



INFORME DE GESTIÓN

SEPTIEMBRE DE 2021





TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	8
2. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE SEPTIEMBRE DE 2021.....	10
2.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos	10
2.1.1. <i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”</i>	11
2.1.2. <i>Registro Fotográfico del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”</i>	12
2.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”	14
2.2.1. <i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”</i>	15
2.2.2. <i>Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”</i>	17
2.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”	18
2.3.1. <i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”</i>	19
2.3.2. <i>Registro Fotográfico del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”</i>	20
2.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	21
2.4.1. <i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable</i>	22
2.4.2. <i>Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable</i>	23
2.5. Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	24
2.5.1. <i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”</i>	26
2.5.2. <i>Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”</i>	27
2.6. Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.....	28
2.6.1. <i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte</i>	29



2.6.2.	<i>Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte</i>	31
2.7.	Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.	32
2.7.1.	<i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos</i>	33
2.7.2.	<i>Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos</i>	34
2.9.	Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción a corte septiembre de 2021	42
3.	PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN DE PLAN DE ACCIÓN PARA EL CIERRE DE LA VIGENCIA 2021	46
3.1.	Proyección de la contratación para la ejecución de las metas de Plan de Acción	46
3.2.	Proyección de la ejecución de las metas de Plan de Acción	50
3.3.	Proyección de la ejecución presupuestal de los recursos asociados al Plan de Acción	60
4.	COMPONENTE FINANCIERO	62
4.1.	Ejecución presupuestal a septiembre de 2021	62
4.1.1.	<i>Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte septiembre de 2021</i>	62
4.1.2.	<i>Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte septiembre de 2021</i>	65
4.1.3.	<i>Ejecución presupuestal totalizada a corte septiembre de 2021</i>	67
4.1.4.	<i>Informe de Ingresos a corte septiembre de 2021</i>	67
4.2.	Estado de situación financiera a agosto de 2021	69
4.3.	Estado de Resultados a agosto 31 de 2021	70
4.4.	Indicadores financieros a corte agosto 31 de 2021	71
4.5.	Análisis Impacto del comportamiento de la Tasa Pro Deporte y Recreación	71
5.	COMPONENTE JURÍDICO	76
1.1.	Ejecución contractual a septiembre 30 de 2021	76
5.1.1.	<i>Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.</i>	76
5.1.2.	<i>Contratación de bienes y servicios</i>	77



5.2.	Balance de PQRSD 2021	87
5.3.	Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a corte de 30 de septiembre de 2021.....	88
5.4.	Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a septiembre 2021	93
6.	COMPONENTE ADMINISTRATIVO.....	96
6.1.	Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a septiembre 30 2021.....	96
6.2.	Procesos y procedimientos del Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER	98
6.2.1.	Matriz de procesos y procedimientos.....	98
6.2.2.	Consolidado de los avances en el plan de trabajo Procesos y procedimientos	102
6.2.3.	Mapa de procesos IDER.....	103
6.3.	Descripción y avances de la estrategia comunicacional a septiembre 2021	104
6.4.	Relación de planta de personal	107
6.5.	Actividades asociadas a la Junta Directiva	110
6.6.	Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva....	111
6.7.	Reporte de los procesos de Control Interno	112
6.8.	Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo	113
7.	COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	115
7.2.	Gestión de recursos de inversión para escenarios deportivos	118
7.3.	Mejoramiento y reconstrucción de 43 unidades deportivas	118
7.4.	Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva	130
8.	CONCLUSIONES.....	132

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1.	Reporte de avance de indicadores del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos	11
Tabla 2.	Consolidado de Avances del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	12
Tabla 3.	Registro Fotográfico Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”	13
Tabla 4.	Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	15
Tabla 5.	Consolidado de Avances del Programa “Deporte Asociado “Incentivo con-sentido”	16
Tabla 6.	Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”	17



Tabla 7. Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario _____	19
Tabla 8. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente" _____	20
Tabla 9. Registro Fotográfico Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente" _____	20
Tabla 10. Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable. _____	22
Tabla 11. Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable _____	23
Tabla 12. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable _____	23
Tabla 13. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria "Recréate Cartagena" _____	26
Tabla 14. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria "Recréate Cartagena" _____	26
Tabla 15. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria "Recréate Cartagena" _____	27
Tabla 16. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte _____	29
Tabla 17. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte _____	30
Tabla 18. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte _____	31
Tabla 19. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos _____	33
Tabla 20. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos _____	34
Tabla 21. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos _____	35
Tabla 22. Consolidado Plan de Acción a corte septiembre 2021 _____	36
Tabla 23. Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2021 _____	42
Tabla 24. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte septiembre de 2021 _____	62
Tabla 25. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte septiembre de 2021 _____	65
Tabla 26. Ejecución presupuestal totalizada _____	67
Tabla 27. Informe de Ingresos a corte septiembre de 2021 cifra en millones de pesos _____	67
Tabla 28. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021 _____	69
Tabla 29. Estado de Resultados comparativo 2020 - 2021 _____	70
Tabla 30. Indicadores financieros comparativo agosto 2021 - agosto 2020 _____	71
Tabla 31. Comparativo recursos financieros contratación 2019 – 2021 (cifras millones de pesos) _____	76
Tabla 32. Consolidado Relación de Contratos de Bienes y Servicios _____	77
Tabla 33. Relación Detallada de Contratos de Bienes y Servicios _____	77
Tabla 34. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo _____	89
Tabla 35. Relación de trámites tutelares _____	92
Tabla 36. Consolidado clubes deportivos _____	94
Tabla 37. Comparativo de registros en Redes Sociales _____	105
Tabla 38. Relación de Planta de Personal - IDER 2021 _____	107
Tabla 39. Consolidado de Relación de Planta de Personal _____	110
Tabla 40. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo _____	113
Tabla 41. Caracterización de usuarios por disciplina _____	116
Tabla 42. Consolidados proyectos de inversión en infraestructura deportiva _____	118



Tabla 43. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva _____ 130

LISTADO DE ILUSTRACIONES

<i>Ilustración 1. Resultados generales 2020</i>	97
<i>Ilustración 2. Mapa de procesos IDER</i>	103
<i>Ilustración 3. Avance en Transparencia a corte junio 2021</i>	112
<i>Ilustración 4. Caracterización de los usuarios</i>	115
<i>Ilustración 5. Comportamiento mensual de uso de escenarios</i>	117

1

Introducción





1. INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación - IDER, es una entidad descentralizada del Orden Distrital, con autonomía administrativa y patrimonio independiente, responsable de promover la recreación, el deporte, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre como mecanismo de inclusión y desarrollo social en el Distrito de Cartagena de Indias.

