



INFORME DE GESTIÓN

ENERO - DICIEMBRE DE 2021





TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	8
2. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE DICIEMBRE DE 2021.....	10
2.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos	10
2.1.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	11
2.1.2. Registro Fotográfico del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	12
2.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”	13
2.2.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	14
2.2.2. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	16
2.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	17
2.3.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	18
2.3.2. Registro Fotográfico del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	19
2.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	21
2.4.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.....	22
2.4.2. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	23
2.5. Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	24
2.5.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	25
2.5.2. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	26
2.6. Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.	27
2.6.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	28



2.6.2. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte.....	30
Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER	31
2.7. Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.....	31
2.7.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.....	32
2.7.2. Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	33
2.9. Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción a corte diciembre de 2021	43
3. COMPONENTE FINANCIERO	47
3.1. Ejecución presupuestal a diciembre de 2021	47
3.1.1. Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte diciembre de 2021.....	47
3.1.2. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte diciembre de 2021	49
3.1.3. Ejecución presupuestal totalizada a corte diciembre de 2021	51
3.1.4. Informe de Ingresos a corte diciembre de 2021	51
3.2. Estado de situación financiera a noviembre de 2021	53
3.3. Estado de Resultados a noviembre 30 de 2021.....	54
3.4. Indicadores financieros a corte noviembre 30 de 2021	55
3.5. Descripción de la ejecución del Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero de la vigencia 2021.....	55
3.6. Análisis Impacto del comportamiento de la Tasa Pro Deporte y Recreación	57
4. COMPONENTE JURÍDICO	62
1.1. Ejecución contractual a diciembre 31 de 2021	62
4.1.1. Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.....	62
4.1.2. Contratación de bienes y servicios	63
4.2. Balance de PQRSD 2021	76
4.3. Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a corte de 31 de diciembre de 2021	77



4.4. Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a diciembre 2021	82
5. COMPONENTE ADMINISTRATIVO	86
5.1. Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a diciembre 31 2021	86
5.2. Procesos y procedimientos del Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER	87
5.2.1. Matriz de procesos y procedimientos	88
5.2.2. Mapa de procesos IDER	91
5.3. Descripción y avances de la estrategia comunicacional a diciembre 2021	92
5.4. Relación de planta de personal	95
5.5. Actividades asociadas a la Junta Directiva	98
5.6. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva	99
5.7. Reporte de los procesos de Control Interno	100
5.8. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo	104
6. COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	107
6.2. Mejoramiento y reconstrucción de 43 unidades deportivas	109
6.3. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva	127
7. CONCLUSIONES	129

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Reporte de avance de indicadores del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos	11
Tabla 2. Consolidado de Avances del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	12
Tabla 3. Registro Fotográfico Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	12
Tabla 4. Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	14
Tabla 5. Consolidado de Avances del Programa “Deporte Asociado “Incentivo con-sentido”	15
Tabla 6. Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”	16
Tabla 7. Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario	19
Tabla 8. Consolidado de Avances del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	19
Tabla 9. Registro Fotográfico Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	20
Tabla 10. Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.	22
Tabla 11. Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	22
Tabla 12. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	23



Tabla 13. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	25
Tabla 14. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	26
Tabla 15. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	26
Tabla 16. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	29
Tabla 17. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	29
Tabla 18. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	30
Tabla 19. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	32
Tabla 20. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	33
Tabla 21. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	34
Tabla 22. Consolidado Plan de Acción a corte diciembre 2021	35
Tabla 23. Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2021	43
Tabla 24. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte diciembre de 2021	47
Tabla 25. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte diciembre de 2021	49
Tabla 26. Ejecución presupuestal totalizada	51
Tabla 27. Informe de Ingresos a corte diciembre de 2021 cifra en millones de pesos	51
Tabla 28. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021	53
Tabla 29. Estado de Resultados comparativo 2020 - 2021	54
Tabla 30. Indicadores financieros comparativo noviembre 2021 - noviembre 2020	55
Tabla 31. Resumen Pagos Realizados Convenio Desempeño No 3 de 2021	56
Tabla 32. Comparativo recursos financieros contratación 2019 – 2021 (cifras millones de pesos)	62
Tabla 33. Consolidado Relación de Contratos de Bienes y Servicios	63
Tabla 34. Relación Detallada de Contratos de Bienes y Servicios	63
Tabla 35. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo	78
Tabla 36. Relación de trámites tutelares	81
Tabla 37. Consolidado clubes deportivos	84
Tabla 38. Comparativo de registros en Redes Sociales	93
Tabla 39. Relación de Planta de Personal - IDER 2021	95
Tabla 40. Consolidado de Relación de Planta de Personal	97
Tabla 41. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo	105
Tabla 42. Caracterización de usuarios por disciplina	108
Tabla 43. Consolidados proyectos de inversión en infraestructura deportiva	109
Tabla 44. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva	127

LISTADO DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Resultados generales 2020	87
Ilustración 2. Mapa de procesos IDER	91
Ilustración 3. Comparativo Evaluación sistema de control interno	101



Ilustración 4. Comparativo índice de Transparencia 102
Ilustración 5. Comparativo Control Interno Contable..... 103
Ilustración 6. Caracterización de los usuarios..... 107

1

Introducción





1. INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación - IDER, es una entidad descentralizada del Orden Distrital, con autonomía administrativa y patrimonio independiente, responsable de promover la recreación, el deporte, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre como mecanismo de inclusión y desarrollo social en el Distrito de Cartagena de Indias.

Con el presente documento, el IDER realiza informe de Gestión de la vigencia 2021 a corte 31 de diciembre. Así mismo, contribuye en el fortalecimiento de la transparencia, la generación de información, los controles sobre el desempeño y la gestión de las entidades públicas en la ciudad.

En este orden de ideas, en primera instancia se presentan los avances obtenidos al corte de 31 de diciembre en la ejecución del Plan de Acción, detallando las acciones para cada uno de los siete (7) programas en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2020 – 2023 “Salvemos juntos a Cartagena” y la línea estratégica de *Deporte y Recreación para la Transformación Social*. El siguiente capítulo describe el componente financiero, en particular la ejecución presupuestal, ingresos y principales indicadores financieros.

Luego, se presenta el componente jurídico, en donde se describen los principales avances en materia de contratación, defensa jurídica y demás acciones del área. Posteriormente, se desarrolla el componente administrativo, presentando las acciones más relevantes. El siguiente capítulo registra los avances obtenidos con relación a la infraestructura deportiva. Para finalizar, se presentan las conclusiones generales.

2

Reporte del plan de acción enero - diciembre 2021





2. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE DICIEMBRE DE 2021

A continuación, se presentan los resultados reportados en el Plan de Acción, a corte febrero de la presente vigencia, de los siete (7) programas desarrollados en el Instituto, los cuales son:

- La Escuela y el Deporte son de Todos
- Deporte Asociado “Incentivos –con Sentido”
- Deporte Social y Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”
- Hábitos y Estilos de Vida Saludable
- Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”
- Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física, y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el distrito de Cartagena de Indias.
- Administración, mantenimiento, adecuación, mejoramiento y construcción de escenarios deportivos.

2.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos

Este programa tiene como objetivo brindar a los niños, niñas y adolescentes un programa estructurado de formación en cualquier disciplina deportiva para su adecuada evolución en el plano técnico, físico y psicológico, con el fin de llevarlos a las etapas superiores de rendimiento, con los resultados esperados. Además, busca motivar a todas las personas a practicar el deporte para el desarrollo integral y el mejoramiento de la calidad de vida.

Su desarrollo incluye la realización torneos o eventos al interior de las instituciones educativas y universidades en el distrito de Cartagena de Indias, en procura de que los niñas, niños y adolescentes se diviertan, se integren, aprendan a cuidar y mejorar su capacidad física, eleven su autoestima, creen hábitos saludables y desarrollen diversas habilidades. Este programa se desarrolla en articulación con la Secretaría de Educación y las Instituciones Educativas del Distrito.

Incluye el desarrollo de dos (2) proyectos:

- a) Desarrollo de la Escuela de Iniciación y formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias.
- b) Fortalecimiento del deporte estudiantil mediante la implementación de los Juegos Intercolegiados y universitarios en el distrito de Cartagena de Indias.

A corte de diciembre de 2021 se han realizado las siguientes acciones:

- Se desarrolló un amplio proceso de divulgación de la oferta institucional y jornadas de inscripción, que permitió la inscripción y permanencia de 6.587 niñas, niños y adolescentes en la vigencia 2021.



- Se dio apertura a un nuevo núcleo de formación inicial deportiva en el barrio Villa estrella, con 110 inscritos. Así mismo, se inició con una nueva disciplina deportiva en el nivel de énfasis -deporte squash.
- Durante la vigencia, se destacó el acompañamiento del equipo psicosocial como complemento al proceso de formación integral de los niños, niñas y adolescentes miembro de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.
- Realización de diferentes estrategias de divulgación como campañas de socialización, página web y redes sociales con el ánimo de incentivar la participación de los estudiantes en los Juegos Intercolegiados 2021, los cuales se desarrollaron en convenio con el Ministerio del Deporte. Lo anterior, permitió una participación de 1.505 estudiantes, retornando a la presencialidad en la vigencia 2021.

2.1.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”

A continuación, se presenta el reporte de avance de indicadores del Programa, consolidando los resultados de cada uno de los proyectos:

Tabla 1. Reporte de avance de indicadores del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
Se incrementará a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación	4.400	6.587	100%
Se incrementarán a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias	50	51	100%
Se mantendrán en 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades	10.176	1.505	15%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 2. Consolidado de Avances del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

NOMBRE DEL PROGRAMA	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS
% AVANCE TÉCNICO	72%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.558.775.296
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 700.000.000
INCORPORACIONES	\$ 217.640.049
REDUCCIONES	\$ 3.285.391.400
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 3.191.023.945
EJECUCION TOTAL	\$ 2.238.175.901
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 92%	\$ 2.070.237.131
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 8%	\$ 167.938.770
% AVANCE FINANCIERO	70%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.1.2. Registro Fotográfico del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

Tabla 3. Registro Fotográfico Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA "LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS"



Asistencia de Equipo Psicosocial a padres de familia Cancha sintética de Bocagrande_18-jul-2021



Énfasis de Béisbol Estadio Mono Judas_9-oct-2021



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA “LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS”



Énfasis de Levantamiento de Pesas en el
Día de la Mujer_Coliseo Chico de
Hierro_8-mar-2021



Núcleo de EIFD_Cancha Múltiple de
SantaMaría_30-jun-2021



Núcleo de la EIFD_Cancha múltiple de
Santa Rita_22-jun-2021



Toma de la EIFD a la Unidad
Deportiva_Coliseo de Combate y
Gimnasia_31-jul-2021

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”

Este programa tiene como objetivo brindar apoyos a deportistas, clubes, ligas, federaciones y otras organizaciones deportivas, para posicionarse como actores locales del sistema deportivo y hacer de Cartagena de Indias un Distrito campeón.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Consolidación del sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros.



Al corte de diciembre de 2021 fueron realizadas las siguientes acciones:

- Se otorgaron 261 estímulos a atletas de altos logros, futuras estrellas del deporte convencional y paralímpico. Esta meta fue superada debido a que el objetivo era otorgar estímulos a 144 atletas. En cuanto a la distribución del recurso económico, en total el apoyo otorgado a los deportistas fue de \$996.744.245,59
- Se celebró proceso de selección abreviada a través de la Bolsa Mercantil (Operación No 44410913) para la compra de uniformes e implementación deportiva por \$576 millones. Se incluyen en este proceso los estímulos en especie de la convocatoria de organismos deportivos 2020 y 2021.
- Al cierre de la vigencia 2021, se reporta apoyo a 32 eventos deportivos realizados en la ciudad de Cartagena, algunos de los cuales fueron:
 - En el complejo acuático Jaime González se realizó la copa regional carnalera de natación donde participaron 120 deportistas de 12 clubes de barranquilla, santa marta, Valledupar y Cartagena.
 - Se realizó el torneo de BEISBOL LIGA ELITE DAYTON CLASSIC donde participaron 80 deportistas entre los 15-20 de edad.
 - En el coliseo de combate fue escenario de la novena parada del torneo ajedrez al parque de RCN donde hicieron participes 100 niños, niñas y jóvenes.
 - Se realizo el IROMAN 70.3 donde participaron más 200 de deportistas nacionales e internacionales.
 - Se llevo a cabo el primer campeonato nacional de lucha categoría mayores donde participaron 13 ligas correspondientes a 350 deportistas de diferentes ciudades como Cartagena, Antioquia, Bogotá, Santander, Tolima, Nariño, valle, Risaralda.

2.2.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

A continuación, se presenta el reporte de avances de indicadores de Plan de Desarrollo en los que contribuye este proyecto:

Tabla 4. Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
Se otorgarán 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes,	100	51	51%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
federaciones y otras organizaciones deportivas			
Se impactarán 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1.000	1.475	100%
Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 576 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico	144	261	100%
Se apoyarán 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional a realizarse en el Distrito de Cartagena de Indias	5	32	100%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 5. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Asociado "Incentivo con-sentido"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"
% AVANCE TÉCNICO	88%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.020.975.672
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ - 1.104.030.000
INCORPORACIONES	\$ 911.565.790
REDUCCIONES	\$ 1.895.970.000

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON- SENTIDO”
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 2.932.541.462
EJECUCION TOTAL	\$ 2.155.865.470
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 32%	\$ 683.901.900
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 68%	\$ 1.471.963.570
% AVANCE FINANCIERO	74%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.2.2. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”:

Tabla 6. Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON-SENTIDO”



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON- SENTIDO”



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Entrega de implementación a organismos deportivos_Coliseo Chico de Hierro_22-oct-2021.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”

Este programa tiene como objetivo promover el desarrollo humano y la integración de la ciudadanía desde diferentes modalidades y disciplinas deportivas, destacando la importancia del ser humano y la colectividad como centro fundamental, al tiempo que se contribuye a la construcción de identidad, personalidad, desarrollo cognitivo, motriz, emocional, la construcción de territorio y fortalecimiento del tejido social de los grupos etarios y poblacionales.

Dentro de este programa realizaremos eventos o torneos deportivos y recreativos como: Juegos para personas con discapacidad, Juegos Carcelarios y Penitenciarios, Juegos



Comunales, Actividades Predeportivas y Juegos Tradicionales de la Calle, Juegos Afros, negro, Palenqueros, raizales e Indígenas, Juegos Corregimentales, Torneos de Integración Comunitaria, Torneos deportivos para Jóvenes en Riesgo, Habitantes de Calle, LGTBIQ+ y otras en situación de vulnerabilidad.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Integración Comunitaria a través del Deporte como Herramienta para la inclusión Social desde los diferentes enfoques Poblacionales.

A corte de diciembre de 2021 fueron realizadas las siguientes acciones:

- Fueron desarrolladas campañas de socialización y capacitación para las inscripciones a los diferentes juegos comunitarios (10 campañas).
- Se celebró Convenio Interadministrativo 001-2021 entre el IDER y el IDERBOL en el que se busca aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre las dos entidades encaminados al fortalecimiento del deporte social comunitario bajo la ejecución de objetivos comunes en el marco de sus programas y proyectos, a través de la realización de las siguientes estrategias: realización de torneo de juegos corregimentales; comunales; afro, raizales, negros y palenqueros; indígenas; carcelarios; y de personas en situación de discapacidad. En el que se beneficiaran 6.043 participantes distribuidos entre los diferentes eventos. El valor de los aportes del IDERBOL es de \$300.000.000 y del IDER por valor de \$689.741.000; para un total de \$989.741.000
- Desarrollo desde la presencialidad de los juegos de cada una de las estrategias del programa para la vigencia 2021, con un total de 6.043 participantes deportistas y 57.000 asistentes a las diferentes justas, para un total general de 63.043 beneficiarios en el programa.
- Cumplimiento de la meta transversal asociada al incentivo y rescate de las tradiciones ancestrales indígenas y participación de los diferentes cabildos indígenas asentados en el distrito.

2.3.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores.



Tabla 7. Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
Se incrementarán a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión	62.418	63.043	100%
Se realizarán 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5	6	100%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 8. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO
% AVANCE TÉCNICO	100%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.675.248.338
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
INCORPORACIONES	\$ 0
REDUCCIONES	\$ 1.000.000.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 1.675.248.338
EJECUCION TOTAL	\$ 1.246.586.121
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 40%	\$ 501.729.000
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 60%	\$ 744.857.121
% AVANCE FINANCIERO	74%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.3.2. Registro Fotográfico del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente":

Tabla 9. Registro Fotográfico Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA "DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"



Juegos Afro_Campo de Softbol de Villa Rubia_30-oct-2021



Juegos Comunales_Barrío Chiquinquirá_12-dic-2021



Juegos Corregimentales_Pontezuela_4-dic-2021.



Juegos de la Discapacidad_Coliseo Northon Madrid_7-nov-2021



Juegos Indígenas_Nelson Mandela sector Villa Corelca_12-dic-2021



Torneo por la Integración y la Convivencia_Cancha Sintética de Santa Lucía_7-oct-2021

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



2.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

Este programa tiene como objetivo brindar a la comunidad la forma de aprender y desarrollar acciones y estrategias que se incorporen al quehacer diario para que su cuerpo y mente estén en forma durante todo el proceso de vida. Para apoyar este programa realizaremos actividades como: Madrúgale a la Salud, Noches saludables, Joven Saludable, Empresa Saludable, Centros Penitenciarios y Carcelarios, Caminante Saludable, Centro de Acondicionamiento Físico – CAF, Actívate Gestante, Persona Mayor.

El ejercicio y la actividad física son elementos preventivos y en muchas ocasiones terapéuticos que permitirán coadyuvar en unión con otros hábitos de vida sana una mejor sociedad, más sana, fuerte y saludable. Este programa se desarrolla de manera articulada con el Departamento Administrativo de Salud Distrital – DADIS y su programa: “Vida saludable y Condiciones No Transmisibles”

Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se presentan a continuación:

- a) Transformación de hábitos para la generación de Entornos saludables en el Distrito de Cartagena de Indias.
- b) Mejoramiento de los Estilos de Vida mediante la Promoción Masiva de una Vida Activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena.
- c) Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias.

A corte de diciembre se han realizado las siguientes acciones:

- Ampliación de la cobertura y el impacto de la población cartagenera con el programa y sus diferentes estrategias, logrando un total de 26.110 participantes vinculados a la actividad física. De lo anterior, se refleja un cumplimiento del 100% de la meta plan de acción para la vigencia.
- Implementación de las estrategias “Actívate Running y Caminante Saludable, la cuales buscan mejorar la condición física por medio de la practica regular de correr y caminar. Al cierre de la vigencia 2021, se realizaron eventos de concentración como: Bocagrande 3k, Training Manga 4k, Training popa, Ruta del mar 3k Parque de la Marina, Running crespo 4k Hotel Corales de Indias, Running Centro Histórico Las Bóvedas 5k, Running viaducto – playa azul 5k y 3k, Rio de Atletas 3k 5k y 8k, Actívate Running Centro Histórico Plaza de la Aduana 3k 6k y 9k Mi centro es Cartagena).
- Realización de eventos de promoción y eventos de concentración, en el marco de las estrategias: Madrúgale a la Salud, Noches Saludables, Caminante Saludable,



Actívate Running y Joven Saludable. Con estos espacios se busca promover la socialización y convocatoria de los ciudadanos para la vinculación a la oferta institucional en materia de actividad física.

- Incentivo del cuidado de la salud y buenos hábitos, a través de campañas como: Arte Terapia, Mes de la Prevención de la Hipertensión y Tabaco, Mes de la Persona Mayor, Mes de la Prevención al Suicidio y Salud Mental y Prevención de la Diabetes.

