

INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CARTAGENA - IDER  
OFICINA DE CONTROL INTERNO

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL VIGENCIA 2023.  
A 31 DICIEMBRE DEL 2023

ADRIANA MENDOZA TOUS  
JEFE ASESOR DE OFICINA DE CONTROL INTERNO

FREDY BUELVAS SOLANO  
AUDITOR

CARTAGENA DE INDIAS  
2024



## Contenido

<b>INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IDER A 31 DE DICIEMBRE DEL 2023</b> .....	3
<b>1. INTRODUCCION</b> .....	3
<b>2. OBJETIVO</b> .....	3
<b>3. PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023</b> .....	4
<b>5. PROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023</b> .....	5
5.1. Programas de Deporte:.....	5
5.2. Programas de Recreación:.....	7
5.3. Programa del Observatorio del Deporte:.....	9
5.4. Programas de Infraestructura:.....	10
<b>6. EJECUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSION A 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b> .....	12
<b>7. PARTICIPACION DE LOS PROYECTOS EN EL TOTAL DEL PRESUPUESTO EJECUTADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b> .....	14
<b>8. MODIFICACIONES PLAN DE ACCIÓN</b> .....	15
<b>9. CONCLUSIONES</b> .....	15



## **INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IDER A 31 DE DICIEMBRE DEL 2023**

### **1. INTRODUCCION.**

En cumplimiento de la Ley 87, el rol de evaluación y seguimiento establecido en los artículos 2.2.21.5.3 y 2.2.17.7 del Decreto Único Reglamentario 1083/15 y el Plan de Acción de la Oficina de Control Interno para la presente vigencia, me permito presentar el informe de verificación efectuada a las actividades desarrolladas para dar cumplimiento al Plan de Acción Institucional a corte 31 de diciembre del 2023.

El seguimiento al Plan de Acción Institucional del IDER tiene como propósito, monitorear el avance o cumplimiento de las actividades y productos propuestos, de acuerdo con las fechas definidas, con el fin de identificar oportunamente los ajustes que se requieran para cumplir lo inicialmente establecido.

En este documento se presentan los resultados del seguimiento al Plan de Acción Institucional 2023 del IDER, correspondiente a corte 31 de diciembre del 2023 según lo reportado por las dependencias, respecto al avance o cumplimiento de los compromisos institucionales trazados.

### **2. OBJETIVO**

Realizar el seguimiento al Plan de Acción Institucional del Instituto Distrital de Deporte y Recreación de Cartagena IDER con corte a 31 de diciembre de 2023, tomando como base las actividades, metas e indicadores formulados en cada uno de los programas y proyectos, analizando el desempeño institucional para la toma adecuada y responsable de decisiones.

### 3. PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023

La estructura del Plan de Acción Institucional del IDER 2023 contiene (1) líneas estratégicas denominada **DEPORTE Y RECREACIÓN CON INCLUSIÓN SOCIAL PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL**, (7) programas estratégicos, (8) proyectos de inversión, 25 Indicadores, cada uno con su meta, actividades, fecha de inicio y terminación, responsables, más una alineación hacia el Objetivo de Desarrollo Sostenible **(ODS 3) – SALUD Y BIENESTAR**. Así mismo, el Plan de Acción Institucional del IDER se alimenta de los planes de acción de las dependencias.

El presente informe comprende el reporte de avance del Plan de Acción Institucional por cada Producto Estratégico definidos para el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2023. Para el seguimiento del PAI, la Oficina de Planeación estableció criterios de medición, basados en la ponderación de lo programado vs lo ejecutado.

### 4. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL DEL IDER A DICIEMBRE 31 DE 2023.

El cumplimiento de las metas del Plan de Acción Institucional a corte 31 de diciembre del 2023 frente a lo planeado por las áreas misionales es el siguiente:

No.	AREAS MISIONALES	AVANCE METAS A Dic.31/2023
1	DEPORTES	98%
2	RECREACIÓN	100%
3	OBSERVATORIO	87%
4	INFRAESTRUCTURA	100%
	AVANCE	96%
	TOTAL	

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

El avance total del Plan de Acción Institucional del IDER, en cuanto a las metas cumplidas a 31 de diciembre del 2023, fue del 96%, donde las áreas misionales de Recreación e Infraestructura mostraron un avance del 100%, Deportes 98% y observatorio 87%.