Con el presente documento, el IDER realiza informe de Gestión de la vigencia 2021 a corte 30 de septiembre. Así mismo, contribuye en el fortalecimiento de la transparencia, la generación de información, los controles sobre el desempeño y la gestión de las entidades públicas en la ciudad.

En este orden de ideas, en primera instancia se presenta los avances obtenidos al corte de 30 de septiembre en la ejecución del Plan de Acción, detallando las acciones para cada uno de los siete (7) programas en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2020 – 2023 “Salvemos juntos a Cartagena” y la línea estratégica de *Deporte y Recreación para la Transformación Social*. El siguiente capítulo describe las acciones proyectadas para el cierre de la vigencia en materia de plan de acción y contrataciones. Seguidamente, se describe el componente financiero, en particular la ejecución presupuestal, ingresos y principales indicadores financieros.

Luego, se presenta el componente jurídico, en donde se describen los principales avances en materia de contratación, defensa jurídica y demás acciones del área. Posteriormente, se desarrolla el componente administrativo, presentando las acciones más relevantes. El siguiente capítulo registra los avances obtenidos con relación a la infraestructura deportiva. Para finalizar, se presentan las conclusiones generales.

2

Reporte del plan de acción 2021 a corte septiembre de 2021





2. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE SEPTIEMBRE DE 2021

A continuación, se presentan los resultados reportados en el Plan de Acción, a corte febrero de la presente vigencia, de los siete (7) programas desarrollados en el Instituto, los cuales son:

- La Escuela y el Deporte son de Todos
- Deporte Asociado “Incentivos –con Sentido”
- Deporte Social y Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”
- Hábitos y Estilos de Vida Saludable
- Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”
- Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física, y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el distrito de Cartagena de Indias.
- Administración, mantenimiento, adecuación, mejoramiento y construcción de escenarios deportivos.

2.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos

Este programa tiene como objetivo brindar a los niños, niñas y adolescentes un programa estructurado de formación en cualquier disciplina deportiva para su adecuada evolución en el plano técnico, físico y psicológico, con el fin de llevarlos a las etapas superiores de rendimiento, con los resultados esperados. Además, busca motivar a todas las personas a practicar el deporte para el desarrollo integral y el mejoramiento de la calidad de vida.

Su desarrollo incluye la realización torneos o eventos al interior de las instituciones educativas y universidades en el distrito de Cartagena de Indias, en procura de que los niñas, niños y adolescentes se diviertan, se integren, aprendan a cuidar y mejorar su capacidad física, eleven su autoestima, creen hábitos saludables y desarrollen diversas habilidades. Este programa se desarrolla en articulación con la Secretaría de Educación y las Instituciones Educativas del Distrito.

Incluye el desarrollo de dos (2) proyectos:

- a) Desarrollo de la Escuela de Iniciación y formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias.
- b) Fortalecimiento del deporte estudiantil mediante la implementación de los Juegos Intercolegiados y universitarios en el distrito de Cartagena de Indias.

A corte de septiembre de 2021 se han realizado las siguientes acciones:

- Se tiene un cumplimiento de la meta de niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación con un total de inscritos de 6.981.



- Se cuenta con 51 núcleos en las comunidades de la ciudad para la masificación de la práctica del deporte. En el mes de septiembre se dio apertura a un nuevo núcleo ubicado en el barrio Villa Estrella con 110 inscritos.
- Se está trabajando en la reestructuración del programa de Escuela de Iniciación y Formación Deportiva – EIFD en los diferentes ejes temáticos, se proyecta la apertura de una nueva etapa de perfeccionamiento que correspondería a las edades de 14 a 18 años, con el fin de tener una oferta que permita dar mayor continuidad a los procesos formativos. Lo anterior mediante la creación de perfiles y roles de los docentes que dirigirán este perfeccionamiento.
- Una de las principales estrategias desarrolladas para promover la participación en los Juegos Intercolegiados 2021 es la divulgación en las diferentes instituciones educativas de la ciudad, contándose con la participación de 165 instituciones, de las cuales 70 son oficiales y 95 son no oficiales. En total se tiene inscritos 1.496 deportistas. A su vez, los deportistas se dividen en 23 disciplinas que corresponden a deportes convencionales y 3 disciplinas de deporte no convencional.
- Para la realización de los juegos intercolegiados se realizó una programación para este año dividida en deporte en conjunto y deporte individual, definiendo escenarios deportivos específicos y el calendario de los encuentros. Los juegos inician desde el 11 de octubre hasta el 29 octubre.

