públicas y de la Radio Escolar de las IEO del Distrito de Cartagena para el mejoramiento de la calidad educativa.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Instituciones Educativas Oficiales con Plan Institucional de Lectura, Escritura y Oralidad (PILEO) implementado	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar el Plan Institucional de Lectura, Escritura y Oralidad en ochenta y siete (87) Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales dotadas con material bibliográfico	1 Institución Educativa Oficial dotadas con material bibliográfico a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Dotar las bibliotecas escolares de ochenta y seis (86) Instituciones Educativas Oficiales con material bibliográfico	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes	X	
Red de Bibliotecas Escolares integrada al sistema de bibliotecas públicas creada	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Crear una (1) Red de Bibliotecas Escolares integrada al sistema de bibliotecas públicas	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Ferias Distritales de Radio Escolar desarrolladas	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Desarrollar cuatro (4) Ferias Distritales de Radio Escolar	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales dotadas con materiales y equipos radiofónicos	30 Instituciones Educativas Oficiales dotadas con materiales y equipos radiofónicos a corte 2023 Fuente: Secretaría	Dotar con material y equipo radiofónico a treinta (30) Instituciones Educativas Oficiales adicionales para la implementación de la radio escolar	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

	de Educación, 2023					
--	--------------------------	--	--	--	--	--

1.1.1.9 PROGRAMA: AULA GLOBAL

El programa promueve el desarrollo de competencias en lenguaje y matemáticas en estudiantes de tercero a quinto grado, a través de experiencias significativas que involucran el juego y la didáctica.

El propósito es aportar a la transformación de prácticas pedagógicas de los docentes para la atención de estudiantes con rezago escolar y construir de manera conjunta con los actores del sistema educativo una ruta que garantice la permanencia escolar en miras de incrementar los índices de matrícula y permanencia en el sistema educativo, e impactando el desarrollo de competencias básicas para el resto de la trayectoria educativa y atacando la extraedad escolar. Se hará especial énfasis en el área rural, teniendo en cuenta los bajos indicadores de calidad educativa predominante y la presencia de grupos étnicos en estos territorios.

Objetivo General: Contribuir a la disminución de los índices de repitencia y rezago escolar de estudiantes de básica primaria de los grados de tercero a quinto. Es una apuesta integral de impacto a la calidad educativa con la implementación de estrategias que buscan intervenir directamente en el desempeño de las áreas de lenguaje y matemáticas, fortaleciendo competencias y habilidades en los estudiantes, docentes y familias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Instituciones Educativas Oficiales que mejoran en resultados de pruebas - EGRA (Early Grade Reading Assessment)	N.D.	Mejorar en quince (15) Instituciones Educativas las destrezas básicas de alfabetismo en básica primaria medidos a través de EGRA	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales que mejoran en resultados de pruebas - EGMA (Early Grades Mathematics Assessment)	N.D.	Mejorar en quince (15) Instituciones Educativas las habilidades en matemáticas de las pruebas EGMA	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.10 PROGRAMA: FORMACIÓN Y CUALIFICACIÓN DE DOCENTES Y DIRECTIVOS DOCENTES

El Gobierno Distrital promoverá la formación y cualificación a docentes y directivos docentes en su saber disciplinar, pedagógico y reflexivo para el mejoramiento de la calidad educativa en el Distrito de Cartagena para fortalecer el proceso de enseñanza y aprendizaje entre docentes y estudiantes. Este programa incluirá formación en liderazgo para los rectores de las instituciones educativas oficiales del Distrito.

Objetivo General: Fortalecer los procesos formativos a docentes y directivos docentes en las instituciones educativas oficiales del Distrito para el mejoramiento de la calidad educativa. Así mismo, dignificar la labor de los docentes, directivos docentes, administrativos, profesionales universitarios y psicorrientadores de las instituciones educativas.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de docentes de Instituciones Educativas Oficiales formados en su saber disciplinar, pedagógico y reflexivo	974 docentes formados en su saber disciplinar, pedagógico y reflexivo a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Formar a dos mil (2.000) docentes de Instituciones Educativas Oficiales en su saber disciplinar, pedagógico y reflexivo	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de directivos docentes formados en liderazgo	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Formar a ciento siete (107) rectores de Instituciones Educativas Oficiales en liderazgo y gestión educativa	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de foros educativos distritales anuales elaborados	4 foros elaborados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Elaborar cuatro (4) foros educativos en el cuatrienio	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.11 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN ESCOLAR EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES

El mejoramiento continuo de la Gestión Escolar tiene como fin último, en el marco de la actuación del Gobierno Distrital, dar cumplimiento a varias de las especificaciones técnicas de calidad del Ministerio de Educación Nacional, en pro de orientar y acompañar el despliegue de los requisitos que debe cumplir el proceso de Gestión de la Calidad del servicio educativo en toda la trayectoria, para garantizar la prestación efectiva del servicio.

En tal sentido, los procesos llevados a cabo desde el mejoramiento giran en torno a dos ejes transversales:

1. Impulsar la activación de la ruta de mejoramiento institucional teniendo en cuenta los lineamientos y normatividad vigentes en relación con el análisis de los resultados de los procesos de autoevaluación de las Instituciones Educativas Oficiales.
2. La elaboración y seguimiento de los planes de mejoramiento institucional de las Instituciones Educativas Oficiales.

Objetivo General: Fortalecer la gestión escolar en las Instituciones Educativas Oficiales (IEO) mediante la actualización de los modelos pedagógicos y curriculares establecidos en los Proyectos Educativos Institucionales (PEI). Este esfuerzo busca mejorar los índices de calidad educativa en el Distrito a través de la sistematización, revisión, seguimiento y retroalimentación de las herramientas de Gestión Escolar, incluyendo el currículo, proyectos pedagógicos transversales, manuales de convivencia, sistemas de evaluación, autoevaluación institucional y planes de mejoramiento institucionales (PMI).

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Instituciones Educativas Oficiales con asistencia técnica en el proceso de actualización de sus modelos pedagógicos y curriculares	65 Instituciones Educativas Oficiales acompañadas en el proceso de actualización de sus modelos pedagógicos y curriculares a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Asistir técnicamente a ciento siete (107) Instituciones Educativas Oficiales en el proceso de actualización de sus modelos pedagógicos y curriculares	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Sistema de información de la Gestión Escolar creado	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Crear un (1) sistema de información de la Gestión Escolar	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes	X	
Referentes técnicos de educación inicial y preescolar incorporados en PEI de Instituciones Educativas que ofertan los grados prejardín, jardín y transición	2 Instituciones Educativas Oficiales que incorporan los referentes técnicos de educación inicial y preescolar en los PEI de instituciones educativas que ofertan los grados prejardín, jardín y transición a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Incorporar los referentes técnicos de educación inicial y preescolar en los PEI de cuarenta (40) instituciones educativas que ofertan los grados prejardín, jardín y transición	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.12 PROGRAMA: UNIDOS POR EL SUEÑO SUPERIOR

Desde este programa, el Gobierno Distrital trabajará en dos aspectos esenciales:

1. Se brindarán oportunidades a los bachilleres egresados del sistema educativo oficial, especialmente a los que obtienen mejores resultados académicos y de los sectores más vulnerables del Distrito de Cartagena, con el fin de garantizar su continuidad en la educación terciaria en instituciones de educación superior, a través de programas especiales

como los créditos condonables hasta el 100%. De igual manera, se promoverá el acceso a los programas de educación para el trabajo y el desarrollo humano, dando especial énfasis a los procesos de emprendimiento social y comunitario para potencializar el avance social y económico de la ciudad.

2. El fortalecimiento de la educación media técnica como mecanismo que prepara a los estudiantes para el desempeño laboral en uno de los sectores de la producción y de los servicios, y para su continuación en la educación superior, realizando una revisión y resignificación de las especialidades ofrecidas en los nodos y en las instituciones de media técnica, fortaleciendo su infraestructura, modernizando su dotación y articulándolas con las apuestas productivas de la ciudad y la región.

Como parte del fortalecimiento de la educación media técnica, se propone la creación de nodos de formación posmedia en las diversas localidades de la ciudad donde se ubique la mayor demanda poblacional de este nivel de formación, acercando la oferta a los más vulnerables, con pertinencia y calidad. La generación de Centros Posmedia en las localidades facilitará la conexión de escuelas oficiales con la oferta de educación media técnica pertinente que acelere el tránsito de los jóvenes a la educación superior.

A la par con estas iniciativas, se creará un Comité de Seguimiento para la Prevención de la Deserción en la Educación Superior, con el fin de apoyar a los estudiantes en la culminación de su proceso educativo.

Objetivo General: Fortalecer los niveles de acceso y permanencia en la educación superior, media técnica y educación para el trabajo y el desarrollo humano en el Distrito de Cartagena, brindando al estudiante las garantías básicas para su éxito en el proceso educativo, inclusión e inserción laboral y productiva.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada becados en educación superior	3.250 estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada que acceden a becas de educación superior a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Becar en educación superior a nueve mil (9.000) estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada	Secretaría de Educación	9.000 egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada		X
Número de estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada becados con becas inclusivas en educación superior (víctimas y con discapacidad)	228 estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada becados con becas inclusivas en educación superior a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Becar en educación superior a seiscientos cuarenta (640) estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada, con becas inclusivas	Secretaría de Educación	640 estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada		X
Número de estudiantes de media técnica graduados con doble titulación	2.136 estudiantes de media técnica graduados con doble titulación a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Graduar doce mil (12.000) estudiantes de media técnica con doble titulación	Secretaría de Educación	12.000 estudiantes de media técnica		X
Número de Instituciones Educativas Oficiales con media técnica y académicas con doble titulación implementada	16 Instituciones Educativas Oficiales con doble titulación Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar doble titulación en veinticinco (25) Instituciones Educativas Oficiales con media técnica e Instituciones Educativas Oficiales académicas	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		x
Número de Instituciones Educativas Oficiales con nodos de media técnica asistidas con programas pilotos de bilingüismo	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Asistir con programas piloto de bilingüismo a cinco (5) Instituciones Educativas Oficiales con nodos de media técnica	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

Número de estudiantes con formación técnica para el trabajo y el desarrollo humano	56 estudiantes con formación técnica para el trabajo y el desarrollo humano a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Formar a quinientos (500) estudiantes en educación técnica para el trabajo y el desarrollo humano	Secretaría de Educación	500 estudiantes		X
--	--	---	-------------------------	--------------------	--	---

1.1.1.13 PROGRAMA: AVANZAMOS EN EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Este programa busca, en el marco de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, liderado por la Secretaría General, avanzar en la articulación y armonización de los procesos de la Secretaría Educación Distrital, que a su vez impactan en las Instituciones Educativas Oficiales, en especial las que se encuentran certificadas y/o con sistemas de gestión de calidad implementados, a los cuales se acompaña y asiste para lograr y mantener la mejora continua de los procesos de la institución.

En el cuatrienio 2020-2023, a través del programa de “Movilización Educativa, por una gestión educativa transparente, participativa y eficiente” se formuló la Política Pública Educativa 2024-2039; también se trabajó el fortalecimiento institucional a través del desarrollo de capacidades institucionales y la garantía del bienestar de los funcionarios, líderes y directivos de la Secretaría de Educación, a través del proyecto de Bienestar Integral del Talento Humano de la secretaría.

Este programa también abarca el diseño e implementación de un mecanismo de seguimiento y aseguramiento de la calidad del servicio educativo a través del ejercicio de la inspección y vigilancia y, por otra parte, el seguimiento al cumplimiento del Plan de Bienestar y protección para los funcionarios del sector educativo de Cartagena.

Objetivo General: Ejecutar las acciones necesarias para la armonización y articulación de los procesos de la Secretaría de Educación en el marco de la implementación del MIPG, fortalecer el ejercicio de la inspección y vigilancia, y velar por el cumplimiento del bienestar y protección de los funcionarios del sector educativo de Cartagena, para garantizar la prestación del servicio educativo con calidad y eficiencia.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de políticas armonizadas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Secretaría de Educación	Una (1) política armonizada (Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos) a corte 2023	Armonizar las diecinueve (19) políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Secretaría de Educación	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

	Fuente: Secretaría de Educación, 2023					
Sistema de seguimiento y aseguramiento de la calidad del servicio educativo a través del ejercicio de la inspección y vigilancia, diseñado e implementado	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Diseñar e implementar un (1) sistema de seguimiento y aseguramiento a la calidad del servicio educativo a través del ejercicio de la inspección, vigilancia y control	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Plan de Bienestar y Protección para los funcionarios del sector educativo de Cartagena implementado	1 Plan de Bienestar y Protección para los funcionarios del sector educativo existente Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar un (1) Plan de Bienestar y Protección otorgados a los Funcionarios del Sector Educativo de Cartagena	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Reorganización administrativa y de procesos de la Secretaría de Educación diseñada, aprobada e implementada	Estructura de la Secretaría que data del año 2006 Fuente: Alcaldía Mayor de Cartagena, 2006	Diseñar, aprobar e implementar una (1) nueva estructura administrativa y de procesos de la Secretaría de Educación	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.14 PROGRAMA: CARTAGENA, TERRITORIO DIGITAL

Este programa potenciará el desarrollo de competencias digitales a través de la provisión de la infraestructura tecnológica necesaria en las aulas de informática, garantizando la conectividad escolar en las sedes educativas oficiales del Distrito de Cartagena de Indias y fortaleciendo las prácticas de ciencia e innovación, esenciales para el crecimiento integral de nuestros niños, niñas y jóvenes.

Esta iniciativa promoverá un aprendizaje efectivo, estimulará el pensamiento crítico, fomentará la resolución de problemas, potenciará la creatividad, la innovación, la investigación, la colaboración y el liderazgo. Estas habilidades son cruciales para enfrentar los desafíos del siglo XXI, preparando a las futuras generaciones para prosperar en un mundo cada vez más tecnológico y diverso, asegurando así su éxito y contribuyendo al desarrollo integral de nuestra comunidad.

Objetivo General: Promover el desarrollo de competencias digitales a través de la articulación e integración de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones con los procesos de enseñanza y aprendizaje de las instituciones educativas oficiales del Distrito de Cartagena de Indias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de sedes educativas con conectividad escolar implementada	105 sedes educativas con conectividad escolar a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Implementar conectividad escolar en ciento cincuenta (150) sedes educativas del Distrito	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Número de aulas RTCi para el desarrollo de competencias digitales en las Instituciones Educativas Oficiales habilitadas	28 aulas de informática equipadas con infraestructura tecnológica para el desarrollo de competencias digitales en los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Habilitar cuarenta y ocho (48) aulas RTCi para el desarrollo de competencias digitales en las Instituciones Educativas Oficiales	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes	X	
Número de Instituciones Educativas Oficiales asistidas en las prácticas de ciencia, innovación y tecnología	2 Instituciones Educativas Oficiales asistidas en las prácticas de ciencia, innovación y tecnología a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Asistir a ochenta y cinco (85) Instituciones Educativas Oficiales en las prácticas de ciencia, innovación y tecnología	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.15 PROGRAMA: OFERTA ACADÉMICA SUPERIOR CON CALIDAD

Este programa garantizará un enfoque con calidad en la Institución Universitaria Mayor de Cartagena a través de una oferta académica que proporcione programas que estén actualizados, sean relevantes para las necesidades de la ciudad y del mundo actual, y cuenten con recursos de medios educativos y tecnológicos, cuerpo docente competente y metodologías que promuevan el aprendizaje efectivo de los estudiantes.

Adicionalmente, este programa se centra en la creación y mantenimiento de las instalaciones físicas de la Universidad Mayor, con el objetivo de que sean eficientes, tecnológicamente avanzadas y capaces de adaptarse a las demandas cambiantes del entorno. De esta manera, se busca garantizar espacios físicos que cumplan con los estándares funcionales necesarios para el desarrollo académico y administrativo de la institución.

Objetivo General: Implementar un plan integral de infraestructura física para modernizar y mejorar los espacios académicos y laborales de la institución, con el objetivo de optimizar la productividad y la eficiencia de los procesos y servicios ofrecidos por la universidad. Además, se busca incrementar la calidad educativa y la experiencia estudiantil mediante la internacionalización de los programas institucionales, el fomento del bienestar estudiantil, y la adopción de nuevas plataformas virtuales para el desarrollo de las actividades académicas.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategias de internacionalización implementadas	20 estrategias implementadas a corte 2020-2023 Fuente: Institución Universitaria Mayor de Cartagena, 2023	Implementar veinte (20) estrategias que permitan la internacionalización de los programas institucionales	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	3.191 estudiantes de la U. Mayor		X
Plataforma virtual integral institucional implementada	3 Fuente: Institución Universitaria Mayor de Cartagena, 2023	Implementar una (1) Plataforma Virtual integral institucional	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	3.191 estudiantes de la U. Mayor		X
Metros cuadrados de infraestructura física institucional de la U. Mayor construidos	1.526 mts ² existentes a corte 2023 Fuente: Institución Universitaria	Construir mil quinientos veintiséis (1.526) metros cuadrados de infraestructura física actual de la U. Mayor	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	3.191 estudiantes de la U. Mayor	X	

	a Mayor de Cartagena, 2023					
Espacios académicos y/o administrativos acondicionados y dotados	25 espacios académicos y/o administrativos de la U. Mayor existentes Fuente: Institución Universitaria Mayor de Cartagena, 2023	Acondicionar y dotar cinco (5) nuevos espacios académicos y/o administrativos	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	3.191 estudiantes de la U. Mayor	X	
Programas de pregrado nuevos de la U. Mayor creados	14 programas de pregrado en la actualidad Fuente: Institución Universitaria Mayor de Cartagena, 2023	Crear seis (6) programas de pregrado nuevos	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	3.191 estudiantes de la U. Mayor		X
Programas de posgrado nuevos ofertados	0 Fuente: Institución Universitaria Mayor de Cartagena, 2023	Ofertar dos (2) nuevos programas de posgrado	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	3.191 estudiantes de la U. Mayor		X
Número de estudiantes nuevos matriculados en la U. Mayor	3.191 estudiantes matriculados en la U. Mayor	Matricular dos mil doscientos treinta y cuatro (2234) estudiantes nuevos	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	3.191 estudiantes de la U. Mayor		X

	<p>Fuente: Institución Universitari a Mayor de Cartagena, 2023</p>					
--	--	--	--	--	--	--

1.1.1.16 PROGRAMA: FORMACIÓN TÉCNICA Y COMPLEMENTARIA EN OFICIOS

El programa de formación técnica y complementaria en oficios asociados a la salvaguarda y conservación del patrimonio tiene como objetivo formar para el trabajo a jóvenes en competencias específicas y humanas relevantes para el mercado laboral. El Gobierno Distrital, a través de la Escuela Taller, se encargará de promover el rescate de los oficios tradicionales, ofrecer formación técnica y complementaria, y facilitar la contratación de los egresados. Para lograr esto, cuenta con el apoyo del Gobierno Distrital a través de la Secretaría de Educación y otras dependencias competentes. El programa tiene como público objetivo a mujeres y hombres jóvenes vulnerables de entre 18 y 28 años, provenientes de diversas zonas de la ciudad, incluyendo el área rural.

Objetivo General: Formar a 2.000 jóvenes en oficios técnicos y complementarios relacionados con la conservación del patrimonio, con un enfoque diferencial, con el fin de aumentar sus posibilidades de inserción laboral.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de jóvenes formados como técnicos laborales en oficios tradicionales	1.250 jóvenes formados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Escuela Taller, 2023	Formar a mil seiscientos (1.600) jóvenes en procesos de formación técnica en oficios tradicionales	Escuela Taller Cartagena de Indias (ETCAR)	1.600 jóvenes		X
Número de jóvenes vinculados en procesos de formación complementaria en oficios tradicionales	0 Fuente: Escuela Taller, 2023	Vincular a cuatrocientos (400) jóvenes en procesos de formación complementaria en oficios tradicionales	Escuela Taller Cartagena de Indias (ETCAR)	400 jóvenes		X
Número de mujeres formadas en oficios técnicos y complementarios	176 mujeres formadas en oficios técnicos y complementarios en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Escuela Taller, 2023	Formar a doscientos cuarenta (240) mujeres en los programas de formación en oficios técnicos y complementarios	Escuela Taller Cartagena de Indias (ETCAR)	240 mujeres		X
Número de egresados vinculados laboralmente a la Escuela Taller	150 egresados vinculados laboralmente a la Escuela Taller en oficios tradicionales Fuente: Escuela Taller, 2023	Vincular a doscientos (200) egresados de la Escuela Taller en oficios tradicionales	Escuela Taller Cartagena de Indias (ETCAR)	200 mujeres y hombres jóvenes entre 18 y 28 años de diferentes zonas de la ciudad y el área rural		X
Número de ambientes de aprendizaje mejorados	7 ambientes de aprendizaje existentes Fuente: Escuela Taller, 2023	Mejorar la infraestructura de nueve (9) ambientes de aprendizaje	Escuela Taller Cartagena de Indias (ETCAR)	2.000 jóvenes	X	

1.1.2 Componente Impulsor de avance: Acceso a Servicios Básicos

El acceso a los servicios públicos domiciliarios es un derecho fundamental que está estrechamente ligado al principio de dignidad humana y a los objetivos del Estado Social de Derecho, y busca satisfacer las necesidades básicas de la población y promover su inclusión social.

El componente impulsor de Acceso a Servicios Públicos se enfocará en fortalecer el acceso gradual a los servicios públicos domiciliarios en el Distrito de Cartagena de Indias, priorizando el acceso al agua potable y saneamiento básico, especialmente en las áreas rurales y dispersas, donde la ausencia de estos servicios es más acuciante. Se promoverá la modernización e innovación en el sector de agua, saneamiento y energético, en línea con el desarrollo sostenible, para impulsar la economía y el desarrollo social. En ese sentido, se diseñarán estrategias de participación comunitaria lideradas principalmente por mujeres y grupos de base territorial, para mejorar el acceso a servicios públicos en las zonas urbanas y rurales de la ciudad.

Asimismo, se implementarán instrumentos de planificación en materia de servicios públicos, como la formulación del Plan Maestro de Servicios Públicos de la Zona Insular, la actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) y el Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV), con el fin de garantizar una gestión eficiente y sostenible de estos recursos.

En cuanto a la protección del área de importancia estratégica, el Gobierno Distrital ejecutará acciones en colaboración con las comunidades y aliados públicos y privados para la sostenibilidad de las fuentes hídricas, incluyendo la implementación de pagos por Servicios Ambientales. Esto se realizará en coordinación con entidades como el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Gobernación de Bolívar y otras alcaldías municipales.

Estas acciones tendrán un impacto positivo en la mejora de la calidad de vida de la población, asegurando el acceso efectivo a los servicios públicos domiciliarios y promoviendo su eficiencia institucional. Se realizarán inversiones necesarias para ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, especialmente dirigidas a la población más desfavorecida, con el objetivo de elevar su calidad de vida y fomentar su participación en la economía local.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Cobertura del servicio de acueducto en el Distrito	92,08% de cobertura del servicio de acueducto en el Distrito de Cartagena Fuente: Acuacar,	Porcentaje	Incrementar a 94% la cobertura de servicio de acueducto en el Distrito	1. Poner fin a la pobreza 6. Agua potable y saneamiento

	2024			
Índice de Continuidad	97% de promedio anual a corte febrero de 2024 Fuente: Acuacar, 2024	Porcentaje	Mantener en un 97% el promedio anual del Índice de Continuidad	6. Agua potable y saneamiento
Índice de Riesgo de Calidad del Agua para el Consumo	0,73 puntos del Índice de Riesgo Calidad del Agua para el Consumo - IRCA a corte 2023 Fuente: Acuacar, 2024	Puntos	Mantener el Índice de Riesgo Calidad del Agua para el Consumo - IRCA en un puntaje menor a 1	6. Agua potable y saneamiento
Cobertura del servicio de alcantarillado o soluciones sanitarias en el Distrito	84,05% de cobertura de alcantarillado a noviembre de 2023 Fuente: Acuacar, 2023	Porcentaje	Incrementar a 88% el porcentaje de cobertura de alcantarillado o soluciones sanitarias en el Distrito	1. Poner fin a la pobreza 6. Agua potable y saneamiento
Porcentaje de tratamiento de aguas residuales	100% de tratamiento de aguas residuales Fuente: Acuacar, 2024	Porcentaje	Mantener en 100% el porcentaje el tratamiento de aguas residuales del Distrito	1. Poner fin a la pobreza 6. Agua potable y saneamiento
Porcentaje de Áreas de Importancia Estratégica conservadas y/o protegidas	1.200 hectáreas. existentes (100%) para conservar y proteger Fuente: Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica-Canal del Dique	Porcentaje	Proteger y/o conservar el 3,75% (44,4 hectáreas) del total de las Áreas de Importancia Estratégica en el Distrito	6. Agua potable y saneamiento 11. Ciudades y comunidades sostenibles 12. Consumo y producción responsables
Porcentaje de lámparas o luminarias de alumbrado público en funcionamiento	90% de lámparas o luminarias de alumbrado público en funcionamiento en el Distrito Fuente: QBM2, 2024	Porcentaje	Incrementar a 100% el porcentaje de lámparas o luminarias de alumbrado público en funcionamiento	7. Energía limpia y asequible 11. Ciudades y comunidades sostenibles 12. Consumo y producción responsables
Porcentaje de evaluación, actualización, seguimiento y control del Plan de	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos 2016-2027 vigente	Porcentaje	Evaluar, actualizar, seguir y controlar el 100% del Plan de Gestión Integral de	6. Agua potable y saneamiento 11. Ciudades y comunidades

Gestión Integral de Residuos Sólidos en el Distrito	Fuente: Alcaldía de Cartagena, 2022		Residuos Sólidos del Distrito	sostenibles 12. Consumo y producción responsables
Porcentaje de toneladas de residuos dispuestas en el relleno sanitario del Distrito	42.366 toneladas mensuales dispuestas en el relleno sanitario Loma de los Cocos Fuente: Secretaría General, 2023	Porcentaje	Disminuir un 10% el porcentaje de toneladas de residuos dispuestas en el relleno sanitario del Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.2.1 PROGRAMA: ACCESO AL AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

El programa busca avanzar en la universalización del acceso de los habitantes de Cartagena a los servicios esenciales de agua potable, alcantarillado, saneamiento básico y gestión de residuos, a través de la implementación de soluciones innovadoras y la modernización tecnológica. Este avance se llevará a cabo mediante inversiones estratégicas que promuevan el uso racional y eficiente de los servicios públicos, garantizando así los derechos constitucionales de la población. Todo esto estará alineado con la elaboración del Plan Maestro de Servicios Públicos, con especial énfasis en las zonas insulares y los centros poblados de la zona norte del Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Garantizar de manera progresiva el acceso de la población a servicios de agua potable y saneamiento básico, mediante la construcción o ampliación de redes, así como el desarrollo e implementación de soluciones alternativas o temporales. Esto permitirá aumentar la cobertura y mejorar continuamente la calidad de la prestación de servicios, al tiempo que se protegen los recursos naturales, especialmente las áreas de importancia estratégica. Se dará prioridad a las comunidades más vulnerables, adaptando las acciones a las características específicas de cada territorio.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto del Distrito	310.293 usuarios conectados a la red de acueducto del Distrito Fuente: Acuacar, 2024	Llevar a trescientos diecisiete mil cuatrocientos ochenta y tres (317.483) el número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto	Secretaría General Secretaría de Infraestructura	25.000 habitantes		X
Kilómetros de refuerzo de conducción e impulsión de acueducto en el Distrito construidos	411,63 km de conducción e impulsión del Sistema de Acueducto de Cartagena construidos a corte diciembre de 2023 Fuente: Acuacar, 2023	Construir nueve (9) kilómetros de refuerzo de conducción y/o impulsión de acueducto	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de obras ejecutadas para la mejora de distribución de agua potable en el Distrito	0 Fuente: Secretaría General, 2024	Ejecutar seis (6) obras para la mejora de distribución de agua potable	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Metros cúbicos de agua potable suministrados como soluciones alternativas o transitorias de acceso al agua potable en el Distrito	8.550 metros cúbicos de agua potable mensual suministrados como soluciones alternativas o transitorias Fuente: Acuacar, 2024	Suministrar cuatrocientos cuarenta y ocho mil ochocientos (448.800) metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas o transitorias	Secretaría General Secretaría de Infraestructura	10.000 habitantes		X
Número de usuarios conectados a la red de servicio de alcantarillado del Distrito	283.233 usuarios conectados a la red de alcantarillado del Distrito a corte enero de 2024 Fuente: Acuacar, 2024	Llevar a doscientos noventa y cinco mil quinientos veintinueve (295.529) el número de usuarios conectados a la red de servicio de alcantarillado	Secretaría General Secretaría de Infraestructura	43.000 habitantes		X
Metros lineales de colectores de alcantarillado sanitario construidos en el Distrito	1.143 km de colectores de alcantarillado sanitario existentes en el Distrito de Cartagena a corte diciembre de 2023 Fuente: Acuacar, 2023	Construir quinientos noventa y dos (592) metros lineales de colectores de alcantarillado sanitario	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de hectáreas de áreas	1.200 hectáreas. existentes (100%) para	Proteger cuarenta y	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X

de importancia estratégica con acciones de conservación y/o protección	conservar y proteger Fuente: Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica-Canal del Dique	cinco (45) hectáreas de áreas de importancia estratégica con acciones de conservación y/o protección	Secretaría de Infraestructura			
Número de servicios de apoyo financiero (subsídios) para usuarios de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo estratos 1,2 y 3 del Distrito entregados	246.152 usuarios de acueducto de los estratos 1,2,3 (promedio balance mensual ejecutado por prestador) 171.307 usuarios estratos 1,2,3 de alcantarillado (promedio balance mensual ejecutado por prestador) 281.823 usuarios estratos 1,2,3 de aseo (promedio balance mensual ejecutado por prestador) Fuente: Secretaría General, 2024	Entregar servicios de apoyo financiero (subsídios) de los servicios públicos domiciliarios a doscientos cuarenta y seis mil ciento cincuenta y dos (246.152) usuarios de acueducto de estrato 1, 2 y 3, a ciento setenta y un mil trescientos siete (171.307) usuarios de alcantarillado de estrato 1, 2 y 3, y a doscientos ochenta y un mil ochocientos veintitres (281.823) usuarios de servicio de aseo de estratos 1, 2 y 3,	Secretaría General			X

1.1.2.2 PROGRAMA: AVANZAMOS POR UNA CARTAGENA ILUMINADA Y LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

La transición energética en el alumbrado público emerge como un componente esencial en la edificación de ciudades más eficientes, resilientes y respetuosas con el entorno. Al adoptar tecnologías modernas, se logra una reducción significativa en el consumo energético, lo que a su vez contribuye a disminuir los impactos negativos en el medio ambiente.

A partir de las iniciativas contenidas en el programa, el Gobierno Distrital apuntará a situar a Cartagena como un líder en la adopción de prácticas sostenibles, promoviendo la innovación y concienciando a los residentes sobre la importancia ambiental. De igual forma, se resaltan los beneficios de una mayor iluminación en los espacios urbanos, como entornos seguros

especialmente para las mujeres en Cartagena, debido a que reduce la incidencia de diversos tipos de violencia, mejora la percepción de seguridad y disminuye la sensación de vulnerabilidad.

Objetivo General: Mejorar el servicio de alumbrado público mediante su extensión y modernización, promoviendo el uso de energías renovables y el desarrollo de comunidades energéticas en consonancia con el desarrollo sostenible y la transición energética. Se priorizará la atención a las comunidades más vulnerables, adaptando las acciones a las características específicas de los territorios.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de lámparas o luminarias de alumbrado público en funcionamiento	59.755 lámparas o luminarias totales en el Distrito Fuente: QBM2 2024	Instalar y poner en funcionamiento siete mil (7.000) lámparas o luminarias de alumbrado público	Secretaría General Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes		X
Número de lámparas o luminarias con energías renovables instaladas	55 lámparas o luminarias de iluminación con energías renovables en el Distrito Fuente: QBM2, 2024	Instalar ochocientas (800) lámparas o luminarias con energía renovable	Secretaría General Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Número de iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales implementadas	1 iniciativa de energía a partir de fuentes no convencionales aplicada en Isla Fuerte Fuente: Evaluación Plan de Desarrollo 2020-2023	Implementar tres (3) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de barrios con monitoreo de información en la prestación del servicio del alumbrado público implementado	0 Fuente: QBM2, 2024	Implementar en seis (6) barrios el monitoreo de información en la prestación del servicio de alumbrado público	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X

1.1.2.3 PROGRAMA: UNIDOS POR LA GESTIÓN DE LOS RESIDUOS Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Potenciar la gestión integral de los residuos sólidos generados en Cartagena implica un análisis respaldado por la investigación y el desarrollo de los principios de economía circular. Con este programa se promoverá la ejecución de proyectos alineados con el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS). Proyectos que aboguen por aspectos como la promoción de la producción y el consumo sostenible, la reducción en la generación de residuos, la limpieza de playas, la optimización de las rutas de recolección selectiva, la rehabilitación de áreas críticas afectadas por residuos sólidos y el fortalecimiento de las cadenas de reciclaje. Este enfoque integral tiene como objetivo primordial maximizar el aprovechamiento y tratamiento de los residuos susceptibles de revalorización económica, transformándolos de simples desechos a materiales con potencial económico.

Objetivo General: Promover el adecuado manejo y disposición de los residuos sólidos, así como el fortalecimiento del sector de reciclaje y la economía circular. Se enfatizará en el mejoramiento de la prestación del servicio de aseo, la promoción de la cultura ciudadana para el desarrollo sostenible y la implementación de iniciativas innovadoras en la transformación y aprovechamiento de residuos. Se priorizarán acciones de gobernanza para garantizar la protección de un medio ambiente saludable.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos del Distrito actualizado	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos 2016-2027 vigente Fuente: Alcaldía de Cartagena, 2022	Actualizar un (1) Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de convocatorias promovidas para la asignación de incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito	2 convocatorias promovidas para la asignación de incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito a corte 2023 Fuente: Secretaría General, 2023	Promover cuatro (4) convocatorias para la asignación de incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes	X	
Censo de recicladores del Distrito actualizado	1 censo de recicladores con necesidad de actualización Fuente: Secretaría General, 2023	Actualizar un (1) censo de recicladores del Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de proyectos formulados para la implementación de planta de tratamiento de residuos del Distrito	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Formular un (1) proyecto para la implementación de planta de tratamiento de residuos del Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de proyecto formulado e implementado para la gestión de residuos en	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Formular e implementar un (1) proyecto para la gestión de residuos en el área rural/insular del Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X

el área rural/ insular del Distrito						
Número de puntos de acopio implementados para la disposición de residuos en la zona insular del Distrito	1 punto de acopio para la disposición de residuos sólidos en la zona insular Fuente: Secretaría General, 2023	Implementar cuatro (4) puntos de acopio para la disposición de residuos en la zona insular del Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Documentos de lineamientos técnicos elaborados para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/ insular del Distrito	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Elaborar un (1) lineamiento técnico para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/insular del Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de puntos críticos recuperados en el Distrito	24 puntos críticos recuperados a corte 2023 Fuente: Secretaría General, 2023	Recuperar veinticuatro (24) puntos críticos en el Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Número de personas formadas en aprovechamiento de residuos	N.D.	Formar cien mil (100.000) personas en aprovechamiento de residuos en el Distrito	Secretaría General	1.059.626 habitantes		X

1.1.3 Componente Impulsor de avance: Vivienda Digna y Hábitat

El componente Vivienda y Hábitat tiene por misión construir comunidad desde el derecho fundamental a la vivienda digna, a la prosperidad y a un hábitat sostenible, en articulación con el Sistema Nacional de Vivienda, y apoyados en la planificación estratégica del crecimiento territorial organizado.

Este impulsor asegurará el acceso a una Vivienda Digna para la población más vulnerable de la ciudad, priorizando hogares con jefatura femenina. Para lo anterior se diseñarán estrategias orientadas para cubrir las necesidades habitacionales y las de su entorno, teniendo en cuenta la forma en que las personas ocupan los territorios en los que residen.

En este sentido, para el cuatrienio 2024 – 2027 se prevé brindar soluciones en materia de vivienda nueva mediante la asignación de subsidios complementarios, así como el mejoramiento de las condiciones habitacionales de las viviendas en los sectores más vulnerables de la ciudad, la titulación y legalización de predios, y adicionalmente, a través de la gestión de reforma urbana. El Gobierno Distrital propenderá por la materialización de nuevos procesos de legalización urbanística de barrios en Cartagena, de manera que se pueda invertir en zonas históricamente olvidadas de la ciudad.

Conscientes de la necesidad de hacer de Cartagena una ciudad más ordenada, se complementará este proceso con estudios sectoriales de vivienda, participación en instrumentos de planeación, gestión urbanística, entre otros.

A través de la puesta en marcha del componente Vivienda Digna y Hábitat se da respuesta al Objetivo de Desarrollo Sostenible número 11 “Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles” y su meta 11.1 “De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros, asequibles y mejorar los barrios marginales.”

De igual manera, se llevarán a cabo proyectos para la elaboración de estudios y diseños para la construcción y/o mejoramiento de vivienda y hábitat que incluyan criterios de construcción sostenible y resiliencia climática, aportando al Objetivo 13 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Déficit cuantitativo de vivienda	10,3% de déficit cuantitativo de vivienda Fuente: DANE, Censo 2018	Porcentaje	Reducir el déficit cuantitativo de vivienda a 6,45%	11. Ciudades y comunidades sostenibles 13. Acción climática urgente
Déficit cualitativo de vivienda	28,43% de déficit cualitativo de vivienda Fuente: DANE, Censo 2018	Porcentaje	Reducir el déficit cualitativo de vivienda a 22,66%	11. Ciudades y comunidades sostenibles 13. Acción climática urgente

1.1.3.1 PROGRAMA: UNIDOS POR UNA VIVIENDA PARA TI

Este programa abordará las necesidades de Vivienda de Interés Social en el Distrito de Cartagena de Indias, a través de la asignación de subsidios para la adquisición de viviendas nuevas o usadas. Estos subsidios se destinarán a población vulnerable del Distrito de Cartagena como son: personas en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, damnificados, población rural e insular, teniendo en cuenta los diferentes enfoques diferenciales en cada grupo poblacional.

Con el fin de aumentar el alcance del programa, se adelantarán gestiones para materializar alianzas estratégicas con otros actores públicos, privados, organizaciones no gubernamentales, academia y cooperación internacional, de manera que puedan brindarse soluciones de vivienda digna para la población más vulnerable de la ciudad.

Objetivo General: Contribuir con la disminución del déficit cuantitativo de vivienda a través de la asignación de diez mil (10.000) subsidios familiares de Vivienda de Interés Social para la adquisición de una vivienda nueva o usada en el Distrito de Cartagena de Indias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Hogares beneficiados con adquisición de vivienda	Déficit cuantitativo de vivienda: 26.804 hogares Fuente: DANE, 2018	Beneficiar a diez mil (10.000) hogares con subsidios familiares de adquisición de vivienda de interés social	CORVIVIENDA	3.000 personas en pobreza extrema y 27.000 personas población víctimas de conflicto armado, y damnificados		X

1.1.3.2 PROGRAMA: MI CASA AVANZA

Este programa busca mejorar las condiciones de habitabilidad de las familias en las zonas urbanas y rurales del Distrito de Cartagena de Indias. A través del mejoramiento de las unidades habitacionales y la implementación de saneamiento básico, el Gobierno Distrital dignificará la vida de las familias más vulnerables de la ciudad. Este proceso llevará a cabo obras para mantener los inmuebles en condiciones adecuadas de higiene y estética, sin alterar su estructura portante, distribución interior, características funcionales, formales o volumétricas.

Objetivo General: Contribuir a la disminución del déficit cualitativo de vivienda a través de la asignación de quince mil (15.000) subsidios de mejoramiento de vivienda, destinados a superar una o varias de las carencias básicas de la unidad habitacional.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Hogares	Déficit	Beneficiar a	CORVIVIENDA	45.000 personas		X

beneficiados con mejoramiento de vivienda	cualitativo: 73.985 hogares Fuente: DANE, 2018	quince mil (15.000) hogares con subsidios familiares para mejoramiento de vivienda (9.000 viviendas en el sector urbano, 6.000 viviendas en el sector rural)		integrantes de hogares con jefatura femenina, víctimas de conflicto armado, damnificados, personas en pobreza extrema, población rural e insular		
---	---	---	--	--	--	--

1.1.3.3 PROGRAMA: MI CASA CON PROPIEDAD

Este programa tiene como fin facilitar el acceso al derecho a la vivienda digna a los hogares vulnerables que por años han ocupado de manera irregular predios fiscales urbanos y sobre propiedad legítima de particulares con Viviendas de Interés Social, que no cuentan con títulos de propiedad sobre los mismos.

En ese sentido, el Gobierno Distrital desarrollará y ejecutará dicho programa a partir de los instrumentos y mecanismos establecidos en la ley y el reglamento, permitiendo así a los beneficiarios la posibilidad de adquirir créditos, mejoramientos de vivienda y seguridad jurídica de la propiedad.

Objetivo General: Disminuir el déficit de legalización y/o titulación de predios, mediante la obtención de cinco mil (5.000) títulos de propiedad en el Distrito de Cartagena de Indias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de predios legalizados o titulados	Déficit de legalización y/o titulación de predios 11.639 Fuente: Corvivienda, 2023	Titular o legalizar cinco mil (5.000) predios	Corvivienda	15.000 personas integrantes de hogares con jefatura femenina, víctimas de conflicto armado, damnificados, personas en pobreza extrema, población rural e insular		X

1.1.3.4 PROGRAMA: MI TERRITORIO EN ORDEN

Con este programa se consolidarán documentos orientados hacia la legalización urbanística, estudios sectoriales de vivienda o su participación en instrumentos de planeación o gestión urbanística según corresponda. Además, se busca establecer el observatorio de vivienda, para consolidar un sistema de información de vivienda que facilite el acceso a la información para los

beneficiarios. Esto incluirá detalles sobre el estado de la asignación de sus subsidios, cumplimiento de requisitos y avance en la asignación de los mismos, entre otros aspectos relevantes de vivienda, con el fin de ofrecer información accesible, confiable y oportuna.

Objetivo General: Elaborar estudios y documentos técnicos del sector vivienda que servirán como insumos fundamentales para la estructuración de planes y proyectos destinados al mejoramiento del hábitat y el ordenamiento del territorio en el Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Documentos Técnicos de Soporte - DTS para la legalización urbanística elaborados	1 DTS elaborado a corte 2023 Fuente: Corvivienda, 2023	Elaborar cinco (5) Documentos Técnicos de Soporte para la solicitud de legalización de 100 hectáreas en los asentamientos humanos priorizados del Distrito	Corvivienda	1.059.626 habitantes	X	
Número de documentos normativos para legalización de asentamientos humanos adoptados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Adoptar seis (6) documentos normativos para la legalización de 122 hectáreas en asentamientos humanos	Secretaría de Planeación Distrital	1.059.626 habitantes		X
Número de sistemas de información de vivienda actualizados	1 sistema de información de vivienda creado a corte 2023 Fuente: Corvivienda, 2023	Actualizar un (1) sistema de información de vivienda	Corvivienda	1.059.626 habitantes		X

1.1.4 Componente Impulsor de avance: Arte, Cultura y Patrimonio

Este impulsor de avance propone un conjunto de iniciativas para promover y desarrollar las artes, la cultura y la conservación del patrimonio dentro del Distrito de Cartagena de Indias. La promoción de estas actividades fomentará la apreciación del legado cultural, artístico e histórico de la ciudad, reconociendo su valor intrínseco y su papel en la construcción de la identidad colectiva. A través de la educación, la exposición y la participación activa de la ciudadanía, se pretende estimular el interés público y la inversión en las artes y el patrimonio, asegurando su transmisión a futuras generaciones y promoviendo el desarrollo cultural sostenible del sector.

Desde esta perspectiva, el impulsor actuará como un catalizador para el enriquecimiento cultural y el diálogo intercultural, apoyando la creatividad y la innovación en el ámbito artístico. Al mismo tiempo, se enfocará en la preservación y la valoración del patrimonio cultural, tangible e intangible, como medio para fortalecer el sentido de pertenencia y cohesión social. Este enfoque integral contribuirá a la salvaguarda de la diversidad cultural y patrimonial y al desarrollo económico local y al turismo, resaltando la importancia de las artes, la cultura y el patrimonio como pilares fundamentales para el avance y bienestar social.

El Gobierno Distrital trabajará en beneficio de la ciudadanía con apuestas en la formación, participación, construcción y mejora de la infraestructura cultural y salvaguarda del patrimonio material e inmaterial de Cartagena de Indias, y con apoyo y beneficios para artistas, gestores culturales del espacio público que promuevan y divulguen las tradiciones artísticas, culturales y patrimonio de la ciudad.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de usuarios participantes en procesos de promoción de lectura en las bibliotecas del Distrito	24,97% de usuarios participantes en procesos de promoción de lectura en las bibliotecas del Distrito a corte 2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura , 2023	Porcentaje	Incrementar a 35% el porcentaje de usuarios participantes en procesos de promoción de lectura en las bibliotecas del Distrito	4. Educación de calidad. 11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de aprovechamiento de la infraestructura cultural	91% de aprovechamiento de la infraestructura cultural a corte 2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura , 2023	Porcentaje	Incrementar al 100% el porcentaje de aprovechamiento de la infraestructura cultural	9. Industria, innovación e infraestructura 11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de cumplimiento del Índice de Desempeño Institucional del Instituto de Patrimonio y Cultura en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)	87% de cumplimiento en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Porcentaje	Incrementar a 95% el porcentaje de cumplimiento del Índice de Desempeño Institucional del Instituto de Patrimonio y Cultura en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.4.1 PROGRAMA: ESCENARIOS CULTURALES VIVOS PARA TRANSFORMAR: RED DE BIBLIOTECAS, CENTROS CULTURALES, TEATRO ADOLFO MEJÍA

El Gobierno Distrital, con este programa, incrementará el número de usuarios participantes en procesos de promoción de lenguaje, lectura, escritura y oralidad de las bibliotecas públicas y comunitarias que hacen parte de la Red Distrital de Bibliotecas y Centros Culturales de Cartagena.

Igualmente, se proponen veinticuatro (23) infraestructuras culturales mejoradas, adecuadas y/o dotadas, dando continuación a la base de 21 escenarios para el arte y la cultura, e incluyendo la construcción de 2 nuevos escenarios o espacios culturales, con financiamiento del Sistema General de Regalías. En ese sentido, con la ejecución de este programa se busca incrementar el uso y aprovechamiento de los escenarios, espacios y otras infraestructuras de tipo cultural de orden público y/o comunitario a través de la construcción, mejoramiento, adecuación, conservación y dotación de estos en el Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Aprovechar, mediante su uso constante y adecuado, la infraestructura cultural existente y nueva, y a través de eventos de tipo cultural, artístico y patrimonial a disposición de la ciudadanía, en vinculación de la sociedad civil y la participación de la comunidad artística en la ciudad de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas con acceso efectivo a procesos de lenguaje, lectura, escritura y oralidad	266.138 personas con acceso efectivo a procesos de lenguaje, lectura, escritura y oralidad a corte 2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Vincular a trescientas seis mil cincuenta y nueve (306.059) personas de manera efectiva a los procesos de lenguaje, lectura, escritura y oralidad	Instituto de Patrimonio y Cultura	306.059 personas		X
Número de bibliotecas dotadas	19 bibliotecas existentes en la red distrital Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Dotar de mobiliario y equipo a las diecinueve (19) bibliotecas	Instituto de Patrimonio y Cultura	19.500 personas		X
Número de actividades de extensión bibliotecaria implementadas	912 actividades de extensión bibliotecaria a corte 2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Implementar mil ochocientas (1.800) actividades de extensión bibliotecaria	Instituto de Patrimonio y Cultura	54.000 personas		X
Plan de Fortalecimiento para la Consolidación de la Red de Bibliotecas Distritales formulado	1 red de bibliotecas públicas y comunitarias en el Distrito Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Formular e implementar un (1) Plan de Fortalecimiento para la Consolidación de la Red de Bibliotecas Distritales	Instituto de Patrimonio y Cultura	300.000 personas		X
Número de infraestructuras culturales mejoradas, adecuadas y/o dotadas	21 obras de infraestructura cultural construidas, mejoradas, adecuadas y/o dotadas a corte 2023	Mejorar, adecuar y/o dotar treinta y cuatro (34) infraestructuras culturales accesibles, inclusivas y diversas	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes	X	

	Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023					
Número de infraestructuras culturales construidas y dotadas	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Construir y dotar dos (2) infraestructuras culturales accesibles, inclusivas y diversas	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes	X	
Número de estrategias de aprovechamiento en espacios culturales implementadas	21 espacios culturales promovidos y aprovechados a corte 2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Implementar estrategias de aprovechamiento en treinta y tres (33) espacios culturales (creación, divulgación, producción y difusión)	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X

1.1.4.2 PROGRAMA: DEMOCRATIZACIÓN DE LA CULTURA: ESTÍMULOS PARA EL FOMENTO Y DESARROLLO ARTÍSTICO, CULTURAL Y CREATIVO.

El programa busca estimular, promover, formar y fomentar la diversidad cultural cartagenera a través del fortalecimiento de las diferentes dimensiones del campo artístico, creación de condiciones para el desarrollo y fomento de una cultura ciudadana de reconocimiento y respeto por las diferencias culturales, democratizar y estimular los procesos, bienes, servicios y manifestaciones culturales de interés común y generar dinámicas de desarrollo local y cadenas productivas sostenibles que promuevan la competitividad del patrimonio y la identidad de la ciudad.