Las metas del área de Deportes presentaron un avance del 98%, porque de las ocho (8) metas que tiene sus programas, obtuvieron un avance del 73%. Esta meta enmarca el otorgar 100 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas, pero se entregaron 73.

Las metas del área Observatorio” presentaron un avance del 87%, porque de las cinco (5) metas que tiene el programa, dos (2) obtuvieron avances del 69% y 67% respectivamente. Estas metas fueron: “Incrementar a 4.000 el número de personas con apropiación social de conocimiento”, pero solo se llegó a capacitar 2.774 personas y “realizar 3 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento, y solo se hicieron dos (2).

El avance de las metas productos del cuatrienio 2020-2023 a diciembre 31 de 2023 es del 99%, como se muestra a continuación:

No.	AÑOS	AVANCE META CUATRENIO 2020-2023
1	2020	36%
2	2021	53%
3	2022	90%
4	2023	99%

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

Las áreas misionales presentaron los siguientes avances: Deportes (98%), Recreación (100%), Observatorio (100%) e Infraestructura (100%).

## 5. PROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023

### 5.1. Programas de Deporte:



El Plan de Acción Institucional del IDER presenta dos (3) programas de Deporte que muestran un avance total del 98% del cumplimiento de sus metas productos.

PROGRAMAS	DESCRIPCION DE LA META	REPORTE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META CUATRENIO A DIC. 2023
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	Se incrementará a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación	6.613	100%	100%
	Incrementar a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias	55	100%	100%
	Se mantendrán en 7.500 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades	10.374	100%	100%
<b>AVANCE</b>			<b>100%</b>	<b>100%</b>
DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"	Se otorgarán 100 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	73	73%	73%
	Se impactarán 1.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	6.261	100%	100%
	Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 144 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico	318	100%	100%
	Se apoyarán 5 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional a realizarse en el Distrito de Cartagena de Indias.	50	100%	100%
<b>AVANCE</b>			<b>93%</b>	<b>93%</b>
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"	Se incrementarán a 15.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión	15.027	100%	100%
	Se realizarán 6 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	6	100%	100%
<b>AVANCE</b>			<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>AVANCE TOTAL</b>			<b>98%</b>	<b>98%</b>

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

Las Ocho (8) metas producto tuvieron avances del 100% a corte diciembre 31 de 2023:

- Se incrementó a 6.613 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación. La meta era de 5400.

- Se incrementó a 55 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias. La meta era de 54 núcleos. Se creó un nuevo núcleo en el Barrio de Villa de Aranjuez.
- Participaron 10.374 en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades. La meta era 7.500 participantes.
- Se impactaron 6.261 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas. La meta era de 1.000 personas.
- Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 318 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico. La meta era apoyar 144 atletas.
- Se apoyaron 50 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional en el Distrito de Cartagena de Indias. La meta era apoyar 5 eventos deportivos.
- Se Incrementó a 15.027 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión”. La meta era de 15.000 participantes.
- Se realizaron 6 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad”. La meta era de 6 eventos.

La meta “Otorgar 100 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas”, del programa “Deporte asociado incentivo con sentido” presentó un avance del 73%.

El avance de las metas de los programas de Deportes en el cuatrienio 2020-2023 a diciembre 31 de 2023 es del 98%.

Los avances por programas fueron:

- La escuela y el deporte son de todos: 100%
- Deporte asociado “Incentivos con-sentido”: 93%
- Deporte social comunitario con inclusión: 100%

## 5.2. Programas de Recreación:

El Plan de Acción Institucional del IDER 2023 presenta dos (2) programas de Recreación que muestran un avance total del 100% del cumplimiento de sus metas productos, con corte 31 de diciembre de 2023.