2.1.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”

A continuación, se presenta el reporte de avance de indicadores del Programa, consolidando los resultados de cada uno de los proyectos:

Tabla 1. Reporte de avance de indicadores del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se incrementará a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación	4.400	6.981	100%
Se incrementarán a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias	50	51	100%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se mantendrán en 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades	10.176	1.475	14%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 2. Consolidado de Avances del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

NOMBRE DEL PROGRAMA	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS
% AVANCE TÉCNICO	71%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.558.775.296
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 700.000.000
INCORPORACIONES	\$ 144.055.766
REDUCCIONES	\$ 3.285.391.400
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 3.117.439.662
EJECUCION TOTAL	\$ 2.190.729.232
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 94%	\$2.049.303.800
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 6%	\$141.425.432
% AVANCE FINANCIERO	70%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.1.2. Registro Fotográfico del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

Tabla 3. Registro Fotográfico Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA “LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS”



Atleta del ciclo de perfeccionamiento de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva-EIFD



Torneo Regional de gimnasia artística



Chequeo selectivo de levantamiento de pesas para Selección Bolívar



Práctica deportiva de énfasis en baloncesto de la Escuela de Iniciación Deportiva



Práctica deportiva núcleo de la EIFD ubicado en el corregimiento de Santana



Práctica deportiva de énfasis en fútbol de la Escuela de Iniciación Deportiva

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



2.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”

Este programa tiene como objetivo brindar apoyos a deportistas, clubes, ligas, federaciones y otras organizaciones deportivas, para posicionarse como actores locales del sistema deportivo y hacer de Cartagena de Indias un Distrito campeón.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Consolidación del sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros.

Al corte de septiembre de 2021 fueron realizadas las siguientes acciones:

- Se otorgaron 261 estímulos a atletas de altos logros, futuras estrellas del deporte convencional y paralímpico. Esta meta fue superada debido a que el objetivo era otorgar estímulos a 144 atletas. En cuanto a la distribución del recurso económico, en total el apoyo otorgado a los deportistas fue de \$996.744.245,59
- Se celebró proceso de selección abreviada a través de la Bolsa Mercantil (Operación No 44410913) para la compra de uniformes e implementación deportiva por \$576 millones. Se incluyen en este proceso los estímulos en especie de la convocatoria de organismos deportivos 2020 y 2021, los cuales están en fabricación y se proyecta su entrega a los 104 organismos deportivos, entre clubes y ligas, beneficiados con estas convocatorias.
- Hasta la fecha de este informe se realizaron y/o se apoyaron 35 eventos deportivos, entre los cuales se encuentran los siguientes:
 - Se realizó el Primer Campeonato de Gimnasia Artística Femenina para entrenadores y deportistas en el Coliseo de Combate. En este evento participaron 38 deportistas.
 - Se realizó en el Estadio de Beisbol Abel Leal Díaz el Intercambio Departamental de Academias de Beisbol en el que participaron 100 deportistas.
 - Se realizó Valida Nacional de Squash y Plan avanzado de Desarrollo en el Complejo de Raquetas.
 - En el Estadio Jaime Morón se llevó a cabo el Encuentro amistoso de Fútbol Selección Colombia sub-20 vs Real Cartagena con la participación de 40 deportistas.
 - En el Coliseo Northon Madrid se llevó a cabo el Campeonato de Voleibol Femenino para Deportistas y Entrenadores con la participación de 80 deportistas.
 - Se realizó el Primer Campeonato Costa Caribe de Rugby Subacuático en el Complejo Acuático con la participación de 40 deportistas.
 - Se realizó el Torneo Nacional de Tenis Grado 3 – Bolívar en el Complejo de Raquetas con la participación de 139 deportistas.



- Se realizó el Campeonato Regional Costa Caribe de Levantamiento de Pesas en el Gimnasio Chico de Hierro con la participación de 32 deportistas.
- Se realizó en Cartagena y sus corregimientos el Torneo de Fútbol Menor Copa IDER – Real Cartagena – Liga de Fútbol de Bolívar.
- En el Coliseo Bernardo Caraballo y en el Coliseo de Combate se realizó la Clínica Internacional de Baloncesto con la participación de 56 deportistas.
- En el Coliseo Bernardo Caraballo y Coliseo de Combate se realizó el Torneo Internacional de Baloncesto “Copa Álvaro Teherán” con la participación de 270 deportistas.
- En el Coliseo Northon Madrid se desarrolló el Festival de Voleibol Femenino en categorías menores con la participación de 210 deportistas.
- En el Coliseo de Combate se llevó a cabo el XVIII Torneo Regional de Gimnasia Artística con la participación de 131 deportistas.
- En el Complejo Acuático Jaime González J. se llevó a cabo el Encuentro de Natación para deportistas en condición de discapacidad con la participación de 55 deportistas.

2.2.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

A continuación, se presenta el reporte de avances de indicadores de Plan de Desarrollo en los que contribuye este proyecto:

Tabla 4. Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se otorgarán 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	51	51%
Se impactarán 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1.000	0	0%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 576 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico	144	261	100%
Se apoyarán 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional a realizarse en el Distrito de Cartagena de Indias	5	20	100%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 5. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Asociado "Incentivo con-sentido"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"
% AVANCE TÉCNICO	63%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.020.975.672
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ - 1.104.030.000
INCORPORACIONES	\$ 911.565.790
REDUCCIONES	\$ 1.895.970.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 2.932.541.462
EJECUCION TOTAL	\$ 2.149.365.470
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 32%	\$ 695.401.900
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 68%	\$ 1.453.963.570
% AVANCE FINANCIERO	73%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.2.2. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”:

Tabla 6. Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON-SENTIDO”



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON- SENTIDO”



Registro fotográfico programa deporte asociado, seleccionados convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.



Convocatorias públicas PADAL Y PAFID 2021.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”

Este programa tiene como objetivo promover el desarrollo humano y la integración de la ciudadanía desde diferentes modalidades y disciplinas deportivas, destacando la importancia del ser humano y la colectividad como centro fundamental, al tiempo que se contribuye a la construcción de identidad, personalidad, desarrollo cognitivo, motriz, emocional, la construcción de territorio y fortalecimiento del tejido social de los grupos etarios y poblacionales.

Dentro de este programa realizaremos eventos o torneos deportivos y recreativos como: Juegos para personas con discapacidad, Juegos Carcelarios y Penitenciarios, Juegos Comunales, Actividades Predeportivas y Juegos Tradicionales de la Calle, Juegos Afros, negro, Palenqueros, raizales e Indígenas, Juegos Corregimentales, Torneos de Integración Comunitaria, Torneos deportivos para Jóvenes en Riesgo, Habitantes de Calle, LGTBIQ+ y otras en situación de vulnerabilidad.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Integración Comunitaria a través del Deporte como Herramienta para la inclusión Social desde los diferentes enfoques Poblacionales.