Objetivo General: Incrementar el número de estímulos otorgados o proyectos apoyados financieramente para el impulso a la creación artística, cultural y proyectos creativos individuales y/o colectivos a través de convocatorias públicas con enfoque diferencial e interseccional.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de estímulos culturales y artísticos otorgados o proyectos apoyados	531 estímulos culturales y artísticos entregados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Otorgar mil (1.000) estímulos culturales y artísticos	Instituto de Patrimonio y Cultura	50.000 personas		X
Número de estímulos otorgados con enfoque diferencial e interseccional	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Otorgar cien (100) estímulos con enfoque diferencial e interseccional	Instituto de Patrimonio y Cultura	5.000 mujeres, personas con discapacidad, víctimas y personas LGBTI		X
Número de mercados o espacios de circulación para emprendimientos culturales y artísticos creados	0 Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Crear seis (6) mercados o espacios de circulación para emprendimientos culturales y artísticos	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.800 personas		X
Número de emprendimientos y/o micronegocios de economía popular del sector cultura, arte y patrimonio con apoyo financiero	0 Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Otorgar ciento cincuenta (150) apoyos financieros para micronegocios de economía popular del sector cultura, arte y patrimonio	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.800 personas		X

1.1.4.3 PROGRAMA: FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL

La formación artística y cultural fomenta la expresión artística, y las capacidades individuales y colectivas, a través de la puesta en marcha de servicios y programas con calidad e innovación, para contribuir al bienestar, mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo social de las personas, comunidades y poblaciones beneficiadas en general.

En ese sentido, el Gobierno Distrital, con este programa estimulará la producción creativa y el libre desarrollo de la expresión, al tiempo que preservará conocimientos ancestrales y reafirmará la identidad, promoviendo procesos de apropiación, reconocimiento y valoración.

Objetivo General: Beneficiar a 1.800 personas mediante el programa de formación artística y cultural, garantizando el acceso equitativo y la participación activa de diversos grupos sociales, con el fin de promover el desarrollo integral, la creatividad y el bienestar de la comunidad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas vinculadas al programa de Formación Artística y Cultural	4.583 personas vinculadas en el programa de Formación Artística y Cultural a corte 2023 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Vincular a mil ochocientas (1.800) personas en el programa de Formación Artística y Cultural	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.800 personas		X

1.1.4.4 PROGRAMA: DERECHOS CULTURALES Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA GOBERNANZA

Este programa busca enriquecer y diversificar la oferta cultural del Distrito de Cartagena mediante una serie de iniciativas estratégicas. Éstas incluyen la vinculación de creadores y gestores culturales a un sistema de beneficios económicos, la formulación e implementación de políticas públicas en turismo cultural y cinematografía, y la creación de sistemas distritales de formación artística y cultural, entre otros. Este conjunto de acciones fomentará un ambiente cultural dinámico que beneficie tanto a residentes como a visitantes, promoviendo el desarrollo económico y cultural de Cartagena de Indias.

Objetivo general: Potenciar las capacidades de los creadores y gestores culturales, y establecer Cartagena como un epicentro de innovación y producción cultural en la región. Asimismo, se enfoca en la creación de espacios y plataformas que faciliten la expresión cultural y artística, enriqueciendo así la vida comunitaria y el atractivo turístico de la ciudad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de creadores, gestores y gestoras culturales vinculados al Programa de Beneficios Económicos Periódicos-BEPS Cultura	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Vincular a treinta mil (30.000) creadores, gestores y gestoras culturales al Programa de Beneficios Económicos Periódicos-BEPS Cultura	Instituto de Patrimonio y Cultura	31.237 creadores, gestores y gestoras culturales		X
Política Pública de Turismo Cultural creada e implementada	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Formular e implementar una (1) Política Pública de Turismo Cultural	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Sistema Distrital de Formación Artística y Cultural creado	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Crear un (1) Sistema Distrital de Formación Artística y Cultural	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Sistema Distrital de Cultura y observatorio cultural creado	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Crear un (1) Sistema Distrital de Cultura y un (1) observatorio cultural	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Comisión Fílmica de Cartagena de Indias implementada y PUFAC (Permiso Unificado de Filmaciones Audiovisuales) adquirido	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Implementar una (1) Comisión Fílmica de Cartagena de Indias y adquirir un (1) Permiso Unificado de Filmaciones Audiovisuales (PUFAC)	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Cinemateca de Cartagena de Indias construida	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Construir una (1) Cinemateca de Cartagena de Indias	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Política Pública Distrital de Cinematografía, Medios Audiovisuales e Interactivos formulada e implementada	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Formular e implementar una (1) Política Pública Distrital de Cinematografía, Medios Audiovisuales e Interactivos	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X

1.1.4.5 PROGRAMA: CARTAGENA BRILLA CON SU CULTURA Y PATRIMONIO

El Gobierno Distrital, con este programa, promoverá y desarrollará festivales, fiestas y festejos para la promoción y preservación del patrimonio inmaterial de Cartagena. Apoyará, además, festivales de música con arraigo cultural en el Caribe, con el fin de promocionar y preservar las identidades y la diversidad de patrimonio inmaterial en el territorio.

Objetivo General: Promover el patrimonio inmaterial de Cartagena, reconociendo sus conexiones culturales e históricas con el Caribe, en su diversidad de manifestaciones, saberes e identidades.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de festivales, fiestas y festejos implementados y desarrollados	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Implementar y desarrollar catorce (14) festivales, fiestas y festejos para promoción del patrimonio inmaterial	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Festival de Música del Caribe impulsado	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Impulsar el desarrollo de tres (3) Festivales de Música del Caribe	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Inventario del patrimonio cultural material e inmaterial de Cartagena elaborado	0 Fuente: Instituto de Patrimonio y Cultura, 2023	Elaborar un (1) inventario del patrimonio cultural material e inmaterial de Cartagena	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X

1.1.4.6 PROGRAMA: MEMORIA Y PATRIMONIO AL SERVICIO DE LA CIUDADANÍA

Durante el cuatrienio 2024-2027, se dignificará el Museo Histórico de Cartagena de Indias-MUHCA, como un espacio dedicado a la buena prestación de servicio, a conocer la riqueza arquitectónica colonial, celebrar la equidad e igualdad, presentar la diversidad, la memoria del

Distrito y la historia de Cartagena, el Caribe Colombiano y la construcción de la sociedad colombiana.

El Gobierno Distrital, a través del Museo, se compromete al rescate, valoración y difusión de la memoria histórica, buscando la reparación del tejido social a través de experiencias educativas, recreativas y reflexivas que fomenten el intercambio de conocimientos. Se propone estimular la transmisión de valores culturales y enriquecer el goce ciudadano, todo ello bajo criterios de sostenibilidad y competitividad. Esta iniciativa se conecta estrechamente con la comunidad de Cartagena, el Caribe Colombiano y el Gran Caribe.

Este programa mantendrá un diálogo continuo con el público a través de exposiciones permanentes y temporales, concebidas como espacios vivos que contribuyen a la construcción de nuestra identidad. Estas exposiciones permitirán comprender nuestra historia, el desarrollo de la sociedad y la preservación del patrimonio cultural para futuras generaciones, facilitando una conexión personal y significativa con los objetos y las historias presentadas. Además, fomentarán el entendimiento mutuo y enriquecerán el conocimiento sobre la diversidad cultural del Distrito.

Se buscará también garantizar la formación de diversos públicos, incluyendo cartageneros, turistas nacionales e internacionales, para desarrollar ciudadanos conscientes y apreciativos de la cultura, memoria, historia y patrimonio de Cartagena.

Objetivo General: Consolidar el Museo Histórico de Cartagena de Indias como una institución cultural sostenible, que irradia conocimiento, integra comunidades y como un espacio de encuentro de todos y para todos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de piezas de la colección del Museo Histórico de Cartagena intervenidas	640 piezas de la colección del Museo Histórico de Cartagena Fuente: Museo Histórico, 2023	Intervenir seiscientos cuarenta (640) piezas de la colección del Museo Histórico de Cartagena	Secretaría General Corporación Museo Histórico de Cartagena	1.059.626 habitantes		X
Número de obras de infraestructura al bien de interés cultural, mejoradas, adecuadas y/o dotadas	Bien de interés cultural: Palacio de la Inquisición con necesidad de mejoramiento y adecuación Fuente: Museo Histórico, 2023	Mejorar, adecuar y/o dotar dos (2) pisos del bien de interés cultural: Palacio de la Inquisición	Secretaría General Corporación Museo Histórico de Cartagena	1.059.626 habitantes	X	
Plan para la Consolidación y Promoción de la Memoria Histórica de Cartagena, formulado e implementado	N.D.	Formular e implementar un (1) Plan para la Consolidación y Promoción de la Memoria Histórica de Cartagena	Secretaría General Corporación Museo Histórico de Cartagena	1.059.626 habitantes		X

1.1.5 Componente Impulsor de avance: Deporte y Recreación

El deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre, así como la educación física extraescolar, son componentes fundamentales para la salud y la educación, lo cual

impacta directamente en la calidad de vida de todos los ciudadanos del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias. El desarrollo de estas prácticas, con propósitos educativos, formativos e inclusivos, es clave para fomentar hábitos de vida saludable, promover la organización barrial, comunitaria y estudiantil, y contribuir al desarrollo socioeconómico.

El Gobierno Distrital establecerá herramientas como principios, métodos, procedimientos, lineamientos e indicadores que impulsen la eficacia y eficiencia de la gestión deportiva. El objetivo es impactar en este cuatrienio el deporte y la recreación, promoviendo la inclusión de todos los sectores de la sociedad y fortaleciendo el deporte local a nivel regional, nacional e internacional.

Se desarrollará un modelo deportivo caracterizado por un enfoque inclusivo, priorizando la satisfacción de las necesidades sociales de los habitantes de sectores vulnerables de la ciudad, sin descuidar los compromisos adquiridos en la promoción del deporte y la recreación para todos. Esto implica diversificar las actividades, fomentando no sólo la práctica de deportes y eventos recreativos tradicionales, sino también otras manifestaciones como los deportes urbanos y extremos, que son populares entre las nuevas generaciones. Asimismo, se promoverá la creación de campeonatos mixtos, femeninos y diversos para garantizar espacios deportivos seguros que integren las necesidades y características específicas de las mujeres. Es crucial que este desarrollo se alinee con la vocación del territorio, aprovechando sus condiciones ambientales y geográficas, como las playas y el mar, con los deportes náuticos, para ubicar a Cartagena en la vanguardia de la cuenca del Caribe.

La proyección de la infraestructura deportiva debe ser moderna, eficaz e inclusiva, cumpliendo con los estándares exigidos para el desarrollo de la práctica deportiva. Esto incluye la construcción de nuevos complejos deportivos como el Complejo Deportivo Nuevo Chambacú en el Distrito. Por último, la formalización de clubes deportivos y la articulación del Sistema Distrital del Deporte serán fundamentales en estos cuatro años para fortalecer la gobernabilidad y la gobernanza, garantizando la participación de todos los actores en los procesos deportivos y recreativos de la ciudad.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de la población del Distrito vinculada a las actividades y eventos deportivos, predeportivos y paralímpicos	14,9% de la población del Distrito vinculada a las actividades y eventos deportivos, predeportivos y paralímpicos a corte 2023 (158.048 personas) Fuente: Instituto de Deporte y Recreación - IDER, 2023	Porcentaje	Incrementar a 19,2% el porcentaje de la población cartagenera vinculada a las actividades y eventos deportivos, predeportivos y paralímpicos	3. Salud y bienestar
Porcentaje de la población del Distrito vinculada a la actividad física y eventos	32,5% de la población del Distrito de Cartagena de Indias vinculada a	Porcentaje	Incrementar a 34,5% el porcentaje de la población del Distrito vinculada a la	3. Salud y bienestar

recreativos	la actividad física y eventos recreativos (343.846 personas) Fuente: Instituto de Deporte y Recreación - IDER, 2023		actividad física y eventos recreativos	
Porcentaje de la población del Distrito vinculada en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	1,8% de la población Cartagenera vinculada en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo (19.231 personas) Fuente: Instituto de Deporte y Recreación - IDER, 2023	Porcentaje	Incrementar a 2% el porcentaje de la población del Distrito vinculada en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	3. Salud y bienestar
Porcentaje de la población del Distrito que hace uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	37,5% el porcentaje de la población del Distrito de Cartagena de Indias que hace uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos (397.290 personas) Fuente: Instituto de Deporte y Recreación - IDER, 2023	Porcentaje	Incrementar a 37,8% el porcentaje de la población del Distrito de Indias que hace uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	3. Salud y bienestar
Porcentaje de infraestructura deportiva mantenida, adecuada y mejorada	65% de los escenarios deportivos mantenidos, adecuados y/o mejorados (268 escenarios) Fuente: Instituto de Deporte y Recreación - IDER, 2023	Porcentaje	Incrementar a 73% el porcentaje de los escenarios deportivos mantenidos, adecuados y/o mejorados	3. Salud y bienestar

1.1.5.1 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA RED DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL DISTRITO

Con este programa, el Gobierno Distrital fortalecerá la red de infraestructura deportiva del Distrito, asegurando su mantenimiento en óptimas condiciones de uso. Para ello, se implementará una hoja de ruta que asegure la disponibilidad de los escenarios deportivos durante el cuatrienio, cubriendo todos los barrios, así como las zonas rurales del Distrito de Cartagena de Indias. El programa incluirá la construcción de nuevos escenarios deportivos, así como la reconstrucción, adecuación, mantenimiento, mejoramiento e intervenciones necesarias para su funcionamiento y la accesibilidad, incluyendo adaptaciones para personas con discapacidad.

Objetivo General: Fortalecer el programa de infraestructura deportiva para mejorar la calidad y accesibilidad de las instalaciones en el Distrito de Cartagena de Indias, fomentando el desarrollo de actividades físicas, deportivas y recreativas entre los habitantes.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de escenarios deportivos nuevos construidos	5 escenarios construidos en 2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Construir doce (12) nuevos escenarios deportivos	Instituto de Deporte y Recreación	1.059.626 habitantes	X	
Complejo Deportivo Nuevo Chambacú construido	0 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Construir un (1) Complejo Deportivo Nuevo Chambacú	Instituto de Deporte y Recreación	1.059.626 habitantes	X	
Número de escenarios deportivos reconstruidos	12 escenarios deportivos reconstruidos a corte 2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Reconstruir dieciséis (16) escenarios deportivos	Instituto de Deporte y Recreación	1.059.626 habitantes	X	
Número de escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el Distrito	268 escenarios deportivos mantenidos, adecuados y/o mejorados a corte 2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Mantener, adecuar y/o mejorar trescientos (300) escenarios deportivos	Instituto de Deporte y Recreación	1.059.626 habitantes	X	

1.1.5.2 PROGRAMA: FOMENTO AL DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO

Este programa apoya y promueve el deporte de alto rendimiento con el objetivo de preparar a los deportistas y mejorar sus condiciones para un posicionamiento destacado a nivel regional, nacional e internacional. Se logrará mediante incentivos y estímulos que faciliten la obtención de los logros deseados. Esto incluye facilitar la participación de los deportistas en eventos nacionales e internacionales, capacitar a entrenadores y dirigentes deportivos, y proveer adecuadamente implementos y uniformes deportivos. Además, se garantizará la entrega oportuna de incentivos y se construirá infraestructura deportiva que cumpla con los requerimientos de las diversas disciplinas. Asimismo, se reconocerá y no se olvidará a aquellos deportistas que han brillado excepcionalmente y representado con honor a nuestra ciudad, departamento y nación.

Objetivo General: Brindar las herramientas y recursos para que los atletas de alto rendimiento cartageneros o que representen a la ciudad puedan alcanzar su máximo potencial y alcanzar logros en competencias regionales, nacionales e internacionales.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de incentivos y/o apoyos otorgados a deportistas de alto rendimiento, convencionales y paralímpicos	1.113 incentivos otorgados a deportistas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: IDER	Entregar mil ciento treinta y dos (1.132) incentivos y/o apoyos para deportistas convencionales y paralímpicos	Instituto de Deporte y Recreación	1.132 deportistas de alto rendimiento, convencionales y paralímpicos		X
Número de incentivos y/o apoyos otorgados a ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	283 incentivos otorgados a ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: IDER	Otorgar trescientos veinte (320) incentivos y/o apoyos para ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	Instituto de Deporte y Recreación	14.940 deportistas		X

1.1.5.3 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO A TRAVÉS DE LAS CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE Y LA RECREACIÓN

Este programa busca propiciar la gestión y apropiación social del conocimiento, para el mejoramiento de la capacidad instalada del capital humano encargado de desarrollar los procesos del sector deportivo y recreativo en el Distrito de Cartagena de Indias. De igual manera persigue alcanzar el desarrollo científico, tecnológico y de innovación en los procesos inherentes a dicho sector. Lo anterior complementado con la iniciativa de rescatar el patrimonio material e inmaterial deportivo de la ciudad y el Departamento de Bolívar.

Para el logro de los objetivos trazados, se plantea la generación de alianzas y convenios con instituciones de educación técnica, tecnológica, superior y centros de investigación científica, entre otros. Además, la realización de eventos académicos, científicos y de divulgación de conocimiento con enfoque en deporte y recreación, en especial lo relacionado con deportes tradicionales e insignia de la ciudad, deportes náuticos, entre otros, que involucren a los diferentes grupos de valor del sector. De igual manera se propiciará la generación de espacios y escenarios para que se estudie sobre el sector. Ello incluye la consolidación de un sistema de información, el rescate, preservación y conservación del acervo documental histórico deportivo de la ciudad y el departamento y la producción y publicación de crónicas y artículos científicos e histórico-deportivos.

Objetivo General: Fortalecer e integrar los procesos del sector deportivo y recreativo en el Distrito de Cartagena de Indias con la finalidad de alcanzar un desarrollo en la gestión del conocimiento, los aspectos científicos, tecnológicos y de innovación en el sector.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas vinculadas a procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	19.231 personas participantes de procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Vincular a veintiún mil quinientas (21.500) personas en procesos de apropiación social del conocimiento del sector deportivo	Instituto de Deporte y Recreación	21.500 personas	X	
Número de documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense publicados	10 documentos de investigación de memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense publicadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Publicar doce (12) documentos de investigación en memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense	Instituto de Deporte y Recreación	1.059.000 habitantes	X	

1.1.5.4 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FORMATIVO, ESTUDIANTIL Y LA EDUCACIÓN FÍSICA EXTRAESCOLAR

El Gobierno Distrital ofrecerá el acceso a un programa estructurado y atendido por personal especializado dirigido a niños, niñas y adolescentes residentes de Cartagena, en etapas iniciales a

través de un proceso pedagógico y metodológico orientado al desarrollo integral de los individuos y el logro de una transformación positiva de nuestra sociedad. Este programa no solo se ocupará de la parte física sino de la parte psicosocial, la integración de los valores, seguir reglas, respetar al oponente, reconocer el esfuerzo, trabajar en equipo, saber ganar y perder.

Objetivo General: Proporcionar a niños, niñas y adolescentes residentes de Cartagena las habilidades, conocimientos y experiencias necesarias para desarrollarse como deportistas, buscando fomentar el crecimiento personal y promoviendo valores como la disciplina, el trabajo en equipo, la superación personal y el respeto.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en la escuela de iniciación y formación deportiva	6.613 niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en la escuela de iniciación y formación deportiva en 2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación , 2023	Vincular a veintiséis mil ochocientos (26.800) niños, niñas, adolescentes y jóvenes en la escuela de iniciación y formación deportiva	Instituto de Deporte y Recreación	26.800 niños, niñas, adolescentes y jóvenes		X
Número de núcleos de la escuela iniciativa y formación deportiva creados	55 núcleos de la escuela iniciativa y formación deportiva creados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación , 2023	Crear seis (6) núcleos de la escuela iniciativa y formación deportiva	Instituto de Deporte y Recreación	26.800 niños, niñas, adolescentes y jóvenes		X
Número de núcleos de educación física extraescolar creados	N.D.	Crear cuatro (4) núcleos de educación física extraescolar	Secretaría de Educación Instituto de Deporte y Recreación	600 niños, niñas, adolescentes y jóvenes		X
Número de participantes vinculados en los eventos y/o torneos de las instituciones educativas y las universidades	24.893 participantes vinculados en los eventos y/o torneos de las	Vincular a tres mil ciento siete (3.107) participantes en los eventos y/o torneos de las instituciones educativas y las universidades	Instituto de Deporte y Recreación	28.000 personas		X

	instituciones educativas y las universidades en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023					
Número de Instituciones Educativas vinculadas en los Juegos Intercolegiados	162 instituciones educativas participantes en los Juegos Intercolegiados en el año 2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Vincular a doscientas (200) Instituciones Educativas en los Juegos Intercolegiados	Secretaría de Educación Instituto de Deporte y Recreación	7.500 estudiantes		X

1.1.5.5 PROGRAMA: FOMENTAR EL DEPORTE BARRIAL Y AVANZAR EN NUESTRO TERRITORIO

Este programa promoverá el deporte con fines de esparcimiento para fomentar la salud, el bienestar y la integración social, ofreciendo a todos los grupos poblacionales la oportunidad de ejercer su derecho a la práctica del deporte y la recreación. Para lograrlo, se implementarán diversas estrategias de deporte social comunitario, incluyendo juegos comunales, corregimentales, afros, indígenas, carcelarios y para personas con discapacidad, así como otras actividades deportivas que se desarrollarán dentro de las comunidades urbanas, rurales e insulares del Distrito de Cartagena de Indias.

Objetivo General: Crear ambientes con enfoques diferenciales e incluyentes para que todos los habitantes del Distrito de Cartagena de Indias, sin distinción de su edad, género, condición física o socioeconómica puedan participar en actividades deportivas.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas	60.489 participantes en eventos y torneos	Vincular a sesenta y cuatro mil (64.000)	Instituto de Deporte y	64.000 personas		X

participantes vinculadas en los eventos y/o torneos deportivos	deportivos en promedio a corte 2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	personas en los eventos y/o torneos deportivos	Recreación			
Número de eventos deportivos y/o torneos dirigidos a los cabildos indígenas desarrollados	3 eventos deportivos y/o torneos dirigidos a los cabildos indígenas desarrollados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Desarrollar ocho (8) eventos deportivos y/o torneos dirigidos a los cabildos indígenas	Instituto de Deporte y Recreación	500 indígenas		X

1.1.5.6 PROGRAMA: PROMOCIÓN DE HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE, RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA

El programa proporcionará a la ciudadanía una iniciativa integral que promueva acciones para el mejoramiento de la salud física, mental y emocional, desde un enfoque diverso e inclusivo. Adicionalmente, busca educar, motivar, empoderar y apoyar a los participantes a que practiquen hábitos positivos que promuevan el bienestar integral a largo plazo, manejo del estrés, el no consumo de alcohol y de tabaco, nutrición sana y balanceada, la salud cardiovascular, actividad física regular, sueño adecuado, para de reducir los riesgos de desarrollar enfermedades crónicas no transmisibles relacionadas con la inactividad y el sedentarismo.

Dentro de las estrategias se implementarán jornadas de: Madrúgale a la Salud, Noches saludables, Joven Saludable, Empresa Saludable, Centros Penitenciarios y Carcelarios, Caminante Saludable, asesorías nutricionales, Eventos de Promoción y Concentración, Centro de Acondicionamiento Físico – CAF, Actívate en tu Centro Comercial, Actívate en el Parque, Aquarobic, Actívate running, Actívate Gestante, Escuela Saludable, VAS – Vías Recreativas, Festival Internacional de la Cometa, Campamentos Juveniles, Escuela Recreativa, Recreación para todos, Playas Recreativas, Cartagena es de los Niños, Vacaciones Recreativas, Ángeles Somos, Actívate para Vivir, Recréate en el Parque, Campamentos Distritales, Departamentales y Nacionales, Actívate Rodando, Talleres Creativos, Talleres Recreativos, Escuela de la Bici, Estaciones Recreaciones, Ángeles Somos, Actívate por la Inclusión, Formación de Campistas, Camping por un día, Campistas por Naturaleza, Festival Recreativo, Carnavales Lúdicos, Ruta Navideña, entre otras.

Objetivo general: Proporcionar a la ciudadanía una iniciativa integral de acciones para la práctica de actividades físicas, recreativas y para el aprovechamiento del tiempo libre, beneficiosas en el ámbito individual, colectivo, comunitario, educativo, de salud y laboral en todo el ciclo de vida, donde se fomente la integración social, fortalecer lazos comunitarios, promover sentido de

pertenencia y contribuir a la creación de entornos más saludables, seguros, accesibles y amigables para la práctica de la actividad física, mejorando la calidad de vida y el bienestar de todos sus miembros.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de participantes vinculados en las estrategias y/o actividades de recreación comunitaria.	169.148 participantes en las estrategias y/o actividades de recreación comunitaria en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Depore y Recreación, 2023	Vincular a ciento ochenta mil (180.000) participantes en las estrategias y/o actividades de recreación comunitaria	Instituto de Depore y Recreación	180.000 personas		X
Número de participantes vinculados a las estrategias de actividad física	115.231 participantes vinculadas a las estrategias de actividad física en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Depore y Recreación, 2023	Vincular a ciento veinte mil (120.000) participantes a las estrategias de actividad física	Instituto de Depore y Recreación	120.000 personas		X

1.1.5.7 PROGRAMA: CARTAGENA CIUDAD DESTINO DE TURISMO DEPORTIVO

El Gobierno Distrital gestionará, apoyará y desarrollará eventos deportivos y recreativos de talla regional, nacional e internacional que permitan posicionar a nuestro Distrito en los calendarios deportivos mundiales, para convertirse en el referente de esta materia a nivel del Caribe.

La combinación del deporte y turismo en la actualidad son fundamentales para la oferta turística local es un mercado creciente que genera conocimiento y beneficio económico. La actividad deportiva y recreativa constituye una parte fundamental del atractivo de la ciudad, ya que cada vez movilizan más turistas que desean realizar este tipo de actividades a nivel vacacional.

Objetivo general: Promover la realización anual de eventos deportivos y recreativos en el Distrito de Cartagena. Además, gestionar con el gobierno nacional, las distintas federaciones deportivas y la empresa privada, la adjudicación de la sede de macro-eventos de esta materia.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional impulsados	116 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional impulsados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Impulsar doscientos (200) eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional	Instituto de Deporte y Recreación	160.000 personas		X
Número de personas vinculadas a los eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional	50.000 personas vinculadas a los eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Vincular a sesenta mil (60.000) personas a los eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional	Instituto de Deporte y Recreación	60.000 personas		X
Número de eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional impulsados	87 eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional impulsados en el cuatrienio 2020-2023	Impulsar noventa y seis (96) eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional	Instituto de Deporte y Recreación	112.000 personas		X

	Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023					
Número de personas vinculadas a los eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional	59.467 personas vinculadas a los eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Vincular a sesenta y cinco mil (65.000) personas a los eventos recreativos de carácter regional, nacional e internacional	Instituto de Deporte y Recreación	65.000 personas		X

1.1.6 Componente Impulsor de avance: Infancia, Adolescencia y Familia

La garantía del bienestar de la infancia y adolescencia en Cartagena afronta desafíos, impidiendo así el pleno acceso a derechos fundamentales. Resulta imprescindible adoptar una perspectiva integral, reconociendo el enfoque de derechos, enfoque diferencial y enfoque territorial, para detectar y abordar con eficacia los obstáculos que enfrentan estos sectores de la población. Es fundamental garantizar una respuesta institucional sólida y unificada que mejore la calidad de los servicios de atención y asegure los recursos necesarios para hogares de protección y programas que atenúen el impacto de problemas graves como la violencia intrafamiliar, sexual y personal, el trabajo infantil y el embarazo adolescente.

Establecer dichos entornos seguros implica contar con familias capacitadas y listas para asumir su rol protector de manera efectiva. Brindarles las herramientas y el acceso a servicios que refuercen su capacidad de protección y bienestar de sus integrantes es una prioridad. Además, la protección integral y el desarrollo pleno de niños, niñas y adolescentes requieren el compromiso de toda la sociedad.

Comprometido con la implementación y el seguimiento riguroso de la política pública de Infancia y Adolescencia, el Gobierno Distrital trabajará en coordinación con los sectores público y privado. Esta colaboración permitirá ejecutar acciones con efectividad y contribuir a la edificación de una sociedad más equitativa y protectora para la infancia y adolescencia de Cartagena. Adoptar este enfoque colaborativo es vital para superar los retos presentes y asegurar un futuro donde todos los niños, niñas y adolescentes disfruten de entornos seguros y plenas oportunidades.

Acentuando la protección integral, es esencial incorporar medidas específicas que garanticen los derechos de la infancia y adolescencia en todos los ámbitos, desde la educación y salud hasta el acceso a la justicia y la participación activa en la sociedad. La inversión en programas educativos inclusivos, la promoción de la salud mental y física, y la protección contra cualquier forma de discriminación o exclusión, son pilares fundamentales para construir una comunidad donde el respeto y la igualdad de oportunidades prevalezcan. Este enfoque holístico asegura no solo el cumplimiento de los derechos de los niños, niñas y adolescentes, sino también su participación activa como agentes de cambio en sus comunidades.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de niños, niñas, adolescentes y familias beneficiarias de programas de atención integral y prevención de violencias	37% niños, niñas, adolescentes y familias beneficiarias de programas de atención integral y prevención de violencias a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Porcentaje	Incrementar a 50% el porcentaje de niños, niñas, adolescentes y familias beneficiarias de programas de atención integral y prevención de violencias	2. Hambre Cero 5. Igualdad de Género

1.1.6.1 PROGRAMA: ENTORNOS SEGUROS PARA LA PRIMERA INFANCIA

Desarrollar una estrategia de atención integral para la primera infancia es fundamental para asegurar el bienestar y desarrollo óptimo de los niños y niñas de 0 a 5 años en el Distrito. Esta estrategia debe enfocarse en garantizar una crianza amorosa y la eliminación del castigo físico mediante procesos formativos dirigidos a padres, madres y cuidadores. Es crucial también la construcción y mejoramiento de infraestructura dedicada a su atención integral, promoviendo sus derechos y facilitando su realización plena.

La divulgación y el fortalecimiento de la Ruta Integral de Atenciones a la Primera Infancia son esenciales para coordinar eficazmente los servicios y recursos disponibles. Igualmente importante es garantizar el acceso a una alimentación adecuada, vital para su desarrollo saludable y las acciones de comunicación y sensibilización sobre la importancia de esta etapa de vida para movilizar a la sociedad en torno al apoyo y protección de la primera infancia.

Implementando esta estrategia, el Gobierno Distrital promoverá un entorno que permita a los niños y niñas del Distrito avanzar hacia una calidad de vida superior, marcando las bases para su futuro desarrollo personal y social.

Objetivo General: Generar condiciones óptimas para ofrecer a la primera infancia una atención integral, adecuada y de alta calidad en todos los entornos donde se desarrollan es primordial. Con

el apoyo activo de las entidades competentes, se mejorarán infraestructuras educativas para la educación inicial, garantizando el pleno ejercicio de sus derechos y el logro de sus potencialidades.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de niñas y niños en primera infancia con atenciones prioritizadas en el marco de la atención integral	1.534 niñas y niños en primera infancia con atenciones prioritizadas en el marco de la atención integral anualmente a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Atender a dos mil ochocientos (2.800) niñas y niños en primera infancia en el marco de la atención integral anualmente	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	2.800 niños y niñas en primera infancia		X
Número de padres, madres y cuidadores vinculados a acciones de formación para el fortalecimiento de vínculos, la crianza amorosa y la promoción de sus derechos	15.822 padres, madres y cuidadores que participan en acciones de formación para el fortalecimiento de vínculos, la crianza amorosa y la promoción de sus derechos en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Vincular a treinta y tres mil ochocientos veintidós (33.822) de padres, madres, y cuidadores en acciones de formación para el fortalecimiento de vínculos, la crianza amorosa y la promoción de sus derechos	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	33.822 padres, madres, cuidadores participantes en acciones de formación		X
Centros de Desarrollo Infantil construidos y dotados en el Distrito	9 Centros de Desarrollo Infantil existentes en el Distrito Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Construir y dotar dos (2) Centros de Desarrollo Infantil en el Distrito	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	2.800 niños y niñas de primera infancia	X	
Centros de Desarrollo Infantil adecuados	9 Centros de Desarrollo Infantil existentes en el Distrito Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Adecuar tres (3) Centros de Desarrollo Infantil	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	2.800 niños y niñas de primera infancia	X	

1.1.6.2 PROGRAMA: AVANZANDO HACIA UNA INFANCIA Y ADOLESCENCIA PROTEGIDA Y SIN VIOLENCIAS

El Gobierno Distrital implementará medidas decisivas para asegurar que niños, niñas y adolescentes reciban una atención integral, oportuna y de alta calidad, diseñada para satisfacer sus necesidades específicas. Este enfoque busca prevenir situaciones de riesgo social que profundizan las desigualdades territoriales y restringen el acceso a sus derechos y potencialidades. Se asignará una importancia crítica a la puesta en marcha de actividades enfocadas en la prevención, educación, atención a vulneraciones y monitoreo de los desafíos que enfrenta este grupo poblacional. El propósito es desarrollar e implementar estrategias efectivas que no solo mitiguen o eliminen los problemas sociales, sino que también fomenten el descubrimiento y desarrollo de talentos, habilidades y vocaciones. A través de la construcción de entornos protectores y el desarrollo de habilidades sociales y emocionales, se garantizará el pleno ejercicio de sus derechos y la realización de sus aspiraciones.

Objetivo General: Reducir los factores asociados a riesgos sociales e institucionales que limitan el acceso y garantía de derechos esenciales, mejorando así la calidad de vida de niños, niñas y adolescentes en el Distrito. Esto se realizará mediante estrategias de prevención, detección temprana de alertas y una gestión eficiente de la atención necesaria.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de niños, niñas y adolescentes vinculados en actividades para la prevención y desvinculación de situación o riesgo de todo tipo de violencia	30.070 niños, niñas y adolescentes que participan en actividades para la prevención y desvinculación de situación o riesgo de todo tipo de violencia Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Vincular a treinta y seis mil (36.000) niños, niñas y adolescentes en actividades para la prevención y desvinculación de situación o riesgo de todo tipo de violencia	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	36.000 niños, niñas y adolescentes		X
Número de niños, niñas, adolescentes beneficiados con acciones de prevención de amenazas o vulneración de derechos a través del Hogar de Protección	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Beneficiar a cuatrocientos ochenta (480) niños, niñas y adolescentes anualmente con acciones de prevención de amenazas o vulneración de derechos a través del Hogar de Protección	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	480 niños, niñas y adolescentes		X
Ruta actualizada y socializada para la atención y protección de niños y niñas contra la Explotación Sexual Comercial de Niños Niñas y Adolescentes	Ruta desactualizada para la atención y protección de niños y niñas contra la Explotación Sexual Comercial de Niños Niñas y Adolescentes Fuente: Secretaría de Participación 2023	Actualizar y socializar una (1) ruta para la atención y protección de niños y niñas contra la Explotación Sexual Comercial de Niños Niñas y Adolescentes	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	36.000 niños, niñas y adolescentes	X	
Número de padres, madres y cuidadores formados para la prevención de las violencias y buena crianza a niños, niñas y adolescentes	4.059 padres, madres y cuidadores formados para la prevención de las violencias y buena crianza a niños, niñas y adolescentes	Formar a ocho mil (8.000) padres, madres y cuidadores en prevención de las violencias y buena crianza a niños, niñas y adolescentes	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	8.000 padres, madres y cuidadores		X

	Fuente: Secretaría de Participación, 2023					
--	---	--	--	--	--	--

1.1.6.3 PROGRAMA: JUGANDO Y PARTICIPANDO LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ VAMOS IMPULSANDO

Promover el juego en la niñez y la adolescencia es esencial para su desarrollo integral. El juego no solo es una actividad central para el aprendizaje y la expresión creativa, sino que también desempeña un papel crucial en el desarrollo físico, social, emocional y cognitivo. A través del juego, los niños y adolescentes exploran el mundo, comprenden roles sociales, desarrollan habilidades de resolución de problemas y fomentan la imaginación. Además, el juego facilita la interacción con otros, enseñando valores importantes como la cooperación, el respeto mutuo y la empatía.

Por lo anterior, el Gobierno Distrital promoverá entornos seguros y estimulantes para el juego, se contribuye significativamente al bienestar y la felicidad de esta población, preparando a las niñas para enfrentar los desafíos de la vida.

Objetivo General: Promover el desarrollo pleno y armónico de niños, niñas y adolescentes en el Distrito, garantizando y promoviendo activamente el derecho al juego y a la participación en contextos seguros y estimulantes. Este objetivo se orienta a integrar el juego como un pilar fundamental en el marco de sus derechos, reconociendo su importancia esencial para el aprendizaje, la socialización y el bienestar emocional, contribuyendo así a una infancia y adolescencia saludable y feliz.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de niños, niñas y adolescentes vinculados a actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego al interior de las ludotecas distritales	55.465 niños, niñas y adolescentes que participan y disfrutan de actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego en las ludotecas distritales Fuente: Secretaría de Participación.2023	Vincular a sesenta y tres mil (63.000) niños, niñas y adolescentes en actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego en las ludotecas distritales	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	63.000 niños, niñas y adolescentes		X
Número de niños, niñas y adolescentes vinculados en acciones de promoción del derecho a la participación y a la asociación	2.036 niños, niñas y adolescentes vinculados en acciones de promoción del derecho a la participación y a la asociación Fuente: Secretaría de Participación.2023	Vincular a dos mil trescientos (2.300) niños, niñas y adolescentes en acciones de promoción del derecho a la participación y a la asociación	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	2.300 niños, niñas y adolescentes		X

1.1 CAPÍTULO III. LÍNEA ESTRATÉGICA DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

La sostenibilidad económica, en el contexto del desarrollo urbano conforme a la Nueva Agenda Urbana, se convierte en un principio rector para garantizar economías urbanas equitativas y sostenibles. Desde una perspectiva económica, esto implica la implementación de políticas que capitalicen los dividendos de una planificación urbana eficiente, tales como la maximización de la productividad, la competitividad y la innovación. Estas medidas no sólo están dirigidas a impulsar el crecimiento económico, sino también a asegurar una distribución equitativa de los beneficios generados entre todos los estratos de la sociedad, lo que contribuye a la creación de un entorno propicio para el desarrollo económico inclusivo y sostenible.

En este sentido, el fomento del empleo pleno y productivo emerge como una prioridad, junto con la facilitación del acceso equitativo a las oportunidades y recursos económicos y productivos para todos los ciudadanos. Esto implica una transición estructural de la fuerza laboral informal hacia el sector formal, lo que no solo fortalece los lazos económicos entre áreas urbanas, periurbanas y rurales, sino que también contribuye al desarrollo nacional y regional.

En aras de facilitar el desarrollo económico inclusivo, es esencial la formulación de políticas que aprovechen el potencial endógeno, las ventajas competitivas y el patrimonio cultural local. Esto se traduce en la promoción de infraestructuras resilientes y eficientes en el uso de recursos, así como en el estímulo del desarrollo industrial sostenible e inclusivo. Además, es crucial adoptar

modalidades de consumo y producción sostenible que no comprometan los recursos futuros, al tiempo que se fomenta un entorno propicio para la innovación empresarial y la generación de medios de subsistencia.

En resumen, la sostenibilidad económica en entornos urbanos y rurales va más allá del simple crecimiento económico, enfocándose en establecer condiciones equitativas que permitan a todas las personas participar y beneficiarse de la actividad económica, al mismo tiempo que se asegura la preservación de los recursos para las generaciones futuras. Este enfoque integral refleja el compromiso del Distrito de Cartagena con las comunidades históricamente vulneradas, a través de la creación de espacios que fomenten la reducción de las brechas de género, y promuevan la autonomía económica de las mujeres, así como la integración de diversos grupos (víctimas, migrantes, grupos étnicos, LGTBIQ+) en el desarrollo económico, justo y sostenible, como parte esencial de la agenda de ciudad.

Por lo anterior, esta línea estratégica se fundamenta en ocho impulsores de avance que son soportados por las secretarías y dependencias de la Alcaldía Mayor de Cartagena que, dentro de sus actividades y deberes institucionales, operan en las dimensiones consignadas en dichos impulsores. A continuación, se define cada uno de ellos y se especifican los programas que propiciarán la consecución de metas relacionadas.

1.1.1 Componente Impulsor de avance: Competitividad e Innovación

Para mejorar la competitividad en Cartagena, es crucial abordar varios aspectos clave. En primer lugar, es necesario contar con infraestructura moderna y eficiente que incluya carreteras, puertos y telecomunicaciones para facilitar el movimiento de bienes, servicios y personas.

Además, es esencial promover la educación de calidad junto con la formación técnica y profesional para asegurar una fuerza laboral capacitada y adaptable a las demandas actuales del mercado.

Fomentar la innovación, la investigación y el desarrollo tecnológico es vital para incrementar la productividad y competitividad empresarial, permitiendo así la creación de soluciones innovadoras y la adaptación a cambios del mercado.

Facilitar el acceso al crédito y financiamiento para emprendedores y empresas también es fundamental, ya que esto impulsa el desarrollo de nuevos proyectos e iniciativas empresariales, generando empleo y expandiendo el tejido empresarial.

Por último, establecer un entorno regulatorio favorable con regulaciones claras, eficientes y transparentes es esencial para crear un ambiente propicio que fomente la inversión, el emprendimiento y la competitividad empresarial, reduciendo la incertidumbre y los costos asociados a la actividad empresarial.

El Distrito de Cartagena de Indias tiene un puntaje de 5.56 y está ubicado en el puesto 11 en el ranking según el Índice de Competitividad de Ciudades (ICC) 2023. Elevar el puntaje y el ranking del Distrito de Cartagena para mejorar su posición como una ciudad competitiva e innovadora implica tener en cuenta la evaluación de 106 indicadores, agrupados en 13 pilares y dos factores principales: (i) eficiencia de los mercados (mercado laboral, tamaño del mercado y entorno para los negocios) y (ii) ecosistema innovador (sofisticación y diversificación). La metodología del ICC

es una adaptación del Índice Global de Competitividad (IGC) propuesto por el Foro Económico Mundial.

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Grado de apertura comercial	6,91 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Puntos	Incrementar a 8,91 puntos el grado de apertura comercial del Distrito	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Concentración en el sector secundario	6,30 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Puntos	Incrementar en a 8,30 puntos la concentración en el sector secundario del Distrito	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Densidad empresarial	4,92 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Puntos	Incrementar a 5,92 puntos la densidad empresarial del Distrito	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Tasa de registro empresarial	8,66 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Puntos	Incrementar a 9,66 puntos la tasa de registro empresarial	8. Trabajo decente y crecimiento económico

INDICADORES DE RESULTADOS

1.1.1.1 PROGRAMA: UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA

El enfoque de competitividad e innovación se basa en la integración de políticas estrategias que proponen mejorar la productividad, eficiencia y capacidad de adaptación de la economía en los territorios, a través de la creación y adopción de nuevas tecnologías y modelos de negocios que permitan impulsar el crecimiento económico sostenible.

Como parte de la estrategia de consolidación productiva, el Gobierno Distrital fortalecerá la competitividad de los sectores tradicionales, pero también los nuevos sectores de producción y de conocimiento. Igualmente, se seguirá trabajando en la gestión de la inversión extranjera y localización de nuevas empresas y/o marcas en el Distrito de Cartagena, para lo cual se trabajará en el mejoramiento del clima de negocios, eliminando las barreras de entrada y de localización.

Es importante destacar que a nivel nacional se ha implementado la Política Nacional de Competitividad para mejorar la posición competitiva a nivel nacional e internacional de los departamentos y ciudades; aspectos como la infraestructura, el clima de negocios, la eficiencia del gobierno, la educación y la innovación son claves en este propósito.

Así mismo se ha promovido la inversión en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) a través de políticas y programas que buscan estimular la colaboración entre el sector público, el sector privado y las universidades, y el fortalecimiento del ecosistema de innovación a través de la promoción de la innovación, la transferencia tecnológica y el emprendimiento.

Objetivo General: Hacer frente a nuevos desafíos empresariales en materia de competitividad e innovación y conseguir un posicionamiento sólido de la ciudad en la región.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Implementar cuatro (4) acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Estrategias de acompañamiento de iniciativas de clúster y apuestas productivas promisorias ejecutadas con apuestas productivas hacia sectores de mayor generación de valor agregado	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Ejecutar cuatro (4) estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Personas vinculadas anualmente a planes de fomento de cultura de la innovación	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Vincular a mil (1.000) personas nuevas anualmente a planes de fomento de cultura de innovación	Secretaría de Hacienda	4.000 personas		X
Acciones de posicionamiento del sistema de innovación del Distrito implementadas	1 acción de posicionamiento del sistema de innovación del Distrito elaborada a corte 2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Elaborar cuatro (4) acciones de posicionamiento del sistema de innovación del Distrito	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.2

PROGRAMA: CARTAGENA GLOBAL

Cartagena es uno de los principales destinos del país y se caracteriza por ser un importante centro económico, industrial, turístico y cultural. El programa se centrará en el aprovechamiento de las fortalezas y oportunidades únicas de la ciudad, las cuales han permitido el fortalecimiento de

unidades productivas y empresas con capacidad de exportar, e incluso, de implantar sus negocios y marcas en el extranjero.

Cartagena Internacional es una apuesta programática para atender el reto de expandir el horizonte de incidencia de las empresas y la ciudad en sí misma, configurando una plataforma idónea para la atracción de la inversión extranjera. Se implementará una serie de acciones estratégicas para robustecer una oferta de bienes y servicios de referencia a nivel internacional.

Objetivo General: Posicionar a Cartagena de Indias D. T. y C. como un destino internacional de talla mundial y reconocido como plataforma exportadora del país, líder en inversiones y apuestas productivas dinamizadoras de la economía local y regional.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategias de posicionamiento “Cartagena Plataforma Exportadora” implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Implementar cuatro (4) estrategias de posicionamiento “Cartagena Plataforma Exportadora”	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Empresas asistidas en programa de exportaciones	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Asistir cien (100) empresas en programas de exportaciones	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Alianzas para la promoción de Cartagena como “destino internacional en inversiones y apuestas productivas” generadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Generar cuatro (4) alianzas para la promoción de Cartagena como “destino internacional en inversiones y apuestas productivas”	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X

1.1.2 Componente Impulsor de avance: Diversificación Económica

A manera general, la diversificación económica implica la expansión y fortalecimiento de la base productiva de una economía, reduciendo su dependencia de un solo sector o actividad económica. El Gobierno Distrital promoverá la diversificación económica, con el fin de reducir la dependencia de uno de los sectores económicos más apetecidos en la ciudad como lo es el turismo, sin demeritar que es un sector ampliamente aportante en la ciudad, el cual se ve en la obligación de renovarse mediante la innovación.

Adicionalmente, se busca una Cartagena amigable con el medio ambiente y económicamente sostenible, por lo cual se hace necesario el uso de la economía circular, para así contribuir al crecimiento económico, generar un impacto social positivo, suelos más saludables, reducción del uso de recursos no renovables y se limita el uso de las emisiones de carbono. Diversificar hacia industrias y tecnológicas puede generar estabilidad e incrementar los indicadores de empleo formal.