PROGRAMAS	DESCRIPCION DE LA META	REPORTE META PRODUCTO A DIC.31/2023	AVANCE META PRODUCTO A DIC.31/2023	AVANCE META CUATRENIO A DIC. 2023
PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	Se incrementarán a 11.970 los participantes vinculados a la actividad física.	27.949	100%	100%
	Se incrementarán a 3.750 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	29.830	100%	100%
	Se realizarán 5 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	10	100%	100%
		<b>AVANCE</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
PROGRAMA RECREACIÓN COMUNITARIA "RECRÉATE CARTAGENA"	Se atenderán a 18.713 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias.	66.795	100%	100%
	Se incrementarán a 11.000 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	29.637	100%	100%
	Se realizarán 15 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades.	24	100%	100%
		<b>AVANCE</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
		<b>AVANCE TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

La seis (6) meta producto tuvieron avances del 100% a corte diciembre 31 de 2023:

- Se incrementó a 27.949 los participantes vinculados a la actividad física. La meta era de 11.970 participantes. Este programa cuenta con las siguientes estrategias: Madrúguele a la salud, Caminante saludable, actívale Running, Noches saludable, Joven saludable, actívale en el parque, etc.
- Se incrementó a 29.830 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades. La meta era de 3.750 asistentes.
- Se realizaron 10 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades. La meta era realizar 5 eventos.
- Se atendieron a 66.795 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias. La meta era de 18.713 participantes.
- Se incrementó a 29.637 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades. La meta era 11.000 asistentes.
- Se realizarán 24 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades. La meta era de 15 eventos.

El avance de las metas producto de los programas de Recreación en el cuatrienio 2020-2023 a diciembre 31 de 2023 fue del 100%.

Los avances por programas fueron:

- Programa hábitos y estilos de vida saludable: 100%

- Programa de Recreación comunitaria “Recréate Cartagena”: 100%.

### 5.3. Programa del Observatorio del Deporte:

El Programa: “Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias” presenta un avance total del 87% de cumplimiento de sus (5) metas productos programadas.

PROGRAMAS	DESCRIPCION DE LA META	REPORTE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META PRODUCTO CUATRENIO
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	Se publicarán 1 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias	1	100%	100%
	Se incrementará a 4.000 personas con apropiación social de conocimiento	2.774	69%	100%
	Se caracterizarán 8 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	8	100%	100%
	Se conformará y organizará 1 semillero de investigación científica deportiva	1	100%	100%
	Se realizarán 3 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento	2	67%	100%
<b>AVANCE PROGRAMA</b>			<b>87%</b>	<b>100%</b>

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

Tres (3) meta productos tuvieron avances del 100%:

Se publicó uno (1) documento histórico y científico sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias En la revista SINERGIAS 2023, edición No.3, se encuentra disponible en la página web del IDER en la sección de Observatorio: [https://ider.gov.co/wp-content/uploads/2023/12/19.12.23-Revista-SINERGIAS\\_VFDigital\\_compressed.pdf](https://ider.gov.co/wp-content/uploads/2023/12/19.12.23-Revista-SINERGIAS_VFDigital_compressed.pdf). La meta era publicar un documento.

Se conformó y organizó (1) semillero de investigación científica deportiva. El semillero se creó en el 2021, durante el 2022 se dinamizó el proceso de formación y para el 2023 se programó sesión de preparación de proyectos de investigación para participar en los congresos de REDCOLSI (Red colombiana de semilleros de investigación) y SENA en el mes de octubre del presente año. El semillero quedó activo y conformado por estudiantes de la Universidad de San Buenaventura y funcionarios de la entidad. La meta era conformar 1 semillero.

Se Caracterizaron (8) piezas de memoria histórica del deporte. Se trabajó en la reconstrucción de la memoria histórica del Bate de tapita en la ciudad de Cartagena. Se entregaron dos (2) artículos: 1. "Caracterización del Juego tradicional Bate de Tapita en Cartagena y 2. Primeros pasos en la georreferenciación de espacio del bate de tapita. La meta era de caracterizar 8 piezas.