A corte de septiembre de 2021 fueron realizadas las siguientes acciones:

- En cuanto a los inscritos a los diferentes torneos se tienen que existen 1.330 inscritos a los juegos corregimentales, 1.525 inscritos en los juegos comunales, 816 inscritos a los juegos afro, raizales, negros y palenqueros, 500 inscritos en los juegos



indígenas, 1.348 inscritos a los juegos carcelarios y 504 inscritos a los juegos de personas en situación de discapacidad. Debido a la pandemia del COVID -19 y a las medidas implementadas para su mitigación se ha visto afectado las metas de este programa.

- Desde el mes de mayo se vienen adelantado campañas de socialización y capacitación para iniciar con los procesos de iniciación de las inscripciones a los diferentes juegos comunitarios (10 campañas). En el mes de julio se desarrollaron 6 campañas de socialización y capacitación para el alistamiento de las inscripciones. Durante el mes de agosto se desarrollaron 6 socializaciones y capacitaciones para la recepción de las planillas de inscripción a los juegos. Durante el mes de septiembre se realizaron 2 socializaciones para la entrega de los carnets de los delegados.
- Se celebro Convenio Interadministrativo 001-2021 entre el IDER y el IDERBOL en el que se busca aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre las dos entidades encaminados al fortalecimiento del deporte social comunitario bajo la ejecución de objetivos comunes en el marco de sus programas y proyectos, a través de la realización de las siguientes estrategias: realización de torneo de juegos corregimentales; comunales; afro, raizales, negros y palenqueros; indígenas; carcelarios; y de personas en situación de discapacidad. En el que se beneficiaran 6.043 participantes distribuidos entre los diferentes eventos. El valor de los aportes del IDERBOL es de \$300.000.000 y del IDER por valor de \$689.741.000; para un total de \$989.741.000.

2.3.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores.

Tabla 7. Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se incrementarán a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión	62.418	3.950	6%
Se realizarán 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5	0	0%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 8. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO
% AVANCE TÉCNICO	3%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.675.248.338
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
INCORPORACIONES	\$ 0
REDUCCIONES	\$ 1.000.000.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 1.675.248.338
EJECUCION TOTAL	\$ 1.246.586.121
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 40%	\$ 501.729.000
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 60%	\$ 744.857.121
% AVANCE FINANCIERO	74%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.3.2. Registro Fotográfico del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente":

Tabla 9. Registro Fotográfico Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA "DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"



Primer Festival de Par Natación



Torneo Festival de Voleibol Sentado en el Coliseo Norton Madrid

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA "DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"



Visitas a corregimientos para preparación de los Juegos del Retorno 2021.



Acompañamiento en la Inauguración de los Juegos Deportivos Ancestrales de la Isla de Barú.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

Este programa tiene como objetivo brindar a la comunidad la forma de aprender y desarrollar acciones y estrategias que se incorporen al quehacer diario para que su cuerpo y mente estén en forma durante todo el proceso de vida. Para apoyar este programa realizaremos actividades como: Madrúgale a la Salud, Noches saludables, Joven Saludable, Empresa Saludable, Centros Penitenciarios y Carcelarios, Caminante Saludable, Centro de Acondicionamiento Físico – CAF, Actívate Gestante, Persona Mayor.

El ejercicio y la actividad física son elementos preventivos y en muchas ocasiones terapéuticos que permitirán coadyuvar en unión con otros hábitos de vida sana una mejor sociedad, más sana, fuerte y saludable. Este programa se desarrolla de manera articulada con el Departamento Administrativo de Salud Distrital – DADIS y su programa: “Vida saludable y Condiciones No Transmisibles”

Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se presentan a continuación:

- a) Transformación de hábitos para la generación de Entornos saludables en el Distrito de Cartagena de Indias.
- b) Mejoramiento de los Estilos de Vida mediante la Promoción Masiva de una Vida Activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena.
- c) Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias.



A corte de septiembre se han realizado las siguientes acciones:

- Implementación de las estrategias “Actívate Running y Caminante Saludable, la cuales buscan mejorar la condición física por medio de la practica regular de correr y caminar. En lo que va del año se han beneficiado 793 personas con 9 eventos de concentración Boca grande 3k, Training Manga 4k, Training popa, Ruta del mar 3k Parque de la Marina, Running crespo 4k Hotel Corales de Indias, Running Centro Histórico Las Bóvedas 5k, Running viaducto – playa azul 5k y 3k, Rio de Atletas 3k 5k y 8k, Actívate Running Centro Histórico Plaza de la Aduana 3k 6k y 9k Mi centro es Cartagena).
- Realización de eventos de promoción y eventos de concentración, en el marco de las estrategias: Madrúgale a la Salud, Noches Saludables, Caminante Saludable, Actívate Running y Joven Saludable. Con estos espacios se busca promover la socialización y convocatoria de los ciudadanos para la vinculación a la oferta institucional en materia de actividad física. A la fecha de corte del informe se han realizado 53 eventos de concentración y de promoción para un total de 3.743 personas beneficiadas.