2.4.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación, se presenta el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 10. Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
Se incrementarán a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física.	10.991	26.110	100%
Se incrementarán a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	16.874	3.501	21%
Se realizarán 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	5	9	100%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 11. Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

NOMBRE DEL PROGRAMA	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE
% AVANCE TÉCNICO	74%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.560.973.708
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 125.000.000
INCORPORACIONES	\$ 92.450.000



NOMBRE DEL PROGRAMA	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE
REDUCCIONES	\$ 948.702.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 1.829.721.708
EJECUCION TOTAL	\$ 1.695.759.833
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 99,8%	\$ 1.693.094.333
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0,2%	\$ 2.665.500
% AVANCE FINANCIERO	93%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.4.2. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable:

Tabla 12. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE



Actívate en tu Centro Comercial_CC Los Ejecutivos_11-abr-2021



Caminante Saludable_Avenida Santander_27-nov-2021



Campaña AMA TU CORAZÓN_CanCHA Múltiple de Los Alpes_18-may-2021



Celebración Día Mundial de la Actividad Física_Olaya Herrera sector Stella_6-abr-2021



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE



Joven Saludable en la Noche
Rosa_Casino Río_22-oct-2021



Ruta Navideña Noches Saludables_Manga_1-
dic-2021.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.5. Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

Este programa tiene como objetivo dinamizar el desarrollo social y proporcionar espacios de encuentro a los cartageneros a través de actividades recreativas que promuevan el esparcimiento, aprovechamiento del tiempo libre, la integración familiar, social y comunitaria. Desarrolla actividades como: VAS – Vías Recreativas, Festival Internacional de la Cometa, Campamentos Juveniles, Escuela Recreativa, Recreación para todos (Cartagena es de los niños, Cartagena es de todos y Vacaciones Recreativas), Playas Recreativas, entre otras. Lo anterior, con el fin de generar un impacto positivo sobre la realidad sociocultural de la comunidad cartagenera.

Incluye el desarrollo de cuatro (4) proyectos, los cuales se describe a continuación:

- Implementación de la estrategia "Escuela Recreativa" para fortalecer las capacidades emocionales y motrices de la primera infancia en el Distrito de Cartagena de Indias.
- Implementación del programa Nacional "campamentos Juveniles" en el Distrito de Cartagena.
- Aprovechamiento del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria en el Distrito de Cartagena de Indias.
- Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria mediante el aprovechamiento y uso del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de diciembre se han realizado las siguientes acciones:

- Implementación de las “Vías activas y saludables” y “Ciclopaseos” con el objetivo de fortalecer los hábitos y estilos de vida saludable a través del aprovechamiento del espacio público, y la promoción del uso de la bicicleta. Al cierre de la vigencia se



realizaron 35 Ciclovías/Vías activas y saludables con un total de 7.268 personas beneficiadas.

- Realización de las jornadas denominadas “Vías recreativas en tu barrio” cuyo objetivo es disfrutar el espacio público y promover la integración en la comunidad a través del uso de bicicletas, patines, jornadas recreativas y de actividad física. Al cierre de la vigencia se realizaron 56 jornadas, beneficiando a 5.399 personas.
- Desarrollo de estrategias de recreación comunitaria como: Estaciones Recreativas, Talleres Recreativos Para Persona Mayor, Campaña Crea Emociones Con Tus Manos, Primer Semillero de Recreación, Encuentro Actívate Gestante, Campaña Lucha Contra Trabajo Infantil, Día de la Niñez y la Recreación, Campaña de la Lactancia Materna, Carnavales Lúdicos, Día Mundial del Medio Ambiente, II Festival Recreativo Calamary 2021 y el tradicional *Ángeles Somos*; con la participación de alrededor de 20.000 personas.

2.5.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 13. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
Se atenderán a 24.984 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias	21.415	35.825	100%
Se incrementarán a 22.999 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	19.714	2.127	11%
Se realizarán 17 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	5	7	100%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 14. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

NOMBRE DEL PROGRAMA	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"
% AVANCE TÉCNICO	70%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 3.509.611.128
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
INCORPORACIONES	\$ 164.638.299
REDUCCIONES	\$ 1.900.600.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 1.773.649.427
EJECUCION TOTAL	\$ 1.219.200.212
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 78%	\$ 950.114.060
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 22%	\$ 269.086.152
% AVANCE FINANCIERO	69%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.5.2. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”:

Tabla 15. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA



Actívate Mayor_Barrío Bicentenario_24-jul-2021



Campaña Abraza La vida de Campamentos Juveniles_Complejo Acuático Jaime González Johnson_30-nov-2021

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE
CARTAGENA



Ciclovía Recreativa_Barrío Alcibia_14_mar-2021



Estaciones Recreativas_Parque de Daniel Lemaître_3-jul-2021



Martes de Bici_Torre del Reloj_16-mar-2021



Primer encuentro de Actívate Gestante_Ludoteca del Centro Regional de Atención y Reparación de Víctimas_1-mar-2021

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.6. **Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.**

Este programa tiene como objetivo consolidar una plataforma de generación y apropiación social de conocimiento, con el fin de orientar la gestión público-privada desde la perspectiva del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.



A través del Observatorio divulgaremos documentos científicos e históricos del deporte cartagenero desde diferentes disciplinas y narrativas, al tiempo que promoveremos actividades y eventos de apropiación social de conocimiento.

Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se describen a continuación:

- a) Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTel) en el sector deporte en el distrito de Cartagena de Indias
- b) Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte, del Distrito de Cartagena de Indias
- c) Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense.

A corte de diciembre, se realizaron las siguientes acciones:

- Identificación preliminar de actores clave para la construcción de la memoria histórica del deporte (Documento preliminar de diagnóstico y valoración)
- Definición provisional del protocolo de identificación de piezas relevantes para la construcción de la memoria histórica del deporte en Cartagena de Indias.
- Consolidación de espacios académicos para el diálogo sobre la memoria histórica del deporte y su vinculación al concepto patrimonio.
- Fortalecimiento de la articulación interinstitucional del IDER con el sector académico de la ciudad de Cartagena (Convenios con la USB y con UNISINU)
- Consolidación de espacios de divulgación y apropiación social del conocimiento sobre el sistema deportivo (44 eventos académicos)
- Promoción del conocimiento sobre el sector deporte de Cartagena (8.865 participantes)
- Fortalecimiento de la gestión de conocimiento y publicaciones académicas (1 artículo y 12 crónicas)
- Constitución del semillero DRAFAT en convenio con la Universidad San Buenaventura
- Gestión de las fichas metodológicas de la operación estadística del área de infraestructura.

2.6.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores:



Tabla 16. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMA CIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
Se publicarán 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre	1	1	100%
Se conformará y organizará 1 semillero de investigación científica deportiva	1	1	100%
Se realizarán 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento	3	2,85	95%
Se incrementará a 16.720 personas con apropiación social de conocimiento	13.004	8.865	68%
Se caracterizarán 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	0	0%
Se integrarán los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. (Decreto No. 612 del 2018)	12	12	100%

Fuente: Oficina de Observatorio y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 17. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FISICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE
% AVANCE TÉCNICO	77%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 398.494.728
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 346.260.000
INCORPORACIONES	\$184.250.423
REDUCCIONES	\$ 260.160.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 668.845.151
EJECUCION TOTAL	\$ 376.281.606



NOMBRE DEL PROGRAMA	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 81%	\$ 306.333.332
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 19%	\$ 69.948.274
% AVANCE FINANCIERO	56%

Fuente: Oficina de Observatorio y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.6.2. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte:

Tabla 18. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE



Jornada de apropiación social de conocimiento en deporte – capacitación en gerencia del deporte.



Jornada de apropiación social de conocimiento en deporte – Capacitación en construcción de ciudadanía desde la iniciación y formación deportiva

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE



Crónicas deportivas – Alfonso Pérez Torres



Jornada de apropiación social de conocimiento en deporte – preparación técnica en el entrenamiento deportivo.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.7. Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.

Este programa tiene como objetivo desarrollar una estrategia transparente y masificada del uso de los escenarios deportivos, fomentando cultura ciudadana del cuidado responsable, así como el desarrollo de manuales de lineamientos técnicos para las futuras instalaciones y de una estrategia de mantenimiento que podamos realizar de manera preventiva y correctiva. También tiene como objetivo ampliar el número de escenarios deportivos y recreativos para poner a disposición de la ciudadanía espacios públicos más seguros, accesibles sin barreras y equipados para el desarrollo del deporte, la recreación, actividad física y uso del tiempo libre para todos los ciudadanos.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto, el cual se describe a continuación:

- a) Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del Patrimonio Material del Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de diciembre se realizaron las siguientes acciones principales:

- Se han elaborado los siguientes manuales: 1. Manual de Manejo de Césped; 2. Plan de Mitigación de Riesgos en los Escenarios Deportivos –PEMRED–; 3. Política De



Control De Calidad Y De Servicios En Los Escenarios Deportivos y 4. Políticas, Lineamientos Y Acciones Base Para SST Escenarios Deportivos.

- Se realizaron mantenimientos a 173 unidades deportivas (al menos 1 vez en la vigencia), en términos Mantenimientos Preventivos Recurrentes, superando la meta de plan de acción de la vigencia correspondiente a 92 escenarios.
- Dentro del **capítulo 7. Componente de Infraestructura Deportiva** se presentan mayores detalles de las acciones desarrolladas para el mejoramiento de los escenarios deportivos.

2.7.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 19. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A DICIEMBRE 2021	(%) AVANCE DICIEMBRE 2021
Se autorizarán 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos.	2.400	4.647	100%
Se impactarán a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842	243.673	100%
Se incrementará a 110 los escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el distrito de Cartagena de Indias	92	173	100%
Se desarrollará la construcción de 10 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	3	3	100%

Fuente: Oficina de Infraestructura, Dirección Administrativa y Financiera y Oficina Asesora de Planeación – IDER



La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 20. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

NOMBRE DEL PROGRAMA	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS
% AVANCE TÉCNICO	100%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 7.038.713.887
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ -67.230.000
INCORPORACIONES	\$ 5.545.817.913
REDUCCIONES	\$ 2.445.570.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 10.071.731.800
EJECUCION TOTAL	\$ 9.637.458.929
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 23%	\$ 2.181.383.333
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 77%	\$ 7.456.075.596
% AVANCE FINANCIERO	96%

Fuente: Oficina de Infraestructura, Dirección Administrativa y Financiera y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.7.2. Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos:



Tabla 21. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS



Brigadas de mantenimiento preventivo recurrente en los escenarios administrados por el IDER.



Brigadas de mantenimiento preventivo recurrente en los escenarios administrados por el IDER.



Visita de inspección a escenarios deportivos.



Visita de inspección a escenarios deportivos

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



2.8. Consolidado de avances del Plan de Acción a corte diciembre de 2021

A continuación, se presenta la ejecución técnica y financiera de cada uno de los programas a corte diciembre de 2021:

Tabla 22. Consolidado Plan de Acción a corte diciembre 2021

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE -DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	Se incrementará a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación	4.400	Desarrollo de la Escuela de Iniciación y formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias.	6.587	72%	3.191.023.945,00	2.238.175.901,00	70%
	Incrementar a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias	51		51				
	Se mantendrán en 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades	10.176	Fortalecimiento del Deporte Estudiantil mediante la implementación de los Juegos Intercolegiados y Universitarios en el Distrito de Cartagena de Indias.	1.505				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"	Se otorgarán 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	Consolidación del sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros	51	88%	2.932.541.462,00	2.155.865.470	74%
	Se impactarán 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1.000		1.475				
	Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 576 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico	144		261				
	Se apoyarán 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional a realizarse en el	5		32				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
	Distrito de Cartagena de Indias							
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"	Se incrementarán a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión	62.418	Integración Comunitaria a través del Deporte como Herramienta para la inclusión Social desde los diferentes enfoques Poblacionales.	63.043	100%	1.675.248.338	1.246.586.121,00	74%
	Se realizarán 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5		6				
PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	Se incrementarán a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física.	10.991	Transformación de hábitos para la generación de Entornos saludables en el Distrito de Cartagena de Indias	21.794	74%	1.829.721.708,00	1.695.759.833,00	93%
			Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias	345				
			Mejoramiento de los estilos de vida	3.971				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
	Se incrementarán a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	16.874	mediante la promoción masiva de una vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena	3.501				
	Se realizarán 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	5		9				
PROGRAMA RECREACIÓN COMUNITARIA "RECRÉATE CARTAGENA"	Se atenderán a 24.984 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias.	21.415	Implementación de la estrategia "Escuela Recreativa" para fortalecer las capacidades emocionales y motrices de la primera infancia.	3.025	70%	1.773.649.427,00	1.219.200.212,00	69%
			Implementación del programa nacional "Campamentos Juveniles" en el Distrito de Cartagena de Indias.	674				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
			Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria mediante el aprovechamiento y uso del tiempo libre.	16.587				
			Aprovechamiento del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria.	15.539				
	Se incrementarán a 22.999 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	19.714		2.127				
	Se realizarán 17 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	5		7				
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL	Se publicarán 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en	1	Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTel) en el sector deporte en el distrito de Cartagena de Indias	1	77%	668.845.151	376.281.606	56%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS*	el Distrito de Cartagena de Indias							
	Se conformará y organizará 1 semillero de investigación científica deportiva	1		1				
	Se realizarán 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento	3	Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte, del Distrito de Cartagena de Indias	1	2			
	Se incrementará a 16.720 personas con apropiación social de conocimiento	13.004		8.865				
	Se caracterizarán 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense.	-				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
	Se Integrarán los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción (Decreto No. 612 del 2018)	12	Decreto No. 612 del 2018	12				
ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	Se autorizarán 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos.	2.400	Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del patrimonio material del Distrito de Cartagena de Indias	4.647	100%	10.071.731.800,00	9.637.458.929,00	96%
	Se impactarán a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842		243.673				
	Se incrementará a 110 los escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el distrito de Cartagena de Indias	92		173				
	Se desarrollará la construcción de 10 escenarios	3		3				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR 2021	PROYECTO	REPORTE META ENE - DIC 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE - DIC 2021	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE - DIC 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
	deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias							
TOTALES				Avance técnico	83%	22.142.761.831	18.569.328.072	84%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

*Este programa, incorpora dentro del Plan de Acción 2021 la ejecución de los planes institucionales correspondientes al decreto 612.

Nota: La ejecución presupuestal es la reportada en el sistema administrativo y financiero del IDER SAFE, concordante con los Registros Presupuestales expedidos por el Instituto.

De acuerdo con la tabla consolidada del Plan de Acción, el avance técnico a corte diciembre corresponde a **83%**. Así mismo, se registra una ejecución financiera de **\$ 18.569,33** millones de pesos, equivalente al **84%** sobre el total de recursos aprobados para la ejecución de los proyectos de inversión.

Es importante destacar que la apropiación definitiva descrita incluye **\$6.970,33** millones de pesos adicionales, correspondientes a las incorporaciones realizadas. Así como, **\$146,03** millones de pesos en el marco del Convenio suscrito con el Ministerio del Deporte para la promoción de Hábitos y Estilos de Vida Saludable y el Convenio para el desarrollo de los Juegos Intercolegiados 2021.

Adicionalmente, presenta las reducciones aprobadas mediante Decreto N°0993 del 14 de septiembre de 2021, equivalentes a **\$ 11.736,39** millones de pesos, lo que representa una reducción del **-18%** frente a la apropiación inicial de la vigencia.

Finalmente, se precisa que el valor presentado no incluye los recursos ejecutados por reservas de inversión, equivalentes a **\$193,12** millones de pesos, con lo cual los recursos de inversión ascienden a **\$22.335,88** millones y la ejecución es de **\$18.762,45** millones de pesos.



2.9. Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción a corte diciembre de 2021

A continuación, se presenta la contribución de la contratación en la ejecución y cumplimiento de las metas de cada uno de los programas del Instituto, a corte diciembre de 2021:

Tabla 23. Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2021

PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto Bys	Apropiación definitiva	% Ejec.	
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	72%	2.238.175.901	2.070.237.131	92%	167.938.770	8%	3.191.023.945	70%	Incluye adquisición de uniformes e implementación deportiva. Recursos Convenio para juegos intercolegiados. Así como aporte para los servicios de divulgación de actividades del proyecto.
DEPORTE ASOCIADO INCENTIVOS CONSENTIDO	88%	2.155.865.470	683.901.900	32%	1.471.963.570	68%	2.932.541.462	74%	Incluye estímulos para deportistas y elementos de apoyo para deporte no convencional, estímulos para organismos deportivos.
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSION	100%	1.246.586.121	501.729.000	40%	744.857.121	60%	1.675.248.338	74%	Convenio para el desarrollo de los juegos del retorno, implementación



PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
CARTAGENA INCLUYENTE									deportiva y uniformes, servicios de divulgación de actividades del proyecto.
HABITOS Y ESTILO DE VIDA SALUDABLE	74%	1.695.759.833	1.693.094.333	99,8 %	2.665.500	0,2%	1.829.721.708	93%	Recursos para el desarrollo del convenio con Ministerio del Deporte, incluye contratación de personal.
RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA	70%	1.219.200.212	950.114.060	78%	269.086.152	22%	1.773.649.427	69%	Incluye contrato de Transporte para la realización de actividades, elementos e insumos requeridos (papelería, carpas, equipos de cómputo), uniformes, implementación recreativa y servicios de divulgación de actividades.
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACION, LA ACTIVIDAD FISICA	77%	376.281.606	306.333.332	81%	69.948.274	19%	668.845.151	56%	Incluye elementos de implementación deportiva para el desarrollo de las sesiones de apropiación social de



PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
Y EL APROVECHAMIENTO O DEL TIEMPO LIBRE									conocimiento en deporte.
ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	100%	9.637.458.929	2.181.383.333	23%	7.456.075.596	77%	10.071.731.800	96%	Incluye Contratos de: Vigilancia, Servicios Públicos, Suministro de insumos para conservación de escenarios y Obras de reconstrucción y mantenimiento de escenarios deportivos.
TOTAL GENERAL	83%	18.569.328.072	8.386.793.089	45%	10.182.534.983	55%	22.142.761.831	84%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

3

Componente Financiero





3. COMPONENTE FINANCIERO

3.1. Ejecución presupuestal a diciembre de 2021

3.1.1. *Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte diciembre de 2021*

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de funcionamiento a corte de diciembre de 2021, detallando para cada uno de los rubros, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 24. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte diciembre de 2021

N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION	% EJECUCION
1	Sueldo de Personal de Nómina	1.734.796.820	1.734.796.820	1.655.621.496	95,44%
2	Gastos de Representación	123.112.104	123.112.104	0	0,00%
3	Bonificación por servicios prestados (acuerdo Distrital 24/94)	54.189.010	54.189.010	43.660.740	80,57%
4	Auxilio de Transporte	1.316.340	1.316.340	1.277.448	97,05%
5	Prima de Vacaciones	106.077.831	106.077.831	65.200.393	61,46%
6	Prima de Navidad	174.393.070	174.393.070	155.115.335	88,95%
7	Bonificación por Recreación	9.637.760	9.637.760	7.535.466	78,19%
8	Vacaciones	121.287.312	121.287.312	79.819.680	65,81%
9	Intereses de Cesantías	22.679.546	22.679.546	14.980.273	66,05%
10	Subsidio de Alimentación	844.719	844.719	798.354	94,51%
11	Indemnización de Vacaciones	11.852.209	11.852.209	0	0,00%
12	Bonificación por servicios prestados (decreto Nacional 2414/15)	74.541.076	74.541.076	67.600.441	90,69%
13	Remuneración Servicios Técnicos	1.500.657.775	1.892.336.666	1.845.027.305	97,50%
14	Caja de Compensación Familiar	83.782.228	83.782.228	66.944.200	79,90%
15	Aportes de Previsión Social - Servicios Médicos	177.951.276	177.951.276	142.529.788	80,09%



N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION	% EJECUCION
16	Aportes de Previsión Social Pensiones	251.227.962	251.227.962	201.135.986	80,06%
17	Aportes de Previsión Social ATP Riesgos Profesionales	10.929.456	10.929.456	8.751.300	80,07%
18	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	62.804.754	62.804.754	50.215.200	79,95%
19	Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena-	41.874.948	41.874.948	33.480.800	79,95%
20	Escuela Superior de Administración Pública	8.673.984	673.984	0	0,00%
21	Ministerio de Educación nacional (aporte ley 21/82)	17.347.968	347.968	0	0,00%
22	Compra de Equipo	116.843.918	116.843.918	98.614.523	84,40%
23	Materiales y Suministros	195.809.833	57.838.967	39.022.670	67,47%
24	Mantenimiento	65.651.025	19.085.260	2.076.900	10,88%
25	Servicios Públicos	48.682.057	48.682.057	27.150.715	55,77%
26	Arrendamiento	166.977.947	65.803.629	58.701.177	89,21%
27	Viáticos y Gastos de Viaje	25.870.809	12.870.809	3.321.788	25,81%
28	Impresos y Publicaciones	18.883.364	30.883.364	18.068.014	58,50%
29	Comunicaciones y Transportes	7.617.392	7.617.392	547.847	7,19%
30	Seguros	25.009.308	25.009.308	25.000.000	99,96%
31	Otros Gastos Generales	5.874.295	5.874.295	3.500.000	59,58%
32	Bienestar Social	77.454.782	77.454.782	51.371.630	66,32%
33	Capacitación	30.970.866	30.970.866	0	0,00%
34	Cuota de Auditaje	104.287.030	59.319.088	59.319.088	100,00%
35	Impuesto y Multas	104.132.152	24.837.015	17.451.619	70,26%
36	Cesantías	188.996.219	188.996.219	174.211.484	92,18%
37	Sentencias y conciliaciones	0	44.295.137	44.295.137	100,00%
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		5.773.039.145	5.773.039.145	5.062.346.797	87,69%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, a corte de diciembre se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a **\$5.062,35** millones de pesos, lo que representa el **87,69%** de los recursos apropiados para este concepto.