Dos (2) metas no cumplieron el avance del 100%:

La meta de incrementar a 4.000 personas con apropiación social de conocimiento tuvo un avance del 69% al contabilizar 2.774 personas asistentes a eventos de capacitación dentro del plan de apropiación social del instituto con corte a diciembre 31 del 2023.

La meta de realizar 3 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento tuvo un avance del 67%, al efectuarse solo 2 convenios. Los convenios con la Universidad Tecnológica de Bolívar – UTB y la Institución Universitaria los Libertadores quedaron para su firma con la administración entrante. La meta era realizar tres convenios institucionales.

El avance de las metas productos del programa del Observatorio en el cuatrienio 2020-2023 a diciembre 31 de 2023 fue del 100%.

#### 5.4. Programas de Infraestructura:

El Programa "Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos", presenta un avance total del 100% de cumplimiento de sus (4) metas productos programados.

PROGRAMAS	DESCRIPCION DE LA META	REPORTE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META PRODUCTO CUATRENIO
ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN,	Se autorizarán 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos.	3.614	100%	100%

PROGRAMAS	DESCRIPCION DE LA META	REPORTE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META PRODUCTO A DIC. 2023	AVANCE META PRODUCTO CUATRENIO
MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	Se impactarán a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	397.290	100%	100%
	Se incrementará a 240 los escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el distrito de Cartagena de Indias	268	100%	100%
	Se desarrollará la construcción de 5 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	5	100%	100%
<b>AVANCE PROGRAMA</b>			<b>100%</b>	<b>100%</b>

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

Todas las metas del Programa del Programa “Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos” se cumplieron en un 100% a diciembre 31 de 2023.

Se otorgaron 3.614 permisos que beneficiaron a 214.399 personas, distribuidos de la siguiente manera:

- Deportistas: 175.162,
- Entrenadores: 15.643,
- Administrativos:13.546
- Aficionados:10.048

Se beneficiaron 397.290 personas distribuidas entre permisos por el uso de escenarios deportivos y las planillas de ingresos de las personas que se registraron en las unidades deportivas.

Se realizaron Mantenimientos Preventivos Recurrentes a 268 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias (Contrato de obra 466-2023 y Contrato de Interventoría 469-2023). Distribuidos por localidades así: Localidad 1: 83, Localidad 2: 86 y Localidad 3:99.

Se desarrolló la reconstrucción de 5 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias. Los Escenarios deportivos intervenidos fueron:

- ESTADIO DE FUTBOL SAN FERNANDO: Contrato de obra 399-2023 y Contrato de interventoría 400-2023. Avance de ejecución del 58.00%.
- CANCHA MULTIPLE LA BOMBONERA: Con el contrato de obra 399-2023 y Contrato de interventoría 400-2023. Avance de ejecución del 59.00%.
- CANCHA MULTIPLE DE BOCACHICA: Contrato de obra 399-2023 y Contrato de interventoría 400-2023. Avance de ejecución del 71.00%.



- CANCHA MULTIPLE. DEL BARRIO EL CARMELO: Contrato de obra 458-2023 y contrato de interventoría 461-2023. Avance de ejecución del 65.55%.
- CANCHA MULTIPLE. DEL CAMPESTRE 5° ETAPA: Contrato de obra 458-2023 y contrato de interventoría 461-2023. Avance de ejecución del 64.34%.

El avance de las metas productos del Programa de Infraestructura en el cuatrienio 2020-2023 a diciembre 31 de 2023 fue del 100%.

## 6. EJECUCION PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSION A 31 DE DICIEMBRE DE 2023.

Fuente de Financiación: Inversión

Fuente Presupuestal: Recursos Propios y SGP.