2.4.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación, se presenta el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 10. Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se incrementarán a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física.	10.991	22.400	100%
Se incrementarán a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	16.874	609	4%
Se realizarán 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	5	3	60%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 11. Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

NOMBRE DEL PROGRAMA	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE
% AVANCE TÉCNICO	55%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.560.973.708
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 125.000.000
INCORPORACIONES	\$ 92.450.000
REDUCCIONES	\$ 948.702.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 1.829.721.708
EJECUCION TOTAL	\$ 1.706.371.500
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 99,8%	\$ 1.703.706.000
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0,2%	\$ 2.665.500,00
% AVANCE FINANCIERO	93%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.4.2. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable:

Tabla 12. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE

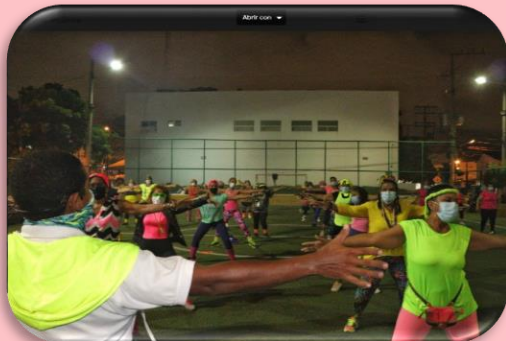


Carrera 3k, 5k y 8k: Un Río de atletas.



Celebración del mes de la persona mayor en los puntos de actividad física

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HáBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE



Celebración del mes de la persona mayor en los puntos de actividad física



Jornada de Actividad física en centro comercial



Celebración del mes de la persona mayor en los puntos de actividad física



Primera salida de la Caminata 5k por la salud organizada por IDER.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.5. Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena

Este programa tiene como objetivo dinamizar el desarrollo social y proporcionar espacios de encuentro a los cartageneros a través de actividades recreativas que promuevan el esparcimiento, aprovechamiento del tiempo libre, la integración familiar, social y comunitaria. Desarrolla actividades como: VAS – Vías Recreativas, Festival Internacional de la Cometa, Campamentos Juveniles, Escuela Recreativa, Recreación para todos (Cartagena es de los niños, Cartagena es de todos y Vacaciones Recreativas), Playas Recreativas, entre otras. Lo anterior, con el fin de generar un impacto positivo sobre la realidad sociocultural de la comunidad cartagenera.



Incluye el desarrollo de cuatro (4) proyectos, los cuales se describe a continuación:

- a) Implementación de la estrategia "Escuela Recreativa" para fortalecer las capacidades emocionales y motrices de la primera infancia en el Distrito de Cartagena de Indias.
- b) Implementación del programa Nacional "campamentos Juveniles" en el Distrito de Cartagena.
- c) Aprovechamiento del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria en el Distrito de Cartagena de Indias.
- d) Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria mediante el aprovechamiento y uso del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de septiembre se han realizado las siguientes acciones:

- Implementación de las "Ciclovías dominicales" con el objetivo de fortalecer los hábitos y estilos de vida saludable a través del aprovechamiento del espacio público, para ello se habilita un tramo de 6 kilómetros de la avenida Pedro de Heredia, ida y regreso desde el CAI María Auxiliadora hasta el Súper Centro Comercial Los Ejecutivos. En lo corrido del año se han realizado 3 Ciclovías (22 de agosto, 12 y 26 de septiembre) con un total de 2.774 personas beneficiadas.
- Realización de las jornadas denominadas "Pista de habilidades" cuyo objetivo es a través de la recreación poner a prueba las destrezas en la conducción segura de la bicicleta y brindar asesoría para el fortalecimiento de habilidades en el uso de la bicicleta como vehículo. Se han realizado 26 pistas de habilidades del 2 de Junio al 30 de Septiembre de 2021, beneficiando a 1.373 personas.
- Implementación de las "Estaciones Recreativas" a través de la cual se busca ampliar el conocimiento sobre el beneficio de la recreación a través del juego para potencializar la consolidación de la propia identidad y sentido de pertenencia. Este año en la localidad 1, se han realizado 44 actividades, beneficiado a 2.220 personas, en la localidad 2, con 46 actividades hemos beneficiado a 1.817 y en la localidad 3, con 51 actividades se lograron impactar a 2.995. Esto nos arroja un total de 141 estaciones recreativas con una población de 7.032 beneficiados.



2.5.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 13. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se atenderán a 24.984 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias	21.415	24.564	100%
Se incrementarán a 22.999 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	19.714	1.497	8%
Se realizarán 17 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	5	4	80%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 14. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

NOMBRE DEL PROGRAMA	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"
% AVANCE TÉCNICO	63%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 3.509.611.128
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
INCORPORACIONES	\$ 164.638.299
REDUCCIONES	\$ 1.900.600.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 1.773.649.427

NOMBRE DEL PROGRAMA	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"
EJECUCION TOTAL	\$ 1.155.093.044
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 82%	\$ 944.114.060
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 18%	\$ 210.978.984
% AVANCE FINANCIERO	65%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.5.2. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”:

Tabla 15. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA



Ciclovía recreativa con el Colegio Naval de Crespo.



Jornada de playa recreativa en Marbella realizamos voleibol playa, entre otras actividades de recreación

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE
CARTAGENA



Actividades recreativas en la Jornada “Mi centro es Cartagena”



Jornada “Camping por un día” realizada en el corregimiento de Bayunca



Estrategias recreativas dirigidas a la persona mayor.



Jornadas de recreación comunitaria en diferentes barrios de la ciudad

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

2.6. **Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.**

Este programa tiene como objetivo consolidar una plataforma de generación y apropiación social de conocimiento, con el fin de orientar la gestión público-privada desde la perspectiva del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

A través del Observatorio divulgaremos documentos científicos e históricos del deporte cartagenero desde diferentes disciplinas y narrativas, al tiempo que promoveremos actividades y eventos de apropiación social de conocimiento.



Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se describen a continuación:

- a) Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTel) en el sector deporte en el distrito de Cartagena de Indias
- b) Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte, del Distrito de Cartagena de Indias
- c) Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense.