3.1.2. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte diciembre de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de inversión a corte de diciembre de 2021, detallando para cada uno de los programas, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 25. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte diciembre de 2021

N°	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	INCORPORACIONES	REDUCCIONES (DECRETO N° 0993 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-DIC 2021	% AVANCE FINANCIERO
1	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	5.558.775.296	700.000.000	217.640.049	3.285.391.400	3.191.023.945	2.238.175.901	70%
2	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON - SENTIDO"	5.020.975.672	-1.104.030.000	911.565.790	1.895.970.000	2.932.541.462	2.155.865.470	74%
3	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO	2.675.248.338	0	0	1.000.000.000	1.675.248.338	1.246.586.121	74%
4	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTIVATE POR TU SALUD"	2.560.973.708	125.000.000	92.450.000	948.702.000	1.829.721.708	1.695.759.833	93%
5	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"	3.509.611.128	0	164.638.299	1.900.600.000	1.773.649.427	1.219.200.212	69%



N°	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	INCORPORACIONES	REDUCCIONES (DECRETO N° 0993 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-DIC 2021	% AVANCE FINANCIERO
6	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FISICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	398.494.728	346.260.000	184.250.423	260.160.000	668.845.151	376.281.606	56%
7	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	7.038.713.887	-67.230.000	5.545.817.913	2.445.570.000	10.071.731.800	9.637.458.929	96%
TOTAL GENERAL		26.762.792.757	0	7.116.362.474	11.736.393.400	22.142.761.831	18.569.328.072	84%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De lo anterior se tiene que a corte de diciembre se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a \$ **18.569,33** millones de pesos, lo que representa el **84%** de los recursos apropiados para este concepto. Vale la pena anotar que esta tabla incluye en la columna **Traslados** los movimientos descritos en la resolución N° 020 de 03 de febrero de 2021. Adicionalmente, se reflejan las **Incorporaciones** realizadas por valor de \$ **7.116,36** millones de pesos.

Adicionalmente, presenta las reducciones aprobadas mediante Decreto N°0993 del 14 de septiembre de 2021, equivalentes a \$ **11.736,39** millones de pesos, lo que representa una reducción del **-18%** frente a la apropiación inicial de la vigencia.



3.1.3. Ejecución presupuestal totalizada a corte diciembre de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal totalizada:

Tabla 26. Ejecución presupuestal totalizada

CONCEPTO DE GASTO	APROPIACIÓN INICIAL 2021	ADICIÓN	REDUCCIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA 2021	EJECUCIÓN TOTAL	% ejecución
FUNCIONAMIENTO	\$ 5.773,04	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 5.773,04	\$ 5.062,35	87,69%
INVERSION	\$ 27.762,79	\$ 7.309,48	\$ 11.736,39	\$ 23.335,88	\$ 19.758,99	84,67%
Ejecución presupuestal Plan de Acción	\$ 26.762,79	\$ 7.116,36	\$ 11.736,39	\$ 22.142,76	\$ 18.569,33	83,86%
Plan de saneamiento parcial	\$ 1.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.000,00	\$ 996,54	99,65%
Reservas	\$ 0,00	\$ 193,12	\$ 0,00	\$ 193,12	\$ 193,12	100%
TOTAL	\$ 33.535,83	\$ 7.309,48	\$ 11.736,39	\$ 29.108,92	\$ 24.821,34	85,27%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De la tabla anterior se tiene que la ejecución presupuestal acumulada a corte de diciembre corresponde a **\$24.821,34** millones de pesos, lo que representa una ejecución del **85,27%** del total de recursos apropiados por el IDER para la vigencia 2021. Es preciso anotar que en esta tabla se detallan los recursos de inversión de acuerdo con su destinación, de allí que se precisan los recursos del plan de acción, los recursos del plan de saneamiento fiscal y las reservas ejecutadas.

3.1.4. Informe de Ingresos a corte diciembre de 2021

A continuación, se relacionan los ingresos recibidos por parte del IDER a corte diciembre de 2021.

Tabla 27. Informe de Ingresos a corte diciembre de 2021 cifra en millones de pesos

N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	ADICIONES	REDUCCIONES	APROPIACIÓN FINAL INGRESOS	EJECUCIO N DE INGRESOS	% EJEC
1	ESPECTACULOS PUBLICOS (024)	71,00	24,06	-	95,06	66,04	69,47%
2	INGRESOS CORRIENTES DE	6.773,04	49,17	-	6.822,21	6.189,32	90,72%



N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	ADICIONES	REDUCCIONES	APROPIACIÓN FINAL INGRESOS	EJECUCIO N DE INGRESOS	% EJEC
	LIBRE DESTINACION (001)						
3	ARRENDAMIENTO ESCENARIOS DEPORTIVOS (027)	150,00	131,94	-	281,94	260,16	92,27%
4	VENTA DE SERVICIOS (012)	1,10	-	-	1,10	-	0,00%
5	FONDO ICA (097)	9.081,68	5.293,04	-	14.374,72	13.523,24	94,08%
6	PARTICIPACION INGRESOS CORRIENTE DE LA NACION SGP (059)	2.717,91	1.606,62	-	4.324,53	3.602,01	83,29%
7	RENDIMIENTOS FINANCIEROS SGP (075)	29,25	-	-	29,25	-	0,00%
8	TASA PRO DEPORTE Y RECREACION(025)	14.545,00	-	11.584,54	2.960,46	2.136,55	72,17%
9	RENDIMIENTOS FINANCIEROS ICAT 3% (146)	151,85	-	151,85	-	-	0,00%
10	Otras Transferencias	-	-	-	-	-	0,00%
11	CONVENIOS (005)	-	204,66	-	204,66	155,10	75,78%
12	RECURSOS DE CAPITAL (11)	15,00	-	-	15,00	30,72	204,83%
	TOTAL	33.535,83	7.309,48	11.736,39	29.108,92	25.963,14	89,19%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

A corte de diciembre de 2021, se observa que la ejecución de ingresos es de **\$25.963,14** millones de pesos, correspondientes al **89,19%** con relación a la apropiación definitiva.



3.2. Estado de situación financiera a noviembre de 2021

A continuación, se presenta un análisis comparativo entre el reporte obtenido del balance general a corte noviembre de las vigencias 2020 y 2021, con el fin de evaluar la situación financiera del Instituto, toda vez que el cierre del año fiscal se presenta en el mes de febrero 2022.

Tabla 28. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO A				
30 DE NOVIEMBRE DE 2020 – 2021 (Cifras en millones de pesos)				
	NOV-21	NOV-20	Diferencia	% Variación
ACTIVO				
Corriente	12.463,48	7.365,66	5.097,82	69,21%
No corrientes	600,17	660,85	-60,68	-9,18%
TOTAL ACTIVO	13.063,65	8.026,51	5.037,14	62,76%
PASIVO	7.513,90	8.756,51	-1.242,61	-14,19%
PATRIMONIO	5.549,75	-730,00	6.279,75	-860,24%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	13.063,65	8.026,51	5.037,14	62,76%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

La tabla anterior presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un aumento de los activos equivalente a **\$5.037,14** millones de pesos, lo que representa una variación porcentual de **62,76%**.

Así mismo se evidencia la disminución de **-14,19%** del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de **-\$730,00** millones de pesos en la vigencia 2020 a **\$5.549,75** millones de pesos para noviembre del 2021.



3.3. Estado de Resultados a noviembre 30 de 2021

A continuación, se presenta un análisis comparativo entre el reporte obtenido del estado de resultados a corte 30 de noviembre de las vigencias 2020 y 2021.

Tabla 29. Estado de Resultados comparativo 2020 - 2021

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO A				
30 DE NOVIEMBRE 2020 – 2021 (Cifras en millones de pesos)				
	NOV-21	NOV-20	Diferencia	% Variación
Ingresos Operacionales	\$19.121,32	\$13.959,60	\$5.161,72	36,98%
Gastos Operacionales	\$15.203,82	\$10.029,24	\$5.174,58	51,59%
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	\$3.917,50	\$3.930,36	-\$12,86	-0,33%
Gastos depreciaciones	\$124,52	\$124,52	\$0	0,00%
Otros Gastos	\$84,87	\$4,74	\$80,13	1690,51%
EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO	\$3.708,11	\$3.801,10	-\$92,99	-2,45%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

La tabla anterior presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un excedente operacional de **\$3.917,50** millones de pesos para la vigencia 2021. Así mismo, se evidencia un reporte positivo en el resultado del ejercicio del IDER correspondiente a **\$3.708,11** millones de pesos. No obstante, la variación respecto de la vigencia anterior es negativa en -0,33% para el excedente operacional y de -2,45% para el resultado del ejercicio.



3.4. Indicadores financieros a corte noviembre 30 de 2021

A continuación, se presenta el reporte tres (3) indicadores financieros (liquidez, endeudamiento y capital de trabajo) a corte 30 de noviembre de 2021, cada uno de los cuales permiten evaluar el estado financiero del Instituto. Lo anterior, en comparación con los resultados registrados en noviembre de la vigencia anterior.

Tabla 30. Indicadores financieros comparativo noviembre 2021 - noviembre 2020

INDICADORES FINANCIEROS	NOV-21	NOV-20	INTERPRETACIÓN
Razón corriente	1,66	0,84	Cada peso (\$1) de pasivo corriente, el IDER cuenta con \$1,66 pesos después de cancelar dichos pasivos.
Nivel de endeudamiento	57,52	109,09	Por cada peso (\$1) que la empresa tiene en el activo, debe \$57.52% de cada pesos (\$1) es decir, esta es la participación de los acreedores sobre los activos de IDER
Capital de Trabajo	\$ 4.949,58	-\$ 1.390,84	Corresponden a los recursos sobrantes que dispone el IDER, una vez cancelados los Pasivos Corrientes.

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, se puede afirmar que el IDER ha mejorado su estado financiero con respecto a la vigencia anterior. Esto se evidencia en el aumento de la liquidez, la disminución del nivel de endeudamiento y la recuperación del capital de trabajo, este último indicador pasó de ser negativo en 2020 a ser positivo en 2021, con una variación de **\$6.340,42** millones de pesos, que cubrieron el déficit de **-\$1.390,84** millones de pesos.

3.5. Descripción de la ejecución del Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero de la vigencia 2021

Para la vigencia 2021, el plan de saneamiento fiscal fue ejecutado en el marco del Convenio de Desempeño No 3 para pagar el Saneamiento Parcial 2021 aprobado en Acuerdo No 068 de septiembre 24 de 2021, en el cual se autorizaron el pago de 16 obligaciones por la suma de NOVECIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS VEINTE PESOS M/CTE (**\$996.543.220**).



A continuación se presenta el detalle de los pagos realizados, teniendo en cuenta su tipo de beneficiario:

TIPO BENEFICIARIO	N° DE OBLIGACIONES	VALOR TOTAL	% EJECUCIÓN
Clubes y Ligas	14	\$ 681.170.000,00	68%
Bienes y Servicios	2	\$ 315.373.220,00	32%
total	16	\$ 996.543.220,00	100%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

Es importante precisar que, a la fecha de corte del presente informe, con cargo al Convenio N° 3 de 2021, el Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER realizó el pago de catorce (14) obligaciones por la suma total de \$ **959.283.220**, cifra que corresponde al **96,26%** del valor total del Convenio, quedando pendiente por pagar la suma \$ **37.260.000** que corresponden al **3,74%** del mismo, tal y como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 31. Resumen Pagos Realizados Convenio Desempeño No 3 de 2021

Tipo Beneficiario	Valor Total	Valor Pagado	Saldo	% Pagado	% Saldo
Clubes y Ligas	\$ 681.170.000	\$643.910.000	\$37.260.000	94,50%	5,50%
Bienes y Servicios	\$315.373.220	\$315.373.220	\$-	100,00%	0,00%
Total	\$996.543.220	\$959.283.220	\$37.260.000	96,26%	3,74%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera IDER

Adicionalmente el 30 de noviembre fue sancionado por el señor alcalde Mayor el Acuerdo No 077 de 2021, "POR MEDIO DEL CUAL SE ESTABLECE EL PLAN DE SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO PARCIAL II VIGENCIA 2021 DEL DISTRITO DE CARTAGENA INDIAS, Y SE ESTABLECEN OTRAS DISPOSICIONES". Cuentas que fueron seleccionados de acuerdo a criterios objetivos y transparentes que persiguen el apoyo y cumplimiento de compromisos adquiridos y al diagnóstico de Lesividad Jurídica presentado



por la Oficina Asesora Jurídica en los Comités de Conciliación realizados los días 14 de julio de 2021 (Acta de Comité No 10) y 24 de agosto de 2021 (Acta de Comité No 11), el equipo jurídico realizó un análisis minucioso del grado de lesividad jurídica que se proyecta en contra del IDER para la vigencia 2022. Aprobando para el Déficit parcial del IDER veintiocho (28) cuentas que sumas un total TRES MIL DOCE MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y CINCO PESOS M/CTE (\$3.012.290.695), los cuales serán ejecutados en la vigencia 2022.

Teniendo en cuenta lo anterior, es importante anotar que después de pagado el Convenio de Saneamiento No 3 de 2021, a corte 29 de diciembre de 2021 el Déficit del Instituto Distrital de Deporte y Recreación pasaría de \$7.801.013.977 a \$ 6.841.730.757 (descontándole el \$959.283.220 pagado y debidamente aprobado en el Acuerdo No 068 de septiembre 24 de 2021) correspondiente al 68,14% del déficit.

En este orden de ideas, con la proyección de los \$ 3.012.290.695 que fueron aprobados mediante Acuerdo No 077 de 30 noviembre 2021 se espera reducir el déficit del Instituto Distrital de Deporte y Recreación a \$ 3.829.440.062 correspondiente al 38,14% del déficit para la vigencia 2022.

3.6. Análisis Impacto del comportamiento de la Tasa Pro Deporte y Recreación

A corte diciembre de 2021 se contó con un reporte de ingresos de la fuente Tasa Pro Deporte y Recreación de \$ **2.136,55** millones de pesos, lo equivalente al 15% de la apropiación inicial para la vigencia 2021.

Reconociendo el reto de la implementación de esta nueva fuente de financiación, desde el IDER se realizó un proceso de revisión, evaluación y análisis de la situación de recaudo de tasa pro Deporte, presentando los resultados ante las diferentes entidades distritales como Secretaría de Planeación, Secretaría de Hacienda y en Consejo de gobierno, por lo que fue aprobada mediante Decreto N° 0993 de 14 de septiembre de 2021 la reducción presupuestal del valor inicial apropiado para esta fuente.

La siguiente tabla presenta las reducciones aprobadas y la apropiación definitiva a corte diciembre de 2021:

Nº	NOMBRE RUBRO/ PROYECTO	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN N CON TRASLADOS	REDUCCIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VARIACIÓN	% VAR
1	DESARROLLO DE LA ESCUELA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN DEPORTIVA	3.500,00	4.404,00	2.837,54	1.566,46	-2.837,54	-64,43%



Nº	NOMBRE RUBRO/ PROYECTO	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN CON TRASLADOS	REDUCCIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VARIACIÓN	% VAR
2	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE ESTUDIANTIL	500,00	296,00	296,00	0,00	-296,00	- 100,00%
3	CONSOLIDACION DEL SISTEMA DEPORTIVO DISTRITAL	3.000,00	1.895,97	1.895,97	0,00	-1.895,97	- 100,00%
4	INTEGRACIÓN COMUNITARIA A TRAVÉS DEL DEPORTE	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	-1.000,00	- 100,00%
5	TRANSFORMACIÓN DE HÁBITOS PARA LA GENERACIÓN DE ENTORNOS SALUDABLES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	1.000,00	300,00	177,30	122,70	-177,30	-59,10%
6	MODERNIZACION DEL CAF	45,00	140,00	79,20	60,80	-79,20	-56,57%
7	MEJORAMIENTO DE LOS ESTILOS DE VIDA	0,00	730,00	692,20	37,80	-692,20	-94,82%
8	IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA RECREATIVA	500,00	500,00	400,60	99,40	-400,60	-80,12%
9	APROVECHAMIENTO DEL ESPACIO PUBLICO PARA LA REALIZACIÓN DE EVENTOS RECREATIVOS QUE PERMITAN LA COHESIÓN COMUNITARIA	1.000,00	930,00	930,00	0,00	-930,00	- 100,00%
10	RECREACIÓN PARA TODOS, COMO MECANISMO PARA LA COHESIÓN	500,00	500,00	500,00	0,00	-500,00	- 100,00%



Nº	NOMBRE RUBRO/ PROYECTO	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN CON TRASLADOS	REDUCCIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VARIACIÓN	% VAR
	COMUNITARIA MEDIANTE EL APROVECHAMIENTO Y USO DEL TIEMPO LIBRE						
11	IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA NACIONAL CAMPAMENTOS JUVENILES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	0,00	70,00	70,00	0,00	-70,00	- 100,00%
12	APLICACION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGIA Y LA INNOVACION (CTEI) EN EL SECTOR DEPORTE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	0,00	67,23	67,23	0,00	-67,23	- 100,00%
13	DIVULGACION, APROPIACION DE CONOCIMIENTO Y PARTICIPACION CIUDADANA EN EL SECTOR DEPORTE, DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	0,00	166,03	127,53	38,50	-127,53	-76,81%
14	RECOPIACION DE LA MEMORIA HISTORICA DEL DEPORTE CARTAGENERO Y BOLIVARENSE	0,00	113,00	65,40	47,60	-65,40	-57,88%
15	CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD	3.500,00	3.432,77	2.445,57	987,20	-2.445,57	-71,24%



N°	NOMBRE RUBRO/ PROYECTO	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN CON TRASLADOS	REDUCCIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VARIACIÓN	% VAR
	TOTAL GENERAL	14.545,00	14.545,00	11.584,54	2.960,46	-11.584,54	-79,65%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De lo anterior, se observa que la reducción del presupuesto para la fuente Tasa pro Deporte y recreación de la vigencia 2021 es de **-\$11.584,54** millones de pesos, es decir un **-79,65%** frente a la apropiación inicial.

Esta reducción tuvo un alto impacto en las proyecciones para las magnitudes de las metas de plan de acción de la vigencia, es por ello que junto con la propuesta de reducción fue presentada la modificación a las metas. No obstante, los ajustes no fueron corregidos dentro del Plan de Acción 2021 por parte de la Secretaría de Planeación Distrital, por lo que desde el IDER se ejecutaron estrategias adicionales para lograr en mayor medida el cumplimiento de las metas, alcanzando un avance técnico del Plan de Acción correspondiente a **83%**.

Al cierre del año 2021, se registró un déficit de caja por el bajo recaudo de la Tasa Pro Deporte por valor de \$309,1 millones de pesos, correspondiente a cuentas por pagar a contratistas de prestación de servicios profesionales del Instituto que deberán ser canceladas en el año 2022.