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Índice de Desarrollo Económico y Empresarial	N.D.	Puntaje	Alcanzar un puntaje de 8 en el Índice de Desarrollo Económico y Empresarial	8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico
Porcentaje de negocios verdes asesorados y consolidados	41 negocios verdes asesorados y consolidados a corte 2023 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Porcentaje	Incrementar en un 40% el porcentaje de negocios verdes asesorados y consolidados	11. Ciudades y comunidades sostenibles

INDICADORES DE RESULTADO

1.1.2.1 PROGRAMA: UNIDOS POR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL

Este programa comprende una iniciativa estratégica destinada a fomentar la diversificación de la economía local y el fortalecimiento del sector empresarial. Se impulsará la productividad y se generarán mayores ingresos, contribuyendo así a la reducción de la pobreza y al aceleramiento del desarrollo económico. Este programa busca integrar diversas actividades económicas y sectores industriales, promoviendo la innovación y la competitividad, y facilitando el acceso a recursos, formación y mercados para las empresas locales. A través de una colaboración efectiva entre diferentes actores económicos y sociales, el Gobierno Distrital creará un entorno propicio para un crecimiento económico inclusivo y sostenible.

Objetivo General: Promover la diversificación de la economía y el desarrollo empresarial como estrategia de Desarrollo Económico Local para el impulso de la productividad, la generación de ingresos, la reducción de la pobreza y la aceleración del desarrollo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Implementar cuatro (4) rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos ejecutadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Ejecutar cuatro (4) estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
MiPymes impactadas con servicios de fortalecimiento empresarial	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Impactar cuatrocientos (400) MiPymes con servicios de fortalecimiento empresarial	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X

1.1.2.2 PROGRAMA: COOPERACIÓN PARA EL PROGRESO

Con este programa, el Gobierno Distrital fomentará el desarrollo sostenible en el Distrito a través de la Cooperación Internacional, para mejorar las condiciones de vida de las comunidades y promover el progreso a largo plazo. Además, se posicionará al Distrito en una red nacional e internacional que facilite la colaboración y el trabajo mancomunado con otras organizaciones alrededor del mundo para robustecer los esfuerzos locales.

Por medio de la implementación de este programa se identificarán los tipos de cooperación, el Objetivo de Desarrollo Sostenible al que aporta, los barrios o unidades comuneras en los que se desarrollan los proyectos, el tipo de población beneficiada y otros datos relevantes.

Objetivo General: Consolidar una red de colaboradores para fortalecer el ecosistema de cooperación internacional en el Distrito de Cartagena, asegurando el avance sostenible de la ciudad y la mejora de las condiciones de vida en las comunidades a largo plazo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de alianzas de cooperantes nacionales e internacionales	32 alianzas de cooperantes nacionales e internacionales en el	Habilitar y consolidar sesenta (60) alianzas de cooperantes nacionales e	Secretaría General Cooperación Internacional	1.059.626 habitantes		X

habilitadas y consolidadas en el Distrito	cuatrienio 2020-2023 Fuente: Cooperación Internacional, 2023	internacionales				
Número de organizaciones mapeadas y habilitadas para cooperar	938 organizaciones mapeadas y habilitadas para cooperar a corte 2023 Fuente: Cooperación Internacional, 2023	Habilitar y mapear mil doscientas (1.200) organizaciones para cooperar	Secretaría General Cooperación Internacional	1.059.626 habitantes		X

1.1.2.3 PROGRAMA: ECONOMÍA CIRCULAR Y NEGOCIOS VERDES

Este programa establecerá una estrategia integral para promover la transición hacia una economía circular en Cartagena. A través de éste, se implementarán acciones concretas para fomentar el uso eficiente de los recursos naturales, la conservación de los ecosistemas vitales y la gestión sostenible de los residuos sólidos. Además, se desarrollarán iniciativas para el reciclaje, la reutilización y la revalorización de materiales, así como la formación de la comunidad en prácticas ambientalmente responsables.

Objetivo general: Promover la transición hacia una economía circular, mediante medidas que fomenten el uso eficiente de recursos, la conservación de ecosistemas y una gestión sostenible de residuos, para impulsar el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Negocios verdes consolidados	41 negocios verdes consolidados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: EPA, 2023	Consolidar sesenta (60) nuevos negocios verdes	Establecimiento Público Ambiental	978.560 personas		X
Política Pública de Economía Circular formulada	0 Fuente: Cooperación Internacional, 2023	Formular una (1) Política Pública de Economía Circular	Secretaría General Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	

Plantas para la revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral implementadas	0 Fuente: Cooperación Internacional , 2023	Implementar dos (2) plantas para la revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización).	Secretaría General (Servicios Públicos)	1.059.626 habitantes	X	
Número de proyectos específicos de economía circular implementados con el apoyo de cooperantes	0 Fuente: Cooperación Internacional , 2023	Implementar cinco (5) proyectos específicos de economía circular con apoyo de cooperantes	Secretaría General (Cooperación Internacional)	1.059.626 habitantes	X	

1.1.2.4 PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

El Gobierno Distrital, mediante la modernización y diversificación de la estructura productiva de Cartagena, alineará los sectores económicos con las tendencias globales de la cuarta revolución industrial, la transición energética, las economías verdes y los cambios demográficos, para garantizar un desarrollo económico sostenible y competitivo a largo plazo.

Objetivo General: Impulsar la modernización y diversificación de la estructura productiva de Cartagena, alineando los sectores económicos con las tendencias de la cuarta revolución industrial y la transición energética. Este enfoque busca asegurar un desarrollo económico sostenible y competitivo a largo plazo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de investigaciones desarrolladas para evaluar y redefinir las apuestas productivas de la ciudad en el marco de las tendencias futuras de la economía mundial	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Desarrollar una (1) investigación para evaluar y redefinir las apuestas productivas de la ciudad en el marco de las tendencias futuras de la economía mundial	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Número de estudios sobre mercado laboral y pertinencia educativas elaborados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Elaborar (1) estudio sobre mercado laboral y pertinencia educativa	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Fondo para la reconversión productiva y la innovación destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas creada	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2024	Crear un (1) fondo para la reconversión productiva y la innovación destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes	X	
Estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intrasectorial entre las grandes, medianas y pequeñas empresas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2024	Crear una (1) estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intrasectorial entre las grandes, medianas y pequeñas empresas	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X

1.1.3 Componente Impulsor de avance: Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales

El cierre de brechas laborales se erige como un pilar fundamental para los gobiernos, requiriendo la implementación de programas y políticas destinadas a fomentar el acceso al empleo, la formación laboral y la equidad de oportunidades en el mercado laboral local. En este cuatrienio, se proyecta la ejecución de diversas estrategias orientadas a cerrar estas brechas. El Gobierno Distrital diseñará programas de formación y capacitación laboral para dotar de habilidades y conocimientos a grupos vulnerables o desempleados. Además, se buscarán alianzas con el sector privado para fomentar la creación de empleo y la inserción laboral mediante incentivos y programas de colaboración. También se brindará apoyo a emprendedores y pequeñas empresas, a través de programas de financiamiento, asesoría técnica y promoción de incubadoras de negocios. Asimismo, se implementarán iniciativas de empleo juvenil, dirigidas a jóvenes en situación de riesgo social, ofreciendo oportunidades formativas y laborales. Finalmente, se promoverá la igualdad de género en el empleo mediante políticas que favorezcan la participación equitativa de hombres y mujeres en el mercado laboral.

Para evaluar el impacto del cierre de brechas de empleabilidad, se considerarán indicadores como la tasa de desempleo en grupos vulnerables, la participación en programas de formación laboral, el crecimiento del empleo local y la equidad en el acceso al empleo.

Además, se buscará propiciar el mejoramiento de los ingresos en familias cartageneras pertenecientes a estratos socioeconómicos más bajos, reconociendo que el bienestar de los hogares está intrínsecamente ligado al empleo y la generación de ingresos. Este componente impulsor es crucial para la sostenibilidad de la población, siendo necesario crear alternativas para la generación de ingresos sostenibles en el tiempo.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Tasa de desempleo en jóvenes	24,9% en el trimestre noviembre 2023-enero 2024 Fuente: DANE, 2024	Porcentaje	Reducir a 20% la tasa de desempleo en jóvenes	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Brecha de género laboral en el Distrito	8,3% en 2023 Fuente: DANE, 2023	Porcentaje	Disminuir a 6,3% la brecha de género laboral en el Distrito	5. Igualdad de género 8. Trabajo decente y crecimiento económico 10. Reducción de las desigualdades

1.1.3.1 PROGRAMA: EMPLEO Y CAPITAL HUMANO

Este programa se centrará en desarrollar y potenciar las habilidades y competencias para atraer y retener el talento humano dentro del sector productivo y en la sociedad, de manera que se fomente la igualdad de oportunidades y la justicia social. Este enfoque conlleva a que se tengan en cuenta aspectos fundamentales como el desarrollo de habilidades y formación continua, diversificación e inclusión en el lugar de trabajo, condiciones laborales justas, bienestar y equilibrio entre el ámbito laboral y personal, salarios justos y equitativos y responsabilidad social empresarial.

Cartagena de Indias posee sectores económicos líderes en la región Caribe colombiana, dentro de estos se destaca el turismo, comercio y servicios, industria manufacturera, portuaria y logística, construcción, actividades de refinación de petróleo, además de las actividades inmobiliarias y

agropecuarias. Por las condiciones naturales y geográficas de la ciudad, tiene el potencial para posicionarse entre los principales centros portuarios y logísticos a nivel nacional, al igual que en otros sectores.

Es aquí donde se vuelve fundamental la formación del capital humano en función de los clusters productivos, entre ellos, el náutico, de astilleros, petroquímico y plástico (ppp) y demás, dado que las personas son el capital más valioso que pueden tener las organizaciones. Por esta razón, el Gobierno Distrital repensará la necesidad del recurso humano formado y capacitado, para abordar las necesidades e ideas emergentes de los sectores estratégicos de Cartagena, y brindar a los futuros profesionales posibilidades de crecimiento reales y positivas en las que puedan desenvolverse, desarrollar su potencial y obtener mejores oportunidades para su vida.

Objetivo General: Implementar acciones para la consolidación de un talento humano pertinente, suficiente y de calidad acorde con las necesidades del sector productivo de Cartagena y la inclusión laboral de sus habitantes con enfoque diferencial.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Centros de Formación para el Empleo con Enfoque en Ciencia, Tecnología, Innovación y Bilingüismo creados y en funcionamiento	0 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Crear y poner en funcionamiento tres (3) Centros de Formación para el Empleo con Enfoque en Ciencia, Tecnología, Innovación y Bilingüismo	Secretaría de Educación	1.059.626 habitantes		X
Jóvenes (mujeres, grupos étnicos y víctimas) vinculados a estrategias de formación relacionadas a la innovación y la Cuarta Revolución Artificial	N.D.	Vincular a quinientos (500) jóvenes (mujeres, grupos étnicos y víctimas) a estrategias de formación relacionadas a la innovación y la Cuarta Revolución Artificial	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	500 jóvenes (mujeres, grupos étnicos y víctimas)		X
Estrategias de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal) implementadas	1 estrategias de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal) implementada corte 2023 Fuente: Secretaría de Hacienda,	Implementar cuatro (4) estrategias de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal)	Secretaría de Hacienda	725.877 personas en edad de trabajo		X

	2023					
Cooperativas creadas que vinculen a las Organizaciones Comunes y de víctimas del conflicto en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Crear tres (3) cooperativas que vinculen a: (2) Organizaciones Comunes y (1) organización de víctimas en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral	Secretaría de Hacienda	725.877 personas en edad de trabajo	X	
Personas vinculadas a rutas de empleo y capital humano	1.829 personas vinculadas a rutas de empleo y capital humano Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Vincular a diez mil (10.000) personas a rutas de empleo y capital humano	Secretaría de Hacienda	725.877 personas en edad de trabajo		X

1.1.3.2 PROGRAMA: MI PRIMERA CHAMBA

"Mi Primera Chamba" es un programa dirigido a jóvenes entre los 17 y 28 años de edad, estudiantes de programas de formación en los niveles normalista, técnico laboral, técnico profesional, tecnológico, profesional universitario de pregrado, o programas de formación profesional integral titulada del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias; cuyos planes académicos contemplen como requisitos para optar la titulación, el desarrollo una etapa práctica.

El programa "Mi Primera Chamba" estará liderado en la administración distrital por la Dirección de Talento Humano de la Alcaldía de Cartagena de Indias; y, se encamina a facilitarle a los jóvenes estudiantes de programas de educación superior la realización de sus prácticas, a la vez que acceden a un auxilio como incentivo por la ejecución de estas. Las prácticas laborales objeto de este programa, tendrán una duración máxima de ocho (8) meses, a no ser que el programa académico o disciplina contemple un tiempo superior a los ocho (8) meses. La Intensidad horaria de las prácticas no será superior a las cuarenta (40) horas semanales.

Objetivo General: Permitir que los jóvenes estudiantes del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias, cumplan con las prácticas laborales en las entidades públicas de la administración distrital y reciban un incentivo, con el que cubran los gastos que implica la ejecución de sus actividades; para que, desde temprana edad empiecen a acercarse a la gestión pública distrital.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de estudiantes vinculados en la administración distrital, a través de la realización de las prácticas laborales	N.D.	Vincular ochocientos (800) jóvenes estudiantes en la realización de las prácticas laborales y recibiendo auxilios como incentivos	Secretaría General Dirección Administrativa de Talento Humano	800 jóvenes en etapa de prácticas laborales		X

1.1.3.3 PROGRAMA: DERECHO AL TRABAJO EN CONDICIONES DE IGUALDAD Y DIGNIDAD PARA LA MUJER

Este programa pondrá en funcionamiento una serie de acciones coordinadas que promueven el ejercicio y garantía para la accesibilidad a los derechos económicos y laborales de las mujeres desde un enfoque diferencial, y orientadas a brindar igualdad de oportunidades laborales que minimicen las barreras que enfrentan las mujeres en el acceso al trabajo.

Objetivo General: Reducir las barreras relacionadas con la cualificación laboral para el acceso a la oferta de empleabilidad de las mujeres, permitiendo la participación en condiciones de equidad y justicia.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de mujeres cualificadas para la inserción laboral	600 mujeres cualificadas en inserción laboral a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Cualificar mil trescientos (1.300) mujeres para la inserción laboral	Secretaría de Participación Oficina Asuntos para la Mujer	600 mujeres	X	

1.1.4 Componente Impulsor de avance: Economía Popular y Emprendimiento

La economía popular, en su conexión con la formalización laboral, el emprendimiento y el espíritu empresarial, representa un pilar fundamental para el avance económico. Esta interacción no solo

impulsa la generación de ingresos a nivel individual, sino que también contribuye al desarrollo económico de la comunidad en su totalidad. La formalización laboral proporciona estabilidad y seguridad tanto a los trabajadores como a las empresas, creando un ambiente propicio para un crecimiento económico sostenible.

Al embarcarse en la creación de un negocio propio, los individuos no solo buscan la oportunidad de generar ingresos de manera independiente, sino que también desempeñan un rol esencial en la generación de empleo y en el fortalecimiento del entramado empresarial. El emprendimiento y el espíritu emprendedor actúan como motores de innovación y desarrollo económico, abriendo oportunidades para la creación de nuevos productos, servicios y mercados, al mismo tiempo que fomentan la competitividad y la resiliencia económica.

Este componente impulsor tiene como objetivo principal incentivar la generación de ingresos desde diferentes perspectivas, como la creación de empleo, la diversificación económica y la promoción de la autonomía financiera. Desde el Gobierno Distrital de Cartagena, se pretende estimular el emprendimiento, dado que este adquiere una relevancia especial debido a su capacidad para impulsar la generación de ingresos entre la población local. Es esencial concentrarse en sectores económicos relevantes para la ciudad, como el turismo, la industria creativa y la pesca, para maximizar el impacto de estas iniciativas en el desarrollo económico sostenible de la región

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Número de emprendimientos y MiPymes fortalecidos en capacidades técnicas y financieras	2.615 emprendimientos fortalecidos a corte 2023 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Porcentaje	Fortalecer con capacidades técnicas y financieras a 2.876 emprendimientos y MiPymes	8. Trabajo decente y crecimiento económico 10. Reducción de las desigualdades
Porcentaje de inversión en proyectos de emprendimientos	N.D.	Porcentaje	Incrementar en 10% el porcentaje de inversión en proyectos de emprendimientos	8. Trabajo decente y crecimiento económico

INDICADORES DE RESULTADO

1.1.4.1 PROGRAMA: AVANZAMOS CON CAPACIDADES EMPRENDEDORAS

Las capacidades emprendedoras se refieren al conjunto de habilidades, conocimientos, competencias y actitudes que una persona o un equipo necesita poseer para iniciar, gestionar y hacer crecer un negocio de manera exitosa. Estas capacidades incluyen la capacidad de identificar oportunidades de negocio, la habilidad para tomar decisiones efectivas, la creatividad, la capacidad

de liderazgo, la habilidad para asumir riesgos calculados, la capacidad de innovar, entre otras. La importancia de las habilidades empresariales y emprendedoras radica en su papel crucial para lograr el éxito en el ámbito empresarial y emprendedor.

Por lo anterior, este programa constituye una apuesta del Gobierno Distrital para que, a través de una batería de oportunidades de acompañamiento integral a los emprendedores de la ciudad y la generación de nuevos emprendimientos sostenibles en el tiempo, los individuos y equipos puedan afrontar los retos y sacar provecho de las oportunidades que surgen en el entorno de los negocios y el ecosistema de emprendimiento de la ciudad sea dinamizado y se logre mejorar la calidad de vida de los habitantes de Cartagena.

Otra iniciativa importante será la implementación de microcentros de Inteligencia Artificial, que buscan crear espacios adecuados para el desarrollo de procesos de democratización de la ciencia, la tecnología y la innovación, apoyando emprendimientos locales con herramientas digitales. Estos Microcentros dinamizarán y promoverán emprendimientos digitales y de economía popular mediante la capacitación y la adquisición de competencias digitales, estableciendo así nuevas alternativas e iniciativas de capacitación para jóvenes, con el objetivo de fomentar su inclusión laboral.

Finalmente, el Gobierno Distrital realizará la identificación, caracterización y construcción de una base de datos integrada por proveedores del Distrito, que incluya trabajadores y trabajadoras del sector de la Economía Popular.

Objetivo General: Mejorar y fortalecer el ecosistema de emprendimiento por medio de servicios de apoyo especializados a emprendedores y nuevos emprendimientos en la ciudad de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Rutas de emprendimiento implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Implementar cuatro (4) rutas de emprendimiento	Secretaría de Hacienda	725.877 personas en edad de trabajar		X
Planes de comercialización y visibilización de productos de emprendedores ejecutados	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Ejecutar cuatro (4) planes de comercialización y visibilización de productos de emprendedores	Secretaría de Hacienda	725.877 personas en edad de trabajar		X
Estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación elaboradas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Elaborar cuatro (4) estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación	Secretaría de Hacienda	725.877 personas en edad de trabajar		X
Emprendedores intervenidos con capacidades para emprender	1.500 emprendedores intervenidos con capacidades para emprender Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Intervenir a dos mil (2.000) emprendedores con capacidad para emprender	Secretaría de Hacienda	725.877 personas en edad de trabajar		X
Estrategias de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres diseñada y ejecutada	N.D.	Diseñar y ejecutar una (1) estrategia de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderado por mujeres	Secretaría de Hacienda Secretaría de Participación y Desarrollo Social	725.877 personas en edad de trabajar	X	
Número de estrategias para promover el ecosistema de emprendimiento e	N.D.	Implementar cuatro (4) estrategias para la promoción de ecosistemas de	Secretaría de Hacienda	1.059.626 personas		X

innovación implementada		emprendimiento e innovación				
Microcentros de Inteligencia Artificial creados	0 microcentros de inteligencia artificial en la ciudad Fuente: Secretaría General, 2023	Crear dos (2) microcentros de inteligencia artificial	Oficina Asesora de Informática	1.059.626 habitantes	X	

1.1.4.2 PROGRAMA: AVANZAMOS PARA FORTALECER LA ECONOMÍA POPULAR Y GENERAR MEJORES INGRESOS PARA NUESTRAS FAMILIAS

El programa contribuirá con el mejoramiento de los ingresos familiares de la población focalizada por la Secretaría de Participación y Desarrollo Social. Se identificarán plenamente las variables socioeconómicas representativas de cada uno de los miembros del núcleo familiar, y se brindará acompañamiento psicosocial hacia lo productivo. A través de este programa, el Gobierno Distrital desarrollará las siguientes acciones: identificar las competencias laborales de la mano de obra focalizada, promover convenios con el SENA y/o entidades de formación para el trabajo para lograr certificar a aquellos que no cuenten con la misma, formar a personas del grupo focalizado en emprendimiento y gestionar la vinculación laboral mediante la realización de ferias laborales con empresas de la ciudad.

Objetivo General: Mejorar el nivel de ingresos de las familias focalizadas mediante la inserción laboral o la implementación de unidades productivas.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Caracterización socio empresarial de familias vulnerables atendidas en el Distrito elaborada	0 Fuente: Secretaría de Participación , 2023	Elaborar una (1) caracterización socio empresarial de familias vulnerables atendidas en el Distrito	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 personas		X
Personas vulnerables formadas y con fortalecimiento productivo	15.976 personas vulnerables formadas y con fortalecimiento productivo a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Formar y asistir con fortalecimiento productivo a cuatro mil (4.000) personas vulnerables	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 habitantes		X
Número de ferias de emprendimientos desarrolladas anualmente en el Distrito	N.D.	Desarrollar una (1) feria anual de emprendimiento en el Distrito	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 habitantes		X
Número de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres financiados y formalizados	40 emprendimientos de mujeres financiados y formalizados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Financiar y formalizar cien (100) negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina de Asuntos para la Mujer	548.894 mujeres de Cartagena	X	

1.1.4.3 PROGRAMA: CARTAGENA FOMENTA LA INCLUSIÓN PRODUCTIVA JUVENIL

Con este programa se adelantarán acciones para ampliar las oportunidades de los y las jóvenes del Distrito de Cartagena en aras de brindar condiciones dignas para la generación de ingresos. Para

lograrlo, el Gobierno Distrital implementará una serie de estrategias, desde el emprendimiento y la capacitación y habilidades laborales hasta la promoción del acceso al trabajo decente. En este sentido, es importante fortalecer las actividades relacionadas con el ingreso de los jóvenes al mercado laboral para que puedan iniciar o continuar su carrera. Esto beneficiará sus proyectos de vida individuales y colectivos, y contribuye al desarrollo económico, social, cultural y ambiental de la región en un contexto de igualdad.

Objetivo General: Aumentar las oportunidades de las juventudes para el empleo digno, el desarrollo de emprendimientos y de economías colaborativas, solidarias a través del fortalecimiento de estrategias de inserción laboral, competencias socio- ocupacionales y empresariales.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Jóvenes formados en emprendimientos e inclusión productiva	2.283 jóvenes formados en emprendimientos e inclusión productiva a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Formar a dos mil (2.000) jóvenes en emprendimientos e inclusión productiva	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes		X
Emprendimientos juveniles apoyados financieramente	517 emprendimientos juveniles apoyados financieramente a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Apoyar financieramente seiscientos (600) emprendimientos juveniles	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes		X
Jóvenes formados y certificados para la vinculación e inserción en el mercado laboral	N.D.	Formar y certificar a cuatrocientos (400) jóvenes para la vinculación e inserción en el mercado laboral	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes		X
Espacios o acciones creadas de promoción para la vinculación laboral de jóvenes al trabajo formal y promoción del primer empleo	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Crear cuatro (4) espacios o acciones de promoción para la vinculación laboral de jóvenes al trabajo formal y promoción del primer empleo	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes		X

1.1.4.4 PROGRAMA: FOMENTO EMPRESARIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

El fomento empresarial centrado en la sostenibilidad permite un crecimiento económico de carácter inclusivo con un uso responsable de los recursos ambientales. Para el Gobierno Distrital es fundamental construir estrategias que incorporen principios ambientales y sociales, que articulen todos los sectores y fortalezca una relación tripartita (público, privado y sociedad civil). Lo anterior permitirá la generación de nuevas oportunidades de mercado, que le permita a la población vulnerable acceder a créditos o apoyos económicos para la formalización y fortalecimiento de sus unidades productivas.

Se promoverán programas de fomento empresarial para estimular la creación y el crecimiento de las pequeñas empresas en cumplimiento a lo estipulado en el Decreto 801 de 2022, en el cual se plantea la necesidad de brindar un acompañamiento integral que tenga como resultado la formalización de los vendedores de la Economía Popular, para reducir la tasa de desempleo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de vendedores formalizados con emprendimiento y creación de pequeña empresa	3.419 vendedores formalizados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Formalizar seiscientos (600) vendedores con emprendimiento y creación de pequeña empresa	Gerencia de Espacio Público y Movilidad Secretaría de Hacienda Secretaría de Participación Ciudadana y Desarrollo Social	1.059.626 habitantes		X
Política Pública para Vendedores Informales formulada	N.D.	Formular una (1) Política Pública para Vendedores Informales	Gerencia de Espacio Público y Movilidad Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Mobiliario urbano para el emprendimiento económico diseñado	N.D.	Diseñar seis (6) mobiliarios urbanos para el emprendimiento económico	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes	X	

1.1.5 Componente Impulsor de avance: Turismo Sostenible y Responsable

El Gobierno Distrital de Cartagena está enfocado en potenciar el turismo de manera sostenible y responsable, buscando generar desarrollo socioeconómico para la comunidad local. Con una rica historia y atractivos naturales, Cartagena se ha consolidado como un destino turístico líder en Colombia.

El crecimiento constante del sector turístico, evidenciado por el aumento en el número de visitantes tanto por vía aérea como marítima, ha llevado a la implementación de estrategias para mejorar la competitividad y ofrecer una experiencia de calidad a los turistas, tanto nacionales como internacionales.

La ciudad se destaca en diversos índices de competitividad turística, lo que refleja un progreso significativo en este aspecto. Sin embargo, el objetivo es seguir avanzando hacia la sostenibilidad, respetando el medioambiente, la cultura local y garantizando beneficios socioeconómicos equitativos para la comunidad.

El impulsor busca convertir a Cartagena en un destino turístico sostenible, mediante una planificación estratégica, inversiones en proyectos de alto impacto y la mejora continua de los productos y servicios turísticos. Esto incluye la implementación de tecnologías turísticas innovadoras para mejorar la experiencia del visitante y los locales.

El Plan de Desarrollo promoverá un turismo responsable y accesible para todos, con el objetivo de consolidar el desarrollo territorial, reducir desigualdades, mejorar los medios de vida y proteger el patrimonio cultural y los recursos naturales. Se espera que estas acciones revitalicen tanto la Cartagena moderna como la histórica, asegurando un futuro próspero y equitativo para la ciudad y su comunidad.

Finalmente, se contribuirá a la reducción de desigualdades territoriales a través del desarrollo económico local y del entorno, mejorará los medios de vida, la inclusión y protección del patrimonio cultural y los recursos naturales, facilitará el desarrollo de nuevas infraestructuras y revitalizará a Cartagena de Indias moderna e histórica.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Visitantes internos de la ciudad	14.023.124 visitantes internos en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: SACSA, SPRC, Terminal de Transporte, 2023	Número	Incrementar a 14.303.124 el número de visitantes internos de la ciudad	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Visitantes extranjeros no residentes en la ciudad	1.545.491 visitantes extranjeros no residentes Fuente: Migración Colombia, 2023	Número	Incrementar a 1.576.401 el número de visitantes extranjeros no residentes en la ciudad	8. Trabajo decente y crecimiento económico

1.1.5.1 PROGRAMA: SEGURIDAD, VIGILANCIA Y CONTROL PARA UN TURISMO RESPONSABLE

La seguridad turística es la protección de la vida, de la salud, de la integridad física, psicológica y económica de los visitantes, prestadores de servicios y miembros de las comunidades receptoras. Esta es una de las condiciones fundamentales para el fortalecimiento de la competitividad del turismo en Cartagena de Indias, por lo que se hace necesario implementar mecanismos de

coordinación y de gestión, para que la actividad turística consolide su producto, se valore su importancia socioeconómica y se garantice su calidad.

La calidad en la seguridad turística se engloba en seguridad pública, seguridad ambiental, seguridad social, seguridad médica, seguridad informativa, seguridad económica, seguridad de los servicios turísticos y seguridad en eventos.

Por tal motivo, es necesario promover los procesos de articulación, mediante la formulación de un plan estratégico que involucre a todos los actores vinculados a la actividad turística en los ámbitos público y privado.

Por lo anterior, el programa posicionará a Cartagena de Indias como un destino seguro y confiable que favorece la promoción del destino a nivel nacional e internacional.

Como parte integral del Plan de Desarrollo, se implementarán estrategias que aborden el control y la prevención de los prestadores de servicios turísticos, la vigilancia de los atractivos y actividades turísticas, así como el fortalecimiento de la información y orientación al turista. Esto incluirá una cobertura disponible de autoridades de turismo en lugares estratégicos, asegurando su presencia tanto en sitios efectivos como en eventos donde se desarrolla la actividad turística.

Objetivo General: Crear mejores condiciones para la comunidad local y turistas, promoviendo la organización y coordinación de acciones de cooperación para el bienestar, generando seguridad en entornos turísticos, contrarrestando factores de riesgo que afecten la actividad turística y el patrimonio cultural de la ciudad, mediante la aplicación de acciones de vigilancia y control en coordinación

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Documento de lineamientos para el manejo del sector turismo elaborados	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Elaborar cuatro (4) documentos de lineamientos para el manejo del sector turismo	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Centro de Atención al Turista en funcionamiento en el Distrito (zona insular y urbana)	4 Centros de Atención al Turista en funcionamiento o a corte 2023 Fuente: Secretaría de Turismo, 2023	Poner en funcionamiento seis (6) Centros de Atención al Turista en el Distrito	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Equipamientos para brigadistas y guardavidas del Distrito entregados	61 equipamientos entregados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Interior, 2023	Entregar cien (100) equipamientos para brigadistas y guardavidas del Distrito	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Número de personas líderes y autoridades turísticas vinculadas a procesos de formación	160 líderes y autoridades vinculados a corte 2023 Fuente: Corporturismo, 2023	Vincular a trescientos veinte (320) personas líderes y autoridades turísticas a procesos de formación	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X

1.1.5.2 PROGRAMA: TURISMO SOSTENIBLE E INCLUYENTE CON LAS COMUNIDADES

El turismo sostenible, según la Organización Mundial del Turismo, es aquel “que tiene plenamente en cuenta las repercusiones actuales y futuras, económicas, sociales y medioambientales para satisfacer las necesidades de los visitantes, de la industria, del entorno y de las comunidades anfitrionas”.

El Gobierno Distrital, desde el enfoque del turismo sostenible, enaltecerá el potencial del destino, ejecutando acciones que permitan mantener en el tiempo el progreso y el crecimiento de la ciudad. Además, velará por el respeto e inclusión de las comunidades, y respetará el patrimonio cultural y natural con el que contamos.

Este programa promoverá un crecimiento equitativo y sostenible en el sector turístico, con una visión territorial. Se fortalecerán la conectividad aérea, marítima y terrestre, el desarrollo productivo y la cadena de prestadores de servicios turísticos, fomentando la transición hacia la formalidad. Asimismo, se mejorará la capacidad de emprendedores y empresarios del sector para generar rentabilidad y se fortalecerá el sistema de información turística. Se impulsarán los

estándares de calidad y se desarrollará un sistema de economía circular sostenible, además de infraestructura y entornos seguros adecuados

Objetivo General: Posicionar al Distrito de Cartagena de Indias como un destino con crecimiento equitativo, competitivo y turístico a nivel nacional e internacional.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de personas vinculadas a procesos de formación formal e informal asuntos turísticos	4.116 personas vinculadas a procesos de formación formal en asuntos turísticos a corte 2023 Fuente: Corpoturismo, 2023	Vincular cuatro mil quinientas veintisiete (4.527) personas a procesos de formación y capacitación formal e informal en asuntos turísticos	Secretaría de Turismo Corpoturismo Secretaría de Educación	4.527 personas		X
Número de personas vinculadas con oportunidades de acceso a rutas de empleo y capital humano enfocado en turismo sostenible	90 personas vinculadas con oportunidades de acceso a rutas de empleo y capital humano enfocado en turismo sostenible a corte 2023 Fuente: Corpoturismo, 2023	Vincular a trescientas cincuenta (350) personas con oportunidades de acceso a rutas de empleo y capital humano en turismo sostenible	Secretaría de Turismo Corpoturismo Secretaría de Hacienda	350 personas		X
Activos productivos entregados a los prestadores de servicios turísticos	0 Fuente: Secretaría de Hacienda	Entregar quinientos (500) activos productivos a prestadores de servicios turísticos	Secretaría de Turismo Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Mercados barriales mejorados con oferta turística	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Mejorar dos (2) mercados barriales con oferta turística	Secretaría General Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Número de atractivos turísticos con implementación de acciones de sostenibilidad ambiental	Un atractivo turístico con acciones de sostenibilidad ambiental: Playa Azul Fuente: Distriseguridad, 2023	Implementar acciones de sostenibilidad ambiental en dos (2) atractivos turísticos	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Campañas de promoción del destino turístico “Colombia País de	N.D.	Desarrollar cuatro (4) campañas de promoción del	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X

la Belleza” desarrolladas		destino turístico “Colombia País de la Belleza”				
Restauraciones de ecosistemas ambientales en zonas urbanas y rurales desarrolladas	N.D.	Desarrollar ocho (8) restauraciones de ecosistemas ambientales en zonas urbanas y rurales	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Número de personas vinculadas a asistencias técnicas para el adecuado manejo de residuos sólidos en zonas o espacios turísticos	200 personas vinculadas a asistencias técnicas para el adecuado manejo de residuos a corte 2023 Fuente: Corpoturismo, 2023	Vincular a trescientas (300) personas a asistencias técnicas para el adecuado manejo de residuos sólidos en zonas turísticas	Secretaría General Secretaría de Turismo	300 personas		X
Número de proyectos cofinanciados para la actividad turística	3 proyectos aprobados para la actividad turística a corte 2023 Fuente: Corpoturismo, 2023	Cofinanciar cuatro (4) proyectos para la actividad turística	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Portal Único de Información Turística sobre la Oferta Turística creado	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Crear un (1) Portal Único de Información Turística sobre la Oferta Turística	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Tecnología de destino turístico inteligente creada e implementada	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Crear e implementar una (1) tecnología de destino turístico inteligente	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Alianzas con universidades para formación y profesionalización de actores turísticos implementadas	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Implementar cinco (5) alianzas con universidades para formación y profesionalización de actores turísticos	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Número de eventos turísticos náuticos	0 Fuente:	Promover y desarrollar ocho (8) eventos	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X

promovidos y desarrollados en la zona insular y urbana del Distrito	Corpoturismo, 2023	turísticos náuticos en la zona insular y urbana del Distrito				
---	--------------------	--	--	--	--	--

1.1.5.3 PROGRAMA: PROMOCIÓN TURÍSTICA

La promoción del destino, su oferta de productos y experiencias en turismo a nivel local, nacional e internacional, y el fortalecimiento de la conectividad aérea, marítima, fluvial y terrestre es el objetivo del presente programa, con el fin de atraer al destino un turismo responsable con el entorno y la comunidad presente en el territorio.

Con el fin de consolidar la oferta turística, se implementará la estrategia de desarrollo y promoción de productos y experiencias en todos los segmentos de turismo (como por ejemplo comunitario, naturaleza, marino – costero, deportivo, cultural, gastronómico, religioso, MICE, romance, bienestar, médico, SMERF, entre otros), con el fin de fortalecer y poner en el mercado, una agenda de ciudad que impacte la economía local.

Adicionalmente, se desarrollarán procesos de investigación de mercados para fortalecer mercados priorizados y atraer mercados potenciales, que movilicen a Cartagena de Indias turistas con el perfil deseado. De igual forma, se establecerá un plan de marketing estratégico, a través del desarrollo y posicionamiento de la marca ciudad, resaltando los atractivos naturales culturales y autóctonos, brindando una experiencia turística integral.

El posicionamiento del destino se realizará a través de campañas de promoción de destino en medios tradicionales y no tradicionales; así como de acciones de promoción en el destino con público especializado, convirtiendo a Cartagena de Indias en referente para la sede de eventos de reconocimiento global. De igual forma, el destino participará en eventos especializados en turismo, como ferias workshops, famtrips, presstrips, misiones comerciales, locales, nacionales e internacionales como forma de acercar el tejido empresarial y las nuevas tendencias del turismo.

Objetivo General: Fomentar y promocionar a Cartagena de Indias como destino turístico líder, sostenible y responsable a nivel local, nacional e internacional.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Campañas de divulgación para la promoción y conectividad desarrolladas	4 campañas realizadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Corpoturismo, 2023	Desarrollar cuatro (4) campañas de divulgación para la promoción turística y conectividad	Secretaría de Turismo Corpoturismo	1.059.626 habitantes		
Eventos especializados con participación del Distrito	56 eventos con participación del Distrito Fuente: Corpoturismo, 2023	Participar en sesenta (60) eventos especializados	Secretaría de Turismo Corpoturismo	1.059.626 habitantes	X	
Productos turísticos desarrollados	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Desarrollar cuatro (4) productos turísticos	Secretaría de Turismo Corpoturismo	1.059.626 habitantes	X	
Eventos de ciudad con impacto nacional e internacional captados para realizarse en Cartagena	N.D.	Captar ocho (8) eventos de ciudad	Secretaría de Turismo Corpoturismo	1.059.626 habitantes		X

1.1.5.4 PROGRAMA: INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA PARA EL DESARROLLO

El programa busca impulsar un crecimiento turístico sostenible a través del desarrollo de proyectos de infraestructura turística para crear entornos seguros y adecuados para la prestación y disfrute de los servicios turísticos.

Con la adecuación, mejoramiento y construcción de infraestructura turística se acondiciona el entorno, lo que mejora la percepción de la oferta turística, generando que Cartagena de Indias sea más atractiva y competitiva a nivel nacional e internacional.

Entre las apuestas de infraestructura turística se relacionan tres proyectos estratégicos como lo son: el Malecón del Mar, el Distrito Creativo y el Cerro de la Popa.

El Gobierno Distrital implementará acciones para la realización de obras de infraestructura turística para la transformación, desarrollo socioeconómico y crecimiento de la ciudad, mejorando la oferta turística de la ciudad, haciéndola más atractiva y competitiva a nivel nacional e internacional.

Objetivo General: Contribuir a la renovación urbana y rural mediante la adecuación, mejoramiento, y construcción de infraestructura turística para el desarrollo de Cartagena de Indias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Infraestructura turística adecuada, mejorada y/o construida	0 Fuente: Secretaría de Infraestructura y Corpoturismo, 2023	Adecuar, mejorar y/o construir tres (3) infraestructuras turísticas	Secretaría de Infraestructura Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	
Instalaciones portuarias y embarcaderos en las que se realizan actividades de turismo mejoradas, ampliadas, adecuadas y/o construidas	0 Fuente: Secretaría de Infraestructura y Corpoturismo, 2023	Mejorar, ampliar, adecuar y/o construir tres (3) instalaciones portuarias y embarcaderos en las que se realizan actividades de turismo	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	
Ecoparque en zona rural, urbana o insular construido	0 Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad	Construir un (1) Ecoparque en zona insular	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	
Estudios y diseños para proyectos turísticos elaborados	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Elaborar dos (2) estudios de preinversión para proyectos turísticos	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Número de señalizaciones turísticas instaladas, incluye playas y espacios turísticos que lo requieran	40 señalizaciones instaladas Fuente: Distriseguridad, 2023	Instalar ochenta (80) señalizaciones turísticas en 2 playas y/o espacios turísticos	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	
Espacios para el desarrollo de la actividad turística mejorados con amoblamiento	0 Fuente: Corpoturismo, 2023	Mejorar dos (2) espacios turísticos con amoblamiento para el desarrollo de actividades turísticas	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	
Acciones de mantenimiento infraestructuras turística para prestar	N.D.	Implementar acciones de mantenimiento en veinticinco	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes	X	

servicios de vigilancia, control y seguridad a los turistas implementadas		(25) infraestructuras turísticas para prestar servicios de vigilancia, control y seguridad a los turistas				
---	--	--	--	--	--	--

1.1.5.5 PROGRAMA: GOBERNANZA Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA UNA CIUDAD DE DERECHOS, RESPONSABLE Y COMPETITIVA

Con el objetivo de mejorar el sector turístico, el Gobierno Distrital creó mediante Decreto 0406 de 24 de marzo de 2024 la Secretaría de Turismo, para fortalecer, impulsar, y especializar la gestión y misionalidad del sector.

La Secretaría de Turismo es el organismo encargado de liderar la planeación y gestión de políticas, planes, programas, proyectos y estrategias que fortalezcan el desarrollo turístico del Distrito, a través del fomento a la inversión turística, la promoción de la innovación y la competitividad en el sector y la inspección, vigilancia y control de los prestadores de servicios turísticos, en calidad de autoridad distrital del turismo.

En ese sentido, el presente programa busca el desarrollo sustentable del turismo, a través de esfuerzos sinérgicos y coordinados de las diversas fuerzas (autoridades públicas, agentes comerciales, turistas y comunidad local) para la mejora de las decisiones colectivas que permitan un trabajo conjunto entre la pluralidad de actores.

El programa plantea la implementación de estrategias de cooperación que permitan el desarrollo del destino como sitio turístico, el diseño de nuevos procesos de gestión y desarrollo de lo público y colectivo. Además, se crearán alianzas con el sector privado, con la sociedad civil, con docentes e investigadores, con universidades, y con organizaciones regionales y locales, para promover de forma integral, coordinada y sistemática el fortalecimiento del sector turismo, con acciones dedicadas a aumentar la eficiencia, la eficacia e innovación para responder a las necesidades de locales y turistas.

Objetivo General: Impulsar el fortalecimiento y gobernanza turística para construir un sector turístico más sostenible.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Entidad para el desarrollo y sostenibilidad turística consolidada	0 Fuente: Secretaría de Turismo, 2024	Consolidar una (1) entidad para el desarrollo y la sostenibilidad turística	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Observatorio de Turismo creado	0 Fuente: Corpoturismo, 2024	Crear un (1) Observatorio de Turismo	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X
Documentos de Planificación de Ordenamiento de Playas elaborado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Elaborar un (1) documento de Planificación de Ordenamiento de Playas	Secretaría de Turismo	1.059.626 habitantes		X

1.1.6 Componente Impulsor de avance: Desarrollo Agropecuario

Las zonas rurales son fundamentales para el desarrollo de las sociedades, es allí donde se producen los bienes y servicios que garantizan el derecho humano a la alimentación y la soberanía alimentaria de los territorios; para lograrlo, se requiere encontrar en la nueva ruralidad la justificación para mejorar las condiciones de vida de la población rural, situación necesaria para garantizar la permanencia y el relevo generacional de los campesinos.

En el Plan de Desarrollo del Distrito de Cartagena 2024- 2027 “Cartagena Ciudad de Derechos”, se abordará el Desarrollo Agropecuario desde un enfoque integral, considerando la agricultura campesina, familiar y comunitaria ACFC, como la actividad económica y social con mayor potencial, para aumentar la oferta de alimentos y reducir el desempleo rural, convirtiéndose en un eje dinamizador para el cierre de brechas y contribuir con el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 1. “Fin de la Pobreza”. Otro elemento que orienta este impulsor es el Derecho Humano a la Alimentación, clave para lograr el Objetivo de Desarrollo Sostenible 2. “Hambre Cero” donde el mejoramiento de las capacidades técnicas, tecnológicas y de infraestructura productiva de la población rural son fundamentales para garantizar la seguridad y soberanía alimentaria en el Distrito.

Para potencializar el desarrollo agropecuario y enfrentar sus retos, el Gobierno Distrital articulará sus acciones con otras entidades del orden local, regional y nacional con el fin de lograr mayor impacto en sus intervenciones, las cuales tendrán como eje articulador el fortalecimiento de las capacidades de la ACFC y los pequeños productores, para garantizar la seguridad y la soberanía alimentaria y con ellas el derecho humano a la alimentación.

En los próximos cuatro años se concentrarán los recursos y esfuerzos en ampliar los servicios de extensión agropecuaria de calidad para el fortalecimiento de capacidades, acceso al conocimiento,

tecnologías, productos y servicios de apoyo que generen competitividad y sostenibilidad de la producción, encadenamientos productivos, implementación de buenas prácticas agrícolas, institucionalización de los circuitos cortos de comercialización y el fortalecimiento de la asociatividad y los emprendimientos rurales. Estas acciones estarán dirigidas a la ACFC y los pequeños productores del Distrito con el fin de mejorar sus capacidades técnicas, para aumentar la productividad, los ingresos (agrícolas y no agrícolas), disminuir el desempleo, mejorar el empleo y la sostenibilidad y la calidad de vida en el territorio.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
<p>Porcentaje de mujeres rurales atendidas con servicios de extensión agropecuaria para el fortalecimiento de las capacidades, el acceso a la gestión y apropiación de conocimiento, tecnologías, productos y servicios de apoyo que generen competitividad y sostenibilidad de su producción</p>	<p>1.536 mujeres rurales atendidas con el servicio de extensión agropecuaria en el cuatrienio 2020-2023</p> <p>Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Incrementar en 15% el porcentaje de mujeres rurales atendidas en el servicio de extensión agropecuaria</p>	<p>1. Fin de la Pobreza</p> <p>2. Hambre cero</p> <p>8. Trabajo decente y crecimiento económico</p> <p>12. Producción y consumo responsables</p>
<p>Porcentaje de mujeres indígenas atendidas en fortalecimiento de actividades propias</p>	<p>48 mujeres indígenas atendidas en fortalecimiento de actividades propias en el cuatrienio 2020-2023</p> <p>Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Incrementar en 110% el porcentaje de mujeres indígenas atendidas en fortalecimiento de actividades propias</p>	<p>1. Fin de la Pobreza</p> <p>2. Hambre cero</p> <p>8. Trabajo decente y crecimiento económico</p> <p>12. Producción y consumo responsables</p>
<p>Porcentaje de usuarios atendidos con servicios de extensión agropecuaria para el fortalecimiento de las capacidades, el acceso a la gestión y apropiación del conocimiento</p>	<p>3.176 usuarios atendidos en el cuatrienio 2020-2023 con el servicio de extensión agropecuaria</p> <p>Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023</p>	<p>Porcentaje</p>	<p>Incrementar en 15% el porcentaje de usuarios atendidos con servicios de extensión agropecuaria</p>	<p>1. Fin de la Pobreza</p> <p>2. Hambre cero</p> <p>8. Trabajo decente y crecimiento económico.</p> <p>12. Producción y consumo responsables</p>

1.1.6.1 PROGRAMA: INCLUSIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL DE LA AGRICULTURA CAMPESINA, FAMILIAR Y COMUNITARIA

Este programa busca aumentar la presencia de la UMATA en el territorio para ofrecer el servicio de extensión agropecuaria a grupos de interés especial como la ACFC, los jóvenes y comunidades étnicas de las zonas rurales del Distrito. Con el servicio de extensión agropecuaria se busca el fortalecimiento de las capacidades locales para la producción, la gestión y apropiación del conocimiento, tecnologías, productos y servicios de apoyo que generen competitividad y sostenibilidad de la producción agropecuaria.

La consolidación de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria contribuye a una mayor disponibilidad de alimentos y al fortalecimiento de una oferta agroalimentaria en forma sostenible. Para combatir el hambre el Plan de Desarrollo Nacional 2022- 2026 “Colombia, Potencia de la vida” ha priorizado la ACFC como instrumento para garantizar el derecho humano a la alimentación.

El Gobierno Distrital, a través de la UMATA en este cuatrienio ofrecerá un servicio de extensión agropecuaria de calidad con un enfoque diferencial, reconociendo los aportes de las mujeres rurales a lo largo de la cadena productiva y en la economía del cuidado, la participación de las comunidades étnicas y de los jóvenes rurales. Las acciones que se plantan en este programa buscan mejorar la calidad de vida, promover la permanencia de los campesinos y el relevo generacional a través de la generación de empleo agropecuario y rural, el mejoramiento de la productividad y la calificación de la mano de obra, que garanticen ingresos sostenibles para la población rural.