A corte de septiembre, se realizaron las siguientes acciones:

- Se redactó un documento técnico para el semillero de investigación, en donde se especifican las políticas, líneas de investigación, objetivos, requisitos de participación, cronograma de actividades y requisitos para participar en este. Presentándose un avance del 80%. Asimismo, este fue socializado con las diferentes universidades que de la ciudad para que los que estén interesados se involucren en el desarrollo de este mediante la firma de un acta de constitución del semillero.
- Se elaboraron y publicaron en el microsítio del Observatorio, ocho (8) crónicas deportivas enmarcadas en los tres ejes centrales a saber: ídolos del pasado y presente (3), deporte para la paz (2) y sin cumbre deportiva (3).
- Se elaboro artículo científico para la fundamentación de las estrategias de actividad física “Madrúgale a la salud” y “Noches Saludables” desde las dimensiones instructivo-educativa, didáctico- pedagógica y científico-metodológica. Presentándose un avance del 80%.
- Se han desarrollado desde enero hasta septiembre 25 espacios de intercambio de conocimiento sobre el sector deporte en donde se cuenta con la participación hasta la fecha de 6.729 personas.

2.6.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 16. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se publicarán 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre	1	0,80	80%
Se conformará y organizará 1 semillero de investigación científica deportiva	1	0,80	80%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMA CIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se realizarán 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento	3	1,14	38%
Se incrementará a 16.720 personas con apropiación social de conocimiento	13.004	6.729	52%
Se caracterizarán 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	0	0%
Se integrarán los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. (Decreto No. 612 del 2018)	12	12	100%

Fuente: Oficina de Observatorio y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 17. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE
% AVANCE TÉCNICO	42%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 398.494.728
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 346.260.000
INCORPORACIONES	\$184.250.423
REDUCCIONES	\$ 260.160.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 668.845.151
EJECUCION TOTAL	\$ 327.008.332
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 96%	\$ 314.333.332
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 4%	\$ 12.675.000
% AVANCE FINANCIERO	49%

Fuente: Oficina de Observatorio y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.6.2. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte:

Tabla 18. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE



Jornada de apropiación social de conocimiento en deporte – capacitación en gerencia del deporte.



Jornada de apropiación social de conocimiento en deporte – Capacitación en construcción de ciudadanía desde la iniciación y formación deportiva



Crónicas deportivas – Alfonso Pérez Torres



Jornada de apropiación social de conocimiento en deporte – preparación técnica en el entrenamiento deportivo.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa - IDER



2.7. Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.

Este programa tiene como objetivo desarrollar una estrategia transparente y masificada del uso de los escenarios deportivos, fomentando cultura ciudadana del cuidado responsable, así como el desarrollo de manuales de lineamientos técnicos para las futuras instalaciones y de una estrategia de mantenimiento que podamos realizar de manera preventiva y correctiva. También tiene como objetivo ampliar el número de escenarios deportivos y recreativos para poner a disposición de la ciudadanía espacios públicos más seguros, accesibles sin barreras y equipados para el desarrollo del deporte, la recreación, actividad física y uso del tiempo libre para todos los ciudadanos.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto, el cual se describe a continuación:

- a) Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del Patrimonio Material del Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de septiembre se han realizado las siguientes acciones principales:

- Se han elaborado los siguientes manuales: 1. Manual de Manejo de Césped; 2. Plan de Mitigación de Riesgos en los Escenarios Deportivos –PEMRED–; 3. Política De Control De Calidad Y De Servicios En Los Escenarios Deportivos y 4. Políticas, Lineamientos Y Acciones Base Para SST Escenarios Deportivos.
- Se han revisado (111) Fichas Técnicas Diagnostico, superando la meta anual 2021 es de noventa y dos (92)
- Para presentar los proyectos de PMR requirió tener actualizada las Fichas Técnicas de cada Unidad deportiva, con el objetico de validar al antes y el después (Las reducciones de los niveles de riesgos - GTC 45) es decir, que se valida si hubo un incremento en la capacidad operativa de los escenarios deportivos.
- Se han realizado mantenimientos a 173 unidades deportivas(al menos 1 vez en la vigencia). en términos Mantenimientos Preventivos Recurrentes.
- Se han realizado en total 99 visitas (julio) para el cumplimiento de políticas de control de calidad en el servicio y funcionamiento y las políticas de salud ocupacional y reducción del riesgo «Riesgo Cero».
- Dentro del **capítulo 7. Componente de Infraestructura Deportiva** se presentan mayores detalles de las acciones desarrolladas para el mejoramiento de los escenarios deportivos.



2.7.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación, se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 19. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A SEPTIEMBRE 2021	(%) AVANCE SEPTIEMBRE 2021
Se autorizarán 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos.	2.400	3.764	100%
Se impactarán a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842	26.506	13%
Se incrementará a 110 los escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el distrito de Cartagena de Indias	92	173	100%
Se desarrollará la construcción de 10 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	3	0	0%

Fuente: Oficina de Infraestructura, Dirección Administrativa y Financiera y Oficina Asesora de Planeación – IDER



La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 20. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

NOMBRE DEL PROGRAMA	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS
% AVANCE TÉCNICO	51%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 7.038.713.887
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ -67.230.000
INCORPORACIONES	\$ 5.545.817.913
REDUCCIONES	\$ 2.445.570.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 10.071.731.800
EJECUCION TOTAL	\$ 4.901.298.362
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 45%	\$ 2.195.383.333
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 55%	\$ 2.705.915.029
% AVANCE FINANCIERO	49%

Fuente: Oficina de Infraestructura, Dirección Administrativa y Financiera y Oficina Asesora de Planeación – IDER

2.7.2. Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación, se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos:



Tabla 21. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS



Brigadas de mantenimiento preventivo recurrente en los escenarios administrados por el IDER.



Brigadas de mantenimiento preventivo recurrente en los escenarios administrados por el IDER.



Visita de inspección a escenarios deportivos.