4

Componente Jurídico





4. COMPONENTE JURÍDICO

1.1. Ejecución contractual a diciembre 31 de 2021

En cumplimiento de los principios de transparencia, celeridad, eficacia y eficiencia, esta Administración dispuso a pesar de no estar obligados al inicio de la anualidad, que se procedería a suscribir toda la contratación si distinción alguna, a través de la plataforma SECOP II, por lo tanto, se anunció a la ciudadanía los lineamientos y criterios con los que se celebrarían la contratación este año.

Destacando que, hasta la fecha, todos los procesos contractuales con inclusión de su etapa precontractual se diseñan publican y se celebran a través de este portal de COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, (SECOP II).

4.1.1. *Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.*

Siguiendo el principio de eficacia de los recursos económicos del instituto, se continúa en esta vigencia con el proceso de optimización del Talento Humano de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión; fortaleciendo los equipos de trabajo de las áreas misionales y estratégicas para garantizar la gestión eficaz y la oferta institucional de calidad.

Es así como, para la realización de los proyectos y servicios de esta anualidad, con corte de 31 de diciembre se tiene que la administración del Instituto cuenta con un universo total de **478 contratos OPS suscritos**, de los cuales 69 fueron suscritos por funcionamiento y 409 por inversión, los cuales se encuentran debidamente celebrados y publicados en la plataforma SECOP II.

Cabe destacar que al cierre de la vigencia 2021 fueron suscritos 58 adicionales en tiempo y valor, los cuales corresponden a su vez a 36 contratos por funcionamiento y 22 por inversión. El proceso de contratación fue realizado a partir de la priorización de acuerdo con los objetos contractuales y perfiles requeridos para el desarrollo y cumplimiento de las actividades del IDER. Siendo comprometida la suma de **\$10.255,27 millones de pesos**.

Tabla 32. Comparativo recursos financieros contratación 2019 – 2021 (cifras millones de pesos)

VIGENCIA	2019	2020	Dif	%Var	2021	Dif	%Var
NUMERO DE CONTRATOS	571	726	155	21%	478	-248	-34%
NÚMERO DE CONTRATISTAS	561	432	-129	-30%	415	-17	-4%
VALOR COMPROMETIDO	10.141	6.799	- 3.342	-49%	10.255	3.456	51%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica – IDER



5.1.2. Contratación de bienes y servicios

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER dentro de la ejecución contractual referente a bienes y servicios a la fecha de corte de 31 de diciembre, se tiene que fueron celebrados 58 procesos contractuales, así:

Tabla 33. Consolidado Relación de Contratos de Bienes y Servicios

MODALIDAD CONTRACTUAL	No. CONTRATOS	VALOR
Mínima Cuantía	36	\$ 556.647.948
Menor Cuantía	12	\$ 2.341.455.814
Subasta Inversa	0	\$ -
Licitación Pública	2	\$ 4.395.636.701
Contratación Directa	6	\$ 1.340.192.838
Concurso de Mérito	2	\$ 310.812.377
TOTAL	58	\$ 8.944.745.679

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

Nota: En esta tabla no se incluyen los procesos declarados desiertos y suspendidos, solo los celebrados.

A continuación, se presentan discriminados, por modalidad contractual, tipo de contrato, contratista y objeto:

Tabla 34. Relación Detallada de Contratos de Bienes y Servicios

N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
1	0078-2021	ARRENDAMIENTO	DIRECTA	REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB SA EN REORGANIZACION EMPRESARIAL	ARRENDAMIENTO PARA LA PRÁCTICA DEL DEPORTE Y REALIZACIÓN DE PARTIDOS DE FUTBOL DE LAS INSTALACIONES DEL ESTADIO OLÍMPICO JAIME MORÓN LEÓN	\$ 76.320.900,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
2	ORDEN 68440	MENOR CUIANTÍA	TIENDA VIRTUAL/ ACUERDO MARCO	UNIÓN TEMPORAL TRANSPORTE S POR COLOMBIA	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PARA LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL IDER: 2 CAMIONETAS RECREACIÓN Y DIRECCIÓN	\$ 80.404.080,00
3	ORDEN 68964	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICIÓN DE SILLAS DE RUEDA PARA PERSONAS DISCAPACITADAS : DEPORTE	\$ 23.434.600,00
4	262-2021	MENOR CUIANTÍA	BOLSA MERCANTIL	COMISIONISTA MIGUEL QUIJANO Y COMPAÑIA S.A. (VIGILANCIA)	COMISIÓN CONTRATO DE COMISIÓN 262-2021 ---- OPERACIÓN DE BOLSA NO. 42171769.0	\$ 2.433.620,67
5	393-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	DIRECTA	PRIXMASOL	PUESTA EN SERVICIO Y EL ACCESO A LA PLATAFORMA SAFE WEB	\$ 42.000.000,00
6	403-2021 / INV-PUB-002-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	DISTRACOM	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 24.993.375,00
7	424-2021 / LIC-PUB-IDER-001-2021	LICITACIÓN PÚBLICA	LICITACIÓN PÚBLICA	CONSORCIO DEPORTIVO URBANO	Realizar por el Sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste las OBRAS DE MEJORAMIENTO Y ADECUACIONES DE	\$ 449.073.132,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
					ESCENARIOS DEPORTIVOS DEL DISTRITO DE CARTAGENA: UNIDAD DEPORTIVA CAMPO DE BEISBOL MENOR MARTINEZ MARTELO [COD.24] Y LUMINARIAS DE LA UNIDAD DEPORTIVA CAMPO DE SOFTBOL CORREGIMIENTO LA BOQUILLA [COD.43]	
8	CONTRATO DE COMISIÓN 262-2021 - --- OPERACIÓN DE BOLSA NO. 42171769.0	MENOR CUANTÍA	BOLSA MERCANTIL	UNIÓN TEMPORAL SEGURIDAD IDER CS 2021 (VIGILANCIA)	SERVICIO DE VIGILANCIA Y COMISIONISTA DE BOLSA MERCANTIL	\$ 947.727.646,00
9	405-2021 / INV-PUB-002-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	CASA QUÍMICOS SAS	INSUMOS QUÍMICOS DE PISCINAS	\$ 24.965.700,00
10	406-2021 / INV-PUB-002-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	COMPANIA DE TELEVISION CARTAGENA DE INDIAS S.A.	PRODUCCIÓN Y EMISIÓN DEL PROGRAMA DE TELEVISIÓN : LIDER DEPORTIVO	\$ 25.350.000,00
11	407-2021 / INV-PUB-004-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	PC PRONTO S A S	ADQUISICION DE TINTAS Y TONERS FUNCIONAMIENTO Y PROGRAMAS MISIONALES IDER	\$ 12.381.950,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
12	410-2021 / INV-PUB-006-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	MOSAICO SERVICIOS Y SOLUCIONES INDUSTRIALES S.A.S.	ADQUISICION DE CARPAS OCHO	\$ 24.220.000,00
13	409-2021 / INV-PUB-005-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	INVER-TRACK SAS	CONTRATAR LA ACTUALIZACIÓN DEL INVENTARIO Y AVALÚO DE LOS ACTIVOS FIJOS	\$ 10.710.000,00
14	411-2021 / SA-MC-IDER-001-2021	MENOR CUIANTÍA	S.A. DE MENOR CUANTIA	AXA COLPATRIA SEGUROS S.A	ADQUISICIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS QUE AMPAREN LOS BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTERESES PATRIMONIALES : JAIME MORON Y 11 NOV Y ACCIDENTES PERSONAS EN ACTIVIDADES DEPORTE Y RECREACIÓN.	\$ 99.187.444,00
15	412-2021 / SA-BM-002-2021	MENOR CUIANTÍA	BOLSA MERCANTIL	COMISIONISTAS AGROPECUARIOS S.A. (DEPORTES)	Por medio del presente Contrato de Comisión las Partes establecen las condiciones generales que regirán las relaciones que entre ellas surjan en virtud de los encargos que el IDER confiera a la SCB y cuyos términos generales se describen en la siguiente cláusula, para que la SCB, actuando en nombre propio, pero por cuenta del IDER, celebre operaciones a través de los sistemas de negociación administrados por BMC, según lo permita su Reglamento de Funcionamiento y Operación.	\$ 7.304.016,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
16	414-2021 / SA-BM-003-2021	MENOR CUIANTÍA	BOLSA MERCANTIL	COMISIONISTA MIGUEL QUIJANO Y COMPAÑIA S.A. (RECREACIÓN)	Por medio del presente Contrato de Comisión las Partes establecen las condiciones generales que regirán las relaciones que entre ellas surjan en virtud de los encargos que el IDER confiera a la SCB y cuyos términos generales se describen en la siguiente cláusula, para que la SCB, actuando en nombre propio, pero por cuenta del IDER, celebre operaciones a través de los sistemas de negociación administrados por BMC, según lo permita su Reglamento de Funcionamiento y Operación.	\$ 1.297.448,00
17	422-2021 / SA-MC-IDER-002-2021	MENOR CUIANTÍA	S.A. DE MENOR CUANTIA	COMERCIALIZADORA CAFE BOTERO S.A.S.	IMPRESIÓN Y DIVULGACIÓN DE PIEZAS PUBLICITARIAS: Programas Radiales, programas digitales, Redes Sociales. Impresos, pendones y MUPIS.	\$ 66.946.425,00
18	ORDEN 66699	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	FERRICENTROS	ADQUISICION DE DISPOSITIVOS DE ALMACENAMIENTO DE INFORMACIÓN: 3 UNIDADES PARA BACKUP (DIRECCIÓN Y 2 ADTIVA)	\$ 1.895.156,00
19	ORDEN 69251	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	DISPAPELES S.A.S	ADQUISICIÓN DE PAPELERÍA PARA IDER:	\$ 22.502.344,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
20	ORDEN 69470	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICION DE ELEMENTOS PROTECCION PERSONAL : tapabocas, tapa oídos, delantales, protectores para personal de los escenarios con maquinaria.	\$ 7.866.966,00
21	ORDEN 69843	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	SOLOASEO CAFETERIA DISTRIBUCION ES	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS PROTECCIÓN PERSONAL: toallas de mano.	\$ 3.284.502,00
22	ORDEN 69841	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	MEMCO SAS	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS PROTECCIÓN PERSONAL: tapabocas	\$ 478.000,00
23	ORDEN 69844	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	GRUPO EMPRESARIAL CREAR DE COLOMBIA S.A.S.	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFÉRICOS : ecaner2	\$ 3.710.939,00
24	ORDEN 69840	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	BACET GROUP SAS	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS PROTECCIÓN PERSONAL: tapabocas tela.	\$ 174.200,00
25	ORDEN 69842	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	INDUSTRIAS QUIMICAS Y MANTENIMIEN TO QUIMANT S.A.S.	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS PROTECCIÓN PERSONAL: gel antibacterial, alcohol	\$ 4.945.453,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
26	ORDEN 69845	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	SUMIMAS S.A.S.	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFÉRICOS : 5 pc, 5 portátiles, bolso, guayas y cables de video.	\$ 18.675.500,00
27	ORDEN 69846	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	KEY MARKET S.A.S.	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFÉRICOS : 2 impresoras laser	\$ 6.816.482,00
28	ORDEN 69839	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	HARDWARE ASESORIAS SOFTWARE LTDA	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFÉRICOS : 8 computadores de escritorios y garantías extendida, 3 unidades de almacenamiento y cables de video.	\$ 26.769.405,00
29	ORDEN 69849	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	GRUPO EMPRESARIAL CREAR DE COLOMBIA S.A.S.	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y PERIFÉRICOS : 2 video bean y soporte para techo o pared.	\$ 6.697.342,00
30	ORDEN 75361	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE ASEO PARA LOS ESCENARIOS	\$ 25.428.136,00
31	ORDEN 79836	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICION DE SILLAS Y ESTANTERÍA AREA ADMON: estanterías para la oficina de archivo y las renovación de sillas ergonómicas (5).	\$ 19.590.137,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
32	ORDEN 80044	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICIÓN DE LA IMPRESORA PARA CARNETS	\$ 4.890.186,00
33	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO 01-2021	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	DIRECTA	INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE BOLIVAR	AUNAR ESFUERZOS, TECNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS	\$ 989.741.000,00
34	480-2021 / INV-PUB-007-2021 SEGUNDA VEZ	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	EMPRESA DE TRANSPORTES DE SERVICIO ESPECIAL Y CARGA PLATINO S.A.S	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA: RECREACIÓN CAMION	\$ 24.375.000,00
35	496-2021 / LIC-PUB-IDER-003-2021	LICITACIÓN PÚBLICA	LICITACIÓN PÚBLICA	CONSORCIO ESCENARIOS S.I.C	REALIZAR POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FÓRMULA DE REAJUSTE LAS OBRAS DE CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	\$ 3.946.563.569,00
36	499-2021 / INV-PUB-010-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	FUNDACIÓN SERES TRIUNFANTES	JUZGAMIENTO PARA EL FOMENTO DE LA PRÁCTICA DEL DEPORTE: AJEDRES AL PARQUE	\$ 18.000.000,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
37	500-2021 / INV-PUB-011-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	CBM GROUP SAS	JUZGAMIENTO PARA LA EJECUCION DE LOS JUEGOS INTERCOLEGIADOS: CONVENIO MINDEPORTES	\$ 23.782.000,00
38	504-2021 / INV-PUB-008-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	CORPORACION PSICOAMBIENTAL	ADQUISICION DE PRODUCTOS AGROQUIMICOS	\$ 16.861.610,00
39	506-2021 / INV-PUB-012-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	ADQUISICION DE POLIZAS DE SEGUROS DE ACCIDENTES PERSONALES INTERCOLEGIADOS: CONVENIO MINDEPORTES	\$ 2.731.338,00
40	507-2021 / INV-PUB-013 -2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	SUBE INGENIERIA SAS	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE UNA (01) UPS DE 20 KVA TRIFÁSICA	\$ 19.000.000,00
41	423-2021 / CMA-IDER-001-2021	CONCURSO DE MÉRITO	CONCURSO DE MÉRITO	CONSORCIO SC INTEROBRAS 2021	INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, LEGAL Y AMBIENTAL AL CONTRATO DE: "Realizar por el Sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste las OBRAS DE MEJORAMIENTO Y ADECUACIONES DE ESCENARIOS DEPORTIVOS DEL DISTRITO DE CARTAGENA: UNIDAD DEPORTIVA CAMPO DE BEISBOL MENOR MARTINEZ MARTELO [COD.24] Y LUMINARIAS DE LA	\$ 24.999.803,40



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
					UNIDAD DEPORTIVA CAMPO DE SOFTBOL CORREGIMIENTO LA BOQUILLA [COD.43],	
42	487-2021 / CMA-IDER-003-2021	CONCURSO DE MÉRITO	CONCURSO DE MÉRITO	GAVINCO INGENIEROS SAS	INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, LEGAL Y AMBIENTAL AL CONTRATO DE: "REALIZAR POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FÓRMULA DE REAJUSTE LAS OBRAS DE CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS".	\$ 285.812.574,00
43	Operación No. 44410913	MENOR CUIANTÍA	OPERACIÓN DE BOLSA	COMISIONISTAS AGROPECUARIOS COMIAGRO S.A	DOTACIÓN DEPORTIVA	\$ 576.678.067,00
44	Operación No. 44734690	MENOR CUIANTÍA	OPERACIÓN DE BOLSA	COMISIONISTA MIGUEL QUIJANO Y COMPAÑIA S.A.	VESTUARIO POR LOTE - UNIFORMES Y ACCESORIOS	\$ 88.191.240,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
45	485-2021	MENOR CUIANTÍA	OPERACIÓN DE BOLSA	COMISIONISTA MIGUEL QUIJANO Y COMPAÑIA S.A. DEPORTES	COMISIÓN ADQUISICION DE UNIFORMES E IMPLEMENTACION DEPORTIVA	\$ 434.773.054,82
46	509-2021 / INV-PUB-015- 2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	EQUIPOS HURTADO SAS	DIAGNOSTICO INICIAL Y MANTENIMIENTO A TODO COSTO DE LOS EQUIPOS DE CORTE	\$ 12.600.000,00
47	511-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	Grupo Titanium del Caribe S.A.S	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ELEMENTOS DE SEÑALÉTICA	\$ 16.110.208,00
48	512-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	KEM SUMINISTROS Y TECNOLOGIA S.A.S.	ADQUISICION DE ELEMENTOS QUIMICOS DE PISCINA PARA EL ESCENARIO DEPORTIVO COMPLEJO ACUÁTICO JAIME GONZALEZ JOHNSON	\$ 20.478.750,00
49	513-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	H&K SOLUCIONES SAS	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE FERRETERÍA	\$ 25.196.941,00
50	516-2021	MENOR CUIANTÍA	S.A. DE MENOR CUANTIA	Universidad de San Buenaventura	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LOGÍSTICA Y ORGANIZACIÓN DE EVENTOS CIENTIFICOS Y ACADÉMICOS-OBSERVATORIO	\$ 33.040.000,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
51	ORDEN 80638	MÍNIMA CUANTÍA	GRANDES SUPERFICIES / TIENDA VIRTUAL	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE ASEO, HERRAMIENTAS, PRODUCTOS DE JARDINERIA	\$ 24.222.564,00
52	ORDEN 80640	MENOR CUANTÍA	TIENDA VIRTUAL/ ACUERDO MARCO	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	SELECCIÓN ABREVIADA PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS UNIFORMES POR COMPRA POR CATÁLOGO DERIVADO DE LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	\$ 3.472.773,00
53	518-2021 / INV-PUB-021-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	NURIS MARIA DAZA	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y RECARGA DE LOS EXTINTORES DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DEL IDER, EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO «CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 5.373.620,00
54	517-2021 / INV-PUB-022-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	Grupo Titanium del Caribe S.A.S	IMPRESIÓN DE CARTILLA DE OBSERVATORIO	\$ 25.450.000,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
55	520-2021 / INV-PUB-023-2021	MÍNIMA CUANTÍA	MÍNIMA CUANTÍA	FABIAN FELIPE FORERO-EVOLUCIONEM OSSAS.COM	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA EL MANTENIMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DEL DISTRITO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO «CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	\$ 22.685.544,00
56	519-2021 / CPS-IDER-519-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	DIRECTA	COMFENALCO CARTAGENA	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL DIRIGIDO A EMPLEADOS DEL INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACION - IDER	\$ 42.286.370,00
57	COID 1004-2021	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	DIRECTA	MINISTERIO DEL DEPORTE - MINDEPORTE	Aunar esfuerzos técnicos, jurídicos, administrativos y financieros entre el MINISTERIO DEL DEPORTE - MINDEPORTE y el INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN-IDER para la ejecución del Programa Juegos Intercolegiados Nacionales.	\$ 95.659.568,00



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
58	CD-753-2021	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	DIRECTA	MINISTERIO DEL DEPORTE - MINDEPORTE	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS ENTRE EL MINISTERIO DEL DEPORTE Y EL INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CARTAGENA PARA EL DESARROLLO DE LOS PLANES Y PROGRAMAS DE LA DIRECCIÓN DE FOMENTO Y DESARROLLO	\$ 94.185.000,00
TOTAL						\$8.944.745.679

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

4.2. Balance de PQRSD 2021

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER tiene como objetivo misional el fomento del Deporte y Recreación en el Distrito de Cartagena, con el fin de generar y brindar a la comunidad oportunidades de participación en procesos de iniciación, formación, fomento y práctica del deporte, recreación y el disfrute del tiempo libre, así como proyección de soluciones de integración social a la ciudadanía.

Concomitante a ello, se genera paralelo un proceso de **concertación, control y vigilancia de la gestión estatal en la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre**, la cual se materializa en la aplicación del derecho de petición, teniendo a este como el instrumento de control por excelencia de las actuaciones administrativas de las autoridades, por lo que el Instituto siendo cumplidores de ello constituyo el procedimiento de PQRSD, a través del cual se procura dar respuesta y contestación no solo prioritaria si no de fondo a los requerimientos, solicitudes, peticiones y quejas que presentan no solo la ciudadanía si no también los entes de control.