Objetivo General: Promover el desarrollo rural inclusivo y equitativo a través del fortalecimiento de las capacidades de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (comunidades étnicas, jóvenes y mujeres rurales), que impulse alternativas productivas agrícolas, pecuarias, pesqueras, acuícolas y forestales, para el mejoramiento de las condiciones sociales y económicas de la población rural, encaminadas a combatir el hambre y garantizar la seguridad y soberanía alimentaria hacia la realización del derecho humano a la alimentación, en el Distrito.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de procesos productivos de agricultura campesina familiar y comunitaria desarrollados	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria , 2023	Desarrollar diez (10) procesos productivos de agricultura campesina familiar y comunitaria	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria Plan de Emergencia Social	8.740 personas de la población rural dispersa	X	X
Número de mujeres rurales atendidas con servicios de extensión agropecuaria	1.536 mujeres rurales atendidas con servicios de extensión en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria , 2023	Atender a mil setecientos sesenta y siete (1.767) mujeres rurales con servicios de extensión agropecuaria	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.767 mujeres rurales		X
Número de mujeres indígenas y afros rurales atendidas con servicios de extensión agropecuaria	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria , 2023	Atender a trescientas (300) mujeres indígenas y afro rurales con servicios de extensión agropecuaria	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	300 mujeres indígenas y afro rurales		X
Número de mujeres indígena atendidas en las actividades propias	48 mujeres indígenas atendidas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria , 2023	Atender a cien (100) mujeres indígena en el fortalecimiento de las actividades propias	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	100 mujeres indígenas		X
Número de circuitos cortos de comercialización implementados (mercados campesinos, ferias de	0 Fuente: Unidad	Implementar tres (3) circuitos cortos de comercialización	Unidad Municipal de Asistencia Técnica	1.059.626 habitantes		X

negocios, HORECA, Mercado Virtual)	Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria , 2023		Agropecuaria Plan de Emergencia Social Secretaría de Participación			
------------------------------------	---	--	--	--	--	--

1.1.6.2 PROGRAMA: EXTENSIÓN AGROPECUARIA, INFRAESTRUCTURA Y ACTIVOS PRODUCTIVOS PARA LA COMPETITIVIDAD AGROPECUARIA Y LA SOBERANÍA ALIMENTARIA

Este programa busca generar capacidades al interior de la UMATA que permitan fortalecer y reorganizar la institución, con el fin que pueda cumplir su labor misional de ofrecer “servicios extensión agropecuaria de alta calidad”. En el primer año del cuatrienio se requiere formular y empezar a ejecutar el Plan de Extensión Agropecuaria del Distrito (que incluya las zonas insulares). El fortalecimiento institucional permitirá que la UMATA pueda habilitarse como una Entidad Prestadora de Servicios de Extensión Agropecuaria - EPSEA y así acceder a mayores recursos mediante gestiones con actores públicos y/o privados del orden local, regional, nacional e internacional.

Para impulsar el desarrollo rural, la UMATA debe aumentar la presencia institucional en el territorio a través del acompañamiento técnico, encaminado a fortalecer las apuestas productivas agropecuarias, forestales, acuícolas y de pesca artesanal que realizan la ACFC y pequeños productores; la UMATA busca estar presente en todo del ciclo (producción, poscosecha, generación de valor agregado, identificación de mercados potenciales para la comercialización y comercialización) con el fin de lograr mejores ingresos, y así dinamizar esta actividad que es clave para garantizar la seguridad y soberanía alimentaria y combatir el hambre en el territorio. En este cuatrienio los servicios de extensión agropecuaria harán énfasis en: generación y gestión del conocimiento, transferencia tecnológica, promoción de la conservación de cuerpos de agua y repoblamiento pesquero, dotación de insumos y equipos para la pesca y piscicultura, el uso de semillas criollas y nativas y el suministro de semillas mejoradas de acuerdo a la reglamentación del ICA, mejoramiento genético y/o repoblamiento de especies bovinas y/o menores, generación y apropiación del conocimiento sobre buenas prácticas de producción agropecuaria para mejorar la productividad y competitividad rural.

Una de las limitantes que enfrenta la ACFC y los pequeños productores del Distrito con la producción agrícola es la carencia de infraestructura y activos productivos e infraestructura de soluciones alternativas de fuentes de agua en zonas agrícolas, así como el uso de semillas limpias y certificadas resistentes al cambio climático. Para atender esta situación se propone desde la UMATA adelantar gestiones mediante alianzas y/o convenios interadministrativos con las entidades competentes del orden Distrital, Regional y Nacional para la dotación de esta infraestructura, alianzas con centros de investigación agrícolas y de transferencia tecnológica y la vinculación de la UMATA en la Mesa Técnica Agroclimática MTA de Bolívar.

Con estas acciones se pretende beneficiar a la agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC) y pequeños productores agrícolas, forestales, pecuarios, acuícolas y de pesca artesanal con el fin de mejorar la competitividad, generar empleo y mejorar la calidad de vida de la población rural del Distrito.

Objetivo General: Mejorar la productividad, la competitividad y la organización de las apuestas productivas agropecuarias, forestales, acuícolas y de pesca artesanal del Distrito de Cartagena para aumentar los ingresos de los productores, prioritariamente, los pequeños y de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC), los jóvenes, las mujeres rurales y las comunidades étnicas, mejorando las condiciones de acceso y calidad a los recursos de producción, transformación, distribución, comercialización, conocimientos, servicios financieros, mercados y oportunidades para la generación de valor agregado y empleo, como fin último, generar empleo, aumentar los ingresos y la calidad de vida de la población rural.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de Planes de Extensión Agropecuaria del Distrito formulados y/o ejecutados	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Formular y ejecutar un (1) Plan de Extensión Agropecuaria del Distrito	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X
Número de productores atendidos con servicios de extensión agropecuaria	3.176 productos atendidos con servicios de extensión en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Atender a tres mil seiscientos cincuenta y dos (3.652) productores con servicios de extensión agropecuaria	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	3.652 productores		X
Número de encadenamientos y/o cadenas productivas para garantizar el derecho humano a la alimentación consolidadas	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Consolidar dos (2) encadenamientos y/o cadenas productivas para garantizar el derecho humano a la alimentación	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria Plan de Emergencia Social	1.059.626 habitantes		X
Número de organizaciones de pescadores (pertenecientes a grupos étnicos) dotadas	15 organizaciones de pescadores dotadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente:	Dotar veinte (20) organizaciones de pescadores (pertenecientes a grupos étnicos)	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.650 pescadores	X	

	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023					
Número de procesos productivos en producción, reproducción y mejoramiento genético (bovina y/o especies menores) formulados y/o ejecutados	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Formular y ejecutar tres (3) procesos productivos en producción, reproducción y mejoramiento genético (bovina y/o especies menores)	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	122.629 población en centros poblados y rural disperso		X
Número de procesos asociativos para fortalecer las capacidades y competencias agropecuarias creados	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Crear cuatro (4) procesos asociativos para fortalecer las capacidades y competencias agropecuarias	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	122.629 población en centros poblados y rural disperso		X
Número de emprendimientos rurales orientados a la generación de valor agregado asistidos	10 emprendimientos rurales fortalecidos a corte 2023 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Asistir veinte (20) emprendimientos rurales orientados a la generación de valor agregado	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	8.740 personas población rural dispersa		X
Número de alianzas y/o convenios interadministrativos para la dotación de infraestructura física y/o activos productivos de carácter	0 Fuente: Unidad Municipal de	Implementar cuatro (4) alianzas y/o convenios interadministrativos para la dotación de infraestructura	Secretaría de Infraestructura Corvivienda Unidad	1.059.626 habitantes		X

público implementadas	Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	física y/o activos productivos de carácter público	Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria			
Número de soluciones alternativas de fuentes de agua en zonas de producción agrícolas para mitigar el cambio climático implementadas	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Implementar una (1) solución alternativa de fuentes de agua en zonas de producción agrícola para mitigar el cambio climático	Secretaría de Infraestructura Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X

1.1.6.3 PROGRAMA: CARTAGENA CIUDAD DE PESCADORES

Cartagena, por su ubicación geográfica, a lo largo de los años ha facilitado la labor pesquera realizada por sus ciudadanos como medio de sostenimiento y de ingresos para muchas de las familias que en ella habitan. Los pescadores desempeñan un papel fundamental que trasciende la simple actividad pesquera, siendo pilares de la comunidad y custodios de tradiciones ancestrales. La pesca en las comunidades urbanas y rurales representa una parte de la actividad económica de la ciudad, generando empleo y sustento para las familias que se dedican a esta actividad y la pesca artesanal, en particular, es una actividad arraigada en la historia y la cultura de Cartagena, que contribuye de manera significativa a la seguridad alimentaria y a la economía local.

Este programa busca contribuir para garantizar la seguridad alimentaria en la ciudad, con prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente, pensando en la preservación de la biodiversidad marina y el mantenimiento de los recursos naturales para las futuras generaciones, reconociendo y valorando el importante rol que desempeñan los pescadores. Así las cosas, garantizará la protección y bienestar de los pescadores en el marco de un desarrollo sostenible y equitativo para todos los habitantes de Cartagena.

Objetivo General: Fortalecer el desarrollo de la actividad pesquera en el Distrito de Cartagena realizada por hombres y mujeres de nuestra zona urbana y corregimental, implementando acciones que conlleven a garantizar la seguridad alimentaria, al fortalecimiento de la asociatividad, protección ambiental y la organización de las diferentes organizaciones existentes.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Proyectos de maricultura implementados y formulados	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Formular e implementar dos (2) proyectos de maricultura	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria Plan de Emergencia Social	1.059.626 habitantes		X
Acciones para el fortalecimiento de la mujer en el ejercicio de la pesca desarrolladas	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Desarrollar cuatro (4) acciones para el fortalecimiento de la mujer en el ejercicio de la pesca	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X
Centro de Acopio Integral creado	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Crear un (1) Centro de Acopio Integral	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes	X	
Escuelas de pescadores de saberes ancestrales creadas	0 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Crear una (1) escuela de pescadores de saberes ancestrales	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes	X	

1.1.7 Componente Impulsor de avance: Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito

El impulsor del Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito de Cartagena asume como meta fundamental la transformación del sistema de mercados de la ciudad en centros de comercio sostenible, enfocados en el desarrollo socioeconómico y cultural de sus habitantes. Surge como respuesta a la necesidad de crear espacios que no solo sean motores de la economía local, sino también promotores del bienestar social y ambiental. Al garantizar la seguridad, la convivencia y el cumplimiento de normativas sanitarias y ambientales en los mercados, se pretende proteger la salud de los ciudadanos, así como preservar el entorno natural y cultural de la ciudad. Así mismo, se procura afianzar la identidad cultural de los mercados como espacios de encuentro y tradición, fortaleciendo el sentido de pertenencia de los habitantes de Cartagena y promoviendo nuevas formas de emprendimientos como el turismo cultural y gastronómico, y los emprendimientos verdes.

A partir de la materialización de los indicadores de resultado asociados con cada de los programas, el Gobierno Distrital impactará sustantivamente la sociedad cartagenera, consolidando un renovado Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito. Esto incidirá integralmente en múltiples dimensiones de como la seguridad, la convivencia, el cumplimiento de normativas sanitarias y ambientales, la formalización de actividades comerciales, la identidad cultural y el acceso a oportunidades económicas.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de implementación del proceso de traslado del Mercado de Bazurto	N.D.	Porcentaje	Implementar el 100% del proceso de traslado del Mercado de Bazurto	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje del marco jurídico de gobernanza del Sistema de Mercados del Distrito actualizado	0% Fuente: Secretaría General, 2024	Porcentaje	Actualizar al 100% el marco jurídico de gobernanza del sistema de mercados del Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.7.1 PROGRAMA: DESARROLLO DEL NUEVO SISTEMA DE MERCADOS DEL DISTRITO

El Gobierno Distrital impulsará la creación de un nuevo modelo de sistema de mercados en Cartagena que facilite el fortalecimiento económico y social, acorde con las necesidades organizacionales y en armonía con los requerimientos técnicos y legales. Para ello es menester analizar la problemática actual que enfrentan las plazas de mercado de la ciudad de Cartagena.

Se apuntará a ejecutar acciones contundentes para implementar procesos de rediseño administrativo orientado a la modernización institucional garantizando la eficiente prestación del servicio dentro de las plazas de mercados del Distrito de Cartagena de Indias. Lo anterior irá alineado con el establecimiento de un sistema de abastecimiento autosostenible, que esté de la mano con la normatividad vigente.

La importancia del programa radica en su capacidad para mejorar las condiciones de vida de quienes dependen del sistema de mercados como fuente de ingresos, y todos aquellos actores que frecuentan las plazas de mercado como proveedores y consumidores. Al construir la nueva infraestructura de mercados planteada y su modelo operativo, se darán respuestas urgentes a grandes problemáticas, como la recuperación del espacio público y la movilidad de la zona donde hoy opera el Mercado de Bazurto como plaza principal.

El desarrollo del nuevo sistema de mercados elevará la calidad de vida de los consumidores, comerciantes y la de sus familias, optimizando la accesibilidad a las plazas de mercado y contribuyendo al correcto uso de los bienes fiscales. Por último, se pretende contribuir a la diversificación de la oferta económica del sistema de mercados a partir de la promoción de la economía circular, nuevos emprendimientos verdes, el rescate de alimentos y la integración regional del Sistema Integral de Abastecimiento.

Objetivo General: Implementar un rediseño institucional e innovación administrativa del Sistema de Mercados del Distrito de Cartagena de Indias a partir de procesos alineados al contexto organizacional, que atiendan a los cambios que se presentan en los diferentes entornos ambientales, sociales, políticos, económicos y tecnológicos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Fases del proceso de traslado del Mercado de Bazurto al nuevo sistema de mercados implementadas	N.D.	Implementar cinco (5) fases del proceso de traslado del Mercado de Bazurto (1. Levantamiento, recopilación y revisión de información. 2. Estudio de preinversión 3. Ejecución 4. Traslado a central de abastos y mercados sectoriales de comerciantes acreditados 5. Operación y mantenimiento)	Secretaría General Secretaría de Infraestructura Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X

1.1.7.2 PROGRAMA: GESTIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA DE MERCADOS

El presente programa procura restablecer un marco de gobernanza efectivo y una estructura organizativa adecuada para el funcionamiento eficiente y transparente de los mercados. Al enfocarse en la creación de mecanismos claros de toma de decisiones, la generación de espacios

participativos y colaboración entre los diversos actores involucrados en la gestión del mercado, el programa posibilitará además la actualización normativa, y la correcta gestión de los archivos del sistema de mercados, fundamentales para asegurar que las decisiones tomadas sean acertadas y respondan a las necesidades de la comunidad, al tiempo que se fomenta la transparencia, la legalidad y la rendición de cuentas en todas las instancias de gestión.

El restablecimiento de los procesos mediante los Planes de Gestión Ambiental y Operativa del sistema de mercados permitirá la implementación de un modelo de gestión institucional sólido que promueva la eficiencia operativa, administrativa y jurídica. Al promover el uso de sistemas de gestión, se fortalece el sentido de pertenencia y la responsabilidad compartida hacia el mercado, teniendo en cuenta que hay claros lineamientos para la administración del sistema de mercados, lo que a su vez fomenta un mayor compromiso y apoyo por parte de la comunidad en su conjunto a los lineamientos técnicos de gestión y a los instrumentos normativos que regulan las operaciones que tienen lugar al interior de las plazas de mercado.

Objetivo General: Implementar las bases técnicas, jurídicas, administrativas y operativas para el funcionamiento integral del Sistema de Mercados del Distrito de Cartagena para la actualización normativa, la gestión administrativa y la participación activa de todos los actores involucrados (autoridades locales, comerciantes, consumidores y organizaciones comunitarias).

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Documentos normativos que rigen la operación de la plaza de mercados actualizados	Decreto 0160 de 2015 y Decreto 1708 de 2015 con necesidad de actualización Fuente: Secretaría General, 2024	Actualizar dos (2) documentos normativos que rigen la operación de la plaza de mercados	Secretaría General	1.922 adjudicatarios del Sistema de Mercados		X
Planes de Gestión Sostenible del Sistema de Mercados del Distrito implementados	Plan de Gestión de Saneamiento Básico existente Fuente: Secretaría General, 2024	Implementar dos (2) Planes de Gestión (1. Ambiental y 2. Administrativa, Operativa y Jurídica) del Sistema de Mercados	Secretaría General	1.922 adjudicatarios del Sistema de Mercados		X
Metros cuadrados de infraestructura de las plazas de mercado que conforman el Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito intervenidos o mantenidos	Convenios de Mantenimientos y Adecuaciones año 2021, 2022 y 2023 con Edurbe Fuente: Secretaría General y Secretaria de Infraestructura, 2024	Intervenir o mantener quinientos (500) metros cuadrados de infraestructura de las plazas de mercado que conforman el Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito	Secretaría General	1.922 adjudicatarios del Sistema de Mercados		X

1.1 CAPÍTULO IV. LÍNEA ESTRATÉGICA: CARTAGENA CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE

A causa de las nuevas tendencias globales de la urbanización, se ha ampliado el potencial para el desarrollo sostenible en gran parte del mundo, a la vez que han surgido desafíos cuando la

urbanización se lleva a cabo con una planificación inadecuada. Algunos de estos desafíos comprenden la degradación ambiental del territorio, la falta de adaptación al cambio climático, el crecimiento heterogéneo e informal de las áreas urbanas urbanas, lo cual incide en la segregación socioespacial y da resultados negativos en los índices de calidad de vida de los Cartageneros, quienes viven en condición de pobreza y con necesidades básicas insatisfechas.

En consecuencia, organismos multilaterales como la ONU han desarrollado agendas para el análisis de estas problemáticas y la búsqueda de sus soluciones. Lo anterior se encuentra consolidado en el documento de la Nueva Agenda Urbana 2030 de ONU Hábitat, donde se plantean principios para el crecimiento sostenible de las ciudades en el actual contexto global.

La Ley 388 de 1997 otorga competencias para la gestión territorial, el desarrollo municipal y distrital, así como la administración de la ocupación del espacio físico, como el suelo urbano y de expansión urbana. Además, establece lineamientos para la planificación que favorece la interacción entre los asentamientos rurales y la cabecera municipal, y promueve el uso conveniente del suelo rural. Para cumplir estos objetivos, es necesario establecer e incorporar una 'estructura ecológica principal' (EEP) que brinde soporte al desarrollo socioeconómico de las poblaciones y facilite la gestión de la biodiversidad en el territorio.

La propuesta contenida en la línea estratégica “Cartagena, ciudad conectada y sostenible” le apuesta a consolidar la planificación del territorial para garantizar la conexión e integración regional de la ciudad con sus territorios y municipios aledaños, así como con otras ciudades que comparten una orientación hacia lo global e internacional, garantizando la conservación de la Estructura Ecológica Principal EEP. Además, se centra en incentivar la proximidad entre ciudadanos, para de esta manera reducir la segregación socioespacial. Como parte de esta planificación se incluye la preservación, conservación, restauración, uso y manejo sostenible de la estructura ecológica principal mediante el establecimiento de corredores biológicos que faciliten la conectividad de ecosistemas y la protección de la biodiversidad en el territorio. También, se incorporan criterios de sostenibilidad (social, económica, ambiental y espacial) de la Nueva Agenda Urbana, para abordar los desafíos de una planificación territorial conforme a las nuevas tendencias globales.

La Estructura Ecológica Principal es un componente estructurante de la Planificación Territorial, por medio del cual se sostienen los procesos ecológicos esenciales del territorio, lo que permitiría consolidar a Cartagena como una Biociudad, promoviendo espacios verdes y ecosistemas urbanos, priorizando prácticas y tecnologías sostenibles en la construcción y gestión de la ciudad, como el uso de energías renovables y la reducción de residuos, al igual que la construcción de edificios con materiales sostenibles y diseños eficientes desde el punto de vista energético y climático.

La ciudad conectada busca el afianzamiento de un territorio que facilite la proximidad entre ciudadanos y el goce efectivo de sus derechos, entre barrios, las áreas urbanas con lo rural, de la ciudad con municipios vecinos, de la ciudad con capitales vecinas, y de la ciudad con el mundo. Por ello, gestionar de manera responsable los recursos naturales, como el agua, los servicios públicos como la energía, y promover su reutilización, es una premisa que si va acompañada de una gobernanza efectiva, que involucre a los ciudadanos en el diseño y desarrollo de la ciudad,

puede asegurar que las necesidades de la población y sus opiniones sean tomadas en cuenta. Lo anterior, acompañado de la creación de espacios inclusivos y accesibles para todas las personas.

Los retos descritos que surgen del crecimiento heterogéneo de algunas ciudades también requieren soluciones en materia de articulación en la gobernanza entre territorios cercanos. Así, la gobernanza metropolitana y la integración regional como estrategia para generar un sistema integral que resuelva las tensiones entre lo local, regional y nacional, es deseable en este contexto (Rosas, Miranda y Calderón, 2016)

En esta línea, Cartagena como Biociudad conectada también supone la promoción de la participación de la ciudad en las dinámicas económicas globales y los nuevos mercados, así como la integración con otras ciudades con las que pueda haber intercambio de saberes, programas y políticas para el fortalecimiento de actividades como el turismo sostenible, o el desarrollo de industrias. La constitución de una Cartagena conectada, no obstante, debe ir acompañada de una visión de sostenibilidad social, económica, ambiental y territorial, con la garantía de la conservación de la Estructura Ecológica Principal EEP.

Según la Nueva Agenda, planificar con sostenibilidad social implica la priorización del empoderamiento de grupos históricamente marginados y minoritarios dentro de la visión de ciudad. Esto se encuentra alineado conceptualmente con los planteamientos de la línea estratégica de Vida Digna - Ciudad de Derechos y Deberes, la cual propone componentes impulsores del avance enfocados a los migrantes y las personas LGBTIQ, así como con el eje transversal del Plan, a través del cual cada línea tendrá un enfoque étnico, de género y de personas con discapacidad y funcionalidad diversa.

Una visión con sostenibilidad social requiere tener un enfoque particular y diferenciado para la protección de grupos poblacionales desfavorecidos y minoritarios. Para esto, es relevante mirar datos como que las mujeres tienen solo el 15% de la tenencia de la tierra globalmente, y que son empleadas 2 veces más que los hombres en el sector del trabajo doméstico y del cuidado, que tiene condiciones laborales subóptima, a pesar de representar un estimado del 10% de PIB global; que los fenómenos de migración y movilidad humana, de los cuales Cartagena participa como ciudad receptora de migrantes internos en Colombia necesitan pensar en la garantía del derecho a la ciudad para estas poblaciones; que aproximadamente el 15% de la población global vive con una discapacidad; o que las dinámicas demográficas infieren en el mediano plazo un mundo donde el porcentaje de personas en edad avanzada será el mismo que de personas jóvenes.

En materia de sostenibilidad económica, la propuesta apunta a un desarrollo a través del crecimiento del empleo con el desarrollo de capital humano, el incremento de la productividad y competitividad laboral aprovechando las ventajas comparativas de ciudades como Cartagena, que tiene en su espacio urbano recursos turísticos y naturales, y extender las cadenas de valor con el desarrollo de las industrias. Estas consideraciones soportan y se articulan con la línea estratégica de “Desarrollo Económico Equitativo”.

El enfoque de sostenibilidad ambiental toma en cuenta el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11, que establece la necesidad de 'reducir el impacto ambiental per cápita adverso de las ciudades, prestando especial atención a la calidad del aire y a la gestión de residuos municipales y otros'. Se

propone una planificación territorial basada en la estructura ecológica principal, orientada a la conservación de ecosistemas estratégicos, la resiliencia y la adaptación al cambio climático, así como la gestión y mitigación de riesgos climáticos.

La conservación de la estructura ecológica principal EPP definida, contribuye al desarrollo sostenible del territorio, permitiendo disminuir la pobreza al ofrecer nuevas oportunidades económicas basadas en la diversidad de ecosistemas y el uso y aprovechamiento sostenible de los recursos renovables, favoreciendo la construcción de un territorio resiliente capaz de adaptarse al cambio climático. Además, esta estrategia se complementa con las disposiciones del Plan de Desarrollo Nacional 2022-2026 'Colombia: Potencia Mundial de la Vida', estableció como primer eje de transformación que se estableció el “Ordenamiento del territorio alrededor del agua” (Artículo 3 de la Ley 2294 de 2023), lo que implica una planificación y ordenamiento del territorio que garantice la protección de la estructura ecológica principal, con sus determinantes ambientales y los ecosistemas estratégicos.

Finalmente, el criterio de sostenibilidad espacial aborda los desafíos de un crecimiento urbano global acelerado y se ve afectado por la falta de planificación territorial. En este contexto, la línea estratégica busca avanzar hacia un ordenamiento y movilidad sostenibles mediante una planificación territorial eficiente. Esto incluye adaptar el ordenamiento para aumentar la accesibilidad, distribuir la oferta de bienes y servicios, reducir la dependencia del transporte privado motorizado y compactar la ciudad para permitir a los ciudadanos realizar sus actividades diarias con menor tiempo de desplazamiento.

Además, se establece un límite dinámico al crecimiento urbano, se utilizan instrumentos de captura de valor de la tierra para financiar transporte e infraestructura, y se promueve la transición de un modelo urbano monocéntrico a uno policéntrico. Por último, se fomenta una planificación territorial que permita un desarrollo densificado.

“Cartagena, ciudad conectada y sostenible” visiona a Cartagena como una biociudad se retribuirá en múltiples beneficios para la ciudad y sus habitantes. Estos incluyen una mejora en la calidad del aire y del agua, gracias a la preservación de espacios verdes y la reducción de fuentes de contaminación. Además, promoverá el bienestar y la salud de los ciudadanos al proporcionar acceso a entornos naturales y espacios públicos para actividades al aire libre. Asimismo, se potenciará la eficiencia energética, reduciendo el gasto y sus impactos ambientales, mientras se promoverá la conservación de la biodiversidad, así como el uso y manejo sostenible de los recursos naturales renovables al integrar los ecosistemas y corredores naturales en la traza urbana y rural. Todo esto conllevará a una ciudad resiliente y sostenible, preparada para enfrentar los desafíos del cambio climático y con una mejor calidad de vida para todos.

1.1.1 Componente Impulsor de avance: Ordenamiento del Territorio y Espacio Público

El Ordenamiento del Territorio y del Espacio Público para el presente cuatrienio se concibe como un proceso integral destinado a planificar y regular el uso del suelo, así como a diseñar y distribuir los espacios públicos en Cartagena. Este proceso afrontará la falta de organización y los deficientes criterios de urbanismo en la periferia de la ciudad, identificando las necesidades actuales y futuras de la población urbana y rural, evaluando los recursos naturales y las características del entorno.

Se priorizará el desarrollo en torno al agua, abarcando ciénagas, lagos, lagunas y el Canal del Dique.

Para alcanzar estos objetivos, el Gobierno Distrital propone actualizar el Plan de Ordenamiento Territorial desde un enfoque de sostenibilidad, regulando y planificando el tratamiento de los sectores urbanos y rurales dentro de su contexto humano, económico y ambiental. Esto implica establecer normativas y políticas que orienten el uso del suelo y la distribución de la infraestructura para asegurar un crecimiento urbano ordenado y sostenible, evitando problemas como la congestión, la falta de servicios básicos, la contaminación y la degradación ambiental.

Adicionalmente, mediante el uso de herramientas de Planificación Urbana, se buscará reducir la dependencia del transporte motorizado privado, compactar la ciudad para facilitar la movilidad, fomentar el uso eficiente del tiempo, establecer límites dinámicos al crecimiento urbano, implementar instrumentos de captura de valor de la tierra para financiar infraestructura y transporte, y promover un modelo urbano policéntrico y la densificación planificada.

La revisión y ajuste para la actualización del Plan de Ordenamiento Territorial con enfoque a la conservación de la Estructura Ecológica Principal conlleva numerosos beneficios en términos de integridad ecológica y la preservación, conservación y restauración de una red de corredores y áreas protegidas que garanticen conectividad de los ecosistemas. Este enfoque sostenible tiene como objetivo regular y planificar el tratamiento de sectores urbanos-rurales en su contexto humano, económico y ambiental, lo cual garantiza la preservación de los ecosistemas y la biodiversidad, promoviendo la resiliencia del territorio ante el cambio climático.

Estas medidas implican el establecimiento de normativas y políticas que orienten el uso del suelo y la distribución de la infraestructura de manera responsable, asegurando un crecimiento urbano ordenado y sostenible. Asimismo, este enfoque ayuda a prevenir problemas como congestión, escasez de servicios básicos, contaminación y degradación ambiental, promoviendo así un desarrollo equilibrado y armonioso con el entorno natural.

En relación al Espacio Público, se enfocará en la planificación y gestión de áreas de uso común para esparcimiento o contemplación, con el objetivo de crear entornos seguros, funcionales, estéticamente agradables y que fomenten la interacción social y el bienestar de los ciudadanos. Se propone un diseño cuidadoso de los espacios públicos, considerando la accesibilidad, seguridad, estética y funcionalidad, lo que incluirá la recuperación de plazas, parques, áreas verdes y zonas de recreación. Se establecerán normativas y regulaciones para garantizar el respeto a las necesidades y derechos de todos los usuarios, así como la eliminación de barreras arquitectónicas para facilitar la accesibilidad de personas con discapacidades o movilidad reducida.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Número de instrumentos de planificación y/o instrumentos normativos de gestión del suelo formulados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Número	Formular nueve (9) instrumentos de planificación territorial y/o instrumentos normativos de gestión del suelo	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Metros cuadrados espacio público efectivo por habitante	7,09 m2 de espacio público efectivo por habitante Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2022	Metros cuadrados	Incrementar a 7,91 los metros cuadrados de espacio público efectivo por habitante	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.1.1 PROGRAMA: INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

El programa se enfocará en la formulación e implementación de políticas y herramientas que guíen el desarrollo urbano de Cartagena de manera sostenible. Su objetivo es regular el crecimiento de la ciudad asegurando la protección de áreas de importancia histórica y ambiental, mientras promueve un desarrollo equitativo que respete y realce la identidad única de Cartagena. A través de estrategias integrales, el Gobierno Distrital coordinará la expansión urbana con la conservación de patrimonios, optimizando el uso del espacio y recursos para garantizar un futuro resiliente y armonioso para todos los ciudadanos.

Objetivo General: Formular e implementar Instrumentos de Planificación Territorial que regulen el crecimiento urbano de manera sostenible, protegiendo áreas de valor histórico y ambiental, y promoviendo un desarrollo equilibrado que respete la identidad y el carácter único de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan Especial de Manejo y Protección revisado, actualizado y ajustado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Revisar, actualizar y ajustar un (1) Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico y su área de influencia para presentarlo ante el Ministerio de Cultura para su adopción	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Plan de Ordenamiento Territorial revisado, actualizado y ajustado	1 Plan de Ordenamiento Territorial con necesidad de actualización Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Revisar, actualizar y ajustar un (1) Plan de Ordenamiento Territorial para presentarlo ante el Concejo para su adopción	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Actuación Urbana Integral A.U.I – 12 / Recuperación Integral del Cerro de la Popa formulada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular una (1) Actuación Urbana Integral A.U.I -12 / Recuperación Integral del Cerro de la Popa	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Actuación Urbana Integral A.U.I – 13 / Recuperación Integral del Cerro de Albornoz - Cospique formulada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular una (1) Actuación Urbana Integral A.U.I -13 / Recuperación Integral del Cerro de Albornoz – Cospique	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Planes Maestros de equipamientos formulado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular dos (2) Planes: un (1) Plan Maestro de Servicios Urbanos e Institucionales al ciudadano y un (1) Plan Maestro de Equipamientos Colectivos y Hábitat	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Plan Local Portuario formulado,	0	Formular un (1) Plan Local Portuario, articulado a los instrumentos de planeación territorial y a la Política Pública Nacional Portuaria	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Plan Parcial de Renovación Urbana de Bazurto reformulado, adoptado y con	Plan Parcial adoptado y suspendido Fuente:	Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial de Renovación Urbana de Bazurto	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X

seguimiento	Secretaría de Planeación, 2024					
Planes Parciales en suelo de expansión de los Centros Poblados de Bayunca y Pasacaballos adoptados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Adoptar dos (2) Planes Parciales en suelo de expansión de los Centros Poblados de Bayunca y Pasacaballos	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Plan Parcial de Reordenamiento de los Asentamientos de la Zona Industrial de Mamonal: Policarpa, Arroz Barato y Puerta de Hierro reformulado, adoptado y con seguimiento	Plan Parcial desactualizado Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial del Sector Policarpa, Arroz Barato y Puerta de Hierro	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Plan Parcial de Reordenamiento de La Loma, Zaragocilla y Marión reformulado, adoptado y con seguimiento	Plan Parcial desactualizado Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial de Reordenamiento de las Lomas del Marión y Zaragocilla	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Proyectos de legalización urbanística adoptados	1 legalización urbanística adoptada Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Adoptar cuarenta (40) proyectos de legalización urbanística	Secretaría de Planeación Corvivienda	1.059.626 habitantes		
Plan Estratégico para el traslado de Marlinda y Villa Gloria diseñado y ejecutado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Diseñar y ejecutar un (1) Plan Estratégico para el traslado de Marlinda y Villa Gloria	Secretaría de Planeación Corvivienda	2.602 habitantes	X	

1.1.1.2 PROGRAMA: RESTAURACIÓN DEL URBANISMO CARTAGENERO

La restauración del urbanismo cartagenero y la preservación de su cultura ciudadana durante este cuatrienio se centrará en integrar la conservación física del patrimonio histórico y arquitectónico con la promoción de valores cívicos y comportamientos responsables entre los habitantes de

Cartagena. A través de iniciativas educativas y de sensibilización, la ciudad busca enfatizar la importancia de su legado cultural y la necesidad de cuidar los espacios públicos. Las campañas de concienciación abordarán temáticas como la limpieza de áreas comunes, el respeto a las normativas de tráfico y la protección del patrimonio. La participación comunitaria será clave, involucrando a residentes y diferentes actores en acciones concretas y en la toma de decisiones. Programas de voluntariado permitirán a los ciudadanos contribuir al embellecimiento y mantenimiento de la ciudad, mientras se fomenta el orgullo local mediante actividades que destacan los valores culturales, históricos y naturales de Cartagena. La vigilancia activa por parte de los ciudadanos y la aplicación reforzada de normativas asegurarán la preservación del urbanismo cartagenero, creando un ambiente de respeto y cuidado continuo del entorno urbano.

Objetivo General: Fortalecer y revitalizar el urbanismo y la cultura ciudadana en Cartagena mediante la integración de estrategias de conservación del espacio urbano con la promoción de valores cívicos y responsabilidades ambientales y sociales entre los habitantes. Además, se busca garantizar el derecho a la ciudad de las niñas y mujeres, creando entornos seguros y accesibles que promuevan la equidad de género. Todo esto con el fin de lograr un desarrollo urbano sostenible y armonioso que refleje la riqueza cultural y la identidad única de la ciudad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategia de formación ciudadana: "Restauración del Urbanismo Cartagenero" formulada e implementada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular e implementar una (1) estrategia de formación ciudadana: "Restauración del Urbanismo Cartagenero"	Secretaría de Planeación Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Lineamientos técnicos y pedagógicos para garantizar el derecho a la ciudad de niñas y mujeres en el entorno urbano diseñados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Diseñar cuatro (4) lineamientos técnicos y pedagógicos para garantizar el derecho a la ciudad de niñas y mujeres en el entorno urbano	Secretaría de Planeación Secretaría de Participación	1.059.626 habitantes		X
Programa de urbanismo y cultura ciudadana en Instituciones Educativas Oficiales formulado e implementado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular e implementar en ciento seis (106) Instituciones Oficiales un programa de urbanismo y cultura ciudadana	Secretaría de Educación Secretaría de Planeación Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.3 PROGRAMA: RECUPERACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO

Este programa buscará la recuperación y transformación de los espacios públicos no cualificados o con limitada accesibilidad para los ciudadanos en Cartagena. Se desarrollarán intervenciones anuales de recuperación mediante el uso de instrumentos técnicos y jurídicos que faciliten la restitución de su función original. Esta iniciativa permitirá no solo habilitar nuevos espacios

públicos efectivos, sino también optimizar y transformar los existentes, además de la obligatoriedad de la eliminación de barreras arquitectónicas para facilitar la accesibilidad de personas con discapacidades o movilidad reducida. Además, se propone aumentar los metros cuadrados disponibles (polígonos) a través de estudios técnicos que evalúen su potencial de aprovechamiento económico. De esta manera, el Distrito podrá organizar las actividades económicas en el espacio público, implementando mecanismos de aprovechamiento económico, especialmente en localidades previamente no contempladas.

Objetivo General: Fomentar la revitalización integral de espacios públicos urbanos mediante la recuperación de áreas degradadas, la mejora de la accesibilidad, la creación de entornos seguros para promover un desarrollo urbano inclusivo y sostenible.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Metros cuadrados de espacios públicos recuperados y mantenidos	145.000 metros cuadrados recuperados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2023	Recuperar y mantener ciento ochenta y cinco mil (185.000) metros cuadrados de espacios públicos	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes		X
Metros cuadrados de espacio público habilitados para aprovechamiento económico	22.000 metros cuadrados de espacio público habilitados para el aprovechamiento económico Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2023	Habilitar once mil (11.000) metros cuadrados de espacio público nuevos para el aprovechamiento económico	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes		X
Número de querellas presentadas para la recuperación del espacio público	N.D. Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2023	Presentar doscientas (200) querellas para la recuperación del espacio público	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes		X

1.1.2 Componente Impulsor de avance: Control Urbanístico y Territorial

Este impulsor promoverá un crecimiento urbano ordenado y sostenible, tanto en lo urbano como en zonas rurales. Este impulsor se orienta a regularizar y sanear los asentamientos humanos que han surgido de manera espontánea e irregular, estableciendo estrategias claras y acciones efectivas para garantizar una disciplina urbanística rigurosa. El objetivo es fomentar la construcción legal y

asegurar el cumplimiento de las normas urbanísticas establecidas, contribuyendo así al desarrollo estructurado del Distrito.

Para alcanzar estos fines, el impulsor se apoya en dos programas fundamentales:

Recuperando la Gobernanza Urbanística Cartagena Vuelve a Brillar: Se enfoca en mejorar la regulación del control urbano, proponiendo herramientas y estrategias para sanear asentamientos irregulares y promover la construcción legal. Se busca la colaboración activa entre las autoridades del Distrito, la ciudadanía y otros actores clave para garantizar un crecimiento urbanístico ordenado y conforme a la ley.

Cartagena Avanza en el Fortalecimiento del Plan de Normalización Urbanística: Trabaja para establecer un marco normativo que regule y normalice el entorno urbano, con un énfasis particular en la coordinación efectiva entre diversas entidades del Distrito. Se propone educar y asesorar a la comunidad sobre las normativas urbanísticas y fomentar la participación en la creación de planes de manejo y protección, así como en la revisión del Plan de Ordenamiento Territorial.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de construcciones de obras civiles ilegales	N.D.	Porcentaje	Reducir en un 10% las construcciones de edificaciones que incumplan el Plan de Ordenamiento Territorial POT y la Norma Sismo Resistencia NSR	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de asentamientos humanos en condición de irregularidad	ND	Porcentaje	Incrementar en 20% la legalización de asentamientos humanos y el reconocimiento de la existencia de sus edificaciones	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de implementación del Plan de Normalización Urbanística	N.D.	Porcentaje	Implementar el 100% del Plan de Normalización Urbanística	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.2.1 PROGRAMA: RECUPERANDO LA GOBERNANZA URBANÍSTICA, CARTAGENA VUELVE A BRILLAR

El Gobierno Distrital, a través de este programa, redirigirá y orientará la estrategia y los lineamientos para el ejercicio óptimo del Control Urbano en la ciudad de Cartagena. Esto se logrará mediante la formulación e implementación de instrumentos que procuren el saneamiento urbanístico de los asentamientos humanos irregulares. Además, se buscará incentivar estrategias que fortalezcan el sector de la construcción con el fin de contrarrestar la construcción ilegal y promover el crecimiento ordenado de la ciudad.

Desde el Gobierno Distrital, en los próximos cuatro años, coordinaremos con los funcionarios y las dependencias del Distrito, así como con la ciudadanía en general, para la implementación de

estrategias y herramientas que fomenten la construcción legal y el adecuado control urbanístico de la ciudad.

Objetivo General: Promover la construcción legal y el saneamiento urbanístico para generar un desarrollo territorial ordenado.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Política Pública del Control Urbano formulada	0 Fuente: Dirección de Control Urbano, 2024	Formular una (1) Política Pública del Control Urbano	Secretaría de Planeación Dirección de Control Urbano	1.059.626 habitantes		X
Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos formulada	0 Fuente: Dirección de Control Urbano, 2024	Formular una (1) Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos	Secretaría de Planeación Dirección de Control Urbano	1.059.626 habitantes		X
Curaduría Cero implementada	N.D.	Implementar una (1) Curaduría Cero	Secretaría de Planeación Dirección de Control Urbano	1.059.626 habitantes		X
Estudio para dar viabilidad para la creación de nuevas curadurías urbanas formulado	N.D.	Formular un (1) estudio para dar viabilidad para la creación de nuevas curadurías urbanas	Secretaría de Planeación Dirección de Control Urbano	1.059.626 habitantes	X	
Obras de demoliciones derivadas de fallos, sentencias y sanciones elaboradas	N.D.	Elaborar ocho (8) obras de demolición derivadas de fallos, sentencias y sanciones	Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Equipo de reacción inmediata para reducción, intervención y control de invasiones ilegales conformado	N.D.	Conformar un (1) equipo de reacción inmediata para la reducción, intervención y control de invasiones ilegales	Secretaría de Planeación Dirección de Control Urbano	1.059.626 habitantes		X

1.1.2.2 PROGRAMA: CARTAGENA AVANZA EN EL FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE NORMALIZACIÓN URBANÍSTICA

Con el Plan de Normalización Urbanística, que será creado a través de acto administrativo, se sentarán las bases de la organización del entorno urbano y su potencial desarrollo. Pero esta meta

debe acompañarse de la implementación de estrategias de coordinación entre dependencias del nivel central y entidades descentralizadas del Distrito.

Además, se busca brindar asesoría a la ciudadanía en general para el conocimiento de las estrategias contempladas en este plan, para garantizar su apropiación y cumplimiento e integrar al sector de la construcción, de la academia y de la institucionalidad en los procesos formativos que se desprendan de la adecuada ejecución del Plan de Normalización Urbanística.

Por último, se recurrirá a la participación técnica y operativa en la formulación del Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico (PEMP), y dentro de todo el proceso de revisión del Plan de Ordenamiento Territorial, con el propósito de fomentar la normalización urbanística de la ciudad. Lo que logrará este programa es disminuir el número de violaciones a la norma urbanística.

Objetivo General: Coordinar la ejecución y cumplimiento de las estrategias definidas en el Plan de Normalización Urbanística.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Defensores Urbanos Barriales para la cultura urbanística certificados	N.D.	Certificar dos mil ochocientos (2.800) defensores urbanos barriales en normas urbanísticas	Secretaria de Planeación Dirección de Control Urbano	1.059.626 habitantes		X
Inspecciones de Policía especializadas en temas urbanísticos	N.D.	Especializar y dotar siete (7) sedes de inspecciones en temas urbanísticos con herramientas tecnológicas	Secretaria de Planeación Dirección de Control Urbano Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes		X
Documentos normativos generados	N.D.	Generar seiscientos (600) documentos normativos	Secretaria de Planeación Dirección de Control Urbano	1.059.626 habitantes	X	

1.1.3 Componente Impulsor de avance: Cartagena Amigable con el Ambiente

Una Cartagena Amigable con el Ambiente se enfoca en adoptar prácticas y políticas que respeten el medio ambiente, promoviendo un desarrollo sostenible que aborde eficazmente los desafíos ambientales actuales. Esta estrategia incluye la implementación de prácticas sostenibles para minimizar el impacto negativo de las actividades humanas, como la reducción y disposición

adecuada de desechos, la recuperación de zonas ambientalmente degradadas, y la adopción de energías renovables. Además, se busca proteger y conservar los recursos naturales locales y los ecosistemas costeros en especial las áreas de manglares, implementando medidas que contrarresten la pérdida de biodiversidad, la contaminación y el agotamiento de los recursos naturales. Otro aspecto crucial es la reducción de la contaminación y la degradación ambiental, para lo cual se promueven energías limpias y se fomenta la investigación y educación ambiental.

En conjunto, el componente de una Cartagena Amigable con el Ambiente impulsará iniciativas y acciones dirigidas a diversos sectores y actores sociales, con el objetivo de fomentar un entorno más saludable y resiliente para todos sus habitantes.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de árboles sembrados en el Distrito	98.601 árboles sembrados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: EPA, 2023	Porcentaje	Incrementar en 100% los árboles sembrados en el Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Cobertura para la vigilancia y control de la calidad del aire en el perímetro urbano del Distrito	4 estaciones de monitoreo de calidad del aire existentes en el perímetro urbano del Distrito Fuente: EPA, 2023	Porcentaje	Incrementar en un 50% la cobertura para la vigilancia y control de la calidad del aire en el perímetro urbano del Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Determinantes ambientales identificadas	16 determinantes ambientales identificadas del perímetro urbano del Distrito Fuente: EPA, 2023	Porcentaje	Incrementar en 25% las determinantes ambientales identificadas del perímetro urbano del Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de participación de la ciudadanía en actividades de educación, investigación y cultura ambiental	N.D.	Porcentaje	Vincular al 25% de la población en actividades de educación, investigación y cultura ambiental en el Distrito	11. Ciudades y Comunidades Sostenibles
Porcentaje de áreas de manglar en los cuerpos de agua del Distrito restauradas	N.D.	Porcentaje	Restaurar el 100% de las áreas de manglar en los cuerpos del Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de crecimiento de espacios públicos intervenidos para la sana convivencia y protección de los animales domésticos	N.D.	Porcentaje	Incrementar en 4% el porcentaje de espacios públicos intervenidos para sana convivencia y protección de animales domésticos	14. Vida submarina 15. Vida de ecosistemas terrestres
Porcentaje de participación de la ciudadanía en actividades de control social y promoción de bienestar animal	N.D.	Porcentaje	Incrementar en 15% el porcentaje de participación de la ciudadanía en actividades de control social y promoción del bienestar animal	14. Vida submarina 15. Vida de ecosistemas terrestres

Porcentaje de incidencias y/o denuncias reportadas con verificación posterior a la intervención inicial sobre maltrato animal	N.D.	Porcentaje	Incrementar en 40% el porcentaje de incidencias y/o denuncias reportadas con verificación posterior a la intervención inicial sobre maltrato animal	14. Vida submarina 15. Vida de ecosistemas terrestres
Porcentaje de avance en la habilitación de la infraestructura fija y móvil para el bienestar animal	N.D.	Porcentaje	Incrementar en 80% el porcentaje de avance en la habilitación de la infraestructura fija y móvil para el bienestar animal	14. Vida submarina 15. Vida de ecosistemas terrestres
Número de áreas de importancia ecosistémica de la estructura ecológica principal preservadas mediante una figura y/o categoría de conservación o protección	El Sistema Regional de Áreas Protegidas ha identificado seis áreas prioritarias para la Conservación en el Distrito que requieren estrategias para la protección y preservación de ecosistemas estratégicos, con el fin de garantizar su integridad ecológica y adaptación al cambio climático	Número	Preservar mediante una figura y/o categoría de conservación tres (3) áreas de importancia ecosistémica de la estructura ecológica del distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles 15. Vida y ecosistemas terrestres 13. Acción por el clima

1.1.3.1 PROGRAMA: BIENESTAR ANIMAL Y PROTECCIÓN DE LA VIDA SILVESTRE

En los próximos cuatro años, el Gobierno Distrital dará inicio a la implementación de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal en el Distrito. Esta política plantea acciones a corto, mediano y largo plazo con el fin de avanzar en la garantía de los derechos de los seres sintientes. Se busca fortalecer la atención integral a los animales que comparten el territorio del Distrito de Cartagena, mediante estrategias pedagógicas y una reorganización institucional que asegure su protección y bienestar en un ambiente de sana convivencia con la ciudadanía cartagenera. Por último, se espera crear conciencia en la ciudadanía sobre el respeto hacia los animales, la tenencia responsable, y la adopción de buenas prácticas para apreciar y valorar las especies nativas propias del territorio. Esto garantizará un ambiente de sana convivencia con las distintas especies que cohabitan en el Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Establecer una estructura organizacional dentro del Distrito de Cartagena que garantice la articulación entre las entidades, los instrumentos de planificación sectorial y territorial,

el acceso a la información y la optimización de recursos para la atención integral de los distintos grupos de animales presentes en el territorio.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de actas de concertación elaboradas para integración y ajuste de las funciones, métodos y recursos de intervención para la atención en PBA	N.D.	Elaborar cuarenta y ocho (48) actas de concertación para integración y ajuste de las funciones, métodos y recursos de intervención para la atención en PBA	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X
Unidad Distrital destinada al bienestar y protección animal implementada	N.D.	Implementar una (1) Unidad Distrital destinada al bienestar y protección animal	Dirección Administrativa de Talento Humano Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X
Número de actividades desarrolladas por año para promover la protección y bienestar animal en sectores turísticos de la ciudad	N.D.	Desarrollar doce (12) actividades por año para promover la protección y bienestar animal en sectores turísticos	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X
Número total de animales atendidos por año en las jornadas de salud, prevención y protección animal	4.824 animales atendidos en jornadas de salud, prevención y protección animal a corte 2023 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Atender a veinte mil novecientos cincuenta y seis (20.956) animales por año en jornadas de salud, prevención y protección animal	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X
Número de protocolos estandarizados para la atención a animales domésticos y silvestres	N.D.	Estandarizar ocho (8) protocolos para la atención a animales domésticos y silvestres	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes	X	
Número de informes técnicos y cartográficos de corredores ecológicos y espacios públicos catalogados monitoreados, preservados y adaptados para convivencia y	N.D.	Catalogar, monitorear, preservar y adaptar seis (6) informes técnicos y cartográficos de corredores ecológicos y	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes	X	

protección de animales silvestres y domésticos		espacios públicos				
Número de animales domésticos censados	393 animales censados a corte 2023 Fuente: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria 2023	Censar cien mil (100.000) animales domésticos	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X
Número de módulos o aplicativos funcionales de software integrados en una plataforma web de acceso abierto creados	N.D.	Crear tres (3) módulos o aplicativos funcionales de software integrados en una plataforma web de acceso abierto	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes	X	
Número de evaluaciones anuales implementadas y publicadas bajo enfoque de gestión por resultados	N.D.	Implementar tres (3) evaluaciones anuales bajo enfoque de gestión por resultados	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	1.059.626 habitantes		X

1.1.3.2 PROGRAMA: GESTIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA VEGETACIÓN Y LA BIODIVERSIDAD

Este programa se plantea como un conjunto de acciones diseñadas para proteger y preservar los recursos naturales, la fauna y la flora, la calidad de vida a partir del seguimiento y control a los indicadores ambientales, el impulso a estrategias e iniciativas ambientalmente sostenibles y la protección de la vegetación propia de los cuerpos de agua como son los manglares.