PROGRAMA	PROYECTOS DE INVERSION	APROPIACION DEFINITIVA A CORTE A DIC. 2023	REPORTE EJECUCIÓN PRESUP. A DIC.2023	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC.2023
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	DESARROLLO DE LA ESCUELA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN DEPORTIVA POR NÚCLEOS Y ENFASIS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 4.531.743.860,03	\$ 2.095.591.096,11	46.24%
	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE ESTUDIANTIL MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS JUEGOS INTERCOLEGIADOS Y UNIVERSITARIOS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	\$ 444.086.994	\$ 386.733.000,37	87.08%
		<b>\$ 4.975.830.854,03</b>	<b>\$ 2.482.324.096,48</b>	<b>49.89%</b>
DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON SENTIDOS"	CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA DEPORTIVO DISTRITAL MEDIANTE UNA ESTRATEGIA DE ESTÍMULOS Y/O APOYOS A LAS ORGANIZACIONES DEPORTIVAS Y DEPORTISTAS DE ALTOS LOGROS	\$ 3.760.570.320,29	\$ 3.455.783.703,22	91.90%
		<b>\$ 3.760.570.320,29</b>	<b>\$ 3.455.783.703,22</b>	<b>91.90%</b>
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"	INTEGRACIÓN COMUNITARIA A TRAVÉS DEL DEPORTE COMO HERRAMIENTA PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL DESDE LOS DIFERENTES ENFOQUES POBLACIONALES.	\$ 2.438.097.926,31	\$ 1.491.890.243,44	61.19%
		<b>\$ 2.438.097.926,31</b>	<b>\$ 1.491.890.243,44</b>	<b>61.19%</b>
PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	MEJORAMIENTO DE LOS ESTILOS DE VIDA MEDIANTE LA PROMOCIÓN MASIVA DE UNA VIDA ACTIVA DE LA CIUDADANÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	\$ 2.903.434.996,00	\$ 2.873.083.895,98	98.95%
		<b>\$ 2.903.434.996,00</b>	<b>\$ 2.873.083.895,98</b>	<b>98.95%</b>
	RECREACIÓN COMUNITARIA Y			

PROGRAMA	PROYECTOS DE INVERSIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA A CORTE A DIC. 2023	REPORTE EJECUCIÓN PRESUP. A DIC.2023	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC.2023
PROGRAMA RECREACIÓN COMUNITARIA "RECRÉATE CARTAGENA"	APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE, COMO MECANISMO DE COHESIÓN E INTEGRACIÓN SOCIAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 2.006.706.049	\$ 1.945.640.037,00	96.96%
		\$ 2.006.706.049	\$ 1.945.640.037,00	96.96%
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	IMPLEMENTACIÓN DEL OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 651.767.695	\$ 412.140.717.57	63.23%
		\$ 651.767.695	\$ 412.140.717.57	63.23%
ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 23.816.229.834.77	18.803.822.352.26	78.95%
		\$ 23.816.229.834.77	18.803.822.352.26	78.95%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 40.552.637.675,40</b>	<b>\$31.464.685.045,95</b>	<b>77.59%</b>

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

La ejecución presupuestal de los proyectos de inversión del IDER a diciembre 31 de 2023 fue del 77.59%.

El Proyecto "Mejoramiento de los estilos de vida mediante la promoción masiva de una vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena", presentó el mayor avance de ejecución presupuestal a diciembre 31 del 2023 con el 98.95%, al ejecutar \$ 2.873.083.895,98 de un presupuesto asignado de \$ 2.903.434.996,00.

El proyecto que tuvo una menor ejecución presupuestal fue: "Desarrollo de la escuela de iniciación y formación deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de indias" con \$ 2.095.591.096,11, de un presupuesto asignado a diciembre 31 de 2023 de \$ 4.531.743.860,03.

La alta ejecución del presupuesto de estos programas y proyectos de inversión se justifica en la contratación del personal que participaron en el desarrollo de las diferentes estrategias del instituto.

## 7. PARTICIPACION DE LOS PROYECTOS EN EL TOTAL DEL PRESUPUESTO EJECUTADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023.