Así mismo, y en procura de generar transparencia, conocimiento y hacer eficaz el proceso de control y vigilancia, el Instituto de manera bimestral genera informes de la PQRSD atendidas, acompañado de un análisis sobre la procedencia de las mismas y el objeto de estas, el cual se publica a través de los canales institucionales, principalmente en la página web <https://ider.gov.co/>, a efecto de que la comunidad tenga conocimiento de las gestiones realizadas en el Instituto y en especial dentro del procedimiento de PQRSD.



Con ocasión a lo anterior, se precisa que, al cierre de la vigencia 2021, se reportan que han sido presentadas al Instituto desde nuestros canales institucionales esto es CORREO ELECTRONICO, SIGOB, PAGINA INSTITUCIONAL Y FÍSICO, un total de **919 PQRSD a corte de 31 de diciembre de 2021**, de las cuales han sido contestadas un total de **886** y se encuentran en trámite **33 PQRSD**, lo que se traduce en un porcentaje de respuesta del 96% durante el año 2021.

Ante ello, es importante precisar que, realizado un análisis detallado del incremento de las PQRSD al Instituto, y en particular sobre el contenido de las solicitudes y peticiones presentadas por la ciudadanía, se evidencia una recurrencia en temas referentes a la vinculación de escuelas o de prácticas deportivas, lo anterior como materialización positiva ante las acciones en procura del fortalecimiento del deporte y recreación en el Distrito de Cartagena.

Finalmente, vale la pena destacar que el procedimiento PQRSD, por parte de esta Administración, ha sido destacado y de vital importancia como instrumento de medición de la gestión del Instituto, por lo cual dentro de nuestro plan de acción recobra aun mayor relevancia y hemos diseñado grandes retos para su estandarización y con ello generar mayor impacto en el acercamiento con la comunidad del Distrito de Cartagena.

4.3. Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a corte de 31 de diciembre de 2021

En la presente anualidad se tiene que el Instituto de Deporte y Recreación, se encuentra vinculado en 31 acciones judiciales, de las cuales 17 están cursantes ante la jurisdicción contenciosa administrativas, y obedecen a controversias judiciales, y las otras 14 acciones de tutela.

En tal sentido y en aras de generar precisión y detalle sobre lo solicitado, a continuación, se presenta la descripción detallada de discriminar las acciones y su estado:



Tabla 35. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo

RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
1	JUZGADO SEPTIMO ADMINISTRATIVO DE CARTAGENA	0144-2012	REPARACION DIRECTA	DEMANDA POR ACCIDENTE EN PISTA DE PATINAJE	Surtiendo recurso de apelación presentado por el demandante
2	JUZGADO SEXTO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO	174-2014	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA POR REINTEGRO AL CARGO	Tramites tendientes al cumplimiento
3	JUZGADO DECIMO ADMINISTRATIVO	0087-2018	REPARACION DIRECTA	DEMANDA POR ACCIDENTE EN EL ESTADIO DE FUTBOL DE SAN FERNANDO	ALEGATOS DE CONCLUSION
4	JUZGADO TERCERO ORAL ADMINISTRATIVO	0045-2019	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA CONTRATO REALIDAD	AUDIENCIA DE PRUEBAS
5	JUZGADO DECIMO CUARTO ADMINISTRATIVO	0027-2019	REPARACION DIRECTA	DAÑO ESPECIAL Y LEGITIMA CONFIANZA POR TERMINACION DE CONVENIO CAMPITO DE BOCAGRANDE	Traslado excepciones propuestas IDER (09 febrero 2020)
6	JUZGADO DECIMO PRIMERO ADMINISTRATIVO	0004-2016	REPARACION DIRECTA	ACIDENTE DE NIÑO EN EL COMPLEJO ACUATICO	Declarar no probada la excepción de falta de legitimación en la causa por pasivas propuestas por Distrito de Cartagena de Indias



RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
7	JUZGADO DECIMO PRIMERO ADMINISTRATIVO	119-2018	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA CONTRATO REALIDAD	Sentencia a favor del IDER (marzo 2021)
8	JUZGADO SEGUNDO ADMINISTRATIVO	315-2014	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA CONTRATO REALIDAD	Octubre 2020 surtiendo recurso de unificación presentado por el demandante
9	JUZGADO SEGUNDO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	249-2018	ACCION POPULAR	POR CONSTRUCCION DE VALLAS DE SEGURIDA EN EL ESCENARIO CANCHA DE BEISBOL DEL BARRIO NUEVO BOSQUE	se encuentra al despacho para fecha de sentencia de primera instancia
10	JUZGADO SEPTIMO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	118-2019	ACCION POPULAR	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CANCHA POLIDEPORTIVA BARRIO OLAYA HERRERA-CALLE COLOMBIA	Tramites tendientes al cumplimiento
11	JUZGADO PRIMERO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	055-2021	ACCION DE NULIDAD RESOLUCION 190 DEL 27 DE OCTUBRE DE 2020	ACCION DE LESIVIDAD	ADMISION DEMANDA
12	JUZGADO DECIMO TRECE ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	286-2019	REPARACION DIRECTA	DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD POR GASTOS ADICIONALES - PADAL Y PAFID	Demanda Notificada



RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
13	JUZGADO OCTAVO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	001-2021	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	CONTRATO REALIDAD	RESUELVE EXCEPCIONES PREVIAS
14	JUZGADO DECIMO CUARTO ADMINISTRATIVO	139-2020	CONTROVERSIA CONTRACTUALES	INCUMPLIMIENTO O LIQUIDACION	CONTESTADA DEMANDA PUESTA POR CONSORCIO
15	JUZGADO QUINTO ADMINISTRATIVO	064-2021	EJECUTIVO	INCUMPLIMIENTO O LIQUIDACION	LIBRAR MANDAMIENTO DE PAGO
16	JUZGADO SEGUNDO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	002-2020	DEMANDA EJECUTIVA	Pago de factura de contrato	CONTESTACION DE LA DEMANDA EJECUTIVA
17	JUZGADO QUINTO ADMINISTRATIVO	005-2021	DEMANDA EJECUTIVA	FALTA DE PAGO DE CUOTA DE VIGILANCIA	CONTESTACION DE LA DEMANDA EJECUTIVA

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

En cuanto a las acciones constitucionales, se tiene que se ha vinculado al Instituto de Deporte y Recreación IDER, en (14) trámites tutelares, que reporta estado al cierre de la vigencia así:



Tabla 36. Relación de trámites tutelares

RELACIÓN DE LOS TRAMITES TUTELARES					
N.º	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
1	JUZGADO SEGUNDO PENAL MUNICIPAL PARA ADOLESCENTES CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTÍAS DE CARTAGENA DE INDIAS	012-2021	ACCION DE TUTELA	IGUALDAD Y MINIMO VITAL	CONFIRMA FALLO A FAVOR DEL IDER
2	JUZGADO NOVENO CIVIL MUNICIPAL	075-2021	ACCION DE TUTELA	IGUALDAD Y MINIMO VITAL	CONFIRMA FALLO A FAVOR DEL IDER
3	JUZGADO NOVENO CIVIL MUNICIPAL	100-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	ACREDITO CUMPLIMIENTO
4	JUZGADO TRECE CIVIL MUNICIPLA	336-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	CONFIRMA FALLO A FAVOR DEL IDER
5	JUZGADO 01 PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MULTIPLES	423-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
6	JUZGADO 05 PEQUEÑAS CAUSAS LABORALES	248-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
7	JUZGADO DECIMO PENAL MUNICIPAL CON FUNCIONES DE GARANTIAS	145-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
8	JUZGADO 05 PEQUEÑAS CAUSAS LABORALES	287-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE - HECHO SUPERADO



RELACIÓN DE LOS TRAMITES TUTELARES					
N.º	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
9	JUZGADO 02 PEQUEÑAS CAUSAS LABORALES	283-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE - HECHO SUPERADO
10	JUZGADO 09 PENAL MUNICIPAL CON FUNCIONES DE GARANTIAS	169-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
11	JUZGADO 01 PENAL DE ADOLESCENTES CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTIAS	179-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE - HECHO SUPERADO
12	JUZGADO 03 PENAL MUNICIPAL CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTIA	181-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE - HECHO SUPERADO
13	JUZGADO DIECISEIS CIVIL MUNICIPAL DEL CARTAGENA	537-2021	ACCION DE TUTELA	DIGNIDAD HUMANA	IMPUGNACION (05/10/2021)
14	JUZGADO QUINCE CIVIL MUNICIPAL DE CARTAGENA	570-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	INFORME DE TUTELA

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

4.4. Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a diciembre 2021

La Oficina de Inspección, Vigilancia y Control orienta su actividad al acompañamiento, seguimiento y control del proceso de reconocimiento a los clubes deportivos del Distrito de Cartagena de Indias. Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el Decreto 535 de mayo 31 de 1995, particularmente en lo consagrado en su artículo 3 numeral 6



correspondiente a exigir a los organismos deportivos todos los requisitos para su funcionamiento y poder recibir los beneficios ofrecidos por el IDER.

Es así como, para la vigencia 2021 fueron recibidas 257 solicitudes para los diferentes trámites de otorgamientos, renovaciones y/o actualizaciones de reconocimientos deportivos. A través del correo electrónico habilitado para emergencia sanitaria se recibió doscientas veinte y una (221) solicitudes y los últimos dos meses del año de manera física/presencial treinta y seis (36) solicitudes. A continuación se presenta la relación de los resultados obtenidos en estos procesos:

No.	TIPO DE SOLICITUD	RESOLUCIONES
1	Otorgamientos	52
2	Renovación	59
3	Actualización – Corrección	8
TOTAL		119

Adicional, se atendieron ciento diez (110) solicitudes que en su momento no cumplieron con los requisitos legales para realizar el trámite o no procedían a la solicitud realizada y se les notifico a través a correo electrónico, se realizaron diecinueve (19) asesorías presenciales, para corregir los errores y culminar el respectivo tramite y por último se tiene en trámite nueve (09) solicitudes que se encuentran en revisión por parte del asesor jurídico.

Es importante anotar que, de los cincuenta y dos (52) clubes deportivos que cumplieron con los requisitos legales estipulados en la legislación deportiva, por primera vez se les otorgo el reconocimiento deportivo y se vincularon al sistema nacional del deporte, un total de dieciocho (18) disciplinas deportivas individuales o clubes convencionales, liderando el Fútbol con un total de diecisiete (17) clubes nuevos, seguido por Beisbol y Patinaje cada uno con cuatro (04) clubes, atletismo y futbol de salón aportaron tres (03) clubes nuevos, De tiro y levantamiento de pesas, aportaron dos (02) clubes, ajedrez, baloncesto, boccia, boxeo, rugby, salvamento acuático, taekwondo, tenis, triatlón, vela y voleibol aportaron un (01) club nuevo cada uno.

En ese sentido, a corte de 31 de diciembre de 2021, la base de datos general de clubes deportivos inscritos al IDER, registra un total de 492 clubes, de los cuales 225 cuentan con reconocimiento deportivo y órganos de administración vigentes, equivalente al 45,73%. La siguiente tabla detalla la situación al cierre de vigencia de los clubes registrados:



Tabla 37. Consolidado clubes deportivos

No.	CLUBES DEPORTIVOS	Nº DE CLUBES	%
1	Reconocimiento Deportivo Vigente y Órganos de Administración Vigente	225	45,7%
2	Reconocimiento Deportivo Vigente y Órganos de Administración Vencido	121	24,6%
3	Reconocimiento Deportivo Vencido y Órganos de Administración Vencido	140	28,5%
4	Reconocimiento Deportivo Vencido y Órganos de Administración Vigente	4	0,8%
5	Reconocimientos Disolución	1	0,2%
6	Reconocimientos Revocados	1	0,2%
TOTAL		492	100%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

Ahora bien, y en aras de generar la consolidación y el acompañamiento a los CLUBES DEPORTIVOS, desde la OFICINA DE INSPECCION, VIGILANCIA Y CONTROL, ha generado capacitaciones virtuales con toda la temática de los reconocimientos deportivos, incluyendo los componentes jurídicos, financieros y administrativos que deben cumplir los clubes deportivos que se encuentran formalizados e inscritos al sistema nacional del deporte, de las cuales se generaron 21 fechas de capacitaciones y se han entregado una totalidad de 216 certificados entregados, con la participación de 295 asistentes.

5

Componente Administrativo





5. COMPONENTE ADMINISTRATIVO

5.1. Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a diciembre 31 2021

El IDER adoptó mediante Resolución 003 del 30 de enero de 2019 el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, cuyo objetivo fundamental medir el grado de orientación de la gestión y el desempeño de la Instituto, procurando resultados que atiendan y satisfagan las necesidades y problemas de sus grupos de valor.

De allí que, para el seguimiento y avances del modelo fue establecido el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. A corte de este reporte el comité ha sesionado diez (10) veces: Cuatro (4) sesiones ordinarias y Seis (6) sesiones extraordinarias, en las cuales los últimos temas debatidos han sido:

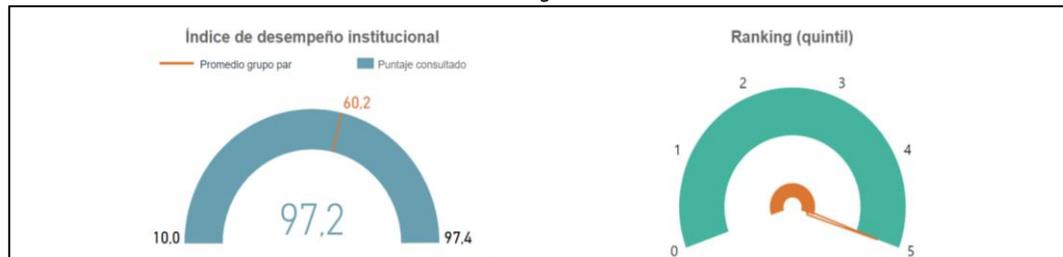
- ✓ Revisión de Peticiones en el marco del Plan de Bienestar e Incentivos.
- ✓ Presentación de la ejecución presupuestal avance a corte 30 de noviembre de 2021.
- ✓ Presentación de resultados del Plan de Acción avance a corte 30 de noviembre de 2021.
- ✓ Presentación, socialización y aprobación del Plan de Trabajo de la Política de Racionalización de Trámites.
- ✓ Socialización y aprobación del Plan Estratégico institucional 2020-2033.
- ✓ Presentación del informe de gestión correspondiente al CIGD del IDER.
- ✓ Reconocimiento a los mejores resultados de MDI por política.
- ✓ Reconocimiento a las políticas por mejor cumplimiento de los planes de mejoramiento.

Con relación a la medición del desempeño, y dado que el reporte y evaluación se realiza periodo vencido, los resultados que se presentan a continuación en FURAG corresponden a las acciones reportadas para la vigencia 2020, actualizados en la página de la función pública el pasado 28 de mayo de 2021.

- a) **Resultados generales:** en concordancia con lo anterior, la siguiente gráfica corresponde a los resultados del índice de desempeño institucional y ranking por quintil:



Ilustración 1. Resultados generales 2020



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2020 – publicado 28 de mayo de 2021.

Para la interpretación de las gráficas anteriores se debe tener en cuenta las siguientes anotaciones:

1. El grupo par al que pertenece el Instituto es: Entidades Sector Deporte, Cultura y Turismo – Tipología A. Conformado por 37 entidades.
2. El Promedio de grupo par corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte de dicho grupo.
3. El valor mínimo y máximo corresponden a los puntajes mínimo y máximo obtenidos por entidades del grupo par.
4. Las entidades con puntajes más altos se ubican en el quintil 5, aquellas con menores puntajes están ubicadas en el quintil 1.

De lo anterior se puede concluir que:

1. El IDER registra un Índice de Desempeño Institucional de 97.2 puntos, *la más alta calificación en el Índice de Desempeño Institucional sobre 100 posibles*, lo cual significa un mejoramiento de 37.2 puntos respecto de la vigencia 2019 que fue de 60.2 puntos, ubicándose muy por encima del promedio registrado por el grupo par. Este puntaje nos sitúa por encima de todas las entidades públicas del orden Distrital y entre las 20 primeras de 4.943 en todo el país.
2. El IDER se ubica en el quintil 5, es decir, en el quintil que corresponde a las entidades con mayores puntajes.

5.2. Procesos y procedimientos del Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER

La caracterización de los 13 procesos del Instituto se encuentra enmarcada en el ciclo PHVA - planear, hacer, verificar y actuar, en donde se definen para cada una de estas etapas del ciclo, los proveedores ya sea una entidad o un proceso interno del IDER, unas entradas, las actividades que se realizan en cada etapa, unas salidas y unos clientes ya



sea una entidad o proceso interno que reciba la salida. Asimismo, se incluyen todos los documentos, indicadores, riesgos y requerimientos normativos asociados a cada proceso; los recursos necesarios como son Talento humano, Infraestructura, y ambiente de trabajo. Para la realización de la caracterización de los procesos se cuenta con un formato en donde se especifica lo anterior descrito.

Para la caracterización de los procedimientos se define un objetivo y alcance del mismo; un glosario de conceptos utilizados en el procedimiento; siglas; marco normativo vigente aplicable al procedimiento; políticas de operación en las que se definen los roles y las responsabilidades de los involucrados en el procedimiento; las condiciones generales para que se lleve a cabo el procedimiento; las actividades en donde se describen las acciones realizadas, los responsables, donde se registra la acción y el tiempo en el que se realiza cada acción; así como los documentos asociados al procedimiento. Para la realización de la caracterización de los procedimientos se cuenta con un formato en donde se especifica lo anterior descrito.

Luego de surtirse esta fase, fue firmada el pasado 31 de diciembre la Resolución No. 358 “Por medio de la cual se adopta el manual de Procesos y Procedimientos del Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER”.