Los productos planteados por el programa incluyen medidas para la conservación de ecosistemas acuáticos y terrestres, la restauración de hábitats degradados, la promoción de prácticas sostenibles, y la participación comunitaria. Como meta más importante se contemplan las acciones de plantación de árboles.

Objetivo General: El objetivo de este programa es preservar los recursos naturales, reducir la contaminación y la deforestación, la pérdida de hábitat natural para las especies silvestres y otras actividades antrópicas que amenazan la integridad de los ecosistemas y la biodiversidad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Árboles plantados en la ciudad	98.601 árboles plantados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Plantar trescientos mil (300.000) árboles en el Distrito de Cartagena	Establecimiento Público Ambiental Secretaría de Infraestructura Secretaría General	1.059.626 habitantes		X
Áreas degradadas en proceso de restauración	7 hectáreas de áreas degradadas restauradas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Restaurar ocho (8) hectáreas de áreas degradadas	Establecimiento Público Ambiental	978.560 habitantes del perímetro urbano		X
Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre construido y dotado	Un (1) Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre en la Bocana Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Construir y dotar un (1) Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre nuevo	Establecimiento Público Ambiental	978.560 habitantes del perímetro urbano		X

1.1.3.3 PROGRAMA: ALERTAS TEMPRANAS

Este programa contempla la consolidación de un sistema para monitorear, detectar, prevenir y generar las alertas a partir de los cambios o eventos adversos detectados con las mediciones y controles establecidos sobre los cuerpos de agua, el aire y niveles de ruido en el perímetro urbano del Distrito de Cartagena.

Estos sistemas se basan en el establecimiento de una serie de dispositivos de monitoreo distribuidos estratégicamente que recopilan datos en tiempo real. Se busca comunicar, gestionar y requerir como autoridad ambiental a las entidades pertinentes para la toma de acciones necesarias

que permitan controlar los efectos de las variaciones a los niveles aceptables de los indicadores ambientales.

El Establecimiento Público Ambiental - EPA Cartagena, a través de la implementación de estrategias y mecanismos de control, y la medición permanente de los indicadores ambientales (la calidad del agua, el aire y el ruido) se orienta a suministrar las alertas y ejercer el control como autoridad ambiental, procurando el establecimiento de acciones para la minimización de impactos asociados a las desviaciones de los diferentes parámetros identificados.

El propósito es prevenir impactos negativos y promover la conservación ambiental y la salud pública en el perímetro urbano del Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Identificar y alertar mediante el monitoreo permanente a los indicadores ambientales, y la generación de informes consolidados, situaciones adversas o generadoras de riesgos para la salud y el deterioro de la calidad de vida, así como también aquellos riesgos que afecten los ecosistemas y el ambiente.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Sistemas de información implementados para el Centro Inteligente de Monitoreo Ambiental de Cartagena	0 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Crear y poner en funcionamiento un (1) Centro Inteligente para el Monitoreo Ambiental de Cartagena	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes	X	
Estaciones para el monitoreo de la calidad del aire implementadas	4 estaciones de monitoreo de calidad del aire implementadas Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Implementar dos (2) estaciones de monitoreo de la calidad del aire	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes	X	
Política Pública Distrital para gestión de la calidad del aire y ruido	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular una (1) Política Pública Distrital para gestión de la calidad del aire y ruido	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes	X	

1.1.3.4 PROGRAMA: INVESTIGACIÓN, EDUCACIÓN Y CULTURA AMBIENTAL

Este programa está fundamentado en la educación y cultura ciudadana para el cuidado del ambiente, la acción social y la participación ciudadana con enfoque diferencial para del cuidado del ambiente, la apropiación social del conocimiento para la transformación social del entorno con enfoque diferencial y el fortalecimiento de las capacidades para la innovación e investigación en temas ambientales.

Con este programa, el Gobierno Distrital sensibilizará a la población a través de la educación y concientización hacia la protección y cuidado del ambiente por medio de cuatro ejes organizados por actividades, enfocadas a la educación formal y no formal para la población escolarizada y desescolarizada y para la atención de zonas de especial interés en el Distrito, así como, atender a la población con enfoque diferencial que son objeto de restitución de derechos a través de sentencias y acciones populares. Los ejes en mención son los siguientes:

- Eje transformación ciudadana amigable con el ambiente en la educación formal en niveles de preescolar, primaria y secundaria.
- Eje de apropiación social para transformación, protección y cuidado del ambiente (educación superior)
- Eje de acción social comunitaria para protección y cuidado del ambiente
- Eje de acción social comunitaria con enfoque diferencial para protección y cuidado del ambiente en zonas de interés especial para el Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Generar conciencia en la ciudadanía sobre el respeto, cuidado y protección del ambiente, a través, del conocimiento de la normativa, la apropiación de buenas prácticas hacia la apreciación y valoración de las especies de flora y fauna nativas propias del territorio, que garanticen un ambiente de sana convivencia con las distintas especies que cohabitan en el Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategias de educación ambiental implementadas	4 estrategias implementadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Implementar cinco (5) estrategias de educación ambiental (PRAES, IDAU, PROCEDA, SOCIOEDUCACIÓN, ICEA)	Establecimiento Público Ambiental	978.560 habitantes del perímetro urbano		X
Documentos de investigación ambiental realizados	4 investigaciones de ecosistemas y ambiente distritales en conjunto con actores estratégicos a corte 2023 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Elaborar cuatro (4) documentos de investigación para la gestión de la información y el conocimiento ambiental	Establecimiento Público Ambiental	978.560 habitantes del perímetro urbano		X
Política Pública de Educación Ambiental formulada	0 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Formular una (1) Política Pública de Educación Ambiental	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes	X	

1.1.3.5 PROGRAMA: GENERACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS REVITALIZADOS Y ADAPTADOS PARA TODOS

Este programa consta de un (1) producto, dirigido a garantizar la planificación y ejecución de las inversiones del Distrito para la creación de nuevos espacios públicos para los ciudadanos, con un enfoque principal en el diseño y construcción de megaproyectos de parques, conforme a lo establecido en el Conpes 3718. Las nuevas inversiones en Espacio Público deben tener en cuenta las brechas técnicas de Espacio Público Efectivo-EPE en cada unidad comunera de gobierno, priorizando las inversiones en áreas con mayor déficit de estos espacios, incluyendo los diversos corregimientos del Distrito. Estos Espacios Públicos deben diseñarse e intervenir considerando

condiciones de acceso universal, conforme a la normativa técnica nacional e internacional, para garantizar el acceso de todos los ciudadanos y visitantes del Distrito de Cartagena.

Además, se visualiza el aumento del espacio público para los cartageneros mediante el desarrollo de infraestructura para la movilidad peatonal activa e inclusiva, mediante una red de corredores peatonales seguros y accesibles, en línea con la estrategia nacional de movilidad activa con enfoque de género, diferencial y ambiental, en concordancia con los objetivos de desarrollo sostenible.

Objetivo General: Promover la creación, adaptación y renaturalización de espacios peatonales accesibles para todos, a través de la generación de sombras y la mejora del arbolado urbano de manera sostenible. Esto busca promover un ambiente urbano más saludable, inclusivo y resiliente.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Metros lineales de senderos peatonales diseñados	N.D.	Diseñar diez mil (10.000) metros lineales de senderos peatonales	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes	X	
Megaproyectos de parques con criterios de adaptación al cambio climático diseñados y construidos	N.D.	Diseñar y construir seis (6) megaproyectos de parques con criterios de adaptación al cambio climático	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes	X	

1.1.4 Componente Impulsor de avance: Cartagena Adaptada al Clima y Resiliente a los Desastres

El componente impulsor del avance se centra en comprender, mitigar y adaptarse a los efectos del cambio climático y los riesgos asociados, con el objetivo de proteger a las comunidades, los ecosistemas y la infraestructura. Este componente incluye diversas acciones y estrategias, todas orientadas hacia la obtención de resultados que garanticen la sostenibilidad ambiental.

En el contexto de Cartagena, donde la vulnerabilidad ante eventos naturales es evidente, la Oficina de Gestión del Riesgo de Desastres opera en un entorno de alta complejidad. Factores geográficos, climáticos y sociales son considerados para desarrollar estrategias que mitiguen los riesgos y promuevan la resiliencia.

En este sentido, se han llevado a cabo acciones dirigidas a brindar protección a la población, mejorar la seguridad, el bienestar y la calidad de vida, contribuyendo a la mitigación de las afectaciones ocasionadas por los fenómenos naturales y antrópicos no intencionales.

Todas estas actividades se realizan en el marco de la Ley 1523 del 2012, que define la gestión del riesgo de desastres como un proceso social orientado a la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, estrategias, planes, programas, regulaciones, instrumentos, medidas y acciones permanentes para el conocimiento, la reducción del riesgo y el manejo de desastres. El objetivo del Gobierno Distrital es contribuir a la seguridad, el bienestar, la calidad de vida de las personas y al desarrollo sostenible, beneficiando con la implementación de los proyectos a ejecutar a 1.059.626 habitantes de Cartagena.

La gestión del riesgo de desastres y la adaptación resiliente a los fenómenos del cambio climático beneficiarán a todas las comunidades de Cartagena, especialmente a aquellas más vulnerables. Durante el presente cuatrienio se construirá una ciudad resiliente, reduciendo la exposición y vulnerabilidad de la población ante eventos adversos, y promoviendo el desarrollo sostenible y la equidad.

Adicionalmente, para el Distrito de Cartagena, es prioritaria la protección costera de la ciudad y de sus centros poblados, ya que esta representa la primera línea de defensa ante los embates del mar Caribe, que, como se mencionó anteriormente, es afectado por el cambio climático, ocasionando un aumento en su nivel.

Las estructuras costeras y la regeneración de playas, además de tener el objetivo de protección frente a la dinámica del oleaje y corrientes, así como del ascenso del nivel del mar por efectos del cambio climático, crean espacios públicos para el disfrute de los usuarios locales y extranjeros. El Gobierno Distrital de Cartagena continuará con la revisión del macroproyecto de Protección Costera de Cartagena en todas sus fases, articulando con el Gobierno Nacional para su correcta ejecución.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de inversión en gestión del riesgo	0,53% de porcentaje de inversión en gestión de riesgo en el Distrito en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Oficina Asesora de Gestión del Riesgo, 2023	Porcentaje	Incrementar en 30% el porcentaje de inversión en gestión del riesgo del Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de avance del proyecto de construcción de protección costera	48,5% de avance del proyecto de protección costera Fuente: Consorcio Proplaya, 2024	Porcentaje	Incrementar al 100% el porcentaje de avance del proyecto de construcción de protección costera de la ciudad	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.4.1 PROGRAMA: ORDENAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

El programa se enfocará en el desarrollo e implementación de políticas, regulaciones y acciones destinadas a garantizar el uso racional y sostenible de los recursos naturales, así como a proteger y conservar el ambiente. Abordará aspectos clave como:

Ordenamiento Ambiental: Consiste en planificar y regular el uso del suelo y los recursos naturales en el perímetro urbano del Distrito de Cartagena, e identificar las determinantes ambientales como insumo básico para el ordenamiento territorial, considerando aspectos como la conservación de ecosistemas frágiles, la protección de áreas protegidas, la zonificación de manglares, entre otros.

Mitigación y Adaptación al Cambio Climático: que incluye acciones destinadas a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y frenar el calentamiento global. Esto puede incluir la adopción de energías renovables, la eficiencia energética, la reforestación, la promoción del transporte público y otras medidas que contribuyan a una economía baja en carbono. Implica igualmente ajustar las actividades humanas y los sistemas naturales para hacer frente a los impactos inevitables del cambio climático, como el aumento de las temperaturas, el cambio en los patrones de precipitación y el aumento del nivel del mar.

Adicionalmente, a través de la identificación de Determinantes Ambientales, la estrategia de ordenamiento ambiental puede ser una herramienta efectiva para mitigar los efectos del cambio climático, al integrar consideraciones climáticas en la planificación y gestión del territorio. Se consideran dentro de estas, aspectos claves como:

Planificación urbana sostenible: Promoviendo el desarrollo de comunidades y ciudades más compactas, que fomenten la caminata y el ciclismo, reduciendo así la dependencia de los vehículos y las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas al transporte.

Uso eficiente del suelo: Promoviendo la densificación urbana y limitando la expansión urbana hacia áreas naturales protegidas, ayudando de este modo a reducir la fragmentación del hábitat, preservar la biodiversidad y evitar la pérdida de sumideros de carbono, como los bosques y los suelos orgánicos.

Gestión sostenible de los recursos naturales: A través del ordenamiento ambiental se puede promover la protección y restauración de ecosistemas naturales, como bosques, humedales y manglares, que actúan como sumideros de carbono y contribuyen a la captura y almacenamiento de CO2 atmosférico.

Conservación del agua y gestión de riesgos naturales: Incluyendo medidas para proteger y conservar las cuencas hidrográficas, garantizando la disponibilidad de agua dulce y reduciendo los riesgos de inundaciones y sequías asociadas al cambio climático.

Objetivo General: El objetivo principal es promover un desarrollo ambiental y territorial equilibrado, sostenible y armonioso que garantice la protección y conservación del ambiente y propenda por la adaptación al cambio climático para la mejora de la calidad de vida en el perímetro urbano del Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Documentos de lineamientos técnicos para la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos elaborados	0 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Elaborar seis (6) documentos de lineamientos técnicos para determinantes ambientales	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes		X
Plan 4C: Cartagena Competitiva y Compatible con el Clima actualizado	1 Plan de Adaptación al Cambio Climático 4C con necesidad de actualización Fuente: Secretaría de Planeación, Secretaría General, 2023	Actualizar e implementar un (1) Plan 4C: Cartagena Competitiva y Compatible con el Clima	Secretaría de Planeación Secretaría General	1.059.626 habitantes	X	

1.1.4.2 PROGRAMA: CONOCIMIENTO DEL RIESGO

Según la ley 1523 de 2012, el proceso de gestión del riesgo implica la identificación, análisis, evaluación, monitoreo y comunicación de escenarios de riesgo. Se coordina y respalda la caracterización de factores de riesgo, la evaluación de posibles escenarios y el seguimiento de su monitoreo, además de la difusión de conocimientos para aumentar la conciencia sobre el riesgo. Con este programa se generará información clave para reducir el riesgo y gestionar desastres, lo

que incluye la identificación de escenarios, su evaluación, la educación sobre el riesgo, la definición de medidas y el seguimiento de condiciones de riesgo y desastres.

Objetivo General: Desarrollar e implementar un Plan Distrital de Gestión del Riesgo ajustado y actualizado para fortalecer la capacidad de respuesta y mitigación ante amenazas, garantizando la seguridad y bienestar de la comunidad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan Distrital de Gestión de Riesgo actualizado y adoptado	Plan Distrital de Gestión de Riesgo con necesidad de actualización Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Actualizar y adoptar un (1) Plan Distrital de Gestión de Riesgo	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres	1.059.626 habitantes	X	
Sistema de información de conocimiento del riesgo actualizado	1 sistema de información de conocimiento del riesgo existente Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Mantener actualizado un (1) sistema de información de conocimiento del riesgo	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres Oficina Asesora de Informática	1.059.626 habitantes	X	
Inventarios de asentamientos en zonas de alto riesgo elaborados	75 inventarios de asentamientos en zonas de alto riesgo elaborados a corte 2023 Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Llevar a ciento ocho (108) el número de inventarios de asentamientos en zonas de alto riesgo elaborados	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres	16.465 habitantes	X	
Sistema de comunicación de gestión del riesgo implementado	N.D.	Implementar un (1) sistema de comunicación de gestión del riesgo con todos los actores	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres Oficina Asesora de	1.059.626 habitantes		X

		que integran la gestión de riesgo del Distrito	Informática			
--	--	--	-------------	--	--	--

1.1.4.3 PROGRAMA: REDUCCIÓN DEL RIESGO

El Gobierno Distrital, basado en la ley 1523 de 2012, presenta este programa, el cual tiene como propósitos: gestionar medidas correctivas y prospectivas para modificar o disminuir las condiciones de riesgo, prevenir nuevos riesgos y desarrollar mecanismos financieros para la atención de emergencias y la recuperación. Esto implica la coordinación con diversas dependencias para la implementación de obras de mitigación en ubicaciones prioritarias, identificadas en el Plan Distrital de Gestión del Riesgo.

Objetivo general: Potenciar y coordinar la ejecución de obras y acciones destinadas a mitigar y atender desastres en el Distrito de Cartagena. El enfoque busca reforzar la resiliencia del territorio, mejorar la capacidad de respuesta y reducir los impactos adversos de eventos catastróficos, garantizando la seguridad y bienestar de la comunidad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de acciones para mitigación y atención a desastres coordinadas	17 acciones para mitigación y atención de desastres elaboradas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Coordinar seis (6) acciones para mitigación y atención de desastres	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Número de organizaciones comunitarias formadas en prevención y gestión de los riesgos	168 organizaciones comunitarias formadas en prevención y gestión de los riesgos Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Formar ciento treinta y dos (132) organizaciones comunitarias en prevención y gestión de los riesgos	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres	1.059.626 habitantes		X
Número de acciones de protección de laderas para reducción del riesgo en cerros desarrolladas	N.D.	Desarrollar tres (3) acciones de protección de laderas para reducción del riesgo en el Cerro Lefran, Cerro la Popa y Cerro de Albornoz	Secretaría de Infraestructura Establecimiento Público Ambiental - EPA	1.059.626 habitantes	X	

1.1.4.4 PROGRAMA: MANEJO DE DESASTRES

Este programa implica la ejecución de respuestas inmediatas y la fase subsiguiente de rehabilitación y reconstrucción segura, garantizando la satisfacción de necesidades básicas como alimentación, alojamiento, agua, saneamiento, accesibilidad y transporte, entre otros aspectos, para ser coherente con el cumplimiento de la ley 1523 de 2012.

Se facilitará y respaldará de manera eficaz la implementación de actividades destinadas a mitigar los efectos adversos de las emergencias y gestionar la recuperación posterior a desastres. Esto incluye la ejecución de respuestas inmediatas, así como la fase subsiguiente de rehabilitación y reconstrucción segura, asegurando la satisfacción de las necesidades básicas y fortaleciendo la capacidad de respuesta del Distrito de Cartagena ante eventos catastróficos.

Objetivo General: Actualizar y ajustar la Estrategia de Respuesta a Emergencias (EDRE) del Distrito de Cartagena con el propósito de optimizar la capacidad de reacción ante situaciones críticas. Esto garantiza una gestión eficiente y efectiva frente a emergencias, asegurando la seguridad y el bienestar de la comunidad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategia de respuestas a emergencias actualizada y adoptada	1 estrategia de respuesta a emergencias del Distrito desactualizada (2015) Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Actualizar y adoptar 1 una (1) Estrategia de Respuesta a Emergencias del Distrito de Cartagena	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres	1.059.626 habitantes	X	
Emergencias de riesgo atendidas	1.830 emergencias de riesgo atendidas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Atender cuatrocientos cincuenta y siete (457) emergencias de riesgo que se presenten en el Distrito	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres	1.059.626 habitantes		X
Número de beneficios económicos a las familias afectadas en los distintos eventos entregados	1.450 beneficios económicos entregados a las familias afectadas en los distintos eventos reducidos en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres, 2023	Entregar mil cuatrocientos cincuenta (1.450) beneficios económicos a familias afectadas en los distintos eventos manejados por la Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres	Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres	1.450 personas		X

1.1.4.5 PROGRAMA: PROTECCIÓN COSTERA

La dinámica de los procesos costeros y sus efectos sobre las playas, así como el deterioro progresivo de la línea de costa debido al aumento del nivel del mar provocado por los cambios climáticos, constituyen una de las principales preocupaciones de la ciudad. Por tanto, el Gobierno Distrital, a través de este programa, tiene como objetivo proteger la línea de costa de los efectos generados por dichos cambios climáticos, los cuales ocasionan daños a los bienes de la comunidad y contribuyen a la disminución de especies marinas.

Objetivo General: El propósito del programa es implementar obras que ayuden a mitigar la erosión costera causada por el aumento del nivel del mar, derivado del cambio climático, con el fin de proteger la línea de costa y sus alrededores.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de kilómetros construidos de protección costera	6,6 kilómetros construidos de protección costera a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Valorización Distrital, 2023	Construir siete (7) kilómetros de protección costera para llegar a los 13,2 kilómetros	Departamento Administrativo de Valorización Distrital	1.059.626 habitantes	X	

1.1.4.6 PROGRAMA: ADAPTACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO AL CAMBIO CLIMÁTICO

El programa protegerá y mejorará áreas comunitarias ante los impactos del clima cambiante, a través de la ejecución de un producto clave: el Plan de Infraestructura Verde.

Se llevará a cabo un plan integral que incluirá un análisis exhaustivo de las vulnerabilidades climáticas para identificar áreas críticas mediante el uso de modelos de riesgo y datos geoespaciales. A partir de esta evaluación, se desarrollarán estrategias de infraestructura verde personalizadas, que podrían incluir la implementación de sistemas de drenaje sostenible y la creación de corredores verdes para gestionar inundaciones y reducir el efecto isla de calor urbano. Se propondrán soluciones como parques de captación de agua de lluvia para mitigar riesgos climáticos como las inundaciones.

Adicionalmente, se aplicarán técnicas de diseño avanzadas, como la ingeniería hidráulica, con el fin de crear espacios públicos adaptativos y resilientes que promuevan la seguridad y el bienestar de la comunidad frente a los desafíos del cambio climático.

Objetivo General: El objetivo general del programa es diseñar y crear espacios urbanos sostenibles e infraestructura verde en áreas de riesgo, con el fin de mejorar la calidad de vida de las diferentes comunidades.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan Integral de Parques y Zonas Verdes formulado e implementado	N.D.	Formular e implementar un (1) Plan Integral de Parques y Zonas Verdes	Gerencia de Espacio Público y Movilidad Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Kilómetros de orillas mejorados para uso recreativo en caños, lagos y lagunas	N.D.	Mejorar cinco (5) kilómetros de orillas para uso recreativo en caños, lagos y lagunas	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes	X	

1.1.5 Componente Impulsor de avance: Ciudad Histórica y Patrimonial

El componente impulsor de avance para la Ciudad Histórica y Patrimonial de Cartagena de Indias incluye programas diseñados para preservar y promover su rico patrimonio cultural, arquitectónico e histórico, principalmente en el Centro Histórico, al tiempo que se impulsa un desarrollo urbano sostenible y se mejora la calidad de vida de sus habitantes.

Se busca implementar políticas y regulaciones para la conservación del patrimonio arquitectónico, protegiendo edificios históricos, monumentos y sitios arqueológicos, promoviendo su restauración, mantenimiento y uso adecuado.

La educación y sensibilización para el Centro Histórico de Cartagena incluirá programas dirigidos tanto a residentes como a visitantes, con el objetivo de promover el respeto y la valoración del legado histórico-cultural. A partir de estas acciones, se busca fomentar el desarrollo económico sostenible en la Ciudad Histórica, promoviendo actividades compatibles con la conservación del patrimonio, como el turismo cultural, la artesanía local y la gastronomía tradicional.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de vías diseñadas e implementadas para peatonalización en el Centro Histórico	N.D.	Porcentaje	Incrementar a 100% el porcentaje de vías diseñadas e implementadas para peatonalización en el Centro	9. Industria, innovación e infraestructura

			Histórico	
Metros cuadrados de espacio público rehabilitados en el Centro Histórico y su área de influencia	N.D.	Kilómetros	Rehabilitar cuatrocientos (400) metros cuadrados de espacio público en el Centro Histórico y su área de influencia	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.5.1 PROGRAMA: SOSTENIBILIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO DEL CENTRO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS.

La sostenibilidad en los espacios públicos abarca no solo aspectos ambientales, sino también la mejora de la calidad de vida de las personas, promoviendo el acceso universal a activos naturales y funcionales del espacio público, así como la adaptación de las comunidades urbanas al cambio climático. Para abordar estos objetivos, se plantea la ejecución de tres productos orientados a la transformación de la cultura ciudadana para la conservación y el cuidado ambiental de los espacios públicos. Esto incluye la implementación de estrategias pedagógicas y la mejora del desempeño del Distrito para mantener y/o revitalizar los parques y zonas verdes mediante convenios de adopción de parques y zonas verdes.

Además, considerando que Cartagena es un destino turístico de talla internacional, se propone incentivar o aumentar la movilidad peatonal en algunas zonas del Centro Histórico de la ciudad mediante el diseño e implementación de un plan de peatonalización. Este plan permitirá a propios y visitantes disfrutar de una experiencia diferente al recorrer de manera segura diferentes lugares icónicos del Centro Histórico.

Objetivo General: El objetivo general es fomentar un entorno urbano sostenible y participativo en Cartagena, promoviendo la conservación, el uso equitativo y la apropiación responsable de plazas, parques, plazoletas, zonas verdes y espacios públicos residuales del Centro Histórico. Esto busca fortalecer el sentido de pertenencia de la comunidad y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan Especial de Movilidad y Peatonalización del Centro Histórico formulado e implementado	N.D.	Formular e implementar un (1) Plan Especial de Movilidad y Peatonalización del Centro Histórico	Gerencia de Espacio Público y Movilidad Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes		X
Metros lineales de andenes y bordillos del Centro Histórico mejorados	N.D.	Mejorar catorce mil (14.000) metros lineales de andenes y bordillos del Centro Histórico	Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes		X
Plazas, parques y plazoletas del Centro Histórico mejoradas	N.D.	Mejorar quince (15) plazas, parques y plazoletas del Centro Histórico	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes		X
Estudio de Capacidad de Carga del Espacio Público Patrimonial elaborado	N.D.	Elaborar un (1) Estudio de Capacidad de Carga del Espacio Público Patrimonial	Gerencia de Espacio Público y Movilidad Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Estudio de las nuevas Tipologías Arquitectónicas del Centro Histórico elaborado	N.D.	Elaborar un (1) Estudio y dar lineamientos técnicos de las nuevas Tipologías Arquitectónicas del Centro Histórico	Secretaría de Planeación Instituto de Patrimonio y Cultura	1.059.626 habitantes		X
Cartilla del Espacio Público Patrimonial elaborada	N.D.	Elaborar una (1) Cartilla del Espacio Público Patrimonial	Gerencia de Espacio Público y Movilidad Secretaría de Planeación Escuela Taller	1.059.626 habitantes		X
	N.D.		Secretaría	1.059.626 habitantes		X

Número de parques del Centro Histórico recuperados y mejorados		Recuperar y mantener dos (2) parques (parque Espíritu del Manglar y parque del Centenario)	General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico			
--	--	--	--	--	--	--

1.1.5.2 PROGRAMA: CONEXIÓN ENTRE EL CASTILLO DE SAN FELIPE DE BARAJAS Y SU ÁREA DE INFLUENCIA PARA LA RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO ARQUEOLÓGICO, MATERIAL E INMATERIAL

El espacio público del Centro Histórico requiere una intervención urgente e integral para abordar los conflictos existentes. Por ello, el Gobierno Distrital llevará a cabo proyectos que integren los Bienes de Interés Cultural a través de la comunicación urbana entre estos y sus áreas circundantes, abordando aspectos como espacio público, movilidad, mobiliario urbano, accesibilidad, recreación y deporte.

Bajo la obligatoriedad Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP) del Cordón Amurallado y el Castillo de San Felipe de Barajas, se propone la adecuación y rehabilitación de las zonas deprimidas y abandonadas en el área de influencia del Centro Histórico y el Castillo de San Felipe. Se busca establecer nuevas rutas de movilidad o comunicación entre los Bienes de Interés Cultural y rehabilitar el espacio público para que sea urbanística, paisajística y culturalmente adecuado, contribuyendo así a una ciudad más inclusiva, segura, resiliente y sostenible.

Objetivo General: Desarrollar proyectos en articulación con todas las dependencias del Distrito para intervenir integralmente el espacio urbano del Centro Histórico, el Castillo de San Felipe y su área de influencia.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Espacios públicos rehabilitados que comunican el Centro Histórico y Castillo de San Felipe	0 Fuente: Escuela Taller, 2023	Rehabilitar cuatro (4) espacios públicos que comunican el Centro Histórico y Castillo de San Felipe	Escuela Taller Gerencia de Espacio Público y Movilidad Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Número de zonas del espacio público adecuadas para la recreación y el deporte en el paisaje fortificado	0 Fuente: Escuela Taller, 2023	Adecuar tres (3) zonas del espacio público para la recreación y el deporte en el paisaje fortificado	Escuela Taller Instituto de Deporte y Recreación Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Enlaces peatonales de cordón amurallado construidos	0 Fuente: Escuela Taller, 2023	Construir dos (2) enlaces peatonales de cordón amurallado	Escuela Taller Gerencia de Espacio Público y Movilidad Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	

1.1.5.3 PROGRAMA: MURALLA PARA TODOS

El programa “Muralla para Todos” tiene como propósito generar sensibilización y apropiación colectiva de los espacios públicos y masificación para ampliar una gran oferta cultural, deportiva, recreativa y artística en las fortificaciones de la ciudad de Cartagena de Indias.

Objetivo General: Promover el uso activo y la valoración de los espacios públicos en las fortificaciones de Cartagena de Indias mediante una variada oferta cultural, deportiva, recreativa y artística, para sensibilizar y comprometer a la comunidad en su preservación y disfrute.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de actividades de para la apropiación colectiva del patrimonio y la gobernanza territorial desarrolladas	10 actividades para la apropiación colectiva del patrimonio y gobernanza territorial desarrolladas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Escuela Taller, 2023	Desarrollar dieciséis (16) actividades para la apropiación colectiva del patrimonio y la gobernanza territorial	Escuela Taller	1.059.626 habitantes		X

1.1.6 Componente Impulsor de avance: Infraestructura, Movilidad Sostenible y Accesibilidad para Todos

La intervención en la malla vial de Cartagena es esencial para el desarrollo de la ciudad. Las acciones coordinadas con diferentes dependencias y la aplicación de normativas relacionadas con las soluciones viales, buscan minimizar riesgos y promover un crecimiento que beneficie a todos. La mejora, construcción y rehabilitación de vías urbanas y rurales no solo mejora la movilidad, sino también la calidad de vida, reduciendo tiempos de traslado y mejorando el desplazamiento vehicular. Esto contribuye a una reducción de la violencia entre transeúntes, accidentes y contaminación visual y auditiva. Este impulsor resolverá problemas de conectividad y movilidad, especialmente en puntos críticos de la ciudad, mediante la construcción de infraestructura vial, garantizando así un desplazamiento más fluido y seguro. Adicionalmente, se prioriza el respeto al peatón y la proximidad, fomentando una ciudad más accesible y amigable para todos los ciudadanos.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de kilómetros de vías del Distrito (rurales y urbanas) intervenidas por Valorización	32,9% de kilómetros de vías del Distrito intervenidas por valorización Fuente: Departament o Administrativo de Valorización Distrital, 2023	Porcentaje	Incrementar al 41,53% el porcentaje de kilómetros de vías del Distrito intervenidas por valorización	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de kilómetros de vías del Distrito (rurales y urbanas) diseñadas e intervenidas por la Secretaría de Infraestructura	N.D.	Porcentaje	Incrementar a 60% el porcentaje de vías del Distrito diseñadas e intervenidas por la Secretaría de Infraestructura	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Confiabilidad del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe	50% de confiabilidad en el SITM a corte 2023 Fuente: Transcaribe, 2023	Porcentaje	Incrementar a 80% el porcentaje de confiabilidad en el SITM - Transcaribe	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Cobertura del Sistema Integrado de Transporte Masivo - Transcaribe	54% de cobertura del SITM en el Distrito a corte 2023 Fuente: Transcaribe, 2023	Porcentaje	Incrementar a 70% el porcentaje de cobertura del SITM	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de señalización vertical y horizontal ampliada	7.361 señales verticales 635.278 mts lineales de marcas longitudinales Fuente: Departament o Administrativo de	Porcentaje	Incrementar en 30% la señalización vertical y horizontal ampliada	11. Ciudades y comunidades sostenibles

	Tránsito y Transporte, 2023			
Servicio de transporte público colectivo e individual regulado, controlado y normalizado	N.D.	Porcentaje	Regular, controlar y normalizar el 100% el servicio de transporte público colectivo e individual	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Puntos críticos de movilidad intervenidos	N.D.	Porcentaje	Intervenir el 100% de los puntos críticos de movilidad	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Sistema de Zona de Estacionamiento Regulado (ZER) implementado	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Porcentaje	Implementar en un 100% el sistema de Zona de Estacionamiento Regulado (ZER)	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Vehículos de tracción animal (VTA) dedicados al transporte de cargas livianas y al servicio turístico sustituidos	205 vehículos de transporte animal dedicados al transporte de carga sustituidos Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Porcentaje	Sustituir el 100% de los vehículos de tracción animal dedicados al transporte de cargas livianas y al servicio turístico	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Pasajeros movilizados	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Número	Movilizar ciento treinta y cinco millones veintiún mil ciento doce (135.021.112) pasajeros en el cuatrienio	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.6.1 PROGRAMA: INTERVENCIONES URBANAS INTEGRALES

Las intervenciones urbanas integrales son acciones planificadas y ejecutadas en entornos urbanos con el objetivo de mejorar sostenible y eficientemente la calidad de vida de las personas. Estas intervenciones abordan diversos aspectos, desde la accesibilidad peatonal hasta el uso del espacio público, incluyendo la promoción de medios de transporte alternativos como la bicicleta. Por lo anterior, el Gobierno Distrital implementará de manera coordinada y adaptada a las necesidades específicas de cada ciudad, intervenciones que puedan contribuir significativamente a la mejora de la calidad de vida de los habitantes y al desarrollo de ciudades más sostenibles y habitables.

Objetivo General: Implementar intervenciones urbanas integrales en Cartagena que mejoren eficiente y sosteniblemente la calidad de vida de los ciudadanos. Estas intervenciones, coordinadas y adaptadas a las necesidades específicas de la ciudad, buscarán contribuir significativamente al desarrollo de una urbe más sostenible y habitable.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Obras construidas para la competitividad diferente a vías	N.D.	Construir diez (10) obras para la competitividad distintas a vías	Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	

1.1.6.2 PROGRAMA: REHABILITACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, Y OBRA NUEVA PARA EL SISTEMA VIAL Y ESTRUCTURAS DE PASO

La rehabilitación, mantenimiento, adecuación y construcción de nuevas obras para el sistema vial y las estructuras de paso son actividades fundamentales para garantizar la funcionalidad, seguridad y eficiencia de la infraestructura de transporte en una ciudad o región. A continuación, se detallan algunas acciones específicas dentro de cada categoría:

Rehabilitación: Reparación de pavimentos dañados, incluyendo bacheo, reasfaltado y reconstrucción de calzadas; refuerzo y reconstrucción de puentes y viaductos deteriorados; restauración de señalización vial, como marcas en el pavimento y señales de tráfico; rehabilitación de sistemas de drenaje para prevenir inundaciones y mantener la integridad de la infraestructura vial.

Mantenimiento: Inspección regular de la infraestructura vial y de las estructuras de paso para detectar y reparar problemas de forma preventiva; limpieza de drenajes y alcantarillas para garantizar un adecuado drenaje de agua; mantenimiento de semáforos, señalización vertical y horizontal, así como de sistemas de iluminación vial; podas de árboles y vegetación para mantener la visibilidad y seguridad en las vías.

Adecuación: Adaptación de infraestructura vial para mejorar la accesibilidad de personas con movilidad reducida, como la instalación de rampas y pasos peatonales elevados; adecuación de carriles exclusivos para autobuses o bicicletas; incorporación de tecnología inteligente para la

gestión del tráfico y la seguridad vial, como sistemas de detección de vehículos y control de velocidad.

Obra Nueva: Construcción de nuevas carreteras, avenidas y calles para mejorar la conectividad y descongestionar vías existentes; edificación de puentes, pasos a desnivel y viaductos para facilitar el flujo vehicular y peatonal en zonas de alta densidad de tráfico; implementación de nuevas infraestructuras de transporte público, como líneas de metro, tranvías y sistemas de autobuses rápidos.

Metas: Mantenimiento de la malla vial: Se deberá mantener un sistema de contratación del mantenimiento de la malla vial, ágil, efectivo y oportuno, para evitar el deterioro generalizado y la pérdida de movilidad. La red semafórica deberá ser sometida igualmente a este sistema de atención prioritaria; banco de proyectos viales: Debido al estado crítico de la movilidad, se deberá emprender, con participación de universidades locales, un estudio general de movilidad que produzca un banco de proyectos para generar una política de ejecución de soluciones a largo plazo; vías por fallo de acciones populares; vías definidas en Programa de Gobierno; rehabilitación de puentes; y construcción de 3 puentes nuevos.

Objetivo General: Garantizar la funcionalidad, seguridad y eficiencia de la infraestructura de transporte en el Distrito de Cartagena, mediante la ejecución de actividades fundamentales como la rehabilitación, mantenimiento, adecuación y construcción de nuevas obras para el sistema vial y las estructuras de paso.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Kilómetros carriles rehabilitados de la malla vial	1.832 km/carril aproximados de malla vial existentes en la ciudad Fuente: Secretaría de Infraestructura, 2023	Rehabilitar sesenta (60) km/carril de la malla vial	Secretaria de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Kilómetros carriles construidos de la malla vial	1.832 km/carril aproximados aproximados de malla vial existentes en la ciudad Fuente: Secretaría de Infraestructura, 2023	Construir cuatro (4) km/carril de malla vial	Secretaria de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Puentes nuevos construidos en la ciudad	N.D.	Construir tres (3) puentes nuevos en la ciudad	Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	

Corredor vial de la troncal del sur construido	0	Construir un (1) corredor vial de la troncal del sur	Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
--	---	--	-------------------------------	----------------------	---	--

1.1.6.3 PROGRAMA: SOLUCIONES VIALES PARA LA COMPETITIVIDAD A TRAVÉS DE CONTRIBUCIÓN POR VALORIZACIÓN

Cartagena cuenta con importantes corredores de conexión urbana y regional, los cuales han sido fundamentales para gran parte de su desarrollo y crecimiento urbano. Sin embargo, en diversas zonas de la ciudad, se identifican puntos críticos que generan deficiencias en materia de movilidad. Además, el crecimiento y desarrollo de la ciudad demandan intervenciones en las vías rurales que la conectan con las obras de desarrollo proyectadas en la zona.

Se observan también carencias en espacios públicos y áreas de circulación peatonal, como alamedas, camellones, malecones o paseos turísticos, así como en la infraestructura destinada a vías peatonales y ciclorutas.

Por lo anterior, a través del sistema de contribución por valorización, se busca intervenir la problemática de movilidad en los puntos críticos de la ciudad, así como llevar a cabo la construcción o ampliación de vías rurales para mejorar la interconectividad de la zona y dinamizar la movilidad. Asimismo, se pretende la construcción de obras para mejorar los espacios públicos y las áreas de circulación peatonal mencionadas.

Objetivo general: Mejorar la movilidad urbana en puntos críticos y zonas rurales, así como revitalizar espacios públicos y áreas peatonales mediante la construcción de infraestructuras adecuadas, por la contribución de valorización.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de kilómetros de construidos de vías urbanas	4.8 kilómetros construidos en la ciudad históricamente Fuente: Departamento Administrativo de Valorización DIstrital, 2024	Construir dos (2) kilómetros de vías urbanas	Departamento Administrativo de Valorización Distrital	1.059.626 habitantes	X	
Número de kilómetros de construcción de vías rurales	41 kilómetros de construcción de vías rurales por contribución de valorización en la ciudad históricamente Fuente:	Construir diez (10) kilómetros de vías rurales	Departamento Administrativo de Valorización Distrital	1.059.626 habitantes	X	

	Departamento Administrativo de Valorización Distrital, 2024					
Número de metros cuadrados de andenes construidos	6.890 metros cuadrados de andenes construidos por contribución de valorización en la ciudad históricamente Fuente: Valorización, 2024	Construir diez mil (10.000) metros cuadrados de andenes y/o áreas peatonales	Departamento Administrativo de Valorización Distrital	1.059.626 habitantes	X	

1.1.6.4 PROGRAMA: MOVILIDAD ORDENADA, SOSTENIBLE Y AMIGABLE CON EL MEDIO AMBIENTE

A través de este programa, el Gobierno Distrital hará acompañamientos educativos, de capacitación y de sensibilización ciudadana, para disminuir las causas que generan los trancones, aplicando la normatividad vigente sobre la circulación de toda clase de vehículos, y brindando apoyo en la actualización de la caracterización e intervención del gremio de motociclistas. Además, a través del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, hará presencia como autoridad de tránsito dando solución inmediata a los problemas asociados a la regulación y control del tráfico en las principales calles y avenidas para mejorar la movilidad urbana y disminuir los tiempos de desplazamiento automotor.

Con la capacidad operativa del Distrito, se apuntará a la optimización de la red vial, para hacer uso racional de las vías existentes, a través de cambios viales y planes de manejos de tránsito, optimización y mantenimiento permanente a la red semafórica, ampliación y mantenimiento de la señalización vial, la definición de diseños para la implementación de soluciones de tráfico con retornos y cruces, implementación del sistema de zona de estacionamiento regulado (ZER), y la intervención de los llamados puntos críticos de movilidad para el mejoramiento del tráfico vehicular y el desplazamiento de las personas.

Finalmente, se trabajará en función de la sustitución de vehículos de tracción animal - VTA, dedicados al transporte de cargas livianas, por sistema de motocargueros o por unidades de negocios productivos. De la misma manera, se sustituirán aquellos dedicados al servicio turístico en el Centro Histórico por el sistema de coches eléctricos, como fortalecimiento de las economías populares dedicadas a esta actividad e impulsar la movilidad sostenible.

Objetivo General: Organizar la movilidad de la ciudad, con un enfoque innovador y sostenible para mejorar el tráfico vehicular y garantizar el desplazamiento seguro de las personas.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Señales verticales instaladas	7.631 señales verticales instaladas a corte de diciembre de 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Instalar dos mil doscientos ochenta y nueve (2.289) señales verticales	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Marcas longitudinales demarcadas	635.278 metros lineales de marcas longitudinales demarcadas a corte de diciembre de 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Demarcar ciento noventa mil quinientos ochenta y tres (190.583) metros lineales de marcas longitudinales	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Kilómetros de ciclorrutas diseñadas y demarcadas	23 kilómetros de ciclorrutas diseñados y demarcados a corte de diciembre de 2023 Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2023	Diseñar y demarcar veinte (20) kilómetros de ciclorrutas	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte Gerencia de Espacio Público y Movilidad	1.059.626 habitantes		X
Red semafórica ampliada	1 red semafórica en funcionamiento Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Ampliar una (1) red semafórica de la ciudad	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes	X	
Rutas del Transporte Público Colectivo con actualización implementadas	14 rutas del Transporte Público Colectivo existentes a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo de	Implementar la actualización de catorce (14) rutas del Transporte Público Colectivo	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X

	Tránsito y Transporte, 2023					
Sistema de taxímetro en el servicio de transporte público individual implementado	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Implementar un (1) sistema de taxímetro en el servicio de transporte público individual	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Estaciones de transporte informal erradicadas	N.D.	Erradicar diez (10) estaciones de transporte informal	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Puntos críticos intervenidos y mejorados	18 puntos críticos de movilidad intervenidos a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Intervenir y mejorar dieciocho (18) puntos críticos de movilidad	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Zonas de Estacionamiento Regulado (ZER) diseñadas y demarcadas	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Diseñar y demarcar veinte (20) Zonas de Estacionamiento Regulado (ZER)	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Vehículos de tracción animal dedicados al transporte de cargas livianas sustituidos	205 vehículos de tracción animal dedicados al transporte de cargas livianas sustituidos a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Sustituir ciento diecinueve (119) vehículos de tracción animal dedicados al transporte de cargas livianas	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	360 personas		X

Vehículos de tracción animal dedicados al servicio turístico sustituidos	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Sustituir sesenta (60) vehículos de tracción animal dedicados al servicio turístico	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	180 personas		X
--	---	---	--	--------------	--	---

1.1.6.5 PROGRAMA: TRANSPORTE MASIVO CONFIABLE, EFICIENTE Y SOSTENIBLE

El programa propone fortalecer la confiabilidad del Sistema Integrado de Transporte Masivo - Transcaribe en todas sus dimensiones. A través de intervenciones financieras, operativas, tarifarias, administrativas y de gestión de proyectos, busca mejorar la percepción de los usuarios hacia el sistema, y mejorar la cobertura en la prestación del servicio. Esto incluye medidas para garantizar la estabilidad financiera del sistema, optimizar su operatividad y eficiencia, establecer tarifas justas y equitativas, mejorar la gestión administrativa y asegurar la finalización exitosa de proyectos relacionados.

Objetivo general: Fortalecer la confiabilidad del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe atendiendo factores financieros, operativos, tarifarios, administrativos y de finalización del proyecto que mejoren la percepción del sistema frente a los usuarios

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estaciones renovadas	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Renovar dieciocho (18) estaciones del sistema	Transcaribe	1.059.626 habitantes	X	
Patio Portal renovado	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Renovar un (1) Patio Portal	Transcaribe	1.059.626 habitantes	X	
Carril de solobus renovado	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Renovar un (1) carril de solobus	Transcaribe	1.059.626 habitantes	X	
Servicio de seguridad ciudadana implementado en el SITM	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Implementar un (1) servicio de seguridad ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Masivo	Transcaribe	1.059.626 habitantes		X
Paraderos renovados	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Renovar cuatrocientos ochenta y dos (482) paraderos	Transcaribe	1.059.626 habitantes	X	
Buses de flota nueva adquiridos	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Adquirir veinte (20) buses nuevos	Transcaribe	1.059.626 habitantes		X
Sistema de servicios conexos al sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario modernizado	0 Fuente: Transcaribe, 2023	Modernizar un (1) sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario	Transcaribe	1.059.626 habitantes		X
Estrategias implementadas para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	20 estrategias implementadas a corte 2023 Fuente: Transcaribe, 2023	Implementar veinticinco (25) estrategias para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	Transcaribe	1.059.626 habitantes		X
Estudios técnicos para la operación del transporte acuático	0 Fuente:	Diseñar un (1) estudio técnico para la operación del transporte acuático	Transcaribe Secretaría de	1.059.626 habitantes	X	

diseñados	Transcribe, 2023		Infraestructura			
Fases de ejecución del proyecto de transporte acuático	0 Fuente: Transcribe, 2023	Ejecutar tres (3) fases del proyecto de transporte acuático	Secretaría de Infraestructura Transcribe	1.059.626 habitantes		X
Embarcaderos para el transporte acuático construidos o recuperados	N.D.	Construir o recuperar 10 embarcaderos para el transporte acuático	Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Estudio para la implementación de la tarifa diferencial en el Sistema	0 Fuente: Transcribe, 2023	Elaborar estudio para la implementación de la tarifa diferencial en el Sistema	Transcribe	1.059.626 habitantes	X	

1.1.7 Componente Impulsor de avance: Cartagena Ordenada Alrededor del Agua

Este componente impulsor de avance se centrará en la implementación de una estrategia de planificación urbana y desarrollo territorial para integrar de manera efectiva el recurso hídrico en el diseño y la gestión de la ciudad de Cartagena. Este enfoque tiene como objetivo principal mejorar la calidad de vida de los habitantes de Cartagena y proteger el ambiente a través de la valoración y la gestión sostenible del agua.