No.	PROYECTOS DE INVERSION	EJECUCION	AVANCE
1	Desarrollo de la escuela de iniciación y formación deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias.	\$ 2.095.591.096,11	6.70%
2	Fortalecimiento del deporte estudiantil mediante la implementación de los juegos Intercolegiados y universitarios.	\$ 386.733.000,37	1.23%
3	Consolidación del sistema deportivo distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros.	\$ 3.455.783.703,22	10.98%
4	Integración comunitaria a través del deporte como herramienta para la inclusión social desde los diferentes enfoques poblacionales.	\$ 1.491.890.243,44	4.74%
5	Mejoramiento de los estilos de vida mediante la promoción masiva de una vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena.	\$ 2.873.083.895,98	9.13%
6	Recreación comunitaria y aprovechamiento del tiempo libre, como mecanismo de cohesión e integración social.	\$ 1.945.640.037,00	6.18%
7	Implementación del observatorio de ciencias aplicadas al deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre.	\$ 412.140.717,57	1.31%
8	Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del patrimonio material.	18.803.822.352,26	59.76%
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>		<b>\$31.464.685.045,95</b>	<b>100%</b>

Nota: Plan de Acción Institucional IDER 2023.

El Proyecto de Inversión No.8 denominado “Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos como estrategia de preservación del patrimonio material” presenta la mayor ejecución presupuestal con \$ 18.803.822.352,26, correspondiente al 59.76% del total del presupuesto ejecutado.

Los Proyectos de Inversión No.2 y No.7 denominados: “Fortalecimiento del deporte estudiantil mediante la implementación de los juegos Intercolegiados y universitarios” e “Implementación del observatorio de ciencias aplicadas al deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre”, presentan la menor ejecución presupuestal a corte de 31



de diciembre del 2023 con el 1.23% y 1.31%, con valores de \$ 386.733.000,37y \$ 412.140.717,57 respectivamente.

## 8. MODIFICACIONES PLAN DE ACCIÓN.

Como parte del seguimiento institucional realizado al Plan de Acción 2023, se pudo evidenciar que el mismo no ha sufrido modificaciones en ningunos de sus componentes.

## 9. CONCLUSIONES:

El análisis de la información reportada en el seguimiento realizado al Plan de Acción institucional del IDER 2023, nos permite inferir en lo relacionado con el cumplimiento de las metas, que las áreas misionales del IDER lograron de manera satisfactoria el cumplimiento de las mismas. De las veinticinco (25) metas productos programadas en el año, veinticuatro (24) se cumplieron en un 100%, solo una presentó un avance del 93%, para un total de cumplimiento a diciembre 31 de 2023 del 96%.

De los (8) proyectos de inversión del IDER, el que obtuvo una mayor ejecución presupuestal fue “Mejoramiento de los estilos de vida mediante la promoción masiva de una vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena”, con un avance de 98.95%. El proyecto que presentó una menor ejecución fue “Desarrollo de la escuela de iniciación y formación deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias” con una ejecución del 46.24%.

La apropiación definitiva de los proyectos de inversión a corte a diciembre de 2023 fue de \$ 40.552.637.675,40 con una ejecución presupuestal de \$31.464.685.045,95, lo que equivale a un porcentaje de avance final del 77.59%. Lo que indica que proporcionalmente con menos recursos se obtuvo un cumplimiento del 96% de las metas programadas.

La mayor participación de los proyectos en el total del presupuesto ejecutado a diciembre 31 de 2023 fue “Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del patrimonio material”, con una ejecución del 59.76%.

En relación con el nivel de cumplimiento del cuatrienio 2020-2023, se observa que seis (6) programas tienen un nivel de cumplimiento del 100% y uno (1) programas del 93% a diciembre del 2023, para un cumplimiento total del 99%.

Los programas que presentaron incumplimientos parciales de las metas programadas, es muy importante que evalúen las causas a fin de tomar las acciones correctivas y preventivas en cada uno de los casos.

*Adriana Mendoza Tous*

**ADRIANA MENDOZA TOUS**  
Asesor Oficina de Control Interno IDER



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias



**Cartagena de Indias**  
Colombia - Pie de la popa  
Cra.30 #18A-253



**Teléfonos:**  
(+57) 605 665 1824  
(+57) 605 659 6221

[WWW.IDER.GOV.CO](http://WWW.IDER.GOV.CO)