5.2.1. Matriz de procesos y procedimientos

No.	PROCESOS - CP	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
1	Planeación Estratégica	1	Formulación del plan de proyectos de inversión y seguimiento a los proyectos de inversión
	Planeación Estratégica	2	Formulación plan de desarrollo al interior del IDER, planeación y seguimiento al plan de acción
	Planeación Estratégica	3	Informes de gestión y rendición de cuentas.
	Planeación Estratégica	4	Sistema integrado de gestión.
2	Direccionamiento Estratégico	1	Seguimiento a comités
	Direccionamiento Estratégico	2	Atención a los grupos de valor
	Direccionamiento Estratégico	3	Revisión y aval institucional
3	Comunicación y Prensa	1	Plan estratégico de comunicaciones – comunicación interna y externa
4	Promoción y Fomento de la actividad física, la recreación y el uso del tiempo libre	1	Actividades saludables



No.	PROCESOS - CP	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
	Promoción y Fomento de la actividad física, la recreación y el uso del tiempo libre	2	Atención centro de acondicionamiento físico
	Promoción y Fomento de la actividad física, la recreación y el uso del tiempo libre	3	Playas y vías recreativas
	Promoción y Fomento de la actividad física, la recreación y el uso del tiempo libre	4	Actividades físicas/recreativas con enfoque territorial
	Promoción y Fomento de la actividad física, la recreación y el uso del tiempo libre	5	Vacaciones recreativas/ Cartagena es de todos
	Promoción y Fomento de la actividad física, la recreación y el uso del tiempo libre	6	Apoyo / realización de eventos
	Promoción y Fomento de la actividad física, la recreación y el uso del tiempo libre	7	Seguimiento a participantes
5	Promoción y Fomento Deportivo	1	Iniciación deportiva y seguimiento a participantes inscritos
	Promoción y Fomento Deportivo	2	Juegos supérate (Intercolegiados/universitarios)
	Promoción y Fomento Deportivo	3	Deporte Social Comunitario
	Promoción y Fomento Deportivo	4	Estímulos deportivos a organizaciones deportivas y a deportistas
	Promoción y Fomento Deportivo	5	Realización y apoyo de eventos deportivos
6	Gestión Documental	1	Planeación documental
	Gestión Documental	2	Servicios archivísticos
	Gestión Documental	3	Gestión de comunicaciones oficiales
	Gestión Documental	4	Transferencias documentales
7	Gestión de Bienes y Servicios	1	Adquisición de suministros, bienes o servicios
	Gestión de Bienes y Servicios	2	Inventario
	Gestión de Bienes y Servicios	3	Entradas y salidas de almacén
	Gestión de Bienes y Servicios	4	Caja menor



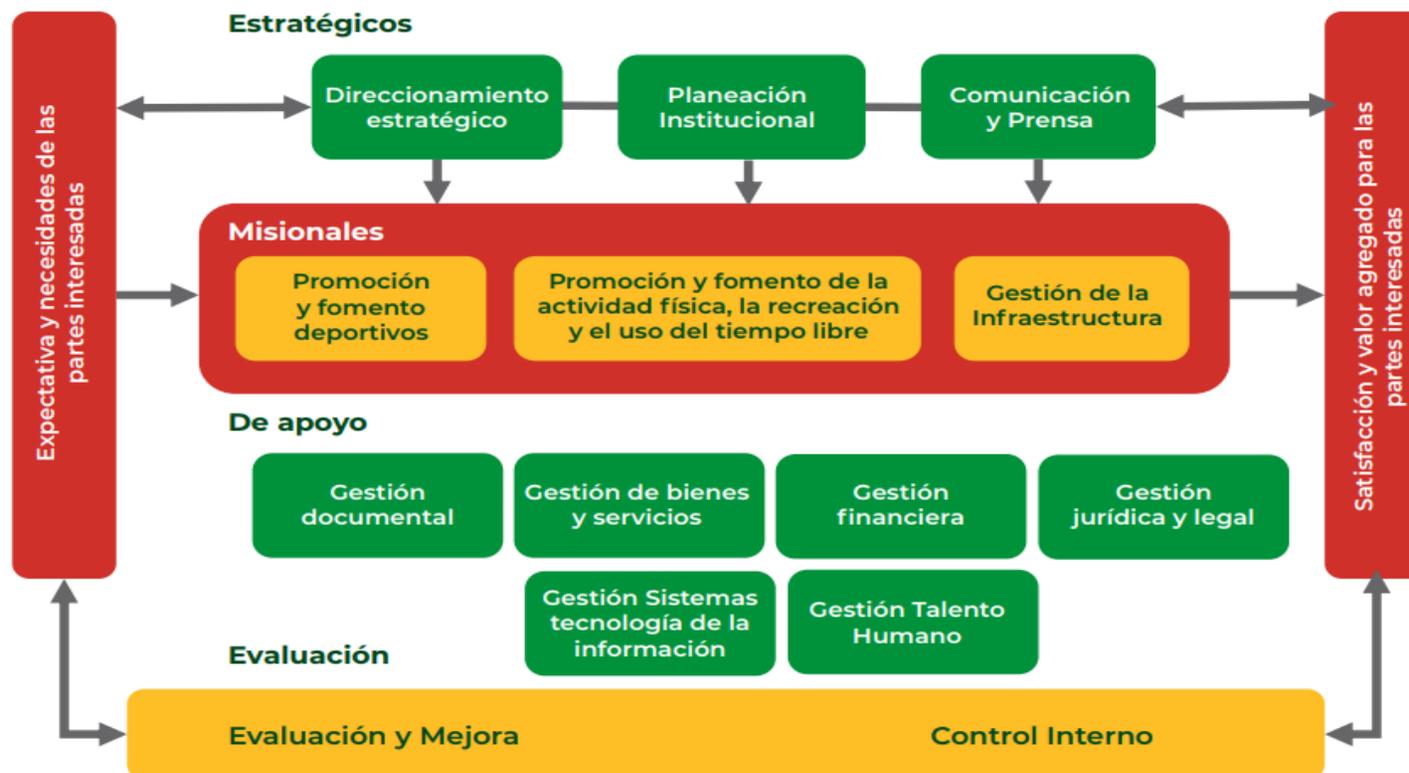
No.	PROCESOS - CP	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
	Gestión de Bienes y Servicios	5	Pago de servicios públicos
	Gestión de Bienes y Servicios	6	Administración y asignación de espacios de Unidades deportivas
8	Gestión Financiera	1	Formulación y actualización del plan anualizado de caja
	Gestión Financiera	2	Elaboración del presupuesto y seguimiento
	Gestión Financiera	3	Contabilidad
	Gestión Financiera	4	Tesorería
9	Gestión Jurídica	1	PQRS
	Gestión Jurídica	2	Inspección, vigilancia y control
	Gestión Jurídica	3	Estructuración de procesos de sección a contratistas a través del SECOP II
	Gestión Jurídica	4	Defensa judicial
	Gestión Jurídica	5	Conceptos jurídicos
	Gestión Jurídica	6	Actos jurídicos
10	Gestión de tecnologías de la información y las comunicaciones	1	Mantenimiento y soporte TI
	Gestión de tecnologías de la información y las comunicaciones	2	Gestión, monitoreo y control de servicios TI
	Gestión de tecnologías de la información y las comunicaciones	3	Publicación en medios digitales
	Gestión de tecnologías de la información y las comunicaciones	4	Recursos TIC
11	Gestión de la infraestructura		Caracterización del proceso
12	Gestión Talento Humano		Caracterización del proceso
13	Evaluación y mejora Control Interno		Caracterización del proceso

Fuente: Oficina Asesora de Planeación IDER – Versión 1 Manual

Nota: De acuerdo con el plan de trabajo aprobado, para la vigencia 2022 se espera realizar las siguientes acciones: a) Estandarización de los formatos de todos los procesos; b) Elaboración de los indicadores de gestión de los procesos; c) Construcción de la matriz de riesgo de los procesos; d) Actualización de los procedimientos; y e) Entrega segunda versión del Manual de Procesos y procedimientos.

5.2.2. Mapa de procesos IDER

Ilustración 2. Mapa de procesos IDER





5.3. Descripción y avances de la estrategia comunicacional a diciembre 2021

El Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 constituye el marco de referencia para el desarrollo de los procesos comunicacionales y estratégicos del Instituto. Como documento guía, incluye estrategias sectoriales a partir de las cuales se define el acompañamiento comunicacional a cada una de las áreas misionales y de apoyo del Instituto.

Las redes sociales son los canales de comunicación externos propios del Instituto y por ende se implementan permanentemente estrategias activas para visibilizar las acciones que se desarrollan para el cumplimiento de los programas y proyectos del Plan de Acción del IDER en el marco del Plan de Desarrollo “Salvemos Juntos a Cartagena” en su línea estratégica “Deporte y Recreación para la Transformación Social”

A continuación, se presentan los principales componentes del Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 y los avances a corte diciembre de 2021:

- **Componente 1 – Identidad Visual Corporativa:** el componente de diseño gráfico se encarga de tomar los elementos institucionales para generar un sistema de identidad coherente. De esta manera, se realizó una actualización de la línea gráfica para el año 2021, manteniéndose el logo y los colores del instituto. Lo anterior, en sintonía y articulación con el manejo de la imagen institucional de la Alcaldía Mayor de Cartagena.

Como herramienta para la divulgación y comunicación se han diseñado un total de **2.049** piezas comunicacionales, con temáticas como:

- ✓ Lanzamiento de las diferentes estrategias de Oferta Institucional.
- ✓ Artes para los diversos eventos desarrollados: Conversatorios, encuentros, socializaciones, entre otros.
- ✓ Artes para campañas en días conmemorativos: día de la mujer, día mundial de la actividad física, día de la bici, entre otros.

- **Componente 2 – Estrategia de comunicación digital:** se realizó la actualización de estructuras y contenidos del portal web institucional del IDER y de las cuentas oficiales de redes sociales. El Instituto cuenta con una página web: www.ider.gov.co; y con las siguientes redes sociales activas:

FACEBOOK: IDER @ider.gov.co

TWITTER: @idercartagena

INSTAGRAM: @ider_ctg



YOUTUBE: IDER Cartagena

A continuación, se presenta el balance a corte diciembre de 2021 en comparación con la situación inicial de las redes sociales del IDER:

Tabla 38. Comparativo de registros en Redes Sociales

COMPARATIVO DE AVANCES EN REDES SOCIALES				
NOMBRE DE RED	CARACTERÍSTICA EVALUADA	SITUACIÓN FINAL 2019	SITUACIÓN FINAL 2020	BALANCE CORTE DICIEMBRE
FACEBOOK	Seguidores	11.050	20.047	34.939
	Visitas	1.272	8.100	19.659 acumulado año
TWITTER	Seguidores	5.700	6.374	6.675
	Impresiones	11.120	21.129	123.415 acumulado año
INSTAGRAM	Seguidores	15.100	19.952	24.013
	Visitas	852	35.852 (Visitas)	578.980 acumulado año
YOUTUBE	Seguidores	-	1.800	2.211

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

De esta manera, se evidencia que, con el desarrollo del Plan Estratégico de Comunicaciones, en el IDER se ha conseguido construir una comunidad virtual en donde los programas misionales son la base y el motor de este crecimiento.

- **Componente 3 – Producción audiovisual:** en este componente se ha realizado un acompañamiento importante en el desarrollo de videos y piezas audiovisuales para la divulgación de la información de interés del Instituto, logrando que la misma sea transmitida hacia la comunidad de una manera más dinámica e interactiva.



A corte de 31 de diciembre se han realizado **183** producciones audiovisuales, algunos de los temas se describen a continuación:

- ✓ Video promocional de EIFD con jefe de deporte y con deportistas.
- ✓ Videos de clases virtuales de actividad física.
- ✓ Video institucional IDERACTIVOS.
- ✓ Video conmemoración lucha contra el cáncer.

Así mismo, se han realizado **21** emisiones de los programas institucionales de televisión Líder deportivo y Flash deportivo IDER.

- **Componente 4 – Producción de contenidos informativos:** siendo transversal a todas las áreas del instituto, desde el Área de Comunicaciones y Prensa se realizan contenidos informativos sobre acciones estratégicas, avances en el plan de acción desde cada una de las dependencias, etc. Es así como se han producido **113** comunicados de prensa asociados a la divulgación de acciones relacionadas con la ejecución de programas y proyectos del Plan de Desarrollo “Salvemos Juntos a Cartagena” en su línea estratégica “Deporte y Recreación para la Transformación Social” .

Ahora bien, uno de los productos más destacados en este componente es el Boletín Digital El Líder, el cual nace dentro del área de comunicaciones para informar a usuarios y comunidad del deporte, la recreación y en general, sobre las actividades del instituto. Este boletín se distribuye desde la página web del instituto, sus redes sociales y vía WhatsApp. A corte de septiembre de 2021, se ha puesto en circulación **21** ediciones quincenales del boletín informativo digital El Líder, cuyos contenidos estuvieron dirigidos a los siguientes temas:

- ✓ 2021 retos de Acción y Comunicación
- ✓ Con el apoyo del IDER, Cartagena se activa en bici
- ✓ Licitación para obras en 41 escenario RESCATE Y REACTIVACIÓN
- ✓ Estímulos PADAL Y PAFID 263 deportista reciben apoyos
- ✓ Miriam Díaz y Marilyn Muñoz Talento, Destreza y Medallas
- ✓ Transparencia a toda prueba
- ✓ Rescate de escenarios deportivos: Manos a las obras

- **Componente 5 – Dinámicas de comunicación:** dentro de las cuales se destaca la implementación de las jornadas de atención “*Entre tiempo: hora de escucharte*” para la comunicación directa de deportistas, miembros de organizaciones deportivas y de la comunidad en general, con la directora del IDER; para ser escuchados en sus iniciativas, ideas, propuestas y acciones de mejora. De



igual forma, se mantiene la realización, Así como, la realización de visitas programadas de comunicadores y periodistas deportivos y recreativos, rondas de medios y entrevistas individuales de la directora Viviana Londoño, en radio, prensa, televisión y portales informativos, dando a conocer las diferentes acciones desarrolladas por el instituto a nivel administrativo y en el cumplimiento de sus programas misionales.

5.4. Relación de planta de personal

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER, al cierre de la vigencia 2021 dispone de una planta de personal conformada por veinticinco (25) empleos, la cual ha sido establecida mediante Acuerdo N°003 del 8 octubre de 2008, emanado de su Junta Directiva, se distribuyen de la siguiente forma:

Tabla 39. Relación de Planta de Personal - IDER 2021

N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
1	Gina Viviana Londoño Moreno	Libre nombramiento y remoción	Director de Instituto	028	61	2020-01-03
2	María Carolina Carballo Guerrero	Libre nombramiento y remoción	Director Administrativo y Financiero	009	53	2021-01-04
3	William Marrugo Torrente	Libre nombramiento y remoción	Director Operativo-Fomento Deportivo y Recreativo	009	53	2021-01-04
4	Katerine Esther Monterrosa Novoa	Libre nombramiento y remoción	Jefe de Oficina Asesora Jurídica	115	55	2021-01-09
5	Luz Alcira Ortega Martínez	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Planeación	105	47	2009-06-25
6	Ismael Antonio Sánchez Arrieta	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Infraestructura	105	47	2020-02-03



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
7	Gustavo Adolfo González Tarra	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Deporte	222	45	1995-01-23
8	Alberto Enrique Osorio Leal	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Recreación	222	45	1997-12-30
9	Olga Lucia Nieves Oyola	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Oficina de Talento Humano	222	43	1995-12-01
10	Edwin salcedo Ricardo	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Presupuesto	219	37	2021-01-04
11	Hernys Enrique Villarreal Molina	Provisionalidad	Profesional Universitario-Contador	219	37	2009-01-07
12	María Teresa Rodríguez	Carrera administrativa	Técnico Operativo	314	27	2021-06-22
13	Ronny Javier Cabarcas Montaña	Provisionalidad	Técnico Operativo (e)Oficina de archivo	314	27	2017-08-16
14	Angelica María Chávez Vergara	Libre nombramiento y remoción	Secretaria Ejecutiva	425	23	2016-01-21
15	Rosalila Rodríguez Camargo	Carrera administrativa	Secretaria Ejecutiva (e)	425	23	1995-12-01
16	Amalfi María Chávez Pérez	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2014-07-04
17	Edwina M. Mardini Graciani	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2015-05-05
18	Mauricio Alberto López Hernández	Provisionalidad	Auxiliar Administrativo	407	13	2015-08-03



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
19	Graciela Esther Caballero Guardo	Provisionalidad	Auxiliar De Servicios Generales	470	01	2008-09-03
20	Rosalba Sosa López	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Talento Humano	219	37	2009-02-03
21	Lucía del Socorro López Negrete	Provisionalidad	Secretario-Oficina jurídica	440	13	2009-03-05
22	German Enrique Ayala Cuesta	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Oficina Asesora Jurídica	219	37	2009-07-16
23	Adolfo de Jesús Hernández Aguas	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Control Interno	219	37	2019-05-17
24	Vacante	Libre nombramiento y remoción	Profesional Especializado-área de la Salud	222	45	Vacante
25	Yurani del Carmen Cabrera Pianeta	Libre nombramiento y remoción	Almacenista General	219	37	2009-06-01

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

De lo anterior se tiene que para 2021 el equipo de planta del IDER estuvo conformado por 25 cargos, de los cuales 24 están ocupados y 1 vacante, a saber: el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.

A continuación, se presenta el consolidado de la planta de personal:

Tabla 40. Consolidado de Relación de Planta de Personal

NIVEL JERÁRQUICO	N° DE EMPLEOS
Directivo	3
Asesor	3



NIVEL JERÁRQUICO	N° DE EMPLEOS
Profesional	10
Técnico	2
Asistencial	7
TOTAL	25

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

5.5. Actividades asociadas a la Junta Directiva

El decreto 535 del (31) de mayo de 1995, mediante el cual se reorganiza el Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER, a través del Artículo Séptimo, define a la Junta Directiva como el órgano máximo del IDER, y determina que, junto con el director general, se encarga de la toma de decisiones para el desarrollo de las actividades del Instituto.

Está conformada por siete (7) miembros, así:

- Un (1) Representante del alcalde, quién la preside
- Un (1) Representante del Sector Educativo del Distrito
- Un (1) Representante del Ente Deportivo Departamental
- Un (1) Representante de Clubes o Comités Deportivos
- Un (1) Representante de Organizaciones Campesinas o Veredales
- Un (1) Representante de Personas en Situación de Discapacidad
- Un (1) director general del IDER, quien funge como secretaría técnica y tiene voz, pero sin voto.

Desde el IDER se realizaron las acciones y gestiones pertinentes para la convocatoria y elección de la Junta Directiva que sesionará en esta vigencia, y comprende el periodo entre 4 de febrero de 2021 hasta el 3 de febrero de 2022.

Al cierre de la vigencia 2021, en el Instituto se realizaron 11 sesiones de junta directiva (06 ordinarias, 05 de carácter extraordinario) Adicionalmente, se realizó 01 mesa de trabajo, dentro de las cuales se han desarrollados temas como:

- Presentación de Recursos por incorporar de las vigencias 2019 y 2020.
- Presentación nuevos miembros de Junta Directiva – Período Feb. 4/2021 a Feb.03/2022
- Presentación Avances de Ejecución Plan de Acción a corte de junio de 2021.
- Presentación Ejecución Presupuestal Acumulado a corte de junio de 2021.
- Presentación Estados Financieros Acumulados a corte de junio de 2021.
- Presentación Informe de Traslados y movimientos presupuestales a corte de junio de 2021.
- Solicitud autorización para incorporación de Reservas Presupuestales vigencia 2020 en Presupuesto 2021



- Presentación de Recursos identificados 2019 y 2020 para remisión a Secretaría de Hacienda, con la finalidad que sean incluidos en proyecto de Incorporación del Presupuesto 2021.
- Convenios con Ministerio de Deporte y DADIS.
- Recorte presupuesto – Plan de Acción 2021 – Tasa Pro Deporte y Recreación.
- Presentación del plan de trabajo del proyecto Deporte Social y Comunitarios.
- Presentación de vigencias futuras – Vigilancia.
- Pre proyecto de presupuesto 2022
- Solicitud de facultades para incorporar convenios Ministerio del Deporte, DADIS y otros.

5.6. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva

En el marco de la estrategia de interacción y atención cercana a la comunidad, la Dirección General en el 2021 realizó sesiones encaminadas a la atención a las comunidades del Distrito, al fortalecimiento de alianzas estratégicas y a la consecución de recursos, en aras mantener comunicación directa con los cartageneros sobre la gestión institucional y la ejecución de los programas misionales del instituto, en las cuales fueron escuchadas las ideas, iniciativas o propuestas de las organizaciones deportivas y recreativas, deportistas y comunidad en general.

Con ocasión de la emergencia sanitaria derivada de la pandemia del Covid-19, y el aislamiento preventivo obligatorio declarado por el Gobierno Nacional y Distrital, que obligaron a adaptar la oferta institucional y la atención a la comunidad a formato virtual; en el IDER se continua trabajando para seguir fortaleciendo los diferentes canales tradicionales para la recepción de las solicitudes de citas (llamadas, mensajes de texto, y correo electrónico) y se habilitó un formulario de inscripción en la página web del instituto. De esta manera, se garantiza la conexión e interacción permanente con los cartageneros.

A continuación, se presenta el reporte de las sesiones realizadas a corte de 31 de diciembre de 2021 con las temáticas desarrolladas, participantes y resultados:

En las Jornadas “Entre Tiempo: hora de escucharte”, realizadas semanalmente de forma virtual y presencial; se atendieron **158 personas** entre las que se encuentran: deportistas, entrenadores, organizaciones deportivas y recreativas, clubes, ligas de Bolívar, presidentes y miembros de juntas de acción comunal, representantes de viejas glorias de diferentes deportes, y comunidad en general. Lo anterior, teniendo como un resultado un total de **125 sesiones**.

Los temas tratados en la totalidad de las sesiones de “Entre Tiempo: hora de escucharte” fueron:

- Oferta institucional del IDER en las localidades



- Proyectos para el mejoramiento de la infraestructura de escenarios deportivos.
- Proyectos deportivos y recreativos.
- Apoyos a deportistas y convocatorias vigentes.
- Obligaciones pendientes de vigencias anteriores.
- Administración de unidades deportivas, estrategias para el mejoramiento de la salud y el bienestar, entre otros.