En términos cuantitativos, el Distrito de Cartagena, cuenta con una red de 93 kilómetros lineales (kml) de canales pluviales, con una existencia de 180 canales aproximadamente, distribuidos a lo largo de las tres localidades que la componen. La función primordial de los canales, es mantener el flujo adecuado de las aguas pluviales para evitar inundaciones en zonas rurales de la ciudad. Por ello, la ciudad requiere de actividades de constante intervención de dragados para mantener un margen de limpieza, procurando minimizar en los barrios o zonas de la ciudad los efectos causados por las temporadas lluviosas y el cambio climático.

La principal causa de los problemas ocasionados por las aguas lluvias es el deficiente sistema de drenajes pluviales, lo cual provoca el desborde de los canales, y ocasiona, en parte, las inundaciones ya mencionadas en la ciudad. Por lo anterior, se requiere construir un adecuado sistema de drenajes pluviales, para minimizar, corregir y evitar los problemas de inundaciones que se presentan en cada temporada invernal y fenómenos no previstos en la ciudad.

Por lo anterior, el Gobierno Distrital elaborará los estudios de diseño y ajustes requeridos para dar solución a la problemática de inundaciones que se presenta en distintos sectores de la ciudad. Además, se realizará la limpieza, y/o rectificación de los canales pluviales de la ciudad, con el propósito de mitigar los impactos del cambio climático en la ciudad.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de áreas de rondas hídricas protegidas	N.D.	Porcentaje	Proteger el 100% de las áreas de rondas hídricas	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Porcentaje de áreas de rondas hídricas protegidas	N.D.	Porcentaje	Proteger el 100% de las áreas de rondas hídricas	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Número de Planes de Mejoramiento Integral de Centros Poblados Insulares y/o Costeros	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Porcentaje	Formular cuatro (4) Planes de Mejoramiento Integral de Centros Poblados Insulares y/o Costeros	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Rondas hídricas en el perímetro urbano del Distrito	N.D.	Porcentaje	Acotar el 100% de las rondas hídricas en el perímetro urbano del Distrito de Cartagena	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.7.1 PROGRAMA: GESTIÓN Y CONSERVACIÓN DEL AGUA

En este programa se presentan alternativas para el cuidado, conservación y recuperación de la calidad ambiental de los cuerpos de agua internos de la ciudad, salvaguardando las áreas de protección de ronda hídrica, de acuerdo con la política del Plan de Desarrollo Nacional.

Por otro lado, el Gobierno Distrital planteará estrategias para la recuperación y protección de los cuerpos de agua más importante de la ciudad, como la Ciénaga de la Virgen, propiciando espacios participativos con la comunidad. Adicionalmente, se realizarán los estudios de prefactibilidad que conlleven a delimitar un área en el caño Juan de Angola, permitiendo focalizar la intervención integral de todos los actores con recursos, conocimientos, capacidades, metodologías y tecnología, que impacten de manera positiva a las comunidades aledañas, en especial para la creación de implementación de laboratorio interactivo.

Objetivo General: Propender por la conservación y prevención de los ecosistemas marinos y costeros, sus servicios ecosistémicos y la gestión efectiva del cambio climático.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de hectáreas de manglar en proceso de restauración	0 Fuent: Establecimient o Público Ambiental, 2023	Restaurar cuarenta (40) hectáreas de manglares	Establecimiento Público Ambiental	978.560 habitantes del perímetro urbano		X
Metros cúbicos extraídos mediante relimpia en cuerpos de agua internos en el perímetro urbano de Cartagena	70.777 metros cúbicos de sedimentos en la Bocana dragados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: EPA, 2023	Extraer ciento cuarenta mil (140.000) metros cúbicos de sedimentos en la Bocana y laguna de Chambacú	Establecimiento Público Ambiental EDURBE	978.560 habitantes del perímetro urbano		X
Estudios de prefactibilidad para la implementación de laboratorio interactivo	0 Fuente: Secretaría de Infraestructura, 2023	Formular un (1) estudio de prefactibilidad para la implementación de laboratorio interactivo en un sector del caño Juan Angola	Secretaría de Infraestructura EDURBE	1.059.626 habitantes	X	
Política Pública Distrital para la Gestión del Recurso Hídrico	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular una (1) Política Pública Distrital para la Gestión del Recurso Hídrico	Secretaria General	1.059.626 habitantes		X

1.1.7.2 PROGRAMA: RECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE CANALES Y DRENAJES PLUVIALES

Con este programa, realizarán los estudios y diseños con ingeniería de detalles de los canales de la ciudad de Cartagena. Además, el Gobierno Distrital construirá y diseñará canales para la solución de la problemática de inundaciones que se presentan en la ciudad.

Otra finalidad del programa es la realización de limpieza, y/o rectificación de los canales pluviales de la ciudad, para mitigar los problemas de inundaciones y desbordes que se presentan en cada temporada invernal.

Objetivo General: El objetivo del programa es mejorar la capacidad hidráulica de los canales pluviales de la ciudad, buscando minimizar las inundaciones causadas por la temporada lluviosa y el cambio climático, así como realizar las actividades de limpieza y/o rectificación de los canales pluviales para la mitigación de inundaciones.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Kilómetros diseñados de canales	34,1 kilómetros de canales diseñados a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Valorización Distrital, 2023	Diseñar diez (10) kilómetros de canales	Departamento Administrativo de Valorización Distrital Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Kilómetros canales construidos	7,5 kilómetros de canales construidos a corte 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Valorización Distrital, 2023	Construir un (1) kilómetro de canales	Departamento Administrativo de Valorización Distrital Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Metros cúbicos limpieza y/o rectificación de canales.	N.D.	Retirar cien mil (100.000) m3 de material de limpieza en el cuatrienio.	Departamento Administrativo de Valorización Distrital Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	

1.1.7.3 PROGRAMA: RECUPERACIÓN Y ESTABILIZACIÓN DEL SISTEMA HÍDRICO Y LITORAL DE CARTAGENA

Se llevará a cabo la recuperación del sistema de canales y lagunas de Cartagena, así como la implementación de sistemas urbanos de drenaje sostenible, en consonancia con las áreas de protección de ronda hídrica establecidas por la política del Plan de Desarrollo Nacional. Además, se diseñarán instrumentos de planificación y gestión del territorio marino costero, con el objetivo de mejorar la gestión hídrica y mitigar riesgos. Por último se diseñará y llevará a Plan Maestro el Caños, Lagunas y Ciénagas interiores de la Ciudad y la Bahía de Cartagena.

Objetivo General: Recuperar el sistema de canales y lagunas de Cartagena, con acciones de recuperación de bordes de costa y la formulación de documentos de planificación para la estabilización del sistema hídrico y litoral de la ciudad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Kilómetros recuperados de bordes de costa de cuerpos de agua	0 Fuente: Gerencia de Espacio Público y Movilidad, 2023	Recuperar diez (10) kilómetros de bordes de costa de cuerpos de agua	Gerencia de Espacio Público y Movilidad Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.059.626 habitantes	X	
Documento de acotamiento y priorización de ronda hídrica elaborado	0 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Elaborar un (1) documento de acotamiento y priorización de ronda hídrica	Secretaría General Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes	X	
Rondas hídricas priorizadas a través del documento de acotamiento recuperadas	0 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Recuperar una (1) ronda hídrica priorizada a través del documento de acotamiento	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes		X
Plan Parcial de Chambacú, Torices, La Unión formulado, adoptado y con seguimiento	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular, adoptar y hacer seguimiento a un (1) Plan Parcial de Chambacú, Torices, La Unión	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Plan Maestro de Caños, Lagunas y Ciénagas interiores de la ciudad y la Bahía de Cartagena	N.D.	Formular un (1) Plan Maestro de Caños, Laguna y Ciénagas interiores de la Ciudad y la Bahía de Cartagena	Secretaría de Infraestructura EDURBE	1.059.626 habitantes	X	

1.1.7.4 PROGRAMA: PLAN DE RESTAURACIÓN INTEGRAL DE LA CIÉNAGA DE LA VIRGEN

La Ciénaga de la Virgen es un ecosistema de gran importancia en la Ciudad de Cartagena. Esta Ciénaga alberga una diversidad de especies de flora y fauna, incluidas aves acuáticas, peces, crustáceos, plantas acuáticas y microorganismos. Estos organismos dependen del ecosistema de la ciénaga para su supervivencia y contribuyen a la biodiversidad regional; Sin embargo, la Ciénaga

de la Virgen en Cartagena enfrenta varios problemas de contaminación que amenazan la salud y la biodiversidad que alberga tales como: vertidos de aguas residuales, basura y desechos sólidos, escorrentía urbana, sedimentación entre otros.

Estos problemas de contaminación tienen graves consecuencias para la salud de la Ciénaga y la biodiversidad que alberga, así como para las comunidades humanas que dependen de ella. La contaminación del agua puede provocar la muerte de peces y otras especies acuáticas, la proliferación de algas nocivas, la pérdida de hábitats, además de representar riesgos para la salud humana.

Por lo anterior, este programa propenderá por la recuperación de las rondas de los arroyos que llegan a la Ciénaga de la Virgen y Caños, y así mismo a través de proyectos de implementación y educación fortalecer los centros de atención de fauna silvestre.

Objetivo General: Implementar un programa integral de restauración de las rondas de los arroyos y caños afectados por la contaminación. Además, se promoverá el fortalecimiento de los Centros de Atención de Fauna Silvestre para contribuir a la protección y conservación de la biodiversidad de la Ciénaga de la Virgen.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de afluentes principales que derivan en la Ciénaga de la Virgen recuperadas	N.D.	Recuperar diez (10) afluentes principales que derivan en la Ciénaga de la Virgen	Secretaría de Infraestructura Establecimiento Público Ambiental Secretaría General	1.059.626 habitantes	X	
Campañas de educación ambiental y participación implementadas a los ciudadanos	N.D.	Desarrollar veinte (20) campañas de educación ambiental sobre conservación y protección del espacio verde para habitantes de zonas aledañas a la Ciénaga de la Virgen	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes		X
Proyectos para el mejoramiento de la calidad del recurso hídrico formulados en Sistema Estabilizador de Mareas desarrollados	2 proyectos desarrollados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: EPA, 2023	Desarrollar dos (2) proyectos de mejoramiento del Sistema Estabilizador de Mareas	Establecimiento Público Ambiental	1.059.626 habitantes	X	
Plan de Gestión Social y Ambiental de la Ciénaga de la Virgen formulado e implementado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular e implementar un (1) Plan de Gestión Social y Ambiental de la Ciénaga de la Virgen	Secretaría de Planeación Secretaría de Infraestructura Establecimiento Público Ambiental Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.059.626 habitantes	X	
Estudios y diseños actualizados de red urbana formulados	Estudios y diseños de pre factibilidad (fase II) de 14.2 kilómetros de la Vía Perimetral formulados	Formular un (1) estudio y diseño de la fase III (factibilidad) para la construcción de la vía Perimetral	Secretaría de Planeación Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	

	Fuente: Secretaría de Planeación, 2023					
Estudios o diseños formulados para la construcción de unidades funcionales del Parque Ciénaga de la Virgen	3,26 hectáreas de parque diseñado y listo para construirse (Unidad Funcional 1) Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular un (1) estudio y diseño en fase III (factibilidad) para la construcción de 28 hectáreas de las unidades funcionales U.F. 2, U.F. 10, U.F. 11 y U.F. 12 y U.F. 13 del Parque Ciénaga de la Virgen	Secretaría de Planeación Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Estudios y diseños para construcción de unidades funcionales del Parque Ciénaga de la Virgen	13,05 hectáreas de suelos creados Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular (1) estudio y diseño en fase III (factibilidad) para la construcción de 31,34 hectáreas las unidades funcionales U.F. 1, U.F. 2, U.F. 3, U.F. 10, U.F. 11 y U.F. 12 y U.F. 13 del Parque Ciénaga de la Virgen	Secretaría de Planeación Secretaría de Infraestructura	1.059.626 habitantes	X	
Planes Parciales de Renovación Urbana adoptados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular y adoptar tres (3) Planes Parciales de Renovación Urbana: R4, R7 y R8	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Plan de Mejoramiento Integral de la Boquilla formulado	Determinantes del Plan de Mejoramiento estructuradas Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular un (1) Plan de Mejoramiento Integral de la Boquilla	Secretaria de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Estudios detallados de amenaza y riesgo para territorios delimitados en Planes Parciales elaborados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Elaborar estudios detallados de amenaza y riesgo para los territorios delimitados en los Planes Parciales R1, R2, R3, R5 y R6	Secretaria de Planeación	1.059.626 habitantes	X	

1.1.7.5 PROGRAMA: GESTIÓN DEL TERRITORIO MARINO-COSTERO

La gestión y planificación del territorio marino-costero del Distrito de Cartagena de Indias, es un programa estructurante del ordenamiento, el cual reconoce la jurisdicción y competencia del Distrito sobre el territorio comprendido por costas, playas, territorios insulares, aguas interiores y mar territorial. Esta situación ha conllevado a la necesidad de formular instrumentos de planificación que permitan establecer las medidas de gestión de este territorio, donde se integran ecosistemas marinos e insulares, comunidades étnicas e infraestructura asociada para el desarrollo de actividades marino-costeras.

En atención a estas condiciones, su planificación debe centrarse en los estudios de su dinámica litoral, el cambio climático, las condiciones meteo oceanográficas y los efectos sobre los territorios insulares, para así establecer medidas de protección de las comunidades asentadas y la gestión de sus territorios que permitan mejorar su habitabilidad en correlación con desarrollo de actividades económicas como la pesca, el turismo y el aprovechamiento los ecosistemas marino-costeros de forma sostenible. Así mismo, tiene como objetivo la estructuración de planes de mejoramiento de los centros poblados insulares y/o costeros que determinen el desarrollo urbanístico sostenible con viviendas adaptadas al cambio climático.

En este territorio, también confluyen las actividades industriales portuarias, el macroproyecto de interés nacional del Canal del Dique para la restauración de los ecosistemas degradados, la Bahía de Cartagena con su plan maestro de restauración ecológica y otros elementos con valor ecosistémico que prestan servicios ecosistémicos para el Distrito, los cuales requieren estudios y lineamientos de ordenamiento conforme a sus particularidades, para que estos se integren al desarrollo sostenible territorial. Así mismo, la actividad turística es el motor de desarrollo económico de los centros poblados insulares o costeros, la cual es ejercida por locales y asociaciones gremiales que hacen uso del territorio marino-costero y generan un impacto sobre el mismo, degradando los ecosistemas marinos y urbanizando áreas de importancia ecosistémica. Es por eso, que es necesario establecer medidas para continuar con el aprovechamiento de los ecosistemas, pero de forma sostenible y articulada con los elementos ambientales.

Por último, la planificación del territorio marino-costero debe fortalecer la gobernanza del territorio a partir de la articulación de los actores nacionales, distritales y locales presentes, que permitan ejercer la gobernabilidad en las zonas insulares y la transferencia de poder político y fiscal con enfoque diferencial para promover su desarrollo armónico.

Objetivo General: Formular los instrumentos de planificación del Territorio Marino-Costero que permitan establecer la gestión del territorio con base en la importancia estratégica de la jurisdicción del Distrito para el desarrollo de actividades marino-costeras, el aprovechamiento y uso sostenible de los ecosistemas, el mejoramiento de los centros poblados insulares y/o costeros con el conocimiento las problemáticas ambientales y de riesgo asociadas al cambio climático que posibiliten estructurar medidas que conlleven en un desarrollo sostenible.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Operación Territorial – O.T-5 / Frente Costero y Protección formulada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular una (1) Operación Territorial – O.T-5 / Frente Costero y Protección de Playas	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Operación Territorial – O.T-6 / Bahía de Cartagena – Canal del Dique formulada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular una (1) Operación Territorial – O.T-6 / Bahía de Cartagena – Canal del Dique	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Operación Territorial – O.T-12 / Zona Insular formulada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular una (1) Operación Territorial – O.T 12 / Zona Insular	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Planes de Mejoramiento Integral de Centro Poblado Insular y/o Costeros formulados	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Formular (4) Planes de Mejoramiento Integral de los Centro Poblado Insular y/o Costeros	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Cartilla de Tipologías de Vivienda Insular o Costera adaptada a los eventos de cambio climático diseñada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Diseñar (1) Cartilla de Tipologías de Vivienda Insular o Costera adaptada a los eventos de cambio climático	Secretaría de Planeación Corvivienda	1.059.626 habitantes		X

1.1.8 Componente Impulsor de avance: Integración Regional y Metropolitana

La expedición de la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial, los procesos adelantados para la creación y consolidación de la RAP Caribe, los Planes de Desarrollo Nacional y Distrital, estudios de la CEPAL, entre otros antecedentes, dan muestra de la importancia de la creación de estrategias e instrumentos para las dinámicas de integración regional.

Por esta razón, en el presente cuatrienio, el Gobierno Distrital impulsará las actuaciones correspondientes a efectos de lograr la integración regional entre municipios dentro del contexto de la economía regional, nacional e internacional, queriendo optimizar el uso eficiente de los recursos, adelantando proyectos de interés común entre los municipios. Además, de integrar elementos que promuevan un crecimiento ordenado del territorio, que permitan la generación de empleos y el aumento de la competitividad.

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Acuerdos regionales de colaboración mutua implementados	N.D.	Número	Implementar cuatro (4) acuerdos regionales de colaboración mutua	11. Ciudades y comunidades sostenibles

1.1.8.1 PROGRAMA: PROMOCIÓN, CREACIÓN Y OPERACIÓN DE ESQUEMAS ASOCIATIVOS TERRITORIALES DE LA CIUDAD REGIÓN

Se trata de establecer esquemas de coordinación y articulación entre diversas entidades territoriales que, debido a la conurbación, la funcionalidad, los sistemas ambientales o las actividades productivas, necesitan forjar alianzas para la gestión y operación conjunta. Estas alianzas buscan optimizar recursos, mejorar la eficiencia en la prestación de servicios y promover un desarrollo sostenible en las áreas afectadas por dichas interrelaciones.

Se busca además, la creación de estructuras que faciliten la coordinación y colaboración entre entidades territoriales vecinas, reconociendo la interdependencia que surge de la proximidad geográfica, la complementariedad de funciones y la necesidad de abordar desafíos ambientales y productivos de manera conjunta. Estos esquemas permitirán desarrollar estrategias de gestión integrada que maximicen el aprovechamiento de recursos, promuevan la eficiencia en la prestación de servicios públicos y fomenten el desarrollo armónico de las áreas afectadas por la conurbación y otras interrelaciones territoriales.

Objetivo General: Se busca establecer esquemas de coordinación entre entidades territoriales vecinas al Distrito de Cartagena, basados en las interrelaciones globales integrales, reconociendo la interdependencia geográfica y abordando desafíos socioeconómicos de manera integrada.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estudio de clúster para la competitividad regional elaborado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Elaborar un (1) estudio de clúster para la competitividad regional	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Iniciativa regional de infraestructura de transporte y conectividad para la productividad	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Diseñar una (1) iniciativa regional de infraestructura de transporte abastecimiento y logística	Secretaría de Planeación Transcribe Secretaria General	1.059.626 habitantes	X	
Servicio de protección del recurso hídrico	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Desarrollar un (1) servicio de protección del recurso hídrico para Promover inversiones supramunicipales	Secretaría General Acucar Secretaria de Planeación	1.059.626 habitantes		X

1.1 CAPÍTULO V. LÍNEA ESTRATÉGICA: INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La innovación pública implica la aplicación de nuevas ideas, métodos y tecnologías para mejorar la gestión y los servicios públicos. Surge como respuesta a la necesidad de adaptarse a un entorno en constante cambio y proporcionar soluciones efectivas a los problemas de la sociedad. Al incorporar estrategias de innovación pública en los planes de desarrollo territorial, se logra una mayor eficiencia en las instituciones y se aumenta su contribución a la satisfacción de las necesidades de la ciudadanía (DNP, 2023). Todo esto se realiza aprovechando y fortaleciendo las capacidades de las entidades estatales para generar valor público.

La prioridad de los gobiernos es la implementación de estrategias para fortalecer las instituciones. Estas estrategias, que incluyen innovación en el sector público, mejora de normativas y transparencia, las cuales desempeñan un papel crucial en la construcción de instituciones sólidas y eficientes, capaces de responder de manera efectiva a las necesidades y demandas de la sociedad. En este sentido, los gobiernos están llamados a hacer uso eficiente de los recursos, de tal manera que permitan satisfacer las crecientes demandas de los ciudadanos y eliminar las barreras que impiden el desarrollo de la sociedad. Contar con una administración pública sólida, flexible y con capacidad de respuesta es necesario para hacer frente a los desafíos como el cambio climático y futuros riesgos. Asimismo, contar con instituciones sólidas, eficientes, competentes, transparentes e incluyentes, es fundamental para el crecimiento sostenible (Banco Mundial, 2023).

Lograr la participación ciudadana es esencial para los gobiernos. En términos de la Función Pública, la participación ciudadana es el proceso de discusión, negociación y concertación en el que se analizan y deciden conjuntamente, con los ciudadanos, problemas a atender, acciones a emprender, prioridades, maneras de ejecutar programas y la definición de políticas públicas. Esto

facilita la participación ciudadana en el control de la toma de decisiones, la implementación de programas, ejecución de contratos y manejo de recursos, con transparencia y oportunidad en la información.

Uno de los principios inherentes a la actividad gubernamental es la transparencia, que debe regir toda actuación administrativa. Según Transparencia Internacional, es “la cualidad de un gobierno, empresa, organización o persona de ser abierta en la divulgación de información, normas, planes, procesos y acciones. Como regla general, los funcionarios públicos, empleados públicos, gerentes y directores de empresas y organizaciones, y las juntas directivas tienen la obligación de actuar de manera visible, predecible y comprensible en la promoción de la participación y la rendición de cuentas” (Transparency International, 2009).

La innovación pública necesita un entorno normativo que estimule y facilite la generación de alternativas y soluciones viables a retos públicos. El entorno Normativo abarca el conjunto de normas, criterios, metodologías, lineamientos y sistemas que deben ser diseñados y ajustados para que los servidores y las instituciones puedan innovar (OECD, 2015).

Para cumplir con el reto de garantizar los derechos el Gobierno Distrital se compromete con la consolidación de instituciones sólidas, inclusivas, transparentes que constituyen el soporte y el primer eslabón de la gestión pública eficiente para cumplir con los retos de seguridad humana, vida digna y el desarrollo económico equitativo. De igual modo, garantizará espacios de participación sociopolítica inclusivos y diversos para todos los grupos poblacionales, con especial atención en los grupos de mujeres, jóvenes y comunales en el marco de procesos de fortalecimiento organizacional y en la toma de decisiones de la gestión pública.

1.1.1 Componente Impulsor de avance: Transparencia y Gobierno Abierto

El Gobierno Distrital fortalecerá la relación Estado - ciudadano mediante la gestión eficiente de la información pública, logrando que su divulgación se dé de manera clara, accesible y oportuna a la ciudadanía. Esto implica el compromiso con la apertura, la rendición de cuentas y la participación ciudadana en la toma de decisiones. La transparencia y el gobierno abierto son fundamentales para promover la confianza, la legitimidad y la participación de la ciudadanía en la gestión pública, lo que a su vez impacta positivamente en el nivel de satisfacción de los ciudadanos frente a los servicios y acciones gubernamentales.

Este impulsor fortalecerá la cultura organizacional de la institución al fomentar la rendición de cuentas y una mayor responsabilidad de los funcionarios públicos y colaboradores. También promoverá la implementación de tecnologías de la información y comunicaciones, facilitando su uso y apropiación para la participación y toma de decisiones. Esto permitirá el acceso rápido y eficiente a la información pública relacionada con los servicios ofrecidos, enfrentando así los desafíos derivados de la gestión de información sensible y garantizando la protección de los datos personales de los ciudadanos que utilizan los canales de atención. Además, contribuirá a la prevención de la corrupción y al fortalecimiento de los mecanismos de control y fiscalización específicos. El compromiso para los próximos cuatro años es avanzar hacia un modelo de gobierno más transparente, participativo y responsable, que promueva la confianza y satisfacción ciudadana.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
ITA- Índice de Transparencia y Anticorrupción	98 puntos en 2023 Fuente: Resultados ITA - Índice de Transparencia y Anticorrupción. Procuraduría General de la Nación, 2023	Puntos	Incrementar a 99 puntos el Índice de Transparencia y Anticorrupción - ITA	9. Industria, Innovación e Infraestructura
Índice de Desempeño Gobierno Digital	75,7 puntos en 2022 Fuente: FURAG Función Pública, 2022	Puntos	Incrementar a 80,7 puntos el Índice de Desempeño Gobierno Digital	9. Industria, innovación e infraestructura

1.1.1.1 PROGRAMA: PROCESOS ADMINISTRATIVOS ÓPTIMOS Y TRANSPARENTES

Este programa está dirigido a fortalecer la relación Estado-Ciudadano. Tiene como propósito la optimización de los procedimientos administrativos y trámites de la oferta institucional. Promueve la sinergia entre los diferentes actores, públicos y privados a través de mecanismos que faciliten el acceso a la oferta institucional en términos de eficiencia y eficacia.

La apuesta del programa incluye una mejora significativa en la experiencia del ciudadano al interactuar con los servicios públicos, una mayor eficiencia en la gestión administrativa, reducción de tiempos de espera y trámites, disminución en recursos empleados por los ciudadanos, así como una mayor transparencia en los procesos gubernamentales, lo que contribuye a fortalecer la confianza y legitimidad del gobierno. En este sentido, la disponibilidad de servicios integrados y una atención más eficiente, contribuyen a mejorar la experiencia del ciudadano, aumentando su satisfacción con la administración pública y fortaleciendo el vínculo entre gobierno y sociedad.

Adicionalmente, el programa contempla estrategias para el fortalecimiento institucional de entes descentralizados como el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte - DATT.

Objetivo General: Optimizar la experiencia del ciudadano mediante la simplificación, estandarización, eliminación y automatización de trámites y procedimientos administrativos, mediante la reducción de costos, tiempos, documentos, desplazamiento, entre otros, facilitando el acceso a los derechos de los ciudadanos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Trámites y otros procedimientos administrativos racionalizados	28 trámites racionalizados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: SUIT – Función Pública, 2024	Racionalizar cuarenta (40) nuevos trámites y/o procesos administrativos	Secretaría General - Atención y Servicio al Ciudadano	1.059.626 habitantes		X
Centro Integral Ciudadano creado	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Crear un (1) Centro Integral de Atención Ciudadano (CIAC)	Secretaría General - Atención y Servicio al Ciudadano	1.059.626 habitantes	X	
Ventanillas de atención al ciudadano optimizadas en su funcionamiento	3 ventanillas con necesidad de optimización en su funcionamiento Fuente: Secretaría General, 2024	Optimizar tres (3) ventanillas de atención al ciudadano en su funcionamiento	Secretaría General - Atención y Servicio al Ciudadano	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.2 PROGRAMA: TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

Este programa tiene como propósito promover la prevención y detección de casos de corrupción, generando confianza en los grupos de valor frente a la gestión institucional, mediante actuaciones transparentes, íntegras y legales. Así mismo, garantizar el acceso de la información pública que contribuye a la toma de decisiones por parte de los ciudadanos, teniendo en cuenta que es un instrumento para promover la participación ciudadana en la gestión pública.

Por lo tanto, es de vital importancia la implementación de Gobierno Abierto en el territorio para generar apropiación y uso de herramientas que permitan facilitar a los ciudadanos la relación Estado- ciudadano.

Las metas que se propone este Gobierno Distrital, son la transparencia, el fortalecimiento institucional, el acceso a la información, la visibilidad, el uso de la información y la participación ciudadana en aras de un seguimiento institucional para crear una cultura anticorrupción, recuperar la confianza del ciudadano y prevenir posibles actos de corrupción.

Objetivo General: Establecer estrategias de transparencia en todos los procesos de la Administración que permitan el control de los riesgos de corrupción. Además, estrategias que impacten en el desarrollo de la operación de la entidad, para garantizar el libre acceso de la información pública a los ciudadanos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategias para responder a transparencia activa y pasiva, los instrumentos de gestión de la información con criterios de accesibilidad	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Implementar una (1) estrategia de acceso para respuesta a transparencia activa y pasiva, los instrumentos de gestión de la información con criterios de accesibilidad	Secretaría General/ Transparencia	1.059.626 habitantes		X
Número de rendiciones de cuentas desarrolladas	8 rendiciones públicas de cuentas desarrolladas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Planeación Distrital, 2023	Desarrollar ocho (8) rendiciones públicas de cuentas a la ciudadanía	Secretaría General/Transparencia Oficina de Comunicaciones Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X

1.1.1.3 PROGRAMA: CARTAGENA DIGITAL, INCLUSIVA Y CONECTADA

Este programa fomentará el uso y aprovechamiento de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), a través de la oferta de programas de formación gratuitos para toda la población cartagenera, especialmente mujeres, niños, jóvenes, personas mayores, personas LGTBIQ+, personas con discapacidad y poblaciones étnicas. Estas iniciativas están dirigidas a facilitar la incorporación de las TIC en la sociedad, promoviendo así el desarrollo personal y social de los ciudadanos. En este sentido, es fundamental aprovechar las soluciones tecnológicas disponibles para ampliar las capacidades de interacción entre las entidades gubernamentales y la ciudadanía, garantizando así su pleno acceso a los medios digitales en su relación con la administración pública.

El Gobierno Digital se concentra en proporcionar plataformas tecnológicas institucionales que faciliten el intercambio seguro, controlado y transparente de información entre las entidades estatales y los ciudadanos, con el objetivo último de mejorar la eficiencia en los trámites y servicios ofrecidos hacia los usuarios y asegurando una gestión pública moderna, ágil y centrada en el ciudadano.

En este sentido, se desarrollará la estrategia de gobierno abierto, con el fin de aumentar la cantidad de conjuntos de datos publicados en datos.gov.co. Paralelamente, se diseñará, construirá e implementará una estrategia integral de gobernanza de datos, que establecerá un modelo óptimo de explotación de los mismos para el Distrito, permitiendo así el desarrollo de sistemas de información innovadores basados en el aprovechamiento de los datos.

Objetivo General: Implementar estrategias de Ciencia Tecnología e Innovación en el Distrito de Cartagena de Indias, ampliar la oferta de conexión gratuita a internet en el territorio, con especial atención en las zonas vulnerables, para promover la inclusión digital.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Personas formadas en el uso de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC)	1.600 personas formadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría General, 2023	Formar a tres mil (3.000) personas en el uso de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC)	Oficina Asesora de Informática Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Sistemas de información institucionales actualizados	2 sistemas de información institucionales actualizados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría General, 2023	Actualizar seis (6) sistemas de información de la entidad	Oficina Asesora de Informática	1.059.626 habitantes		X
Sistemas de información institucionales nuevos implementados	3 sistemas de información institucionales nuevos implementados en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría General, 2023	Implementar seis (6) nuevos sistemas de información institucionales	Oficina Asesora de Informática	1.059.626 habitantes		X
Número de zonas Wi-Fi gratuitas instaladas y mantenidas	18 zonas wi-fi creadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría General, 2023	Instalar treinta y dos (32) nuevas zonas Wi-Fi y mantener las 18 actuales	Oficina Asesora de Informática	1.059.626 habitantes	X	

1.1.2 Componente Impulsor de avance: Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa

Para garantizar el cumplimiento de su misión, las entidades territoriales deben fortalecerse a través de procesos de mejoramiento y desarrollo de capacidades de sus servidores, así como de procesos y procedimientos ágiles, claros y eficientes en articulación con el Gobierno Nacional para una efectiva gestión pública. Además, requieren identificar y disponer de los recursos necesarios para

la generación de productos y servicios que respondan a las necesidades de la ciudadanía y la satisfacción de los grupos de valor en términos de calidad y con las condiciones apropiadas, mediante la implementación de herramientas de gestión y mecanismos de control que permitan guiar las actuaciones de la entidad para el cumplimiento de las metas y objetivos estratégicos.

Ante ello, el Gobierno Distrital en el presente cuatrienio, fortalecerá su gestión y desempeño mediante la implementación de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), alineados con la estrategia institucional, el modelo de operación por procesos, el rediseño de la estructura y la planta de personal, y la administración de los bienes y servicios públicos, que contribuyan a generar valor. Otras políticas que están dentro del modelo y tendrán especial atención son las políticas de Gestión Documental, la Mejora Normativa, la Defensa Jurídica, la Gestión de Compras y Contratación, Control Interno, la Gestión del Conocimiento y la Innovación, las que desarrollan los componentes de la Planeación Institucional y la Eficiencia del Gasto Público, las que tiene relación directa con la gestión del Talento Humano de la entidad, las que ayudan a realizar la gestión de datos e información, para que la entidad tome decisiones basadas en información precisa y que éstas apunten a satisfacer las necesidades de los ciudadanos.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Índice de Desempeño Institucional - IDI de la Alcaldía (Administración Central y Descentralizada)	83,9 puntos en el IDI en 2022 Fuente: FURAG, 2022	Puntos	Incrementar a 88,9 puntos el Índice de Desempeño Institucional - IDI de la Alcaldía Distrital	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Índice de Capacidades para la Innovación Pública – ICIP	76% de cumplimiento del ICIP en 2021 Fuente: DNP, 2023	Porcentaje	Incrementar a 81% el porcentaje de cumplimiento del Índice de Capacidades para la Innovación Pública – ICIP de la Alcaldía Distrital	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Porcentaje de rediseño de la estructura de la Administración Distrital	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Porcentaje	Rediseñar al 100% la Administración Distrital de Cartagena	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Porcentaje de avance en la implementación de los proyectos de mediano, corto y largo plazo del Plan Institucional de Archivo del Distrito de Cartagena (PINAR)	56% de avance en la implementación de los proyectos de mediano, corto y largo plazo del PINAR a corte diciembre de 2023 Fuente: Dirección Administrativa de Archivo, 2023	Porcentaje	Implementar al 100% los proyectos de mediano, corto y largo plazo establecidos en el Plan Institucional de Archivo del Distrito de Cartagena (PINAR)	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Nivel de implementación de la Política de Fortalecimiento	94,4 puntos en FURAG en la vigencia	Puntos	Mantener en 94,4 puntos el nivel de implementación de la Política de Fortalecimiento Institucional y Simplificación de Procesos	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

Institucional y Simplificación de Procesos	2022 Fuente: Secretaría General, 2023			
Nivel de implementación de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación	77,9 puntos en FURAG en la vigencia 2022 Fuente: Secretaría General, 2023	Puntos	Incrementar a 82,9 puntos el nivel de implementación de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Capacidad administrativa y operativa del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	N.D.	Porcentaje	Incrementar en un 100% la capacidad administrativa y operativa del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Sistema de monitoreo, control y fiscalización electrónica del tránsito implementado	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Porcentaje	Implementar en un 100% el sistema de monitoreo, control y fiscalización electrónica del tránsito	11. Ciudades y comunidades sostenibles
Nivel de Implementación de la Política de Seguridad Digital	75,2 puntos en FURAG en la vigencia 2022 Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública, 2022	Puntos	Incrementar a 80,2 puntos el nivel de implementación de la Política de Seguridad Digital	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.2.1 PROGRAMA: MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG

Este programa fortalecerá a la Administración Distrital a través del mejoramiento y desarrollo de sus procesos y de sus servidores. Además identificará y dispondrá de los recursos necesarios para la generación de los productos y la prestación de los servicios en términos de calidad con las condiciones apropiadas, para responder de manera oportuna y eficaz, las necesidades ciudadanas.

El Gobierno Distrital, mediante la aplicación efectiva del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) articulará los Sistemas de Gestión y Control Interno, armonizará los procesos, y así logrará un panorama integral de la gestión, ejecutando las 7 dimensiones y las 19 políticas del Modelo para la mejora en los procesos de la Administración.

Objetivo General: Fortalecer la gestión de la Administración Distrital, mediante la articulación y eficiencia de los procesos de la entidad para el cumplimiento efectivo de los objetivos institucionales.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estrategia para la simplificación de procesos en el Distrito creada	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Crear una (1) estrategia para la simplificación de procesos	Secretaría General	1.189 servidores públicos		X
Estrategia para la gestión del conocimiento y la innovación creada e implementada	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Crear e implementar una (1) estrategia para la gestión del conocimiento y la innovación	Secretaría General Dirección Administrativa de Talento Humano	1.189 servidores públicos		X
Herramienta de uso y apropiación del conocimiento creada	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Crear una (1) herramienta de uso y apropiación del conocimiento	Secretaría General Dirección Administrativa de Talento Humano	1.189 servidores públicos		X

1.1.2.2 PROGRAMA: MEJORA NORMATIVA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Este programa busca promover el uso de herramientas y buenas prácticas regulatorias, a fin de lograr que las normas expedidas por el Distrito de Cartagena de Indias, revistan los parámetros de calidad técnica y jurídica y resulten eficaces, eficientes, transparentes, coherentes y simples, en aras de fortalecer la seguridad jurídica y un marco regulatorio y reglamentario que facilite el emprendimiento, la competencia, la productividad, el desarrollo económico y el bienestar social de la comunidad cartagenera.

Objetivo General: Institucionalizar la calidad normativa en el proceso de emisión de las normas, como herramienta dirigida a fortalecer la seguridad jurídica, la confianza, efectividad y transparencia del Gobierno Distrital, en el mediano y largo plazo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Agenda regulatoria anual elaborada e implementada	1 agenda regulatoria anual elaborada e implementada a corte 2023 Fuente: Oficina Asesora Jurídica, 2023	Elaborar e implementar cuatro (4) agendas regulatorias	Oficina Asesora Jurídica	1.059.626 habitantes	X	
Procesos de depuración normativa distrital implementados	0 Fuente: Oficina Asesora Jurídica 2023	Implementar cuatro (4) procesos de depuración normativa	Oficina Asesora Jurídica	1.059.626 habitantes		X
Número de funcionarios y contratistas formados en mejora normativa	8 funcionarios y contratistas formados en mejora normativa a corte 2023 Fuente: Oficina Asesora Jurídica, 2023	Formar a trescientos (300) funcionarios y contratistas en mejora normativa	Oficina Asesora Jurídica	300 servidores públicos		X

1.1.2.3 PROGRAMA: PATRIMONIO PÚBLICO AL SERVICIO DE CARTAGENA

Este programa buscará la adecuada gestión y organización de los bienes y recursos que permitan garantizar la óptima prestación de los servicios de la entidad a los ciudadanos. Por esto es de suma importancia, contar con un inventario de bienes muebles e inmuebles actualizado y debidamente saneado tanto predial, como demás características urbanísticas, jurídicas, y cartográficas, así como contemplar acciones para mejoramiento y mantenimiento de las instalaciones físicas de los inmuebles de la entidad. Esto alineado con los diferentes instrumentos de planificación territorial del Distrito, en pro de identificar, diagnosticar, sanear la propiedad, titular, administrar, mantener y el fortalecimiento del mismo.

Objetivo General: Actualizar los inventarios de bienes muebles e inmuebles para la adecuada administración y conservación del patrimonio del Distrito turístico y cultural de Cartagena de Indias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de predios del inventario de bienes inmuebles del Distrito actualizados	13.294 predios existentes del inventario de bienes inmuebles del Distrito Fuente: Secretaría General, 2023	Actualizar diez mil seiscientos treinta y cinco (10.635) predios del inventario de bienes inmuebles pertenecientes al Distrito	Secretaría General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico	1.059.626 habitantes		X
Número de intervenciones a los bienes inmuebles y predios del Distrito	0 Fuente: Dirección Administrativa de Apoyo Logístico, 2023	Intervenir seiscientos (600) bienes inmuebles y predios del Distrito	Secretaría General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico	1.059.626 habitantes		X
Inventario de bienes muebles actualizado	Un (1) inventario de bienes muebles Fuente: Dirección Administrativa de Apoyo Logístico, 2019	Actualizar un (1) inventario de bienes muebles pertenecientes al Distrito	Secretaría General Dirección Administrativa de Apoyo Logístico	1.059.626 habitantes		X

1.1.2.4 PROGRAMA: REDISEÑO INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN ADMINISTRATIVA DEL DISTRITO

Generar capacidades en la entidad a partir de procesos institucionales alineados al contexto organizacional que atiendan a los cambios que se presentan en sus diferentes entornos ambientales, sociales, políticos, económicos y tecnológicos; garantizar el talento humano requerido y con la idoneidad para la administración distrital; estructuras organizacionales robustas, innovadoras y modernas; la utilización de tecnologías de vanguardia en los distintos procesos institucionales; una escala salarial acorde a las necesidades organizacionales y en armonía con los requerimientos técnicos y legales; manuales específicos de funciones y competencias laborales ajustados al marco legal; y la adopción, e implementación de planes institucionales y estratégicos para la eficiente prestación del servicio institucional.

El Gobierno Distrital implementará un proceso de Rediseño Administrativo e Innovación del Distrito de Cartagena de Indias, encaminado a su modernización institucional, y con miras a la mejoría en la prestación del servicio. Esto será llevado a cabo a partir de la introducción de tendencias innovadoras, actualización e incorporación de nuevas formas de organización, adopción de tecnologías físicas y comportamientos que faciliten el alcance de los propósitos

organizacionales de manera eficaz y eficiente. Además, se estudiará la creación de nuevas secretarías, de ser necesario.

Objetivo General: Implementar un proceso de cambio a través del talento humano y la estructura de la administración distrital para actualizar e incorporar nuevas formas de organización y Rediseño Institucional, normativo mediante tecnologías físicas, sociales y comportamientos que les permitan el alcance de sus propósitos institucionales de manera más eficaz y eficiente.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Fases del proceso de rediseño institucional implementadas	1 documento para el rediseño institucional elaborado en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Dirección Administrativa de Talento Humano, 2023	Implementar cinco (5) fases del proceso de rediseño organizacional (Acuerdo Inicial, Diagnóstico, Diseño, Implementación, Supresión y/o liquidación)	Secretaría General Dirección Administrativa de Talento Humano	1.059.626 habitantes		X
Sistema de información para la gestión de historias laborales del Distrito implementado	N.D.	Implementar un (1) sistema de información para la gestión de historias laborales del Distrito	Secretaría General Dirección Administrativa de Talento Humano Oficina Asesora de Informática	1.189 servidores públicos		X

1.1.2.5 PROGRAMA: SEGURIDAD DIGITAL

Este programa garantizará la protección de los activos de información que manejan funcionarios, contratistas y terceros, contenida en los procesos, las tecnologías de información, hardware y el software. Es una de las grandes apuestas de desarrollo tecnológico que determinan en gran parte la calidad de los servicios y la forma como los entregamos a la ciudadanía. Es por esto que se apunta a implementación de mecanismos en materia de Seguridad Digital.

El Modelo de Gestión de Riesgos de Seguridad Digital permitirá a la entidad, articular los esfuerzos, recursos, metodologías y estrategias para asegurar la implementación de la política de Gobierno Digital, cuyo principal objetivo es conservar un nivel de exposición que permita responder por la integridad, confidencialidad y la disponibilidad de la información, acorde con las necesidades de los diferentes grupos de interés identificados.

Desde la Política de Seguridad Digital se apuesta en fortalecer la implementación del Plan de Seguridad y Privacidad de la información, propendiendo por la transparencia en la gestión pública a través del modelo de seguridad y privacidad de la información MSPI del Distrito y sus 18 dominios, así como identificar el nivel de confianza para la autenticación digital, identificar trámites y servicios ciudadanos digitales que deben contar con autenticación digital en la Alcaldía de Cartagena.

Objetivo General: Fortalecer las capacidades institucionales en las diferentes dependencias del Distrito de Cartagena de Indias para identificar, gestionar, tratar y mitigar los riesgos de seguridad digital en el desarrollo de las actividades en un ámbito digital.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan Estratégico Tratamiento de Riesgo de Seguridad y Privacidad de la información implementado	N.D.	Implementar (1) un Plan Estratégico de Tratamiento de Riesgo de Seguridad y Privacidad de la Información	Secretaría General	1.189 servidores		X
Plan Estratégico de Seguridad y Privacidad de la información implementado	N.D.	Implementar (1) un Plan Estratégico de Seguridad y Privacidad de la información	Secretaría General	1.189 servidores		X
Cloud Data Center implementado en el Distrito	0 Fuente: Oficina Asesora de Informática, 2023	Implementar un (1) Cloud Data Center para la protección y seguridad de la información en el Distrito	Secretaría General	1.189 servidores	X	

1.1.2.6 PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SISTEMA DE ARCHIVO PARA LA GESTIÓN PÚBLICA EFICIENTE

Para este cuatrienio el Distrito transformará y fortalecerá el sistema de archivo y gestión documental, a través de los procesos y procedimientos, basados en el cumplimiento de la Ley 594 del 2000, circulares y demás decretos reglamentarios, el Modelo de Gestión Documental y Administración de Archivos - MGDA en el marco del Sistema Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, puesto que, son componentes esenciales para mejorar la eficiencia, la transparencia y calidad de servicios ante las demandas y desafíos actuales.

Lo anterior implica la implementación de nuevas tecnologías abarcando planes, programas y proyectos a corto, mediano y largo plazo, a través de la implementación del Plan Institucional de Archivos – PINAR, con el fin de avanzar en procesos modernos, seguros y eficientes, garantizar la toma de decisiones basadas en datos y el control ciudadano; fomentar una gestión pública, transparente y consciente de su participación en el cuidado ambiental, en la garantía de los

derechos de acceso a la información, la preservación, conservación y buena disposición final de la memoria histórica y el patrimonio documental del Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Transformar y fortalecer el sistema de archivo y gestión documental para garantizar la defensa de los derechos humanos, la transparencia y acceso a la información pública, la seguridad de la información, la participación ciudadana, la implementación de nuevas tecnologías e innovación administrativa, la protección del patrimonio documental, el

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Servicios de gestión documental implementados	0 Fuente: Dirección Administrativa de Archivo, 2023	Implementar cinco (5) servicios de gestión documental	Secretaría General Dirección de Archivo General	1.059.626 habitantes.		X
Servicio de sistemas de gestión implementados	0 Fuente: Dirección Administrativa de Archivo, 2023	Implementar dos (2) servicios de sistemas de gestión	Secretaría General Dirección de Archivo General	1.059.626 habitantes		X
Sistema de Gestión de Archivos Electrónicos – SGDEA implementado en cinco fases	0 Fuente: Dirección Administrativa de Archivo, 2023	Implementar un (1) Sistema de Gestión de Archivos Electrónicos – SGDEA en sus 5 fases: (Planeación, análisis, diseño, implementación y evaluación, monitoreo y control)	Secretaría General Dirección de Archivo General	1.059.626 habitantes		X

cumplimiento de las políticas y normativas legales vigentes del Distrito.

1.1.2.7 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO, SCI

Este programa fortalecerá el Sistema de Control Interno- SCI, incluido el Control Interno Contable, especialmente: (i) los componentes del Modelo Estándar de Control Interno: la evaluación y actividades de control, así como la gestión del riesgo contable, para integrar a los procesos que encausan la operación de la entidad, la adecuada identificación, evaluación, gestión y control de los eventos potenciales internos y externos que puedan afectar o impedir el logro de los objetivos

institucionales, (ii) el esquema de responsabilidades y roles para la gestión del riesgo y el control (líneas de defensa), que acompaña la estructura del MECI, distribuidas en diversos servidores de la Alcaldía Mayor y (iii) la Oficina Asesora de Control Interno, como uno de sus componentes, encargada de evaluar en forma independiente la eficacia, eficiencia y economía de los controles asociados a la gestión, asegurando en consecuencia, el desarrollo de una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación para la toma de decisiones e impactando positivamente el cumplimiento de los propósitos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG.

Objetivo General: desarrollar una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación para la toma de decisiones y la mejora continua de la gestión del Distrito de Cartagena, mediante el fortalecimiento del Sistema de Control Interno, el Control Interno Contable, su modelo operativo (MECI), el esquema de control y el esquema de responsabilidades (Líneas de Defensa) y su articulación con el Sistema de Gestión y su modelo operativo (MIPG).

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Plan de Formación sobre el Sistema de Control Interno y Control Interno Contable diseñado e implementado	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Diseñar e implementar un (1) Plan de Formación sobre el Sistema de Control Interno y Control Interno Contable	Escuela de Gobierno Oficina Asesora de Control Interno	2.689 funcionarios de planta y contratistas		X
Software de Auditoría Basada en Riesgos para procesos y sistemas de información implementado	0 Fuente: Secretaría General, 2023	Implementar un (1) Software de Auditoría Basada en Riesgos para procesos y sistemas de información	Secretaría General Oficina Asesora de Control Interno	2.689 funcionarios de planta y contratistas	X	

1.1.2.8 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE - DATT

Este programa está orientado a fortalecer el sistema administrativo y operativo del DATT, con el propósito de garantizar una óptima prestación de los servicios, acordes con las necesidades requeridas por nuestros usuarios, caracterizado por el mejoramiento continuo de los procesos, equipamiento, infraestructura, logística y generar capacidad de respuesta frente a los eventos de tránsito, que le permitan realizar en debida forma las actividades propias que conforman su fin misional.

Las principales apuestas y actividades de éste programa son:, Articular los procesos del DATT con el MIPG, actualizar y ajustar la plataforma digital para la gestión y realización de trámites, normalizar la cartera para el fortalecimiento financiero, adecuación, reparación y mantenimiento de las instalaciones del DATT, renovar el parque automotor de la entidad, implementar el sistema de monitoreo, control y fiscalización electrónica del tránsito y gestionar el apoyo de la Policía Nacional para coadyuvar en la operación y control de tránsito.

Objetivo General: Transformar y fortalecer el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, para optimizar la prestación de los servicios relacionados con el tránsito, el transporte y la movilidad del Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Sedes del DATT dotadas con logística para mejorar la gestión administrativa y operativa en la prestación del servicio	3 sedes del DATT existentes Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Dotar tres (3) sedes del DATT con logística para mejorar la gestión administrativa y operativa en la prestación del servicio	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Portafolio virtual para oferta de trámites y servicios diseñado	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Diseñar un (1) portafolio virtual para oferta de trámites y servicios	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Cartera el DATT recuperada	\$390.008 millones recaudados a corte de diciembre de 2023 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Recuperar ciento diecisiete mil dos (\$ 117.002) millones de pesos de la cartera del DATT	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
Parque automotor del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte renovado	153 vehículos y motos del parque automotor del DATT Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Renovar treinta (30) vehículos y/o motos del parque automotor del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes	X	

Puntos de la ciudad con sistema de monitoreo, control y fiscalización electrónica del tránsito instalados	0 Fuente: Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, 2023	Instalar en treinta (30) puntos de la ciudad con sistema de monitoreo, control y fiscalización electrónica del tránsito	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	1.059.626 habitantes		X
---	--	---	--	----------------------	--	---

1.1.3 Componente Impulsor de avance: Finanzas Públicas

Las finanzas públicas tienen un rol preponderante en la gestión administrativa del Estado y sus gobiernos. De la óptima gestión de los ingresos y el adecuado control de los gastos, depende contar con mayores recursos para financiar el funcionamiento del Distrito, pagar el servicio de la deuda y lo más importante, invertir en los proyectos estratégicos que harán de Cartagena una ciudad segura, moderna y sostenible.

Para lograr una gestión eficiente y dinámica de las finanzas públicas se hace necesario fortalecer los recursos humanos, tecnológicos y financieros que contribuyan a la optimización de los procesos fiscales, contables, presupuestales y de tesorería de la Secretaría de Hacienda.

El Gobierno Distrital ejecutará acciones integrales para mejorar el desempeño fiscal y financiero de la ciudad, tales como: implementación de un sistema de información integral y seguro, gestión catastral eficiente, mejoramiento de la infraestructura física de la Secretaría de Hacienda y la dinamización de los ingresos tributarios percibidos por la administración.

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Capacidad de Ejecución de Ingresos en el IDF	132% de cumplimiento en la capacidad de ejecución de ingresos en 2023 Fuente: IDF- DNP, 2023	Porcentaje	Lograr el 100% de cumplimiento en la capacidad de ejecución de ingresos en el IDF	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

INDICADORES DE RESULTADO

1.1.3.1 PROGRAMA: GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA

Con este programa el Gobierno Distrital fortalecerá el recaudo de las cuatro rentas principales: Impuesto predial unificado (IPU), impuesto de industria y comercio avisos y tableros (ICAT), impuesto de delimitación urbana (IDU) y sobretasa a la gasolina motor, a través de acciones tales como la implementación de incentivos tributarios, cobro persuasivo, campañas de información y cultura tributaria, fiscalización y cobro coactivo.

Objetivo General: Implementar los procesos, herramientas, estrategias y controles necesarios que permitan fortalecer la capacidad del Gobierno Distrital para recaudar los recursos provenientes de las distintas fuentes de ingresos propios del ente territorial.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Impuesto Predial Unificado recaudado	\$1.170.559.475.912 pesos recaudados de Impuesto Predial Unificado en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Recaudar \$1.727.905.000.000 pesos por Impuesto Predial Unificado	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Impuesto Industria, Comercio y complementarios recaudado	\$1.768.806.637.491 recaudados del Impuesto de Industria y Comercio y complementarios en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Recaudar \$2.912.805.184.493 pesos por Impuesto de Industria y Comercio y complementarios	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Impuesto de Delineación Urbana recaudado	\$34.474.095.702 pesos recaudados de Impuesto de Delineación Urbana en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Recaudar \$34.797.802.428 pesos por Impuesto de Delineación Urbana	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Sobretasa a la Gasolina recaudada	\$166.380.629.999 pesos recaudados de Sobretasa a la Gasolina en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Recaudar \$238.874.034.451 pesos por Sobretasa a la Gasolina	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X

Estrategias de fortalecimiento tributario en el Distrito diseñadas e implementadas	4 estrategias de fortalecimiento tributario implementadas en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Diseñar e implementar cuatro (4) nuevas estrategias de fortalecimiento tributario en el Distrito	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
--	--	--	------------------------	----------------------	--	---

1.1.3.2 PROGRAMA: HACIENDA MODERNA Y DIGITAL

El esfuerzo fiscal para el aumento de los recaudos debe ir acompañado de un proceso de modernización integral de la Secretaría de Hacienda, que facilite una gestión eficiente en cada una de sus áreas. En materia contable la apuesta es tener estados financieros razonables y atender de manera oportuna las obligaciones tributarias del Distrito, en cuanto al área de presupuesto, se espera tener una programación realista y una ejecución ágil del mismo. Para el área de tesorería, las acciones estarán enfocadas en fortalecer el cobro coactivo, la gestión de la deuda pública y optimizar las operaciones de caja y con los bancos.

Con este programa se busca contar con procesos, procedimientos e información financiera confiable, pertinente y oportuna, para lo cual se desarrollará un proyecto integral de modernización de la Secretaría de Hacienda que incluye la implementación de un sistema de información financiero que permita centralizar y gestionar eficientemente la información que proviene de todas las áreas operativas de la Secretaría de Hacienda, de manera que facilite la comunicación y coordinación interna, la optimización de procesos y procedimientos administrativos y la toma de decisiones asertivas en materia financiera.

Además, del componente digital, el proyecto también contempla la digitalización de archivos y la modernización física de las oficinas donde opera la Secretaría de hacienda, lo que permitirá prestar una mejor atención a los contribuyentes y aumentar la productividad de los funcionarios y contratista de la Secretaría, quienes, al trabajar en espacios agradables y adecuados, estarían más motivados y tendrían un mayor sentido de pertenencia con la entidad.

Objetivo General: Modernizar la gestión integral de la Secretaría de Hacienda mediante el uso de herramientas de tecnología digital, el análisis de datos y la optimización de los procesos y la infraestructura física de la entidad, con el fin de prestar un mejor servicio a los ciudadanos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Sistema de información para la gestión integral financiera diseñado e implementado	1 sistema de información existente Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Diseñar e implementar un (1) nuevo sistema de información para la gestión integral financiera	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X
Proyecto de fortalecimiento de la Secretaría de Hacienda formulado e implementado	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Implementar un (1) proyecto de fortalecimiento integral en la Secretaría de Hacienda	Secretaría de Hacienda	1.059.626 habitantes		X

1.1.4 Componente Impulsor de avance: Cultura Ciudadana

Este impulsor tiene por objetivo el desarrollo de una Cultura Ciudadana cimentada en la protección y el cuidado. Se trata de recuperar la identidad y el orgullo de ser cartageneros y convertirlos en un rasgo cultural que genere sentido de pertenencia, conciencia de protección, respeto, solidaridad y denuncia del delito.

El Gobierno Distrital desarrollará procesos de innovación y transformación de lo público y de la sociedad civil, a través de estrategias de formación, gestión del conocimiento, investigación socio-cultural, asistencia técnica y promoción de buenas prácticas, para estimular y contribuir significativamente en la construcción de ciudad, ciudadanía, identidad territorial, cultura ciudadana y paz.

Además, se impulsarán procesos formativos que generen cultura dentro y fuera de la administración distrital, para propiciar escenarios de reflexión y deliberación pública que promuevan la democracia local, la construcción de ciudadanía y el fortalecimiento del tejido social.

Como herramienta para lograrlo, se cuenta con la formulación del Plan Decenal de Cultura Ciudadana y Cartageneidad, adoptado por la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias mediante el Decreto 1741 de 2023. Este Plan se enmarca en tres grandes ejes: i) auto cuidado, que es la relación del ciudadano consigo mismo, y de él, con otros ciudadanos; (ii) el derecho a la ciudad, entendido como la relación del ciudadano con otros ciudadanos y de estos ciudadanos para con la ciudad y finalmente, (iii) la transparencia. Para materializarlo, se elaboraron catorce (14) hojas de vida de productos, que marcan la hoja de ruta a diez (10) años para lograr cambios de comportamiento y cimentar una cultura ciudadana fuerte en Cartagena.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Plan Decenal de Cultura Ciudadana y	Un Plan Decenal de	Porcentaje	Implementar en un 40% el Plan Decenal de Cultura Ciudadana y	11. Ciudades y comunidades

Cartageneidad	Cultura Ciudadana y Cartageneidad Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023		Cartageneidad	sostenibles
Plan de Formación Ciudadana y Participación Comunitaria	Un Plan de formación ciudadana y participación comunitaria formulado Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Porcentaje	Implementar el 100% del Plan de Formación a la Ciudadanía y Participación Comunitaria	11. Ciudades y comunidades sostenibles 16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Porcentaje de servidores públicos y contratistas del Distrito que participan en los procesos de formación y cualificación	0 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Porcentaje	Formar y cualificar el 25% del total de servidores públicos y contratistas del Distrito	11. Ciudades y comunidades sostenibles 16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.4.1 PROGRAMA: SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD

El programa incidirá de manera significativa a partir de procedimientos metodológicos y conceptuales que impacten el nivel de gestión pública y sean pertinentes para el gobierno distrital en la prestación de servicios sociales y de satisfacción de las demandas ciudadanas, con garantía en los derechos humanos, la paz y del Estado Social de Derecho.

A partir del componente de formación a servidores públicos, se fortalecerá la entidad desde la experticia de los servidores en gestión del conocimiento e innovación, competencias éticas y probidad, referidas a los principios, valores y directrices en coherencia con el Código de Buen Gobierno en el ejercicio de su función administrativa; el buen gobierno para garantizar una gestión integral, eficiente y de transparencia capaz de generar confianza y calidad en el relacionamiento de los públicos internos y externos.

En consecuencia, el programa concibe los procesos de formación como una vía expedita para la gestión del conocimiento y el desarrollo humano, por tanto, considerará variables garantes y certificables como intensidad horaria, estructuras pedagógicas y curriculares, orientadas a la formación continua y la cualificación.

Para determinar el alcance de los procesos de formación a servidores y servidoras públicas del Distrito, se articulará con la Dirección Administrativa de Talento Humano. Se formará a funcionarios en los distintos los enfoques diferenciales, en poblaciones, atención integral de violencias y manejo de actos de discriminación a población LGBTIQ+, curso de vida y etnias, este programa priorizará con mayor énfasis a los funcionarios de las casas de justicia, comisarías, inspecciones de Policía, personal de la salud y demás instituciones que hagan parte de la ruta de atención a sujetos de especial protección constitucional.

Objetivo General: Fortalecer las habilidades, capacidades y competencias de las servidoras y servidores públicos del Distrito de Cartagena para el desarrollo integral, con incidencia en las condiciones personales que permitan las transformaciones para enfrentar de manera eficiente y eficaz los desafíos del servicio público

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de servidores públicos y contratistas del Distrito formados y cualificados en enfoques diferenciales	0 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Formar y cualificar dos mil ciento noventa y ocho (2.198) servidores públicos y contratistas del Distrito en enfoques diferenciales	Escuela de Gobierno y Liderazgo	2.198 servidores públicos y contratistas		X
Número de estrategias de formación en gestión pública dirigida a servidores, servidoras públicos y contratistas del Distrito creadas e implementadas	0 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Crear e implementar cuatro (4) estrategias de formación en gestión pública dirigidas a servidores, servidoras públicos y contratistas del Distrito	Escuela de Gobierno y Liderazgo	2.698 funcionarios y contratistas del Distrito		X

1.1.4.2 PROGRAMA: CIUDADANÍA DIVERSA, PARTICIPATIVA Y PROPULSORA DEL DESARROLLO

Este programa implementará un plan de formación dirigido a la ciudadanía y organizaciones sociales y comunales en liderazgo, cultura y participación ciudadana, capaz de contextualizar acorde a las necesidades de cada actor, su escenario de desarrollo y la alineación frente a las proyecciones colectivas de la ciudad. Así, aumentar un sentido social con identidad de nuestros habitantes, acrecentar el compromiso ciudadano por lo público, y, por ende, ensanchar el porcentaje de ciudadanos y ciudadanas con participación activa en las tomas de decisiones y veedurías ciudadanas.

Adicionalmente, promoverá procesos de inclusión, cohesión, capacitación y participación social de los líderes y lideresas de las organizaciones de base social, comunitaria, de género, población diversa y distintos grupos poblacionales de la ciudad con enfoque inclusivo, diferencial y territorial, orientados a brindar espacios de planeación, concertación y debates que permitan una incidencia directa en la construcción de planes y procesos que busquen mejorar su calidad de vida.

Lo anterior con la finalidad de consolidar una caracterización de los grupos poblacionales con enfoque diferencial como instrumento para fomentar el reconocimiento de la diferencia y la diversidad para la construcción de una sociedad equitativa.

Objetivo General: Generar espacios de participación ciudadana mediante procesos de formación y cualificación, especialmente de los grupos de valor, organizaciones sociales y comunales, que por sus características tienen la capacidad de incidir en los procesos de gobernanza territorial en el Distrito.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de procesos de formación a ciudadanos desarrollados	N.D.	Desarrollar ochenta (80) procesos de formación a ciudadanos	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Número de procesos de formación a ciudadanos pertenecientes a grupos étnicos desarrollados	N.D.	Desarrollar veinte (20) procesos de formación a ciudadanos pertenecientes a grupos étnicos	Escuela de Gobierno y Liderazgo	252.785 personas afro, negra, raizal, palenquera e indígena		X
Número de mesas de planeación y participación elaboradas con personas de los distintos grupos de población con enfoque inclusivo, diferencial y territorial	N.D.	Elaborar dieciséis (16) mesas de planeación y participación dirigidas a distintos grupos de población con enfoque inclusivo, diferencial y territorial	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Número de procesos de formación a ciudadanos con enfoque inclusivo, diferencial y territorial desarrollados	N.D.	Desarrollar cuarenta (40) procesos de formación con enfoque inclusivo, diferencial y territorial	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X

1.1.4.3 PROGRAMA: CARTAGENEIDAD CON ORGULLO Y ESPLENDOR

El programa implementará estrategias pedagógicas de comunicación para fortalecer la identidad, el sentido de pertenencia y el orgullo por la ciudad de Cartagena. Por medio de la estrategia pedagógica de comunicaciones se realizarán una serie de actividades que generen impacto en los ciudadanos y que permita a su vez, empoderarlos para que desarrollen una actitud positiva y consciente de las fortalezas de la ciudad y su cultura ciudadana.

Adicionalmente, se elaborará una estrategia participativa de contenido audiovisual, con el fin de lograr un mayor alcance y cobertura del público objetivo. Para ello, se llevarán a cabo campañas masivas de comunicación utilizando los diferentes medios de comunicación con que cuenta la ciudad para difundir todos los acontecimientos, situaciones, eventos y hechos de interés común que fortalezcan el orgullo cartagenero.

Objetivo general: Fortalecer el sentido de pertenencia e identidad territorial, de las y los cartageneros con su ciudad, su historia, su cultura, sus espacios comunes, su patrimonio material e inmaterial y su satisfacción con Cartagena como una ciudad para el buen vivir, mediante procesos pedagógicos y comunicativos.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de estrategias pedagógicas implementadas para promover el orgullo y el sentido de pertenencia por la ciudad	0 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Implementar cuatro (4) estrategias pedagógicas para promover el orgullo y el sentido de pertenencia por la ciudad	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Encuesta de Percepción de Cultura Ciudadana aplicada	0 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Aplicar dos (2) encuestas de Percepción de Cultura Ciudadana bienales	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X

1.1.4.4 PROGRAMA: CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA

Para el desarrollo del programa, se desplegarán tres componentes abarcando tanto la zona urbana como la rural, que buscan implementar acciones concretas para fortalecer los valores cívicos y el sentido de pertenencia a la ciudad y a la comunidad, rescatando la idiosincrasia y la cartageneidad, fomentando una cultura ciudadana vibrante, donde los habitantes se comprometan activamente con el respeto, la solidaridad, la participación y la responsabilidad social, contribuyendo de esta manera al mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo sostenible.

Los tres componentes que abarcará el programa son:

- 1. Cartagena con enfoque de derecho y cultura ciudadana**
- 2. Con mi cuidado le doy brillo y esplendor a Cartagena**
- 3. Cartagena avanza con transparencia**

Objetivo general: Impulsar en la ciudadanía cartagenera un cambio cultural mediante la generación de conductas de empoderamiento, apropiación y visualización de la cultura ciudadana, promoviendo el civismo y el respeto, logrando alcanzar el brillo y esplendor de Cartagena y sus habitantes.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de iniciativas de cultura ciudadana implementadas	40 iniciativas de cultura ciudadana implementadas a corte 2023 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Implementar 138 iniciativas de cultura ciudadana	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Número de estrategias pedagógicas implementadas para fortalecer la cultura vial y el adecuado uso del Sistema Integrado de Transporte Masivo	N.D.	Implementar ocho (8) estrategias pedagógicas para fortalecer la cultura vial y el adecuado uso del Sistema Integrado de Transporte Masivo	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Número de estrategias de promoción de prácticas para el cuidado y desarrollo integral del ser humano implementadas	N.D.	Implementar cuatro (4) estrategias de promoción de prácticas para el cuidado y desarrollo integral del ser humano	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Número de estrategias para fomentar el respeto y la prevención del maltrato contra la mujer implementadas	N.D.	Implementar cuatro (4) estrategias para fomentar el respeto y la prevención del maltrato contra la mujer	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Número de estrategias de formación en cultura de la legalidad creadas e implementadas	N.D.	Crear e implementar cuatro (4) estrategias de formación en cultura de la legalidad	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X

1.1.4.5 PROGRAMA: ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PÚBLICA

A partir de las acciones se promoverá de la aplicación de modelos de acción participativa comunitaria se propone incluir actividades como mesas redondas, talleres colaborativos, programas de formación conjunta, y proyectos de investigación aplicados.

El programa también promoverá la formación de conocimientos y tecnologías desde la academia y el sector privado hacia lo público, así como facilitará alianzas estratégicas para la implementación de proyectos piloto que busquen mejorar la eficiencia y efectividad de las políticas públicas. Con ello, se promueve una gobernanza genuina que fortalecerá la relación intersectorial.

Objetivo General: Propiciar la creación de espacios de incidencia y participación entre los cuatro actores clave del desarrollo para el ejercicio de gobernanza (sociedad civil, academia, sector privado y sector público), donde se fomente la co-creación de alternativas de solución teniendo en cuenta los desafíos de la administración pública y se realice seguimiento al desempeño de importantes indicadores de ciudad, en áreas como: competitividad, educación, ambiente, desarrollo económico, entre otros.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de mesas de gobernanza elaboradas para el seguimiento a indicadores de ciudad	0 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Realizar doce (12) mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X
Número de procesos de formación en gobernanza e innovación pública desarrollados	0 Fuente: Escuela de Gobierno y Liderazgo, 2023	Desarrollar cuatro (4) procesos de formación en gobernanza e innovación pública	Escuela de Gobierno y Liderazgo	1.059.626 habitantes		X

1.1.5 Componente Impulsor de avance: Participación Ciudadana y Acción Comunal

La Ley 2166 de 2021 define el desarrollo de la comunidad como el conjunto de procesos territoriales, económicos, políticos, ambientales, culturales y sociales que integran los esfuerzos de la población, sus organismos y las del Estado, para mejorar la calidad de vida de las comunidades, fortaleciendo la construcción de las mismas, a partir de los planes de desarrollo comunales y comunitarios construidos y concertados por los afiliados a los organismos comunales en articulación con las autoridades de cada uno de sus territorios.

Teniendo en cuenta el marco normativo mencionado anteriormente, el Gobierno Distrital protegerá y garantizará los derechos y establecerá los deberes de los afiliados a los organismos de acción comunal que gozan de autonomía e independencia sujeta a la Constitución Política de Colombia, leyes, decretos y demás preceptos del ordenamiento jurídico y el interés general de la comunidad.

Además de lo considerado en la descripción de la línea estratégica Innovación Pública y Participación Ciudadana, se hace énfasis en la participación ciudadana como un ejercicio de ciudadanía activa, que consiste en el involucramiento de ciudadanos y ciudadanas en asuntos públicos de interés común, con el fin de hacer parte de la planeación, toma de decisiones de la administración y el control social de la gestión pública que incide en la vida y bienestar de la sociedad, y que se fundamenta en la acción voluntaria, solidaria y organizativa de la sociedad civil a través de sus líderes sociales y/o comunitarios.

Es un compromiso del Gobierno Distrital facilitar, a través de acciones específicas, el acompañamiento, fomento y promoción de una participación ciudadana activa, incidente y de calidad que garantice espacios de validación y retroalimentación en los que la ciudadanía ya sea, de manera individual o a través de organizaciones sociales de base, se vinculen y asuman la corresponsabilidad en la gestión pública para generar un sistema de gobernanza que brinde confianza a la ciudadanía de Cartagena.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de jóvenes que concurren en instancias de participación ciudadana	9% de los jóvenes concurriendo en instancias de participación ciudadana a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Porcentaje	Incrementar a 10,38% el porcentaje de jóvenes que concurren en instancias de participación ciudadana (10.000 jóvenes)	16. Paz, justicia e instituciones sólidas
Porcentaje de mujeres vinculadas a procesos políticos, sociales y participativos en el Distrito	N.D.	Porcentaje	Incrementar al 9,11% el porcentaje de mujeres vinculadas a procesos políticos, sociales y participativos	10. Reducción de las desigualdades 5. Igualdad de Género
Organismos Comunes distritales fortalecidos integralmente	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Número	Fortalecer el 100% de los Organismos Comunes distritales	16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.5.1 PROGRAMA: ORGANISMOS COMUNALES TÉCNICOS Y ADMINISTRATIVAMENTE EFICIENTES

A través del rigor en la aplicación de los procesos misionales de inspección, vigilancia y control, acompañada de la implementación de los planes de mejoramiento, se busca llevar a los organismos de acción comunal de primer y segundo grado en el Distrito de Cartagena a un estado administrativo ideal en el que sus integrantes y la organización sean competitivos y cuenten con la capacidad y requisitos necesarios para acceder a la oferta institucional en todos sus niveles.

Un acompañamiento eficiente en el desarrollo de procesos como la emisión del Registro Único Tributario (RUT), el Registro Único Comunal (RUC), la cuenta de ahorro, el registro en SECOP II, la actualización de los estatutos, la formulación de planes de desarrollo estratégico comunal (PDEC), acompañado de un monitoreo en tiempo real a través de una innovadora plataforma web, harán que la gestión de los organismos comunales y de la Administración estén enlazadas para dar respuestas más expeditas a trámites de rutina y acceso a información confiable y depurada.

Por último, la formulación y aprobación de la Política Pública Comunal del Distrito de Cartagena sentará las bases o directrices para garantizar que las acciones positivas o experiencia de valor de esta administración en relación a lo comunal, encuentren la posibilidad de ser institucionalizadas y/o replicadas en el corto, mediano y largo plazo.

Objetivo General: Fortalecer y potencializar integralmente las capacidades administrativas y operativas de los organismos comunales del Distrito para que logren altos niveles de eficiencia y eficacia en el ejercicio de su función social.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de organismos de acción comunal asesoradas y acompañados para el trámite exitoso de su Registro Único Tributario (RUT) ante la DIAN	209 organismos de acción comunal acompañados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Asesorar y acompañar doscientos nueve (209) organismos de acción comunal para el trámite exitoso de su Registro Único Tributario (RUT) ante la DIAN	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Número de organismos de acción comunal asesoradas y acompañados para el trámite exitoso de su Registro Único Comunal (RUC) ante el Ministerio del Interior	90 organismos de acción comunal acompañados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Asesorar y acompañar trescientos veintiocho (328) organismos de acción comunal para el trámite exitoso de su Registro Único Comunal (RUC) ante el Ministerio del Interior	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Número de organismos de acción comunal asesorados y acompañados en procesos de actualización estatutaria	16 organismos de acción comunal acompañados a corte 2023 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Asesorar y acompañar cuatrocientos dos (402) organismos de acción comunal en procesos de actualización estatutaria	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Guía metodológica para la formulación de Planes de Desarrollo Estratégicos Comunales - PDEC creada e implementada	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Crear e implementar una (1) guía metodológica para la formulación de Planes de Desarrollo Estratégicos Comunales (PDEC) en el Distrito	Instituto Distrital de Acción Comunal Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	

Ruta para garantizar la protección y acompañamiento a líderes y lideresas sociales, dignatarios y/o afiliados a organismos comunales de la ciudad en situación de riesgo diseñada	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Diseñar una (1) ruta para garantizar la protección y acompañamiento a cien líderes, lideresas sociales, dignatarios y/o afiliados a organismos comunales en el Distrito	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Plataforma web de seguimiento a procesos y procedimientos de organismos comunales y organizaciones sociales de base creada y en funcionamiento	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Crear y poner en funcionamiento una (1) plataforma web institucional de seguimiento a procesos y procedimientos de organismos comunales y organizaciones sociales de base	Instituto Distrital de Acción Comunal Oficina Asesora de Informática	1.059.626 habitantes	X	
Política Pública Comunal del Distrito de Cartagena formulada y aprobada	27% de avance en la política pública Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Formular y aprobar (1) Política Pública de Comunal del Distrito	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes	X	

1.1.5.2 PROGRAMA: ORGANIZACIONES SOCIALES SÓLIDAS E INCIDENTES EN EL DESARROLLO LOCAL

Este programa generará las condiciones necesarias para garantizar que, con el apoyo de la administración, las acciones, actividades e iniciativas de las organizaciones sociales en el Distrito de Cartagena en pro de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, se materialicen para sentar las bases del fortalecimiento del tejido social y la recuperación y transformación de los espacios de equipamiento comunitario para un goce y aprovechamiento de la ciudadanía en general.

También promoverá la oportunidad para generar comunidades de práctica o redes de aprendizaje en las que las distintas organizaciones y personas, puedan intercambiar experiencias de éxito en sus comunidades, que sean susceptibles a ser replicadas en toda la ciudad.

La creación de un banco de proyectos de iniciativas comunales y comunitarias, el financiamiento de obras desarrolladas por las juntas de acción comunal a través de la modalidad de convenios solidarios, la construcción, adecuación y/o dotación de sedes comunales, así como la intervención y recuperación de más de 150 zonas de equipamiento comunitarios en los barrios de la ciudad en compañía de la "cuadrilla comunal", serán las acciones que representarán el avance y dinamismo real de una sociedad civil participativa, empoderada y en busca del desarrollo.

Objetivo General: Proporcionar a las organizaciones sociales de base y ciudadanía en general las facilidades y acompañamiento técnico, financiero y operativo suficiente para garantizar la materialización de iniciativas, proyectos o acciones encaminados al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de obras de interés comunitarias con organismos de acción comunal financiadas a través de convenios solidarios	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Financiar trescientas (300) obras de interés comunitario con organismos de acción comunal a través de convenios solidarios	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes	X	
Número de sedes de organismos comunales dotadas y/o adecuadas	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Dotar y/o adecuar cien (100) sedes comunales en el Distrito	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes	X	
Sedes de organismos comunales construidas	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Construir tres (3) sedes comunales en el Distrito	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes	X	
Banco de proyectos de iniciativa comunal y comunitaria creado	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Crear un (1) banco de proyectos de iniciativas comunales y comunitarias	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Número de acciones de cambio y transformación del entorno desarrolladas con organismos de acción comunal y la cuadrilla comunal en los barrios de la ciudad	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Desarrollar doscientas (200) actividades de cambio y transformación del entorno con organismos de acción comunal y la cuadrilla comunal	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Número de fondos de financiamiento y apalancamiento para la ejecución de iniciativas y proyectos de organizaciones comunales, comunitarias y/o sociales de base creados	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Crear un (1) fondo de financiamiento y apalancamiento para la ejecución de iniciativas y proyectos de organizaciones comunales, comunitarias y/o sociales de base	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X

1.1.5.3 PROGRAMA: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

El presupuesto participativo es un proceso fundamental, en el cual la ciudadanía, a través de la deliberación y la construcción de acuerdos con la administración local, asignan un porcentaje de los recursos del presupuesto a programas y proyectos que consideren prioritarios en armonía con el plan de desarrollo. El presupuesto Participativo está institucionalizado en el Distrito de Cartagena mediante Acuerdo 003 del 20 de marzo de 2009 y reglamentado mediante Decreto 0761 de 19 de junio de 2009.

Objetivo general: Fortalecer la participación democrática de la ciudadanía en la planeación del desarrollo de las comunidades y su incidencia sobre el presupuesto público del Distrito, definiendo prioridades de inversión en las localidades para contribuir a superar problemáticas identificadas en los planes de desarrollo locales.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Cantidad de recursos para presupuestos participativos invertidos	0 Fuente: Secretaría del Interior, 2023	Invertir seis mil millones de pesos (\$6.000.000.000) pesos para presupuestos participativos por año	Secretaría del Interior Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X

1.1.5.4 PROGRAMA: PARTICIPANDO DECIDIMOS Y AVANZAMOS

Se implementará la Política Pública de Participación Ciudadana para que junto con el documento CONPES 3661 puedan señalar el norte que oriente y guíe el proceso de fortalecimiento y desarrollo integral de las organizaciones comunales, de base comunitaria y social del Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Promover la participación ciudadana de los cartageneros y cartageneras como elemento fundamental para el desarrollo colectivo de la ciudad y de esta manera garantizar las decisiones más asertivas para el bienestar general de la población.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de ciudadanos vinculados a procesos de construcción de instrumentos de gestión y de políticas públicas	N.D.	Vincular a cincuenta mil (50.000) ciudadanos a procesos de construcción de instrumentos de gestión y de políticas públicas	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Campañas para la promoción de la participación ciudadana creadas	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Crear cuatro (4) campañas para la promoción de la participación ciudadana	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Número de encuentros comunales y/o comunitarios de intercambio de experiencias, construcción de ciudad y promoción de la participación ciudadana desarrollados	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Desarrollar veinte (20) encuentros comunales y/o comunitarios de intercambio de experiencias, construcción de ciudad y promoción de la participación ciudadana	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X
Número de afiliados y afiliadas a organismos comunales del Distrito certificados bajo la metodología del programa Formador de Formadores para la Acción Comunal	0 Fuente: Secretaría de Participación, 2023	Certificar mil quinientos (1.500) afiliados y afiliadas a organismos comunales del Distrito bajo la metodología del programa Formador de Formadores para la Acción Comunal	Instituto Distrital de Acción Comunal	1.059.626 habitantes		X

1.1.5.5 PROGRAMA: PROMOCIÓN Y GARANTÍA PARA LA PARTICIPACIÓN SOCIOPOLÍTICA JUVENIL

Este programa plantea acciones y/o actividades enmarcadas en la Dimensión de Participación de la Política Pública de Juventud, a saber: realizar campañas de promoción de la participación juvenil, conformar el Voluntariado juvenil Distrital, organizar encuentros e intercambios para la participación y liderazgo juvenil, fortalecer organizaciones e iniciativas juveniles, elaborar el Plan de acción para el fortalecimiento del subsistema de participación de las Juventudes; gestionar la puesta en funcionamiento de casas de Juventud en el Distrito, crear escuela de formación en liderazgo, diseñar una aplicación digital (APP) para la ciudadanía digital y la participación juvenil y crear e implementar el Observatorio para el monitoreo y evaluación de las políticas públicas.

Objetivo General: Aumentar la participación y el acceso a la toma de decisiones públicas de la población joven a partir del reconocimiento de sus identidades y capacidades para el fortalecimiento de sus competencias y sus organizaciones que facilite el acceso a los bienes y servicios.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Número de voluntariados juveniles distritales conformados	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Conformar un (1) voluntariado juvenil distrital	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes entre 14 y 28 años		X
Número de escuelas de formación en liderazgo juvenil	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Crear una (1) escuela de formación en liderazgo juvenil	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes entre 14 y 28 años		X
Número de jóvenes vinculados en programas de formación sociopolítica y habilidades para la vida	11.419 jóvenes vinculados en programas de formación sociopolítica y habilidades para la vida a corte a 2023 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Vincular ocho mil (8.000) jóvenes en programas de formación sociopolítica y habilidades para la vida	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes entre 14 y 28 años		X
Programas para el fortalecimiento de los derechos de la Juventud implementado	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Implementar cuatro (4) programas (uno por año) para el fortalecimiento de los derechos de la Juventud	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	268.824 jóvenes entre 14 y 28 años		X

1.1.5.6 PROGRAMA: DERECHO A LA PARTICIPACIÓN Y REPRESENTACIÓN CON EQUIDAD DE GÉNERO

Este programa garantizará la plena y efectiva participación de las mujeres, así como la igualdad de oportunidades de liderazgo en todos los ámbitos de decisión política, económica y pública, mediante la inclusión de las mujeres en los procesos decisorios, en cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible N° 5, que promueve la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas

Una de las estrategias clave del programa es el desarrollo de las Escuelas de Formación de Mujeres, que proporcionan educación y formación basadas en metodologías de educación popular. Esta iniciativa se centra en promover la incidencia y la defensa de los derechos humanos de las mujeres en Cartagena, además de implementar una política pública enfocada en las mujeres y la equidad de género.

Reconociendo que las mujeres constituyen más de la mitad de la población del Distrito y representan una proporción significativa de las jefaturas de hogar en situaciones de pobreza, este programa subraya la importancia de fortalecer las capacidades institucionales enfocadas en género dentro de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social. La finalidad es crear una ciudad segura y sostenible para todos, promoviendo la equidad de género como pilar fundamental para el desarrollo y bienestar colectivo. Así, se destaca la necesidad crítica de establecer una instancia institucional sólida y dedicada a las cuestiones de género, reflejando el compromiso del Distrito con la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en todos los sectores de la sociedad.

Objetivo General: Fomentar la participación y liderazgo en las mujeres de Cartagena para su vinculación efectiva en la toma de decisiones públicas y espacios de incidencia sociopolíticos, promoviendo la equidad de género en todas sus manifestaciones.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Mecanismo de promoción de la participación política y organización de las mujeres creado	N.D.	Crear un (1) mecanismo de promoción de la participación política y organización de las mujeres	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina Asuntos para la Mujer	548.894 mujeres del Distrito		X
Número de mujeres formadas para la participación sociopolítica, liderazgo e incidencia política en el Distrito	0 Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Formar a tres mil (3.000) mujeres para la participación sociopolítica, liderazgo e incidencia política en el Distrito	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina Asuntos para la Mujer	548.894 mujeres del Distrito		X
Casa de la Mujer en operación y/o funcionamiento	Una (1) Casa creada Fuente: Secretaría de Participación y Desarrollo Social, 2023	Diseñar, construir y dotar una (1) Casa de la Mujer para su operación y/o funcionamiento	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina Asuntos para la Mujer	548.894 mujeres del Distrito		X

1.1.6 Componente Impulsor de avance: Sistema de Planeación Distrital

En consonancia con la línea estratégica Innovación Pública y Participación Ciudadana, desde este impulsor de avance, el Gobierno Distrital creará las condiciones técnicas para, desde la planeación, proveer a las instancias de los instrumentos y procedimientos técnicos que respondan a las necesidades de la población, y coadyuven al cumplimiento de la misionalidad del Distrito de Cartagena.

El Sistema de Planeación estará al servicio tanto de las dependencias distritales, como de la ciudadanía con procesos claros, técnicos, modernos, innovadores y ágiles en respuesta. Adicionalmente, el Gobierno Distrital fortalecerá, a través del presente impulsor, su capacidad para generar datos para la toma de decisiones y para el análisis de la ciudadanía de las condiciones del territorio con la consolidación de un Centro de Inves. Proveerá procesos, procedimientos, tecnología y capital humano formado para el seguimiento, control de la gestión y orientar la toma de decisiones de la Administración. De igual forma, dentro de todo el sistema, con las organizaciones sociales o instancias de planeación, este impulsor tendrá la responsabilidad de

brindar las condiciones favorables para el funcionamiento de los Consejos Locales, el Consejo Territorial de Planeación y del Consejo Consultivo.

En la eficiencia de la programación y seguimiento a la correcta ejecución del gasto público de inversión, asignado a cada proyecto resultante de los distintos programas y productos trazados por el presente Plan, así como también en el seguimiento a la formulación de las políticas públicas con visión integral, el Sistema Distrital de Planeación propenderá por la consolidación de instituciones más inclusivas. Por último, se garantizará la óptima ejecución del programa del Sistema de Selección de Beneficiarios para Programas Sociales SISBEN y la Unidad de Estratificación, asuntos claves en la planificación social del territorio.

INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de Sistema de Planeación Distrital organizado y en funcionamiento	1 Sistema de Planeación existente Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Porcentaje	Organizar y poner en funcionamiento el 100% del Sistema Distrital de Planeación	11. Ciudades y Comunidades Sostenibles 9. Industria, Innovación e Infraestructura 17. Alianzas para lograr los objetivos
Porcentaje de estrategia distrital para disposición de información estratégica de ciudad implementado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Porcentaje	Diseñar e implementar al 100% la estrategia distrital para disposición de información estratégica de ciudad	1. Ciudades y Comunidades Sostenibles 9. Industria, Innovación e Infraestructura 17. Alianzas para lograr los objetivos

1.1.6.1 PROGRAMA: CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE INFORMACIÓN DE LA CIUDAD PARA LA TOMA DE DECISIONES (CIDI)

El Centro de Investigación orienta la toma de decisiones para la implementación de las políticas, planes, programas para el desarrollo territorial y sectorial, mediante la investigación, la divulgación científica, estudios, análisis territoriales y de datos, entre otras actividades de generación de conocimiento para el desarrollo.

Se establecerá una línea de intervención especial de análisis de la dinámica inmobiliaria y monitoreo de posibles cambios en la base catastral.

El centro de investigación actuará como orientador y coordinador de los observatorios que existan en la administración distrital.

Objetivo General: Realizar estudios y análisis exhaustivos de la situación de la ciudad, fortaleciendo la capacidad de investigación y análisis del Distrito, con el fin de orientar de manera efectiva el diseño de programas y proyectos, la asignación de inversión pública, el gasto social, el desarrollo armonioso del territorio, así como la focalización territorial, diferencial y ambiental de la gestión pública para impulsar la productividad, la inclusión y la sostenibilidad.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estudios socioeconómicos y poblacionales elaborados	N.D.	Elaborar cuatro (4) estudios socioeconómicos y poblacionales	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Estudios de focalización territorial de beneficiarios de Programas Sociales elaborados	N.D.	Elaborar seis (6) estudios de focalización territorial de beneficiarios de Programas Sociales	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Productos de generación de nuevo conocimiento desarrollados	N.D.	Desarrollar seis (6) productos de generación de nuevo conocimiento	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Productos de Desarrollo Tecnológico e Innovación desarrollados	N.D.	Desarrollar dos (2) productos de Desarrollo Tecnológico e Innovación	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Actividades científicas de apropiación social del conocimiento desarrollados	N.D.	Desarrollar diez (10) actividades científicas de apropiación social del conocimiento	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Actividades de formación del recurso humano para la Ctel desarrolladas	N.D.	Desarrollar cuatro (4) actividades de formación del recurso humano para la Ctel	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Encuesta Multipropósito desarrollada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Desarrollar una (1) Encuesta Multipropósito	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	

1.1.6.2 PROGRAMA: SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA EL DESARROLLO DE CARTAGENA

La gestión y planeación efectiva de la ciudad requiere disponer de datos estadísticos y espaciales actualizados y con alto nivel de desagregación demográfica y territorial para que la toma de decisiones por parte del Distrito y de la ciudadanía sea basada en evidencia. Este programa busca producir, recolectar y divulgar datos de tipo demográfico, socioeconómico, cartográfico, ambiental, de accesibilidad, entre otros que guíen la actuación de la administración distrital para que el uso de los recursos impacte efectivamente los indicadores de resultado establecidos en este Plan de Desarrollo. Este programa también busca generar los datos necesarios para impulsar un ordenamiento territorial productivo, incluyente y ambientalmente sostenible.

Un énfasis importante de la producción, recolección y divulgación de estos datos será la desagregación por género, grupo etario, reconocimiento étnico y otras condiciones diferenciales que permitan identificar y visibilizar los desafíos específicos que enfrentan estos grupos poblacionales, evaluar los resultados de las estrategias diferenciales y orientar la inversión para atender estos desafíos. En últimas, los datos desagregados se convierten en una herramienta clave para efectuar intervenciones públicas y de ordenamiento territorial que fomenten la equidad.

Para la producción, recolección y divulgación de los datos estadísticos y espaciales, este programa tiene en cuenta el Sistema de Selección de Beneficiarios para Programas Sociales SISBEN, Sistemas de Información del Distrito, la Unidad de Estratificación, el Mapa Interactivo de Asuntos del Suelo-MIDAS, información catastral, microdatos de encuestas y censos efectuados por el Dane, datos de sensores urbanos, de teledetección y de inteligencia artificial. Adicionalmente, el programa impulsará la aplicación de encuestas de ciudad, el reporte ciudadano y el mapeo participativo.

Adicionalmente, en el presente cuatrienio el Gobierno garantizará las condiciones para habilitar al Distrito como gestor catastral cumpliendo con las condiciones definidas por la Resolución 1040 de 2023.

Objetivo General: Producir, recolectar, administrar y divulgar datos estadísticos y espaciales que orienten la toma de decisiones de la administración distrital y de la ciudadanía.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Sistema de Información Geográfica-SIG-MIDAS actualizado y optimizado	N.D.	Actualizar y optimizar un (1) Sistema de Información Geográfica-SIG-MIDAS	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Sistema de Información Geográfico y Estadístico Distrital con infraestructura de datos espaciales creado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Crear e implementar un (1) Sistema de Información Geográfico y Estadístico Distrital potenciado con infraestructura de datos espaciales	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Base de datos de estratificación actualizada	100% de la base de datos de estratificación del Distrito actualizada Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Mantener actualizada al 100% la base de datos de estratificación del Distrito	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Política de Gestión Estadística implementada en el marco del MIPG	N.D.	Implementar una (1) Política de Gestión Estadística en el marco de MIPG	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes	X	
Base de datos del Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales - SISBEN IV actualizada en la fase de demanda	100% de metodología del SISBEN IV implementada a corte 2023 Fuente: Secretaría de Planeación 2023	Mantener actualizada una (1) base de datos del SISBEN IV en la fase de demanda	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Oficina Administrativa y puntos de atención del Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales - SISBEN IV mejorados	Una Oficina Administrativa y diez puntos de atención con necesidad de mejora Fuente: Secretaría de Planeación	Mejorar una (1) Oficina Administrativa y diez (10) puntos de atención del SISBEN IV	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X

	2023					
--	------	--	--	--	--	--

1.1.6.3 PROGRAMA: INVERSIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y TRANSPARENTE

El programa de seguimiento a la inversión pública es esencial para promover la transparencia, la eficiencia y la efectividad en la gestión de los recursos públicos de todos los cartageneros y cartageneras, así como para fortalecer la confianza y la legitimidad en las instituciones gubernamentales.

El Gobierno Distrital le apuesta a la eficiencia y la eficacia desde varias acciones que inician con la planeación y con la formulación de los instrumentos que ejecutan el Plan de Desarrollo. Lo anterior promueve una articulación para garantizar la puesta en marcha del concepto de interseccionalidad, integralidad e intersectorialidad.

En un entorno donde la eficiencia y la transparencia son fundamentales para el éxito organizacional, este programa se presenta como una iniciativa crucial al consolidar: un Plan Indicativo, 21 Planes de Acción Anual, 3 Planes de Desarrollo Local, una estrategia para la formulación de los Planes Estratégicos Comunales, y una estrategia un banco de proyectos eficiente y accesible. Al centralizar la información sobre proyectos en curso, pasados y futuros, podemos optimizar la asignación de recursos y fomentar la innovación en todas las áreas de la empresa. Además, al impulsar la transparencia en nuestras operaciones, no solo generamos confianza entre nuestros colaboradores y partes interesadas, sino que también elevamos nuestro rendimiento global. Unidos en este esfuerzo, estamos comprometidos a avanzar hacia un futuro más próspero y sostenible.

Objetivo General: Fortalecer la gestión organizacional mediante el Desarrollo e implementación un banco de proyectos eficiente y accesible que centralice la información sobre proyectos en curso, pasados y futuros de la entidad, con el fin de mejorar la gestión estratégica, la toma de decisiones informadas y la asignación eficiente de recursos, impulsando así la innovación, la transparencia y el rendimiento global de la Alcaldía. Además, optimizar la gestión y brindar herramientas de planificación y divulgación para el seguimiento y evaluación de la inversión pública – Plan de Desarrollo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Informes periódicos seguimiento de inversión pública elaborados	14 informes periódicos seguimiento de inversión pública en el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Elaborar dieciséis (16) informes periódicos seguimiento de inversión pública	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Asistencias técnicas a entidades del Distrito elaboradas	N.D.	Elaborar noventa y dos (92) asistencias técnicas entidades del Distrito	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Soportes técnicos a usuarios en temas de proyectos de inversión elaborados	1200 usuarios con soporte técnico en proyectos a corte 2023 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Elaborar mil quinientos (1.500) soportes técnicos a usuarios en temas de proyectos de inversión	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Planes de Desarrollo Locales formulados y con seguimiento	3 Planes de Desarrollo Locales formulados para el cuatrienio 2020-2023 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular y hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo Local	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Estrategia de asistencia técnica para la formulación de los Planes de Desarrollo Estratégicos Comunes formulada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular una (1) estrategia de asistencia técnica para la formulación de los Planes de Desarrollo Estratégicos Comunes	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Planes de Acción formulados y	0	Formular y hacer seguimiento a veintiún (21) Planes	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X

con seguimiento	Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	de Acción				
Proyectos estratégicos de ciudad formulados	N.D.	Formular en sus tres fases siete (7) proyectos estratégicos de ciudad	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X

1.1.6.4 PROGRAMA: POLÍTICAS PÚBLICAS INTERSECTORIALES Y CON VISIÓN INTEGRAL

El programa de Políticas Públicas del Distrito de Cartagena de Indias parte de las necesidades de la población, los recursos disponibles y los desafíos específicos que enfrenta la ciudad. Ejecutar las políticas y programas de manera eficiente y transparente, asegurando su adecuada coordinación entre las diferentes entidades gubernamentales y la participación activa de la sociedad civil es una de las funciones de la Secretaría de Planeación como articulador y garante que estas se cumplan. Para todo lo anterior, se procederá a basar las políticas públicas en evidencia sólida y datos confiables, utilizando información cuantitativa y cualitativa para fundamentar la toma de decisiones. Estableciendo sistemas de monitoreo y evaluación para medir el impacto de las políticas implementadas y realizar ajustes según sea necesario.

Objetivo General: Establecer mecanismos de seguimiento y evaluación para medir el cumplimiento de los objetivos y el impacto de las políticas públicas en la calidad de vida de los ciudadanos. Utilizar los resultados de la evaluación para retroalimentar el proceso de formulación de políticas y realizar las correcciones necesarias.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Políticas públicas formuladas y acompañadas en su evaluación y seguimiento	3 políticas públicas adoptadas Fuente: Secretaría de Planeación, 2024.	Formular cuatro (4) políticas públicas	Secretaría de Planeación Distrital	1.060.360		X

1.1.6.5 PROGRAMA: DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA

Estos estudios proporcionarán la base de información necesaria para realizar una actualización adecuada de la división político-administrativa de Cartagena de Indias, garantizando que las decisiones tomadas estén respaldadas por datos sólidos y que reflejen las necesidades y realidades de la población local. Actualizar la división político-administrativa requiere una serie de estudios

integrales que abordan diversos aspectos geográficos, demográficos, socioeconómicos y culturales de la ciudad y su potencial área metropolitana. Adicionalmente, se destinarán recursos para el apoyo técnico, logístico y administrativo del Consejo Territorial de Planeación, el Consejo de Participación Ciudadana y el Consejo Consultivo.