5.7. Reporte de los procesos de Control Interno

El artículo 209 de la Constitución Política de Colombia, además de enunciar de forma expresa los principios de la función pública, define como obligatorio para el ejercicio de la administración en el Estado, el desarrollo de procesos y procedimientos de control interno, cuyo diseño y aplicación les corresponden a las autoridades y líderes en todas y cada una de las entidades públicas. Los auditores internos y las oficinas de control interno tienen como función principal el seguimiento y evaluación de los métodos y procedimientos, implementados en cada entidad.

En el Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER, este proceso se ha ajustado conforme a las orientaciones de la función pública, a través de la ejecución de los roles asignados a las oficinas de control interno por parte del Departamento Administrativo de la Función Pública, como son: liderazgo estratégico, enfoque hacia la prevención, evaluación del riesgo, evaluación y seguimiento; y relación con entes de control externos.

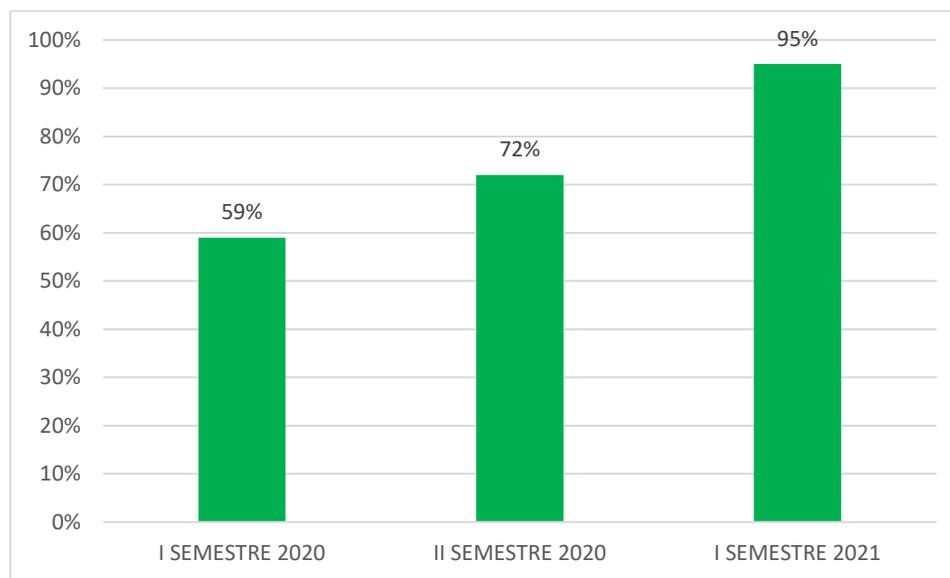
Para el año 2021, la oficina de control interno del IDER, en cumplimiento de este propósito constitucional, desarrolló las siguientes actividades:

a) **Evaluación del Sistema de Control Interno I semestre de 2021:**

En cumplimiento de lo consignado en el artículo 2 de la ley 87 de 1993, el cual establece los objetivos del Sistema de Control Interno, el jefe de la oficina de control interno presentó a la dirección general los resultados de la evaluación independiente del Sistema de Control Interno, a corte 30 de junio de 2021, otorgando una calificación de 95% sobre 100%, lo que indica que el Sistema de Control Interno del IDER, está presente, y funcionando CORRECTAMENTE, por tanto, es efectivo. No obstante, algunos lineamientos requieren oportunidades de mejoras, en los componentes de Ambiente de Control y en el componente de Evaluación de Riesgo, lo cual se podrá evidenciar en el informe a corte 31 de diciembre de 2021, el cual se encuentra en procesos de evaluación.

Los avances se ven reflejado en la siguiente gráfica:

Ilustración 3. Comparativo Evaluación sistema de control interno



Fuente: Oficina Control Interno – IDER

La buena calificación al Sistema de Control Interno, en parte, se explica por la operatividad de todos los componentes, del Modelo Estándar de Control Interno –MECI, articulado con las directrices del Modelo de Gestión y Desempeño –MIPG-. lo que asegura un correcto control a la gestión, y en consecuencia, el cumplimiento de los objetivos y las metas institucionales formulados por la alta dirección.

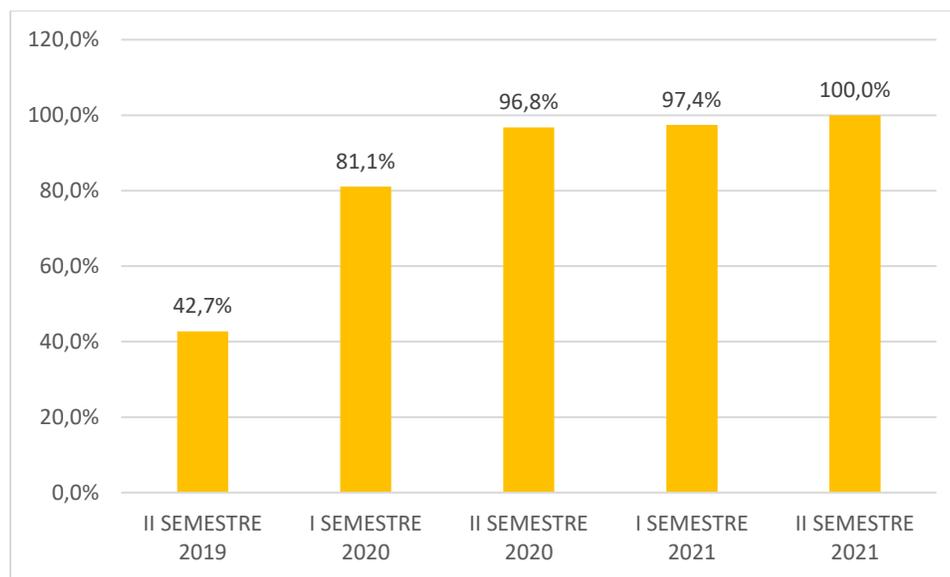
También contribuyeron al resultado, la consolidación de la institucionalidad del IDER, evidenciada en el firme compromiso y liderazgo de la alta dirección, y el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, con la integridad, los principios y valores del servicio público; con la definición de responsabilidades y autoridad adecuada; con el carácter estratégico asignado a la gestión del talento humano; y con una gestión pública orientada al logro del propósito fundamental del instituto. Así mismo, se trabajó en el proceso de formulación de las políticas institucionales de control interno, en el mapa y estandarización de procesos y los riesgos asociados, para la eficiencia del sistema.

- b) Seguimiento al cumplimiento de la ley de Transparencia:** La Oficina de Control Interno, utilizando como mecanismo de verificación la matriz o índice de transparencia y acceso a la información pública de la Procuraduría General de la Nación, llega a la conclusión que el Instituto Distrital de Deporte y Recreación, presenta un avance significativo del 100% a corte de 31 de diciembre de 2021. Al comparar los datos obtenidos en la vigencia fiscal 2019 el índice de transparencia se ubicaba en un 42.7%, a corte de 31 de diciembre de 2020 se observa un incremento, ubicándose en 96.8% el



índice. Por último, en el segundo semestre del año 2021 se observa que el índice se encuentra en 100%. Todo lo anterior, se ve reflejado en la siguiente gráfica:

Ilustración 4. Comparativo índice de Transparencia



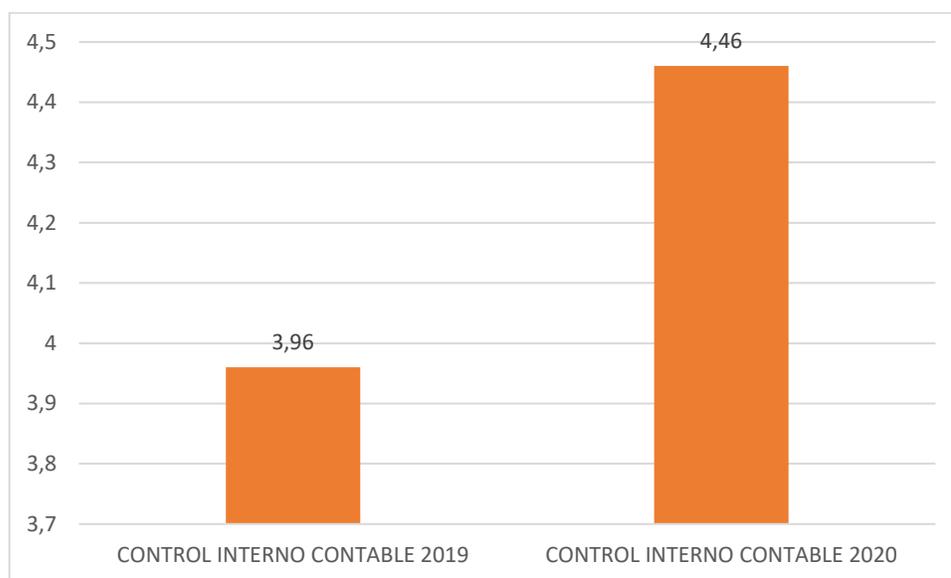
Fuente: Oficina Control Interno – IDER

- c) Rendición de cuentas:** El IDER rindió cuenta de forma oportuna a los entes de control a través de las plataformas SIA CONTRALORIA, SIA OBSERVA, y CHIP (Control Interno Contable).

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER cumplió 100% con la Rendición de Cuentas ante la Contraloría Distrital de Cartagena (Consolidado 2020 y Semestral 2021) y ante la Contraloría General de la República en relación con los recursos del Sistema General de Participación – SGP, no solo oportunamente, sino de forma completa y con información de calidad.

Los resultados de la evaluación del control interno contable del IDER a corte 31 de diciembre de 2021, arrojó una calificación de 4.46 sobre 5, lo que indica, una calificación eficiente conforme a la ponderación establecida en la resolución 193 del 5 de mayo del 2016 emitida por la Contaduría General de la Nación. Esta evaluación muestra un incremento significativo con respecto a la evaluación adecuada de la vigencia 2019 que fue de 3.96.

Ilustración 5. Comparativo Control Interno Contable



d) Índice de Desempeño Institucional. De conformidad con los resultados del índice de desempeño Institucional 2020, la Dimensión Control Interno obtuvo una puntuación de 97.3% del valor máximo de referencia de 97.6% posibles; presentándose una correlación entre este índice y el que el Instituto obtuvo en total que fue de 97.2%. Lo anterior, demuestra un logro significativo en el primer año de gobierno. Así como, se ve que las funciones administrativa como el control interno y el desempeño institucional van de la mano en el cumplimiento de ellos objetivos y metas institucionales.

e) Plan Anual de Auditoría para la vigencia fiscal 2021: En el sesión del 31 de marzo de 2021 fue presentado y aprobado el Plan de Auditoría vigencia 2021. Se ejecutaron las Fase I y II del Plan de auditoría. Se presentaron los informes preliminares de estas auditorías. La oficina de Control Interno verificó las objeciones formuladas por las áreas mencionadas.

f) Informe de Seguimiento al SG-SST

La auditoría al Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo es de carácter obligatorio y debe ser realizada anualmente en las condiciones prescritas en el artículos 2.2.4.6.29, 2.2.4.6.8, 2.2.4.6.9 del Decreto 1072 de 2015, y la resolución 0312 de 2019, que regula los estándares mínimos del sistema.

El alcance de la auditoría de cumplimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) del Instituto Distrital de Deporte y Recreación- IDER, comprende la



verificación de la gestión en seguridad y salud en el trabajo en el Instituto conforme a lo establecidos en el artículo 2.2.4.6.30 del Decreto 1072 de 2015.

Como resultado de la auditoría al Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo del Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER se concluye que, de acuerdo con los requisitos mínimos, la entidad cuenta con los instrumentos necesarios para la implementación del SGSST; no obstante, lo anterior se requiere cumplir al 100% con los requisitos del Decreto 1072 de 2015 especialmente en los artículos 2.2.4.6.8. Obligaciones de los empleadores y 2.2.4.6.9. Obligaciones de las administradoras de riesgos laborales (ARL), así como el cumplimiento de los estándares mínimos definidos en la Resolución 0312 de 2019, para mejorar se requerirá formular e implementar un plan de mejoramiento el cual deberá incluirse en el Plan Anual de Trabajo.

g) Informes de Ley. Durante la vigencia del 2021 se adelantaron desde el área de control interno diferentes informes, a saber:

- Informe evaluación de PQRSD (Semestral)
- Evaluación de Gestión y Desempeño FURAG II (Control Interno)
- Informe de seguimiento al cumplimiento de la Ley de Transparencia Ley 1712 de 2014 (Semestral)
- Informe de evaluación del sistema de control interno contable (Anual)
- Informe de evaluación independiente del sistema de control interno (Semestral)
- Rendición de Cuenta SIA Contraloría (Consolidado 2020 y Semestral 2021)
- Informe de cumplimiento derechos de autor (Anual)
- Seguimiento a planes de mejoramiento auditoría del balance, regular y de cumplimiento (SGP)
- Informe de austeridad del gasto público (Trimestral)
- Ejecución del Plan de Auditoría 2021 (Primera y Segunda Fase)
- Informe de seguimiento al SG-SST.

5.8. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo

A continuación se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo a corte diciembre 2021:



Tabla 41. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE ADMINISTRATIVO



Entrega de diplomas a graduandos de Semillero de Recreación Complejo de Raquetas_5-nov-2021



Entrega de Uniformes Colombia Tierra de Atletas Coliseo Northon Madrid_24-mar-2021



Entrevistas para escogencia de miembros de Junta Directiva_Oficina de Dirección_12-ene-2021



Reunión de Junta Directiva Oficina de Dirección_13-dic-2021

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

6

Componente de Infraestructura Deportiva



6. COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

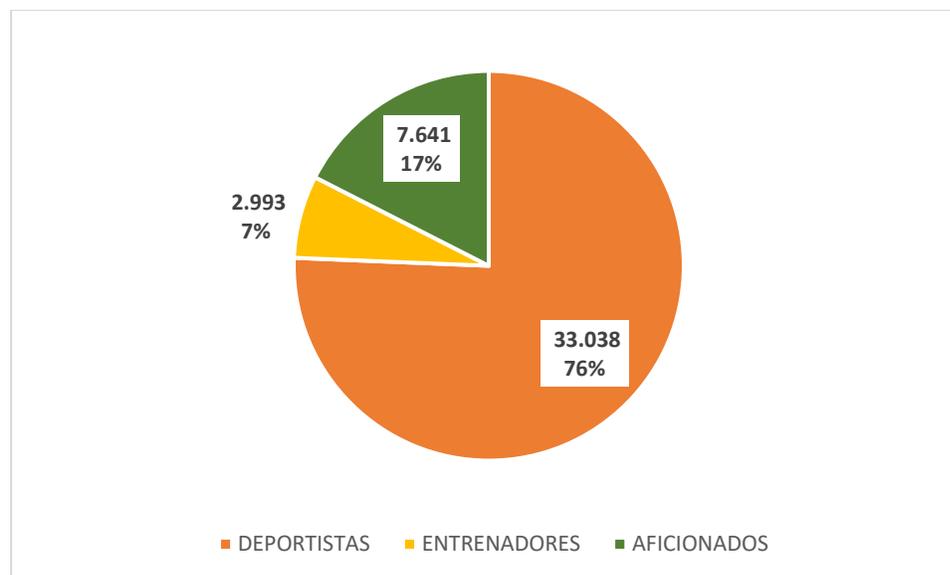
6.1. Seguimiento a los permisos de uso de escenarios deportivos a corte diciembre de 2021

Desde el IDER se ha trabajado por incentivar en la comunidad deportiva el uso de escenarios deportivos con sentido de pertenencia, de manera abierta y gratuita. No obstante, y con el ánimo de garantizar el uso para todos los interesados, se han dispuesto de mecanismos para la solicitud de permiso de uso de esos espacios.

A continuación, se presenta el análisis del comportamiento de los permisos y usos de escenarios deportivos a corte diciembre de 2021:

- a) Caracterización de los Usuarios: La siguiente gráfica presenta la distribución por categorías (deportistas, entrenadores y aficionados) de los **43.672** usuarios impactados a corte de diciembre asociados a los trámites de solicitud de uso y permisos temporales de los escenarios deportivos.

Ilustración 6. Caracterización de los usuarios



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De acuerdo con la gráfica anterior se puede concluir que el 76% de los usuarios corresponde a deportistas, seguidos del 17% aficionados y el 7% entrenadores.

- b) Caracterización por disciplina y usuarios: La siguiente tabla presenta la distribución por disciplinas de los usuarios de los escenarios a corte diciembre de 2021.



Tabla 42. Caracterización de usuarios por disciplina

N°	DISCIPLINA	CANT. DE USUARIOS	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL %
1	FUTBOL	13.634	31,22%
2	NATACION	10.765	24,65%
3	TENIS	4.976	11,39%
4	BEISBOL	3.337	7,64%
5	PATINAJE	1.838	4,21%
6	SQUASH	1.835	4,20%
7	ATLETISMO	1.589	3,64%
8	SOFTBOL	1.230	2,82%
9	VOLEIBOL	755	1,73%
10	SUBACUATICA	584	1,34%
11	GIMNASIA	500	1,14%
12	FUTSALA	388	0,89%
13	PESAS	362	0,83%
14	TAEKWONDO	302	0,69%
15	AJEDREZ	293	0,67%
16	BALONCESTO	285	0,65%
17	TENIS DE MESA	269	0,62%
18	KARATE	226	0,52%
19	BALONCESTO EN SILLA DE RUEDAS	104	0,24%
20	FRISBEE	87	0,20%
21	ATLETISMO DISCAPACIDAD	78	0,18%
22	WUSHU	68	0,16%
23	LUCHA OLIMPICA	63	0,14%
24	MICROFUTBOL	39	0,09%
25	JUDO	17	0,04%
26	RUGBY	13	0,03%
27	BALONCESTO SORDOS	12	0,03%
28	BOLOS DISCAPACIDAD VISUAL	10	0,02%
29	VOLEIBOL PLAYA	10	0,02%
30	CANOTAJE	3	0,01%
	TOTAL GENERAL	43.672	100,00%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior se puede concluir que la disciplina con mayor número de usuarios es *Fútbol*, con un **31,22%**, seguido por *Natación* con 24,65% y *Tenis* con 11,39%.



6.2. Mejoramiento y reconstrucción de 43 unidades deportivas

Una de las grandes apuestas del 2021 en materia de infraestructura deportiva fue la adjudicación del proceso de mejoramiento de 43 escenarios, mediante licitación pública LIC-PUB-IDER-003-2021 y contrato N° 496-2021. Vale la pena mencionar que la interventoría corresponde al contrato N° 487-2021 y se adjudicó mediante concurso de méritos CMA-IDER-003-2021. Al término de vigencia 2021, se contaban con 21 Frentes de trabajo abiertos, un avance de pago del 20% y avance de ejecución técnica del 40%.

A continuación, se presentan los cuarenta y tres (43) escenarios priorizados para la realización de mejoramiento y reconstrucción, detallando localidad, barrio, tipo de acciones y avance al cierre de la vigencia:

Tabla 43. Consolidados proyectos de inversión en infraestructura deportiva

ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS						
N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
1	UNIDAD DEPORTIVA COLISEO CHICO DE HIERRO	1	PIE DE LA POPA	Suministro de Reparaciones locativas, muros de Oficina de Recreación y deportes, y de oficina revisión de cuentas. Requiere de impermeabilización tratamiento técnico que elimine toda humedad incluye mano de obra, mantenimiento de batería de baños, cocina/oficina, mantenimiento	Mantenimiento general de extractores industriales, verificación de correas, alineación y rodamiento a bombas, tanque hidroneumático, cajas de distribución, alumbrado, interruptores y tomas, planta eléctrica,	62,10%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				cerramiento perimetral, tarima deportiva - pesas, oficina archivo	equipos de aires acondicionado.	
2	UNIDAD DEPORTIVA COMPLEJO DE RAQUETAS	1	PIE DE LA POPA	Suministro e Instalación de Reparaciones locativas en edificio, demarcación cancha de tenis," Arreglos generales Oficina, pulida, sellado y lacado pisos en madera canchas squash, tanque de reserva de agua, mantenimiento sistema de ingreso puerta principal, cerramiento perimetral, suministro e instalación zona bici, oficina archivo	Mantenimiento general sistema de contraincendios, subestación eléctrica y tablero principal, cajas de distribución, sistema de iluminación principal, aire acondicionado.	19,04%
3	UNIDAD DEPORTIVA ESTADIO JAIME MORON	2	OLAYA HERRERA	Suministro y reparaciones locativas edificio, reparación grietas en Subestación eléctrica y pisos, cerramiento	Mantenimiento y verificación sistema contra incendio, subestación eléctrica,	23,05%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				perimetral, mantenimiento equipo de riego, iluminación, logos IDER, ingreso principal zona occidental, instalación de aviso reglamentación de uso, instalación arena fina acabado, parqueaderos externos.	ascensor, baño camerino, reparación aires acondicionados.	
4	UNIDAD DEPORTIVA DEL COMPLEJO ACUATICO	2	OLAYA HERRERA	Suministro e instalación de impermealización muros externos, puerta convencional, enchape interior piscina, pintura general, instalación avisos de reglamentación, iluminación, cielo raso, zona de bici, señalización pasillos y baños.	Mantenimiento de electrobombas, sistema de clorogás, luces internas y externas, aires acondicionado.	30,59%
5	UNIDAD DEPORTIVA	2	OLAYA HERRERA	Suministro e instalación de cerramiento,	Mantenimiento cuarto de bombas,	24,90%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
	PISTA DE ATLETISMO			reparaciones locativas, instalación de aviso reglamentación de uso, pintura de muros, limpieza de muros y vigas, sistema de riego.	subestación eléctrica, tablero de distribución luces, aire acondicionado.	
6	UNIDAD DEPORTIVA ESTADIO ARGEMIRO BERMUDES	2	OLAYA HERRERA	Impermeabilización de pasillos y placas, reparación locativa edificio - estructura metaliza, mampostería, instalación aviso reglamentación de uso, limpieza de muros y vigas, pintura general, señalética, mantenimiento baños, luminaria, área de juego.	Mantenimiento subestación eléctrica y tablero principal, mantenimiento preventivo y correctivo aires acondicionados.	45,40%
7	UNIDAD DEPORTIVA COLISEO CUBIERTO NORTON MADRID	2	ZARAGOCILLA	Suministro e instalación de puertas metálicas, subestación eléctrica, reparación en paredes, pintura general fachada	Mantenimiento subestación eléctrica, brackers de los tableros de distribución, sistema de	0,0%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				principal, suministro e instalación puerta de acceso, cubierta y canales de recolección de aguas lluvias, mantenimiento zona de gimnasio deportistas.	luces, interruptores, tomas, aire acondicionado.	
8	UNIDAD DEPORTIVA PISTA DE PATINAJE DEL CAMPESTRE	2	EL CAMPESTRE	Suministro y reparaciones locativas, mantenimiento estructuras metálicas cubiertas, impermeabilización de viga canal, mantenimiento capa de rodadura, instalación de reductores de velocidad, sistema cabina de sonido, aviso de reglamentación de uso, señalización institucional, mantenimiento baños.	Mantenimiento y ajustes a los brackers de tableros de distribución eléctrico, mantenimiento a las luces internas y externas.	69,04%
9	UNIDAD DEPORTIVA	2	OLAYA HERRERA	Reparaciones locativas e	Mantenimiento de subestación	57,61%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
	ESTADIO DE BEISBOL ABEL LEAL			impermeabilizaciones, mantenimiento de estructuras metálicas, aplicación de pintura, instalación de aviso de reglamentación de uso, mantenimiento pisos y baños, señalética en pasillos, instalación portón metálico, mantenimiento tubería cuarto de bombas.	eléctrica y tablero principal, mantenimiento preventivo y correctivo a aires acondicionado, planos.	
10	UNIDAD DEPORTIVA COLISEO DE COMBATE	2	OLAYA HERRERA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: peldaños, tapas de registros, zona de bici-parqueadero, pintura, estructura de tableros, señalización, limpieza de muros y vigas, etc.	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cuarto de bombas, luminaria, subestación eléctrica y tablero principal.	33,47%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
11	UNIDAD DEPORTIVA NUEVO BOSQUE TRANSVERSAL 49	1	NUEVO BOSQUE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación, señalización, cerramiento perimetral, puerta peatonal, estructura de juego, terreno de juego.		14,50%
12	UNIDAD CANCHA MULTIPLE MARTINEZ MARTELO	1	MARTINEZ MARTELO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: señalización, cerramiento perimetral, estructuras metálicas, mantenimiento piso cancha.		0,0%
13	UNIDAD CHANCHA MULTIPLE VILLA RUBIA - LA CHARCA	3	VILLA RUBIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, capa rodadura, señalización, iluminación, estructuras metálicas, gravas trituradas.		60,95%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
14	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA BARRIO LA MARIA	2	LA MARIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación de reflectores, señalización, cerramiento perimetral, mantenimiento máquinas biosaludables.		0,0%
15	UNIDAD CANCHA ESTADIO SOFTBOL CHAMBACÚ	1	CHAMBACÚ	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, señalización, cerramiento perimetral, estructuras metálicas, movimiento de tierra.		0,0%
16	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA SAN PEDRO AGUAS CARTAGENA	3	SAN PEDRO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, señalización, cerramiento		0,0%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				perimetral, máquinas biosaludables.		
17	UNIDAD CANCHA MULTIPLE LOS CORALES LATERAL IGLESIA	3	LOS CORALES	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación, señalización, cerramiento lateral, aviso de reglamentación de uso.		0,0%
18	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA BARRIO FREDONIA	2	FREDONIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: césped sintético, máquinas biosaludables, instalación de aviso de reglamentación de uso.		0,0%
19	UNIDAD CANCHA MULTIPLE SANTA MÓNICA	3	SANTA MÓNICA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, estructuras metálicas,		0,0%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				arquerías, señalización, pintura en zona de juego.		
20	UNIDAD CANCHA SINTETICA DEL PIE DE LA POPA	1	PIE DE LA POPA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación, demarcaciones, arreglos generales de oficinas, señalización, mantenimiento de césped.		0,0%
21	UNIDAD DEPORTIVA BESIBOL INFANTIL - JUVENIL - MONO JUDAS	1	PIE DE LA POPA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: señaléticas, césped sintético, conexión agua potable, estructuras metálicas, etc.		0,0%
22	UNIDAD CANCHA MULTIPLE NUEVO BOSQUE SEGUNDA	1	NUEVO BOSQUE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, cerramiento perimetral,		33,16%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
	ETAPA – TIKI TIKI			cerramiento pórticos, capa de rodadura, estructuras metálicas.		
23	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA LOS JARDINES	3	LOS JARDINES	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: biosaludables, césped sintético, aviso de reglamentación de uso.		0,0%
24	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA PORTAL DE LA CORDIALIDAD	2	PORTAL DE LA CORDIALIDAD	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: césped sintético, sistema de iluminación, cerramiento perimetral, señalética, estructuras metálicas.		72,92%
25	UNIDAD DEPORTIVA PATINODROMO DEL PARQUE CENTENARIO	1	CENTRO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: capa de rodadura, sistema de iluminación, señalización, puerta y		0,0%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				careta metálica, pintura.		
26	UNIDAD DEPORTIVA CANCHA MULTIPLE LOS ALMENDROS	2	LOS ALMENDROS	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, capa de rodadura cancha, señalización, mantenimiento estructuras metálicas, luminarias.		0,0%
27	UNIDAD CANCHA MULTIPLE PUERTO REY	1	PUERTO REY	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, mantenimiento muros, capa de rodadura, sistema de iluminación, graderías, estructuras metálicas, etc.		36,66%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
28	UNIDAD DEPORTIVA CANCHA MULTIPLE CHAMBACU (JUNTO A SKATE PARK)	1	CHAMBACÚ	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, capa de rodadura cancha, estructura tableros baloncesto, estructuras metálicas, señalización, etc.		0,0%
29	UNIDAD CANCHA MULTIPLE ARROYO LAS CANOAS	2	ARROYO DE LAS CANOAS	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: capa de rodadura, estructura tableros baloncesto, señalización, sistema de iluminación, cerramiento perimetral, mantenimiento de muros.		0,0%
30	UNIDAD CANCHA MULTIPLE TIERRA BOMBA	1	TIERRA BOMBA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, placa cancha, estructura de juego, señalización,		0,0%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				mantenimiento de muros, arborización, protección para pérdida de balones.		
31	UNIDAD DEPORTIVA CANCHA MULTIPLE HUELLA DE ALBERTO URIBE	3	HUELLAS DE ALBERTO URIBE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, señalización, cerramiento perimetral, mantenimiento de muros, canalización y drenajes, estructuras metálicas.		0,0%
32	UNIDAD CANCHA MULTIPLE PARQUE ARAGUA	3	PASACABALLOS	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema eléctrico, cancha, estructura de juego.		0,0%
33	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA BARRIO LA FLORIDA	3	LA FLORIDA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral,		0,0%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
				señalización, luminaria.		
34	UNIDAD CANCHA MULTIPLE CIUDADELA 2000	3	CIUDADELA 2000	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: maquinas biosaludables, instalación de sistema eléctrico, etc.		0.0%
35	UNIDAD DEPORTIVA DE BARRIO SAN FRANCISCO CAMPO DE SOFTBOL	1	SAN FRANCISCO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema eléctrico, cerramiento perimetral, movimiento de tierra, conexión de agua potable, mantenimiento de rejas, etc.		44,48%
36	UNIDAD CANCHA MULTIPLE ALAMEDA LA VICTORIA	3	ALAMEDA LA VICTORIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: capa de rodadura, señalización, pintura, cerramiento perimetral, luminaria.		79,89%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
37	UNIDAD CANCHA MULTIPLE EL SOCORRO PLAN 500 A	3	EL SOCORRO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, señalización, sistema eléctrico, etc.		77,93%
38	UNIDAD SOFTBOL DE ARROYO GRANDE	2	ARROYO GRANDE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, mantenimiento pozo séptico, cerramiento back stop, campo, etc.		0%
39	UNIDAD CANCHA MULTIPLE ROSEDAL	3	ROSEDAL	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, luminaria, señalización, suministro de placa, instalación de aviso de reglamentación de uso.		0%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
40	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA NVO BOSQUE 3a y 4a ETAPA	1	NUEVO BOSQUE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento superior, señalización, mantenimiento de césped sintético.		0%
41	UNIDAD SKATE PARK	1	CHAMBACÚ	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, pintura, señalización, luminaria, mantenimiento de máquinas biosaludables.		12,10%
42	CANCHA MULTIPLE UNIDAD DEPORTIVA OLAYA HERRERA SECTOR CENTRAL CALLE COLOMBIA	2	OLAYA HERRERA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: montaje de suelo, graderías, placas deportivas, cerramiento, luminarias, urbanismo, luminarias, etc.		29,95%



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS						
N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES		AVANCE
				LOCATIVA	ELÉCTRICA	
43	ESTADIO DE SOFTBOL VILLARUBIA – LA CHARCA COLOMBIA	2	VILLA RUBIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: montaje de suelo, graderías y dugouts, cerramiento, luminarias, urbanismo, etc.		38,87%

Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura IDER

6.3. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva

A continuación, se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva a corte septiembre de 2021:

Tabla 44. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA



Inicio de obras de mejoramiento en el campo de béisbol menor del barrio Martínez



La unidad deportiva estadio de softbol, conocida como “La Charca Colombia en el barrio Villa Rubia será intervenida para lograr su recuperación.



Reunión con la JAC y Asociación de Vecinos de Blasdelezo para escuchar las necesidades del Campo de Softbol de Blasdelezo.



En colaboración con el EPA, recuperamos las zonas verdes del coliseo de Flor del Campo con la siembra de 24 árboles

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

7

Conclusiones





7. CONCLUSIONES

A continuación se presentan las principales acciones y resultados obtenidos durante la vigencia 2021, a corte 31 de diciembre:

- a. El presupuesto inicial aprobado para el Instituto correspondiente a la vigencia 2021 es de **\$33.535,83** millones de pesos. Incluyendo \$1.000 millones para el saneamiento fiscal.
- b. El presupuesto asignado para los gastos de funcionamiento del Instituto corresponde a \$ 5.773,04 millones de pesos. A corte de diciembre se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a **\$ 5.062,35** millones de pesos, lo que representa el **87,69%** de los recursos apropiados para este concepto.
- c. A corte de diciembre se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a **\$ 18.569,33** millones de pesos, lo que representa el **84%** de los recursos apropiados para este concepto.
- d. Las incorporaciones realizadas a corte diciembre corresponden a **\$7.116,36** millones de pesos, incluyendo los recursos asociados al Convenio con el Ministerio para el fortalecimiento del Programa de Hábitos y Estilos de Vida Saludable y el Convenio con el Ministerio del Deporte para la ejecución de los Juegos Intercolegiados 2021.
- e. Al cierre de la vigencia 2021 se reflejan las reducciones aprobadas mediante Decreto N°0993 del 14 de septiembre de 2021, equivalentes a **\$ 11.736,39** millones de pesos.
- f. De lo anterior se puede concluir que el presupuesto de inversión presenta una reducción del **-17%** frente a la apropiación inicial de la vigencia, pasando de **\$26.762,79** a **\$22.142,76** millones de pesos.
- g. A corte de diciembre de 2021, se observa que la ejecución de ingresos es de **\$25.963,14** millones de pesos, correspondientes al **89,19%** con relación a la apropiación definitiva.
- h. Mediante el Proyecto de acuerdo No. 087-2021 el Concejo Distrital aprobó el saneamiento fiscal parcial del Instituto de Deporte y Recreación- IDER- para la vigencia 2021, por un monto de **\$ 996,54**. Estos recursos fueron destinado al pago de compromisos vencidos correspondientes a las vigencias 2017, 2018 y 2019; específicamente a los adquiridos con organismos deportivos (14 clubes y ligas y 2 Bienes y Servicios). Al cierre de la vigencia se realizó el pago de catorce (14)



- obligaciones por la suma total de \$ 959,28, cifra que corresponde al 96,26% del valor total del Convenio, quedando pendiente por pagar la suma \$ 37,2 millones.
- i. En el reporte de Plan de Acción consolidado, el avance técnico a corte diciembre corresponde a **83%**. Así mismo, se registra una ejecución financiera de **\$ 18.569,33** millones de pesos, equivalente al **84%** sobre el total de recursos aprobados para la ejecución de los proyectos de inversión.
 - j. Para la vigencia 2021, el Instituto contó con una nueva fuente de financiación denominada “Tasa Prodeporte y recreación” con un valor aproximado de \$14.545,00 millones de pesos. Como resultado del proceso de revisión, evaluación y análisis de la situación de recaudo desde las diferentes entidades distritales fue aprobada mediante Decreto N° 0993 de 14 de septiembre de 2021 la reducción presupuestal del valor inicial apropiado para esta fuente. De lo anterior, se observa que la reducción del presupuesto para la fuente Tasa pro Deporte y recreación de la vigencia 2021 es de **-\$ 11.736,39** millones de pesos, es decir un **-80%** frente a la apropiación inicial.
 - k. Al cierre del año 2021, se registró un déficit de caja por el bajo recaudo de la Tasa Pro Deporte por valor de **\$309,1** millones de pesos, correspondiente a cuentas por pagar a contratistas de prestación de servicios profesionales del Instituto que deberán ser canceladas en el año 2022.
 - l. A corte de 30 de noviembre se presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un aumento de los activos equivalente a **\$5.037,14** millones de pesos, lo que representa una variación porcentual de **62,76%**. Así mismo se evidencia la disminución de **-14,19%** del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de **-\$730,00** millones de pesos en la vigencia 2020 a **\$5.549,75** millones de pesos para noviembre del 2021.
 - m. El Estado de Resultados del Instituto presenta un balance positivo registrando un excedente operacional de **\$3.917,50** millones de pesos para la vigencia 2021. Así mismo, se evidencia un reporte positivo en el resultado del ejercicio del IDER correspondiente a **\$3.708,11** millones de pesos. No obstante, la variación respecto de la vigencia anterior es negativa en **-0,33%** para el excedente operacional y de **-2,45%** para el resultado del ejercicio.
 - n. Al analizar los indicadores financieros se observa que el IDER ha mejorado su estado financiero con respecto a la vigencia anterior. Esto se evidencia en el aumento de la liquidez, la disminución del nivel de endeudamiento y la recuperación del capital de trabajo, este último indicador pasó de ser negativo en 2020 a ser positivo en 2021.



- o. En el proceso de identificación y caracterización de los procesos y procedimientos del IDER, se han determinado **13 procesos** y **44 procedimientos**, enmarcados en el ciclo PHVA - planear, hacer, verificar y actuar, en donde se definen para cada una de estas etapas del ciclo, los proveedores ya sea una entidad o un proceso interno del IDER, unas entradas, las actividades que se realizan en cada etapa, unas salidas y unos clientes ya sea una entidad o proceso interno que reciba la salida. Vale la pena anotar que, **3 procesos** están pendientes de caracterización.
- p. En el marco de las jornadas de atención a la comunidad denominadas "Entre Tiempo: hora de escucharte", con corte de diciembre 31 de 2021, la directora del Instituto Distrital de Deporte y Recreación -IDER ha atendido un total de **158 personas**. Entre las personas atendidas se encuentran representantes de ligas y clubes deportivos, de la iglesia, fundaciones, juntas de acción comunal, ediles, líderes y lideresas, y periodistas. En total se han adelantado **125 sesiones**.
- q. Luego de la realización del proceso de auditoría realizado desde la Oficina de Control Interno de la entidad, se ha otorgado una calificación de 95 sobre 100, lo que indica que el Sistema de Control Interno del IDER, está presente, y funcionando correctamente, por tanto, es efectivo.
- r. Uno de los índices verificados es el correspondiente a *transparencia y de acceso a la información pública*, el cual presenta un resultado positivo; puesto que pasó de un índice de **42.7%** en el II semestre de 2019, a un indicador de **81.13%** en el I semestre de 2020. En el II semestre de 2020, el índice de transparencia aumento a **96.8%**, y en el I semestre de 2021, el indicador de transparencia fue de **97.4%**. Al cierre de la vigencia, correspondiente al II semestre de 2021 se registra un indicador de **100%**.
- s. Con relación a los escenarios deportivos se registra un impacto de **243.673** personas que hacen uso y disfrute de los espacios para la práctica y disfrute del deporte. Como medida de seguimiento se realizó el control estadístico de los permisos de usos autorizados y los beneficiarios impactados, obteniéndose los siguientes resultados: De los **43.672 usuarios** registrados en los formatos de permisos, el 76% corresponde a deportistas, seguidos del 17% aficionados y el 7% entrenadores. Así mismo, se observa que la disciplina con mayor número de usuarios es Fútbol, con un 31,22%, seguido por Natación con 24,65% y Tenis con 11,39%.
- t. Una de las grandes apuestas del 2021 en materia de infraestructura deportiva fue la adjudicación del proceso de mejoramiento de 43 escenarios. Al término de vigencia 2021, se contaban con 21 Frentes de trabajo abiertos, un avance de pago del 20% y avance de ejecución técnica del 40%. La entrega física de la obra se proyecta para el primer trimestre de 2022.



- u. Para la vigencia 2021, el equipo de planta del IDER estuvo conformado por 25 cargos, de los cuales 24 están ocupados y 1 se encuentra vacante, el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.

- v. El IDER registra un Índice de Desempeño Institucional de **97.2** puntos sobre la gestión de la vigencia 2020, la más alta calificación en el Índice de Desempeño Institucional sobre 100 posibles, lo cual significa un mejoramiento de **37.2** puntos respecto de la vigencia 2019 que fue de 60.2 puntos. Esta calificación ubica al Instituto muy por encima del promedio registrado por el grupo par. Así mismo, se *ubica por encima de todas las entidades públicas del orden Distrital y entre las 20 primeras de 4.943 en todo el país.*

VIVIANA LONDOÑO MORENO

Directora General

Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER

Elaboró: Elisa Barcenás – Asesora externa de Planeación IDER