Objetivo General: Realizar estudios completos que permitan actualizar la división político-administrativa de Cartagena de Indias con base en datos precisos y reflejando las necesidades locales. Estos estudios comprenderán aspectos geográficos, demográficos, socioeconómicos y culturales de la ciudad y su área metropolitana potencial.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Estudios técnicos para la creación de nuevas localidades	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Elaborar un (1) estudio técnico para la creación de nuevas localidades	Secretaría de Planeación Secretaría de Interior	1.059.626 habitantes		X
Proyecto de acuerdo presentado al Concejo para la creación de localidades	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Presentar un (1) proyecto de acuerdo al Concejo para la creación de dos localidades	Secretaría de Planeación Oficina Asesora Jurídica	1.059.626 habitantes		X
Asistencia técnica y seguimiento a la ejecución de los Fondos de Desarrollo Local desarrollada	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2024	Desarrollar asistencia técnica y seguimiento a la ejecución de los Fondos de Desarrollo Local	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X
Instancias del Sistema Distrital de Planeación Participativa acompañadas con apoyo técnico, administrativo y logístico	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Acompañar con apoyo técnico, administrativo y logístico anualmente a cinco (5) instancias de planeación (Consejo Territorial de Planeación, el Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial y el Consejo de Participación Ciudadana)	Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X

1.1.6.6 PROGRAMA: GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO

Este programa consiste en adelantar las acciones necesarias para iniciar el proceso de habilitación del distrito de Cartagena como gestor catastral, para ello es importante la coordinación y el trabajo mancomunado entre la secretaría de hacienda y la secretaría de planeación, con el fin de contar

con una base de datos catastral unificada y de carácter multipropósito que incorpore información detallada sobre la propiedad, límites territoriales, características físicas del terreno y construcciones, así como otros datos relevantes

La gestión catastral con enfoque multipropósito busca consolidar la información relacionada con la propiedad y los predios del distrito, con el fin no solo de aumentar el recaudo de ingresos tributarios, sino también facilitar la toma de decisiones en materia de planificación territorial, desarrollo urbano, gestión del riesgo, sostenibilidad ambiental y la eficiencia en la prestación de servicios públicos, entre otros.

La disponibilidad de datos catastrales precisos y actualizados facilita la gestión en múltiples áreas, contribuyendo a un desarrollo urbano más sostenible y eficiente, y permite simplificar trámites relacionados con la propiedad, como la obtención de permisos de construcción, registro de propiedades, avalúos, valoración fiscal, entre otros.

Objetivo General: Impulsar el proceso de habilitación de Cartagena como gestor catastral, mediante la elaboración de un estudio técnico de viabilidad y el alistamiento de los recursos físicos, humanos y tecnológicos que permitan la consolidación de una base catastral con información actualizada, transparente y oportuna, así como la gestión catastral multipropósito.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Sistema de Información catastral actualizado	0	Implementar una (1) operación del servicio público de catastro multipropósito	Secretaría de Hacienda Secretaría de Planeación	308.252		X
Plan de fortalecimiento para la prestación efectiva del servicio público de gestión catastral formulado	0 Fuente: Secretaría de Planeación, 2023	Formular un (1) plan de fortalecimiento para la prestación efectiva del servicio público de gestión catastral	Secretaría de Hacienda Secretaría de Planeación	1.059.626 habitantes		X

CAPÍTULO VI. CAPÍTULO DE LOS PUEBLOS Y COMUNIDADES ÉTNICAS

El presente Plan de Desarrollo, en cumplimiento de la Ley 152 de 1994, ha adoptado en su totalidad la aplicación de enfoques diferenciales los cuales se determinan por curso de vida: discapacidad, el enfoque de género, y el enfoque étnico para combatir el racismo, la discriminación racial y formas relacionadas de intolerancia. Se reconoce la diversidad cultural y étnica como un pilar esencial para el desarrollo integral del Distrito. Esto se refleja desde los sectores desde Educación y Salud hasta de Planeación e Infraestructura, así como en el acceso a servicios básicos y la protección de los derechos humanos. Por ello, el Gobierno Distrital, con la implementación del presente Plan de Desarrollo trabajará de manera coordinada para asegurar que las políticas y programas sean culturalmente sensibles y respondan a las necesidades específicas de cada grupo

étnico. Este enfoque transversal no solo busca promover la equidad y la justicia social, sino también enriquecer la identidad cultural y fortalecer el tejido social de Cartagena de Indias.

El enfoque diferencial étnico se sustenta en la Constitución Política de 1991, que reconoce al país como pluriétnico y multicultural manifestado en la presencia de los pueblos indígenas, de comunidades negras, afrocolombianas, raizales, palenqueras, reconocidos como sujetos de derechos fundamentales y consagra, como estos se relacionan con la diversidad cultural y lingüística, la identidad, la participación y la autonomía, el derecho a ser reconocidas dignamente sus manifestaciones culturales, en igualdad a los demás que conviven en el país como fundamento de la nacionalidad (Art. 70), y oficializa las lenguas y dialectos de los grupos étnicos en sus territorios (Art. 10). Además, tomando como eje central el convenio 169 de la OIT, en el cual se expone que se deberán tener el derecho de decidir sus propias prioridades en lo que atañe al proceso de desarrollo, en la medida en que éste afecte a sus vidas, creencias, instituciones y bienestar espiritual y a las tierras que ocupan o utilizan de alguna manera.

El enfoque diferencial étnico, busca divulgar y promover una cultura de reconocimiento, respeto e igualdad en el ejercicio de los derechos para todos los grupos que integran nuestra nación pluriétnica y multicultural. Es una forma de analizar, actuar, valorar y garantizar el desarrollo de una población, basada en sus características diferenciales desde una perspectiva de equidad y diversidad. De esta manera, es posible dimensionar los alcances de su inclusión en la agenda pública, al igual que la incidencia y el fortalecimiento tanto de sus procesos comunitarios como de los organizativos.

Este capítulo busca la garantía de derecho digno a las comunidades Negras, Afrocolombiana, Raizales, Palenquera e Indígenas (pueblos Kankuamos, Inga y Zenúes), que habitan en Distrito de Cartagena, con el fin de fortalecer su autonomía, brindar protección de sus derechos, mejorar las condiciones de vida a través de la implementación de medidas concertadas en la gestión del desarrollo integral, y en el marco de la garantía de los derechos humanos individuales y colectivos. Por último, el fortalecimiento de la democracia participativa y pluralista de los pueblos étnicos.

1.1.1 Componente Impulsor de avance: Fortalecimiento al Desarrollo Afro-Territorial de la Población Negra, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera

Las apuestas presentadas por las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenquera para contribuir al escenario de futuro en Cartagena proponen alcanzar a través de este Plan de Desarrollo, la intención de ofrecer desde estos territorios el conocimiento y la fuerza transformadora al *Bien Mayor* que llamamos Cartagena. Los desafíos de este Impulsor fueron concebidos para impactar a la **Cartagena Negra**, con el ánimo de dismantelar acciones y procesos que reproducen las desigualdades, permitiendo proponer otras formas de relación con lo que nos es sagrado, el **Territorio y los recursos naturales** que le dan forma, así como la manera en que como los grupos sociales se organizan para la búsqueda de la emancipación colectiva.

Indiscutiblemente la existencia de unos derechos otorgados por la Constitución Nacional en materia de reivindicación a la diversidad étnica y cultural de nuestro país y de protección de grupos vulnerables, apalanca las posibilidades de realización de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, en aplicación de los artículos 44 y 49 Ley 70 de 1993, entre muchos otros, en los programas y apuestas de este Capítulo Étnico.

El Desarrollo Afro-Territorial de la población Negra, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera, se alcanzará en la medida en que la población Negra del Distrito consiga arraigarse en la acción local, con el fin de crear una mayor justicia democrática y económica en la cotidianidad, esa es la orientación de las acciones que se describen a continuación.

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de población afro, negra, raizal, palenquera que habita el Distrito vinculada a procesos de fortalecimiento y reconocimiento de sus derechos, diversidad étnica y cultural como un principio fundamental	252.785 personas negras, afrocolombianos, raizales y palenqueros en el Distrito Fuente: DANE, 2018	Porcentaje	Incrementar a 20% el porcentaje de la población negra, afrocolombiana, raizal, palenquera que habita el Distrito vinculada a procesos de fortalecimiento y reconocimiento de sus derechos, diversidad étnica y cultural como un principio fundamental	10. Reducción de la desigualdades 16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.1.1 PROGRAMA: GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES NEGRAS AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA EN EL DISTRITO

Este programa busca que, a través de la garantía de los derechos de identidad cultural, bienestar y el reconocimiento de las comunidades Negra, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera, se impacte la capacidad efectiva de toma de decisiones en el Distrito de Cartagena, real y positivamente sobre la población negra de la ciudad.

El Gobierno Distrital en su compromiso del reconocimiento y restablecimiento de los derechos de las Comunidades, busca entregar herramientas administrativas y legislativas que permitan el desarrollo de la gobernanza y participación ciudadana a través de la generación de capacidades a los miembros de los afro territorios para el empoderamiento reflexivo de sus garantías constitucionales, por medio de una serie de capacitaciones en Derechos Humanos, Legislación y fortalecimiento organizacional, como un mecanismo de participación en equidad de condiciones en su interlocución con las entidades del orden gubernamental y no gubernamental. Así mismo, en atención al principio de corresponsabilidad se realizará el proceso de adoptar la política pública con enfoque diferencial para comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, a través de la modificación del Acuerdo 012 de 2012, la cual coadyuvará en los procesos de consecución de títulos colectivo y el impulso para la radicación de solicitudes de Títulos Colectivos ante la Agencia Nacional de Tierra.

Objetivo General: Diseñar en conjunto apuestas de desarrollo que impactan directamente a sus territorios y de esta forma fortalecer la capacidad institucional del Distrito para aumentar el

bienestar de población Negra, Afrocolombiana, Raizales y Palenquera apuntando a esta gesta socio democrática y participativa.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Consejos Comunitarios y Organizaciones de Base de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras formados en temas de gobernabilidad	33 Consejos Comunitarios , 74 Organizaciones de Base y otras Expresiones Organizativa afrodescendientes Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Formar en temas de legislación, derechos humanos y el fortalecimiento organizacional a sesenta (60) Consejos Comunitarios y Organizaciones de Base de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría General Oficina Asesora de Asuntos Étnicos	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Número de funcionarios del Distrito formados en enfoque étnico	140 funcionarios de libre nombramiento y cargos de planta formados a corte 2023 Fuente: Informe de Balance y Resultados, 2023	Formar a quinientos (500) funcionarios de la Alcaldía Distrital entre ellos los operadores de justicia en enfoque étnico	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría General Oficina Asesora de Asuntos Étnicos	500 funcionarios de la Alcaldía Distrital		X
Ruta y modelo de atención psicosocial para atención de situaciones de antirracismo y víctimas del racismo diseñada e implementada	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Diseñar e implementar una (1) ruta y modelo de atención psicosocial para atención de situaciones de antirracismo y víctimas del racismo	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría General Oficina Asesora de Asuntos Étnicos	1.189 servidores públicos		X
Programa para participación ciudadana de las comunidades Negra, Afrocolombiana, Raizales y Palenquera	0 Fuente: Secretaría del Interior y	Crear e implementar un (1) Programa para Participación Ciudadana de las Comunidades Negra, Afrocolombiana, Raizales y Palenquera, en	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X

en estrategia de Seguridad Humana creado e implementado	Convivencia Ciudadana, 2023	la estrategia de Seguridad Humana	Secretaría General Oficina Asesora de Asuntos Étnicos			
Observatorio del Desarrollo de Comunidades Negras del Distrito creado e implementado	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Crear e implementar un (1) Observatorio del Desarrollo de Comunidades Negras del Distrito	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría General Oficina Asesora de Asuntos Étnicos	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Títulos colectivos priorizados en el Distrito de Cartagena impulsados	4 títulos colectivos en Distritos de Cartagena a corte 2023 Fuente: Agencia Nacional de Tierra - 2023	Impulsar cuatro (4) títulos colectivos priorizados en el Distrito de Cartagena	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría General Oficina Asesora de Asuntos Étnicos	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Solicitudes nuevas de Títulos Colectivos ante la Agencia Nacional de Tierras	0 Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Impulsar diez (10) nuevas solicitudes de Títulos Colectivos ante la Agencia Nacional de Tierras	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría General Oficina Asesora de Asuntos Étnicos	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Ruta de atención para víctimas del conflicto armado para comunidades Negras, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera en los 33 Consejos Comunitarios de	18.630 población negra reconocidos sujetos, 427 población palenquera	Implementar en los treinta y tres (33) Consejos Comunitarios del Distrito la ruta de atención de acuerdo con la reglamentación o normativa del conflicto (T- 025 2004, Decreto	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana Secretaría General Oficina Asesora de	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X

Cartagena implementada	sujetos de atención, 59 raizales y reconocidos Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2020-2023	4635 de 2011 y el auto 005 2009)	Asuntos Étnicos			
------------------------	--	----------------------------------	-----------------	--	--	--

1.1.1.2 PROGRAMA: DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR SOCIAL DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS

El programa tiene como objetivo potenciar el desarrollo y las capacidades de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, integrando sus propuestas dentro del marco del desarrollo humano. En este sentido, se busca restablecer los derechos en materia de salud; a mejorar la calidad de vida física, emocional y territorial mediante la participación de actividades recreativas y deportivas. Asimismo, se implementará la estrategia participativa de las comunidades en el proceso de etnoeducación de conformidad con la vivificación de la Ley 70 de 1993, verificando la implementación de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos, la implementación de los PEC entre otros con el fin de mejorar la calidad educativa y el incremento del reconocimiento étnico en los y las jóvenes de las comunidades urbanas y rurales con población negra, afro, raizal y palenquera.

Objetivo General: Generar bienestar social de las comunidades negras, afrocolombiana, raizales y palenquera, a través de la implementación rutas sectoriales en aras de satisfacer sus necesidades humanas básicas y así convivir pacíficamente con oportunidades de progreso en el cumplimiento y restablecimiento de los derechos esenciales de ser y saber ser afros territoriales en el Distrito de Cartagena.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Redes Étnicas Diferenciadas para adecuación sociocultural, de promoción y mantenimiento de salud conformadas	N.D.	Conformar cuatro (4) Redes Étnicas Diferenciadas (1 organización urbanas y 3 rurales con Consejos Comunitarios) para adecuación sociocultural de promoción y mantenimiento de salud	Departamento Administrativo o Distrital de Salud	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Estrategia de apropiación social del conocimiento para la reducción de la incidencia de los factores toxicológicos y epidemiológicos de las comunidades negras del Distrito diseñada e implementada	0 Fuente: Departament o Administrativo Distrital de Salud, 2023	Diseñar e implementar una (1) estrategia de apropiación social del conocimiento para la reducción de la incidencia de los factores toxicológicos y epidemiológicos de las comunidades negras del Distrito	Departamento Administrativo Distrital de Salud	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Torneos intercomunitarios de juegos tradicionales desarrollados	N.D.	Desarrollar cuatro (4) torneos intercomunitarios de juegos tradicionales, concertado con los Consejos Comunitarios (bate de tapita, bola de trapo, trompo, dominó, entre otros)	Instituto de Deporte y Recreación	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Torneos de competencias del mar desarrollados con los Consejos Comunitarios	N.D.	Desarrollar cuatro (4) torneos de competencias del mar concertado con los Consejos Comunitarios (canotaje, competencia de atarrayas, pesca, tejidos, entre otros)	Instituto de Deporte y Recreación	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X
Mesa de Expertos creada, implementada y con seguimiento de la implementación de la cátedra de estudios afroamericanos, transición de PEI a PEC e implementación de la resemantización en Instituciones Educativas Oficiales del Distrito	0 Fuente: Secretaría de Educación Distrital, 2023	Crear, implementar y hacer seguimiento a una (1) Mesa de Expertos para el seguimiento de la implementación de la cátedra de estudios afroamericanos, transición de PEI a PEC e implementación de la resemantización en Instituciones Educativas Oficiales del Distrito	Secretaría de Educación	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquera		X

Becas inclusivas para estudiantes de comunidades negra, afrocolombiana, raizales y palenquera otorgadas	277 becas entregadas por la Secretaría de Educación a corte 2023 Fuente: Secretaría de Educación, 2023	Otorgar trescientas sesenta (360) becas inclusivas a estudiantes de comunidades negra, afrocolombiana, raizales y palenquera	Secretaria de Educacion	252.785 Negra, Afrocolom bianos Raizal y Palenquera		X
Subsidios para mejoramiento de vivienda otorgados a comunidades negra, afrocolombiana, raizales y palenqueras de los Consejos Comunitarios del Distrito	N.D.	Otorgar cuatrocientos cincuenta (450) subsidios para mejoramiento de vivienda focalizado en las comunidades negras, afrodescendientes, raizales y palenqueros del Distrito	Corvivienda	252.785 Negra, Afrocolom bianos Raizal y Palenquera		X

1.1.1.3 PROGRAMA: DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE Y PROSPERIDAD COLECTIVA EN LOS TERRITORIOS DE LAS COMUNIDADES NEGRAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA

El programa promoverá el diálogo para construir un desarrollo local sostenible y próspero en los territorios de las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, destacando sus contribuciones con un enfoque diferencial. Brindar una atención eficaz a estas comunidades, incluyendo consultas especiales para la elaboración de instrumentos de planificación y proyectos en los afroterritorios, es el compromiso de esta administración. Por ello adicionalmente se implementará el monitoreo comunitario de restauración de ecosistemas marino-costeros y la actualización de estudios de viabilidad del transporte acuático, con participación activa de estas comunidades. Se priorizará la necesidad de guiar proyectos con la participación de los dirigentes de los afroterritorios destacando la importancia de la participación de estas comunidades en la formulación de políticas públicas, especialmente en seguridad alimentaria, por lo anterior es de vital importancia realizar el seguimiento y monitoreo a la asignación presupuestal para los proyectos de inversión estableciendo como mecanismo la implementación del trazador presupuestal que permita medir la inversión en los afroterritorios del Distrito de Cartagena.

Objetivo General: Proteger la autonomía de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras en los territorios, con el fin de convertirse en cogobernantes de su bienestar y contenidos por la economía social, de manera que se les facilite los instrumentos necesarios

para la medición de impactos a las comunidades, de igual forma presentar alternativas que viabilicen la planificación y desarrollo desde sus saberes afro-ancestrales.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Guía de articulación de consulta de los instrumentos de planificación con comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras diseñada e implementada	N.D.	Diseñar e implementar una (1) guía de articulación de consulta los instrumentos de planificación con comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras	Secretaría de Planeación	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquero		X
Programa de Monitoreo Comunitario de Restauración de Ecosistemas Marino - Costeros diseñado y operando	N.D.	Crear e implementar un (1) Programa de Monitoreo Comunitario de Restauración de Ecosistemas Marino-Costeros de los Consejos Comunitarios asentados en la zona marino costera y la Ciénaga de la Virgen	Establecimiento Público Ambiental	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquero		
Programa de Salvaguarda y Recuperación de los Bienes de Interés de Cultural de los Territorios negros, afrocolombiano, raizales y palenqueros creado e implementado	N.D.	Crear e implementar un (1) Programa de Salvaguarda y Recuperación de los Bienes de Interés de Cultural de los Territorios negros, afrocolombiano, raizales y palenqueros	Instituto de Patrimonio y Cultura	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquero		X
Estudio de viabilidad del transporte acuático con las comunidades en concordancia con el Artículo 40 de la Ley 70 de 1992 actualizado	N.D.	Actualizar un (1) estudio de viabilidad del transporte acuático con las comunidades negras, afrocolombiana, raizales y palenqueros	Transcribe	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquero		X
Guía para la implementación e incorporación de la participación de las comunidades étnicas en los proyectos y macroproyectos que les afecten diseñada e implementada	N.D.	Diseñar e implementar una (1) guía para la incorporación y participación de las comunidades negras, afrocolombiana, raizal y palenquera en macroproyectos que le afecten	Secretaría de Planeación Distrital	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquero		X
Ecosistemas Empresariales para el cambio en las comunidades negras del Distrito de Cartagena:	N.D.	Desarrollar un (1) Ecosistema Empresarial para el cambio en las comunidades negras, afrocolombianas, raizal y	Secretaría de Turismo Secretaría del Interior y	252.785 Negra, Afrocolombianos		X

Aceleración de Impacto a través de creación de nuevos negocios desarrollado		palenquero del Distrito de Cartagena: Aceleración de Impacto a través de creación de nuevos negocios	Convivencia Ciudadana Oficina de Asuntos Étnicos	Raizal y Palenquero		
Proceso de participación diferencial de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras en la formulación de la Política Pública de Seguridad Alimentaria del Distrito diseñado e implementado	N.D.	Diseñar e implementar un (1) proceso de participación diferencial de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras en la formulación de la Política Pública de Seguridad Alimentaria del Distrito	Secretaria General Oficina de Asuntos Étnicos	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquero		X
Trazador presupuestal para los recursos de Inversión en Territorios de Comunidades Negras implementado y con seguimiento realizado	N.D.	Implementar y hacer seguimiento a un (1) trazador presupuestal para los recursos de Inversión en Territorios de Comunidades Negras	Secretaría de Planeación Distrital	252.785 Negra, Afrocolombianos Raizal y Palenquero		X

1.1.2 Componente Impulsor de avance: Territorio Sitio de Paz y Pensamiento Colectivo

Las comunidades indígenas asentadas en Distrito de Cartagena proponen un mecanismo de interlocución, concertación e intercambio de visiones para un buen vivir de los pueblos indígenas impulsando el diálogo intercultural entre las instituciones de gobierno y los representantes de los pueblos indígenas.

Para los pueblos indígenas el territorio significa independencia, soberanía e identidad, el territorio fortalece el reconocimiento de las diferencias de la ocupación de un pueblo. Regido por los principios especiales reconocidos tanto de la sociedad nacional, como de sus habitantes. Esto implica la legitimidad para regirse dentro su jurisdicción y en el marco de los valores culturales que los diferencian de otras etnias.

Por último la concertación e intercambio de visiones para un buen vivir de los pueblos indígenas en el Distrito de Cartagena, se debe mantener un carácter vinculante de los acuerdos con los pueblos indígenas construidos en el Plan de Desarrollo y en el que se deberán garantizar la progresividad de sus derechos en especial los de niños, niñas, adolescentes y mujeres indígenas. Se creará un equipo técnico que realice el seguimiento e impulso al cumplimiento de las sentencias y autos expedidos por la corte constitucional en materia de derechos.

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador	Línea base	Unidad de medida	Meta del cuatrienio	ODS asociado
Porcentaje de población Indígena que habita el Distrito de Cartagena vinculada procesos de fortalecimiento y reconocimiento de sus derechos, diversidad étnica y cultural como un principio fundamental	1.350 personas indígenas en Cartagena Fuente: DANE, 2018	Porcentaje	Incrementar a 50% el porcentaje de población indígena que habita el Distrito de Cartagena vinculada a procesos fortalecimiento y reconocimiento de sus derechos, diversidad étnica y cultural como un principio fundamental	10. Reducción de la desigualdades 16. Paz, justicia e instituciones sólidas

1.1.2.1 PROGRAMA: TERRITORIO PROPIO

Los Pueblos Indígenas: ZENÚ, INGA y KANKUAMO, que hacen parte del Distrito de Cartagena tienen una cosmovisión diferenciada del territorio, que con la tierra y los recursos hacen parte de su herencia ancestral, de su historia y sus cosmogonías que permiten unas dinámicas que se visibilizan en el desarrollo social, la cultural, la economía y la política, que a través del ser indígena posibilita diálogos con todo lo que le rodea, que lo expresa por medio de sus autoridades y las forma de participación política y sistema jurídico propio que proactivan la sana convivencia y armonía entre sus miembros.

Desde esta cosmovisión de territorio propio los tres pueblos que coexisten en la ciudad se agrupan en cabildos, que han continuado sus legados ancestrales desde sus usos y costumbres, sin embargo, son un colectivo que no tienen tierras para vivir sus cosmogonías. Este programa permitirá la adquisición de hectáreas de tierras para la construcción de su territorio, proceso que se adelantará de manera articulada con entidades nacionales y departamentales como Agencia Nacional de Tierra (ANT), Sociedad de Activos Especiales (SAE), Gobernación de Bolívar entre otros. De igual forma, sigue el proceso de adquisición de un lote para la reubicación del Cabildo de Caizem, situado en el barrio Membrillal con el cual se beneficiarán 558 miembros de esta comunidad.

Es de vital importancia para el Gobierno Distrital contribuir a la restitución del derecho de las comunidades indígenas a tener un territorio propio, lo cual implica aumentar su participación en los programas de vivienda y al final se garantiza la tierra para la generación de ingresos a través de la producción agropecuaria característica de las poblaciones indígenas. Por ello este programa ofrecerá las pertinentes asesorías técnicas a los cabildos indígenas en temas de gobernanza y legislación indígena, como una estrategia de diálogo con el gobierno local..

En la construcción del territorio propio, también es fundamental planificar su seguridad. Por ello, se contempla el suministro de recursos patrimoniales y tecnológicos a la Guardia Indígena Ancestral, con el fin de facilitar la administración de justicia dentro de las comunidades indígenas. Además, se establecerán los mecanismos para una coordinación efectiva con diversas instituciones (Policía Nacional, Sistema Nacional de Bienestar Familiar, Comisarías de Familias e Inspecciones de Policía) y actores a través de los Mecanismos de Coordinación Interjurisdiccional entre la

Jurisdicción Especial Indígena (JEI) de cada pueblo y la Jurisdicción Ordinaria, en el marco de la democracia participativa e inclusiva.

Objetivo General: Garantizar la coordinación y el diálogo entre gobiernos, en consonancia con la cosmovisión de un territorio propio basado en el principio de autonomía, entendido no como una situación de dominio sino como la capacidad de tomar decisiones sobre lo que les corresponde por derecho inherente de cada pueblo.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Hectáreas adquiridas para constitución un Territorio Indígena que cobija las tres pueblos indígenas: ZENU, INGA, KANKUAMO	N.D.	Adquirir cuatrocientas (400) hectáreas para la constitución de un Territorio Indígena que cobija los tres pueblos indígenas: ZENU, INGA, KANKUAMO	Secretaria del Interior Convivencia y Ciudadana	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena	X	
Lote para la reubicación de Cabildo Indígena CAIZEM asentado en Membrillal adquirido	N.D.	Adquirir un (1) lote para la reubicación de Cabildo indígena CAIZEM asentado en Membrillal	Secretaria del Interior Convivencia y Ciudadana	558 indígenas del cabildo CAIZEM	X	
Subsidios para mejoramiento de vivienda otorgados a miembros de los cabildos indígenas ubicados en el Distrito	N.D.	Otorgar mil doscientos (1.200) de subsidios para mejoramiento de vivienda a miembros de los cabildos indígenas ubicados en el Distrito	Corvivienda	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena	X	
Cabildos indígenas asesorados en gobernanza y legislación indígena	5 Cabildos asesorados a corte 2023 Fuente: Secretaría del Interior, Oficina de Asuntos Étnicos, 2023	Asesorar a seis (6) cabildos indígenas en gobernanza y legislación indígena	Secretaria del Interior Convivencia y Ciudadana	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Asistencia técnica otorgada a los 5 cabildos indígenas (Zenu Zhandero, Zenu Bayunca, Zenu Pasacaballos, Kankuamo e Inga) en la formulación de los Planes Integrales de Vida o plan propio	1 Plan de Vida formulados (Caizem) Fuente: Secretaría del Interior, Oficina de Asuntos Étnicos, 2023	Otorgar asistencia técnica a los cinco (5) cabildo indígenas (Zenu Zhandero, Zenu Bayunca, Zenu Pasacaballos, Kankuamo e Inga) en la formulación de los Planes Integrales de Vida o plan propio,	Secretaria del Interior Convivencia y Ciudadana	792 indígenas asentados en 5 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Elementos patrimoniales y tecnológicos dotados a la Guardia Indígena Ancestral de los 6 cabildos como Sistema	N.D.	Dotar de elementos patrimoniales y tecnológicos a la Guardia Indígena Ancestral de los seis (6) cabildos como Sistema de Aplicación de	Secretaria del Interior Convivencia y Ciudadana	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito	X	

de Aplicación de Justicia al interior de las comunidades indígenas		Justicia al interior de las comunidades indígenas		de Cartagena		
Centro de Estudio de Pensamiento Mayor Indígena Intercultural-CEMI implementado	Diseño del Centro de Estudio de Pensamiento Mayor Indígena Intercultural CEMI realizado Fuente: Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana, 2023	Implementar un (1) Centro de Estudio de Pensamiento Mayor Indígena Intercultural-CEMI como espacio académico que permita el diálogo intercultural entre las instituciones de gobierno y los representantes de los pueblos indígenas	Secretaria del Interior Convivencia y Ciudadana	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X

1.1.2.2 PROGRAMA: ATENCIÓN INTEGRAL PARA LAS COMUNIDADES INDÍGENAS

El programa de atención integral para los pueblos indígenas en Distrito de Cartagena busca salvaguardar, proteger la vida y la salud en todas sus formas en los cabildos indígenas de acuerdo a sus particularidades y garantizando su uso y costumbre.

Para garantizar y poner en marcha este programa se propone Articular con la ESE Hospital la atención intercultural indígena en los 6 cabildos de conformidad a los componentes del SISPI, además priorizar la atención psicosocial y salud integral a víctimas.

En el marco del sistema de educación se propone aumentar el número de becas para estudiantes perteneciente a cabildo indígenas, en la atención integral de los niños y jóvenes se plantea aumentar las actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego, además de organizar torneos Torneos de Juegos ancestrales y convencionales indígenas.

Para la garantía y cumplimiento de este Programa se pretende crear una ruta de protección, divulgación, preservación y salvaguarda de las prácticas, costumbres y saberes ancestrales de los pueblos.

Objetivo General: Generar una atención integral para los pueblo indígena en su concepción de un buen vivir con el fin de buscar el equilibrio con la madre tierra en la satisfacción de las necesidades una forma de vida más digna y más apegada a la vida, inspirada en los valores tradicionales indígenas.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Cabildos Indígenas articulados con la ESE Hospital Local para la atención intercultural indígena de conformidad a los componentes del SISPI	N.D.	Articular con la ESE Hospital Local la atención intercultural indígena en seis (6) Cabildos Indígenas, de conformidad a los componentes del SISPI	Departamento Administrativo o Distrital de Salud	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Programa de atención psicosocial y salud integral a víctimas implementado y mantenido anualmente	N.D.	Implementar y mantener anualmente un (1) programa de atención psicosocial y salud integral a víctimas en los 6 Cabildos Indígenas	Departamento Administrativo o Distrital de Salud	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Niños, niñas y adolescentes indígenas vinculados en actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego	N.D.	Vincular a quinientos (500) niños, niñas y adolescentes indígenas en actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Torneos de juegos ancestrales y convencionales indígenas realizados en los seis cabildos indígenas asentados en el Distrito desarrollados	1 torneo de juegos ancestrales desarrollado en 2023 Fuente: Instituto de Deporte y Recreación, 2023	Desarrollar cuatro (4) torneos de juegos ancestrales y convencionales indígenas en los seis Cabildos Indígenas asentados en el Distrito	Instituto de Deporte y Recreación	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Programa de protección, divulgación, preservación y salvaguarda de las prácticas, costumbres y saberes ancestrales de los pueblos originarios de los 6 cabildos indígenas presentes en el Distrito creado e implementado	N.D.	Crear e implementar un (1) programa de protección, divulgación, preservación y salvaguarda de las prácticas, costumbres y saberes ancestrales de los pueblos originarios de los	Instituto de Patrimonio y Cultura	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X

		6 Cabildos Indígenas presentes en el Distrito				
--	--	--	--	--	--	--

1.1.2.3 PROGRAMA: MUJER INDÍGENA, FAMILIA Y GENERACIÓN DE INGRESOS

La mujer indígena es reconocida como las protectoras y guardianas de los valores culturales y las garantes de la permanencia de sus pueblos. para ejercer con autonomía su derecho a la participación e incrementar la participación de las mismas en los espacios de poder y toma de decisión.

En ese sentido este programa propone fortalecer los emprendimientos de mujeres indígenas, además de brindar asistencia técnica, además se busca beneficiar las comunidades indígenas otorgándole espacio en laboratorio culturales de los mercados sectoriales como mecanismo de generación de ingresos.

Objetivo General: Fortalecer y apoyar los procesos internos de las mujeres indígenas para salvaguardar los sistemas de conocimientos relacionados con la espiritualidad de la familia indígena y la producción ancestral.

Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio	Responsable	Población	Clasificación del producto	
					Bien	Servicio
Emprendimientos de mujeres indígenas distribuidas en los 6 cabildos del Distrito financiados	N.D.	Financiar sesenta (60) emprendimientos de mujeres indígenas distribuidas en los 6 Cabildos del Distrito	Secretaría de Participación y Desarrollo Social Oficina de Asuntos de la Mujer	540 mujeres indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Unidades productivas en cabildos indígenas con asistencias técnicas y apoyo financiero	N.D.	Brindar asistencia técnica y apoyo financiero a doscientas (200) unidades productivas de los Cabildos Indígenas presentes en el Distrito	Plan de Emergencia Social	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Espacios otorgados en el Laboratorio Cultural de Mercados Sectoriales a unidades productivas de las comunidades indígenas	N.D.	Otorgar ocho (8) espacios a unidades productivas de comunidades indígenas en el Laboratorio Cultural de los Mercados Sectoriales como mecanismo de generación de ingresos	Secretaría General	1.350 indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		X
Mujeres indígenas atendidas en el fortalecimiento de las actividades propias	48 organizaciones de mujeres indígena asistidas a corte 2023 Fuente Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria, 2023	Atender a cien (100) mujeres indígenas en el fortalecimiento de sus actividades propias	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	540 mujeres indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		
Mujeres indígenas atendidas con servicios de extensión agropecuaria	1.536 mujeres indígenas atendidas a corte 2023 Fuente Unidad Municipal de Asistencia Técnica	Atender a quinientas (500) mujeres indígenas con servicios de extensión agropecuaria	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria	540 mujeres indígenas asentados en 6 cabildos en el Distrito de Cartagena		

	Agropecuaria, 2023					
--	-----------------------	--	--	--	--	--

1.1 CAPÍTULO VII. MACROPROYECTOS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Los Macros Proyectos o proyectos estratégicos son acciones complementarias a los compromisos asignados a cada dependencia que se detalla en el componente estratégico del Plan de Desarrollo 2024 – 2027 Cartagena Ciudad de Derechos, con la visión de elevar el estatus de Cartagena en la cuenca del caribe y la región. Señalamos en ellos elementos técnicos de identificación de intervenciones estratégicas que permiten ahondar en las características principales de dichos proyectos. Los macro proyectos que aquí presentamos alineados a la línea estratégicas, especificando objetivos de proyecto, resultados esperados, inversiones aproximadas y un mayor detalle en los elementos de indicadores del producto asociados a cada iniciativa de acción se convierten en nuestro principal reto que aunque escapan de la gestión ordinaria del Distrito y su ejecución presupuestal no se le resta importancia, al contrario suponen una alianza entre los sectores y fuerzas vivas del ciudad, el gobierno nacional y la cooperación internacional para avanzar y poner fin a más de dos décadas de espera. Estos macro proyectos se enmarca en las siguientes líneas estratégicas:

1.1.1 Macro Proyecto: Malecón Del Mar

Este proyecto busca implementar sobre la Av. Santander, obras de urbanismo complementarias a la vía (senderos peatonales, zonas verdes, ciclorrutas, zonas de contemplación, zonas deportivas y recreativas, servicios de playa, zonas comerciales, conexión con espacios públicos existentes, entre otros), pretende complementar las vías con espacios para los peatones y ciclistas que la transitan, proporcionando un recorrido óptimo, seguro y cómodo a los transeúntes, generando áreas amplias con amoblamientos urbanos, aplicando los criterios de accesibilidad universal. Incrementar en un 20% el turismo en el Distrito de Cartagena de Indias

Objetivo General: Transformar kilómetros de vía implementando zonas peatonales, ciclorrutas, áreas comerciales, lúdicas, deportivas, de esparcimiento, estancia y zonas de servicios, proporcionando un espacio agradable para el esparcimiento y la conexión con el paisaje natural y urbano de la ciudad.

1.1.2 Macroproyecto: Vive Cartagena Al Parque

El Macroproyecto traza una estrategia que busca a través la recuperación de espacios públicos existentes y generación de nuevo espacio público, desarrollar y promover la recreación en espacios óptimos y accesibles, generando un mayor desarrollo social y en general, mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Objetivo General: Recuperar, activar y generar espacio público para el Distrito de Cartagena, a través de la recuperación de los parques ya existentes, su correspondiente activación y mantenimiento, y en la generación de nuevo espacio público abierto.

1.1.3 Macroproyecto: Distrito Creativo

Un Distrito Creativo es un espacio que impulsa las actividades culturales y creativas, transformando zonas en nuevos motores de desarrollo, por lo tanto, también es un centro de actividad económica donde pueden confluir las ideas, el emprendimiento, el arte y entretenimiento, promoviendo la economía naranja y generando nuevas dinámicas de consumo y un permanente flujo de visitantes locales y turistas.

Se plantea desarrollar un Distrito Creativo en Cartagena para promover las actividades económicas asociadas a la cultura y creatividad a través de una renovación urbana.

Objetivo General: Construir un espacio donde se desarrollen actividades culturales y artísticas, transformando espacios en desuso en motores de desarrollo urbano, cultural y económico.

1.1.4 Macroproyecto: Plan Maestro De Drenajes Pluviales Sostenibles

La ciudad de Cartagena y sus habitantes padece cada año con mayor rigor las consecuencias de un deficiente y trastornado sistema de Drenaje Pluvial, generando perjudiciales inundaciones, demostrándose de esta manera las limitaciones del sistema de Drenaje existente. realizando una evaluación sobre la problemática de aguas lluvias de mediana y extrema magnitud en la ciudad de Cartagena y su impacto sobre la actividad urbana.

Comprendiendo la causal de la problemática, es pertinente realizar un diagnóstico para definir la magnitud y las implicaciones de la ausencia de un sistema de Drenaje eficiente.

El Departamento Administrativo de Valorización Distrital, busca desarrollar alternativas de solución a la problemática de los drenajes pluviales en la ciudad y de esta manera, disponer de un instrumento de gestión para el manejo y funcionamiento de este. Esta solución debe ser en las vertientes y cuencas interviniendo las zonas donde se presentan las inundaciones, y de esta manera determinar la viabilidad económica, financiera, institucional y ambiental de cada alternativa presentada, factores que permitirán tomar decisiones sobre la realización de los diseños finales y su posterior construcción, para dar solución a la problemática existente.

Objetivo General: Identificar las cuencas, para el diseño de un sistema de drenajes pluviales y de esta manera solucionar o mitigar los estragos ocasionados por las lluvias en cada una de las cuencas tanto rurales, como urbanas en el Distrito de Cartagena, especialmente en los asentamientos humanos.

1.1.5 Macroproyecto: Transporte Público Acuático

El transporte acuático es una realidad mundial, en ciudades que disponen de cuerpos de agua en sus alrededores. Cartagena, por su geografía y limitaciones de crecimiento, encuentra dificultades para construir nuevas vías terrestres para solucionar sus problemas de movilidad. Se plantea como solución alterna, la definición de un sistema acuático de transporte por la bahía de Cartagena y cuerpos de agua e interconectado con el actual sistema de transporte masivo, para brindar una muy buena posibilidad de desarrollo alrededor del agua y una solución, viable, local, versátil, en una ciudad turística que debe explotar sus ventajas de tener gran variedad de cuerpos de agua.

Objetivo General: Desarrollar un sistema de transporte acuático sobre la Bahía de Cartagena que permita el mejoramiento de la movilidad a través del aprovechamiento de los recursos hídricos

1.1.6 Macroproyecto: Sostenibilidad Del Corredor Portuario

Corredor Portuario Como Un Dinamizador Económico

La zona industrial de Cartagena y su corredor portuario es absolutamente necesaria, si queremos seguir disponiendo de un puerto de clase mundial y con posibilidades de crecimiento. Hasta ahora hemos aprovechado la ventaja comparativa de tener una bahía profunda, segura y amplia, lo que nos ha permitido con pocos proyectos operar relativamente bien.

Objetivo General: Recuperar y rehabilitar el corredor portuario como el principal conector del sector productivo en materia ambiental en el Distrito de Cartagena de Indias.

1.1.7 Macroproyecto: Parque Distrital Ciénaga De La Virgen Y Corredor Ambiental

Recuperar y proteger la fauna y flora de los ecosistemas estratégicos de mayor importancia en la ciudad restablecer los pastos marinos, y manglares, así como mejorar la calidad del agua en línea con el sistema de drenaje y la bocana estabilizadora de marea, recupera sus bordes de costa para establecer una red de parques lineales urbanos (circuito de la ciénaga de La Virgen).

Objetivo General: Desarrollar el Parque Distrital de la Ciénaga de la Virgen por medio de la recuperación del ecosistema ambiental, nuevos espacios públicos y desarrollo habitacional planificado.

1.1.8 Macroproyecto: Terminación De La Vía Perimetral

La ciénaga de la virgen situada al oriente de la ciudad es un ecosistema acuático y de marismas de exuberante belleza y grandes posibilidades turísticas y de desarrollo económico, que ha estado abandonado y sometido a contaminación por desechos orgánicos de la ciudad durante más de 50 años. A su alrededor se han asentado comunidades desplazadas y marginadas, que han convertido sus alrededores costeros en zonas tuguriales, asentamientos subnormales y generadores de rellenos con basuras y escombros, en búsqueda de nuevos terrenos para levantar tugurios.

Objetivo General: Construir infraestructura vial y generar servicios que protejan el ecosistema para un amplio desarrollo habitacional, turístico y económico.

1.1.9 Macroproyecto: Transporte Por Cable Elevado

El cable es una alternativa de movilidad moderna y viable que ofrece grandes posibilidades para la solución de los problemas de transporte ágil y de calidad, es la que hoy día se aplica en ciudades densamente pobladas y con dificultades para ampliación vial, relacionada con el transporte

desarrollado con cable aéreo y torres de soporte. estos sistemas, de los cuales algunos ya funcionan en Medellín y Bogotá. Requieren de poco espacio y son capaces de transportar, rápida y seguramente grandes volúmenes de pasajeros desde y hacia estaciones de interconexión de sistemas multimodales de transporte.

Objetivo General: Contar con un sistema de transporte por cable elevado para el mejoramiento de la movilidad en zonas de difícil acceso, reducción en tiempos de desplazamiento, minimización del impacto ambiental de la comunidad del Distrito de Cartagena de Indias.

1.1.10 Macroproyecto: Terminal De Cruceros Más Grande De Latinoamérica

Las terminales de cruceros son por excelencia el mejor punto de conexión entre un puerto marítimo y su ciudad. Nueve de cada diez cruceros que arriban en los puertos colombianos se detienen en Cartagena, lo cual equivale a más de medio millón de personas anualmente. La ubicación estratégica de la terminal de cruceros permite que los turistas, mientras ingresan a la bahía de Cartagena, tengan la oportunidad de divisar la panorámica de una ciudad vibrante en la cual se conjugan varios escenarios: la industria petroquímica, el cargue y descargue de mercancías, el turismo náutico y el centro histórico.

La infraestructura actual de la terminal de cruceros le permite recibir hasta 5 cruceros diarios con capacidad total de 9.000 pasajeros aproximadamente. Esta gran capacidad se da gracias a la flexibilidad del uso de los muelles de carga como muelles para pasajeros durante la temporada. En otros terminales de pasajeros del Caribe, los muelles son de uso exclusivo para pasajeros, lo que hace que las instalaciones y la infraestructura tengan que ser desarrolladas y la actividad subsidiada por los gobiernos locales. La simbiosis del uso compartido del terminal de carga y el terminal de cruceros hace que la ciudad reciba los beneficios de esta generosa actividad sin tener que hacer ninguna inversión.

La actividad de cruceros genera en la ciudad de Cartagena cerca de USD 56 millones por temporada (que dura 9 meses), que se irrigan en su mayoría a toda la población cartagenera. Sólo el 10% de los ingresos que deja la actividad de cruceros corresponde a los servicios portuarios. De esta manera, alrededor de USD 50 millones por temporada se distribuyen entre comerciantes, joyerías, guías, operadores turísticos, taxistas, restaurantes, proveedores de alimentos, provisionistas, grupos folclóricos, hospitales, entre otros.

Objetivo General: Construir una terminal de cruceros con infraestructura e instalaciones acordes a la demanda actual que permita mejorar la experiencia del turista que arriba a la ciudad.

1.1.11 Macroproyecto: Implementación de Laboratorio Interactivo en Cuerpos de Agua

Implementar un laboratorio interactivo, que permita focalizar la intervención integral de todos los actores con recursos, conocimientos, capacidades, metodologías y tecnología, que impacten de manera positiva a las comunidades aledañas

1.1.12 Macroproyecto: Centro de Desarrollo Marítimo con vocación Logística y Turística

Cartagena cuenta con un potencial de desarrollo logístico y turístico debido a su amplia conectividad, es por esto que la construcción de un centro de desarrollo marítimo con vocación logística y turística a orillas de la bahía de Manga ofrece un desarrollo económico y su crecimiento, promoviendo una afluencia del turismo y siendo un punto de enlace para el flujo de mercancías. La construcción de esta infraestructura portuaria se visiona en predio de Edurbe a orillas de la bahía de Manga, siendo un avance en la consecución de esta propuesta.

1.1.13 Macroproyecto: Sistema de Estacionamientos Vehiculares

Habilitar estacionamientos vehiculares, según modelo integral de estacionamientos, utilizando tecnologías y sistemas inteligentes de optimización del espacio para el barrio Manga, disminuyendo el volumen vehicular de parqueo en estas vías del Barrio, buscando establecer una tarifa cómoda asequible al usuario común y con el uso de las nuevas tecnologías y los sistemas inteligentes de estacionamientos se logrará reducir el espacio físico de ocupación llevándolo al aprovechamiento en altura hasta por 8 veces , ya que la construcción sería mediante un mecanismo de duplicadores de parqueo o Smart Parking permitiendo estacionar los carros verticalmente mediante elevador.

1.1.14 Macroproyecto: Reconstrucción del Parque Lineal de Crespo

Este proyecto comprende la reconstrucción de Parque Lineal de Crespo, alineado con el proyecto "Malecón del Mar", recuperando y construyendo espacios de esparcimiento (Ciclovías, senderos peatonales, zonas biosaludables con equipos de; Calentamiento, coordinación, movimientos y ejercicios, contribuyendo a la salud y relajación, entre otros) permitiendo el libre tránsito y disfrute de la comunidad en general, implementando además miradores con vista al caño Juan Angola y el mar, que permitan apreciar la biodiversidad del sector.

1.1.15 Macroproyecto: Construcción de Puente vehicular denominado "Puente Angola" Conexión Cabrero - Marbella - Torices

Este proyecto contempla implementar una nueva conexión vial para la descongestión vehicular desde el sector Chambacú hasta la Avenida Santander, con obras complementarias a la vía (Senderos peatonales, ciclovías, paisajismo, entre otros), facilitando el acceso a zonas de esparcimiento, centros comerciales, centro histórico, aeropuerto (con un impacto en el tránsito para el turismo) y demás puntos de interconexión, este proyecto además busca el rescate de la zona de Papayal, Torices y Cabrero quienes se verán beneficiados con el desarrollo urbanístico y mejora del tráfico vehicular.

1.1.16 Macroyecto: Parque Temático del Gran Caribe Colombiano

Este proyecto consiste en la recuperación del Caño Juan Angola con un enfoque socio-ambiental, por ser este un cuerpo de agua en donde confluyen diversos estratos socioeconómicos, y al mismo tiempo representa un punto geográfico estratégico para el desarrollo paisajístico, turístico y cultural de la ciudad. Este proyecto iría desde el puente Benjamín Herrera, hasta la curva que comunica al canal paralelo a la pista de aterrizaje (localidad #1)

Indicadores de infraestructura:

1 muelles de 5mts x 4mts con capacidad para el parqueo de 20 barcas

6 baños Públicos, 3 de Hombres y 3 de Mujeres

1 Paseo Peatonal de 1,4 kilómetro de largo

1 Caseta de Información general y venta de boletas

Indicadores de Construcción de herramientas de movilidad turística acuática

25 Chambaculeros Tipo 1: Pasajeros

25 Barcas Tipo 2: Bazurtico (Servicios)