Visita de inspección a escenarios deportivos

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



2.8. Consolidado de avances del Plan de Acción a corte septiembre de 2021

A continuación, se presenta la ejecución técnica y financiera de cada uno de los programas a corte septiembre de 2021:

Tabla 22. Consolidado Plan de Acción a corte septiembre 2021

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – SEPT 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE – SEPT 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – SEPT 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – SEPT 2021
1. LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	Incrementar a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación.	4.400	Desarrollo de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias	6.981	71%	3.117.439.662	2.190.729.232	70%
	Incrementar a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias.	50		51				
	Mantener 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades.	10.176		1.475				

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – SEPT 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE – SEPT 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – SEPT 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – SEPT 2021
2. DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"	Otorgar 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	Consolidación del Sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros	51	63%	2.932.541.462	2.149.365.470	73%
	Beneficiar 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1000		0				
	Otorgar estímulos y/o apoyos a 144 atletas de altos logros, futuras estrellas del deporte convencional y paralímpico	144		261				
	Realizar 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional en el Distrito de Cartagena de Indias.	5		20				
3. DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"	Incrementar a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión.	62.418	Integración Comunitaria a través del Deporte como Herramienta para la inclusión Social desde los diferentes enfoques Poblacionales	3.950	3%	1.675.248.338	1.246.586.121	74%
	Realizar 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5		0				

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – SEPT 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE – SEPT 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – SEPT 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – SEPT 2021
4. HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE “ACTIVATE POR TU SALUD”	Incrementar a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física	10.991	Transformación de hábitos para la generación de Entornos Saludables en el Distrito de Cartagena de Indias	17.338	55%	1.829.721.708	1.706.371.500	93%
			Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias	327				
	Incrementar a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	15.587	Mejoramiento de los estilos de vida mediante la Promoción Masiva de una Vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena	4.735				
				609				
Realizar 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades.	5		3					

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – SEPT 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE – SEPT 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – SEPT 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – SEPT 2021
5. RECREACIÓN COMUNITARIA “RECRÉATE CARTAGENA”	Número de participantes en las actividades de recreación comunitaria	21.415	Implementación de la estrategia "Escuela Recreativa" para primera infancia.	2.104	63,00%	1.773.649.427	1.155.093.044	65%
			Implementación del programa Nacional “Campamentos Juveniles”	557				
			Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria	10.961				
				10.942				
	Número de asistentes a los eventos de recreación de carácter local, nacional e internacional realizados y/o apoyados	19.714	Aprovechamiento del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria.	1.497				
Número de eventos de recreación de carácter local, nacional e internacional realizados y/o apoyados	5		4					

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – SEPT 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE – SEPT 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – SEPT 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – SEPT 2021
6. OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	Publicar 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias.	1	Aplicación de la Ciencia, la Tecnología, y la Innovación (Ctel)	0,8	58%	668.845.151	327.008.332	49%
	Conformar y organizar 1 semillero de investigación científica deportiva.	1		0,8				
	Realizar 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento.	3	Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte del distrito de Cartagena de Indias	1				
	Incrementar a 16.720 las personas con apropiación social de conocimiento.	13.004	Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense	6.729				
	Caracterizar 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	Decreto No. 612 del 2018	0				
	Integrar los Planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción del IDER año 2020 (Decreto No. 612 del 2018)	12	0	12				
						0	0	0

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – SEPT 2021	% AVANCE PROGRAMA ENE – SEPT 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – SEPT 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – SEPT 2021
7. ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS”	Autorizar 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos	2.400	Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del patrimonio material del distrito de Cartagena de Indias	3.764	53%	10.071.731.800	4.901.298.362	49%
	Impactar a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842		26.506				
	Mantener, adecuar o mejorar 110 escenarios deportivos (4 en territorios afro, negro, palenquero) en el distrito de Cartagena de Indias	92		173				
	Construir 10 nuevos escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	3		0				
TOTALES					52%	22.069.177.548	13.676.452.061	62%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

*Este programa, incorpora dentro del Plan de Acción 2021 la ejecución de los planes institucionales correspondientes al decreto 612.

Nota: La ejecución presupuestal es la reportada en el sistema administrativo y financiero del IDER SAFE, concordante con los Registros Presupuestales expedidos por el Instituto.

De acuerdo con la tabla consolidada del Plan de Acción, el avance técnico a corte septiembre corresponde a **52%**. Así mismo, se registra una ejecución financiera de **\$ 13.676,45** millones de pesos, equivalente al **62%** sobre el total de recursos aprobados para la ejecución de los proyectos de inversión.



Es importante destacar que la apropiación definitiva descrita incluye **\$6.970,33** millones de pesos adicionales, correspondientes a las incorporaciones realizadas. Así como, **\$72,45** millones de pesos en el marco del Convenio suscrito con el Ministerio del Deporte para la promoción de Hábitos y Estilos de Vida Saludable.

Adicionalmente, presenta las reducciones aprobadas mediante Decreto N°0993 del 14 de septiembre de 2021, equivalentes a **\$ 11.736,39** millones de pesos, lo que representa una reducción del **-18%** frente a la apropiación inicial de la vigencia.

2.9. Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción a corte septiembre de 2021

A continuación, se presenta la contribución de la contratación en la ejecución y cumplimiento de las metas de cada uno de los programas del Instituto, a corte septiembre de 2021:

Tabla 23. Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2021

PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	71%	2.190.729.232	2.049.303.800	94%	141.425.432	6%	3.117.439.662	70%	Incluye adquisición de uniformes e implementación deportiva. Así como aporte para los servicios de divulgación de actividades del proyecto.
DEPORTE ASOCIADO INCENTIVOS CONSENTIDO	63%	2.149.365.470	695.401.900	32%	1.453.963.570	68%	2.932.541.462	73%	Incluye estímulos para deportistas y elementos de apoyo para deporte no convencional, estímulos para



PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
									organismos deportivos.
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSION CARTAGENA INCLUYENTE	3%	1.246.586.121	501.729.000	40%	744.857.121	60%	1.675.248.338	74%	Convenio para el desarrollo de los juegos del retorno, implementación deportiva y uniformes, servicios de divulgación de actividades del proyecto.
HABITOS Y ESTILO DE VIDA SALUDABLE	55%	1.706.371.500	1.703.706.000	99,8%	2.665.500,00	0,2%	1.829.721.708	93%	Recursos para el desarrollo del convenio con Ministerio del Deporte, incluye contratación de personal.
RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA	63%	1.155.093.044	944.114.060	82%	210.978.984	18%	1.773.649.427	65%	Incluye contrato de Transporte para la realización de actividades, elementos e insumos requeridos (papelería, carpas, equipos de cómputo), uniformes, implementación recreativa y servicios de divulgación de actividades.



PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACION, LA ACTIVIDAD FISICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	58%	327.008.332	314.333.332	96%	12.675.000	4%	668.845.151	49%	Incluye elementos de implementación deportiva para el desarrollo de las sesiones de apropiación social de conocimiento en deporte.
ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	53%	4.901.298.362	2.195.383.333	45%	2.705.915.029	55%	10.071.731.800	49%	Incluye Contratos de: Vigilancia, Servicios Públicos, Suministro de insumos para conservación de escenarios y Obras de reconstrucción y mantenimiento de escenarios deportivos.
TOTAL GENERAL	52%	13.676.452.061	8.403.971.425	61%	5.272.480.636	30%	22.069.177.548	62%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

3

Proyección de ejecución de plan de acción para el cierre de la vigencia 2021





3. PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN DE PLAN DE ACCIÓN PARA EL CIERRE DE LA VIGENCIA 2021

A continuación, se presentan las proyecciones para la ejecución de los meses octubre, noviembre y diciembre, como un ejercicio de planeación del cierre de la vigencia 2021.

3.1. Proyección de la contratación para la ejecución de las metas de Plan de Acción

A continuación, se presenta la contratación proyectada para en la ejecución y cumplimiento de las metas de cada uno de los programas del Instituto:

N.	ÁREA ENCARGADA	OBJETO	VALOR PROCESO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN ESTIMADA	FECHA ESTIMADA DE ADJUDICACIÓN
1	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	SUMINISTRO DE MUEBLES DE OFICINA	\$ 25.000.000	MINIMA CUANTIA: ADQUISICIÓN EN GRANDES SUPERFICIES	11/10/2021	11/10/2021
2	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	SEÑALETICA EN ESCENARIOS DEPORTIVOS	\$ 18.883.364	MÍNIMA CUANTÍA	12/10/21	27/10/2021
3	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL	\$ 30.889.884	SELECCIÓN ABREVIADA	29/10/2021	07/11/2021
4	RECREACIÓN	ATENCION PREHOSPITALARIA PARA CICLOVIAS	\$ 15.000.000	MINIMA CUANTIA	08/10/2021	25/10/2021
5	RECREACIÓN	LOGÍSTICA ACTIVIDADES RECREATIVAS	\$145.051.541	SELECCIÓN ABREVIADA PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS UNIFORMES POR BOLSA DE PRODUCTOS	19/10/2021	25/11/2010
6	OBSERVATORIO	EVENTOS Y ACTIVIDADES ACADEMICAS OBSERVATORIO	\$ 35.000.000	MENOR CUANTIA	14/10/2021	04/11/2021



N.	ÁREA ENCARGADA	OBJETO	VALOR PROCESO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN ESTIMADA	FECHA ESTIMADA DE ADJUDICACIÓN
7	INFRAESTRUCTURA	ADQUISICION DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 10.870.618	MÍNIMA CUANTÍA	19/10/2021	03/11/2021
8	INFRAESTRUCTURA	SUMINISTRO DE MATERIALES DE FERRETERÍA PARA MANTENIMIENTO	\$ 47.184.830	MENOR CUANTIA- SUBASTA DE INVERSA	11/10/2021	26/10/2021
9	INFRAESTRUCTURA	ADQUISICION DE EXTINTORES Y SERVICIO DE RECARGA	\$ 2.340.000	MÍNIMA CUANTÍA	25/10/2021	08/11/2021
10	RECREACIÓN	MANTENIMIENTO DE LAS MAQUINAS DEL CAF	\$ 25.400.000	MINIMA CUANTIA	19/10/2021	03/11/2021
11	RECREACIÓN	ADQUISICION y MANTENIMIENTO DE VALLAS	\$ 40.000.000	MENOR CUANTIA	18/10/21	02/11/2021
12	DEPORTE	LOGISTICA PARA APOYAR EVENTOS DE ORGANISMOS DEPORTIVOS	\$500.000.000	SELECCIÓN ABREVIADA PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS UNIFORMES POR BOLSA DE PRODUCTOS	19/10/2021	25/11/2010
13	DEPORTE	LOGISTICA CONVENIO INTERCOLEGIADOS	\$63.759.283	SELECCIÓN ABREVIADA PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS UNIFORMES POR BOLSA DE PRODUCTOS	19/10/2021	25/11/2010



N.	ÁREA ENCARGADA	OBJETO	VALOR PROCESO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN ESTIMADA	FECHA ESTIMADA DE ADJUDICACIÓN
14	OBSERVATORIO	RECOPIACIÓN DE LA MEMORIA HISTÓRICA DEL DEPORTE EN BOLÍVAR Y EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	\$ 95.000.000	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	27/09/2021	14/10/2021
15	INFRAESTRUCTURA	ADQUISICIÓN DE HERRAMIENTAS DE JARDINERÍA Y PLANTAS	\$ 13.821.497	MÍNIMA CUANTÍA	25/10/2021	08/11/2021
16	INFRAESTRUCTURA	AGROQUÍMICOS	\$ 21.617.400	MÍNIMA CUANTÍA	27/10/2021	12/11/2021
17	INFRAESTRUCTURA	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE CORTE	\$ 14.000.000	MÍNIMA CUANTÍA	27/10/2021	12/11/2021
18	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE AIRES ACONDICIONADOS EN EL COLISEO CHICO DE HIERRO	\$ 10.000.000	MÍNIMA CUANTÍA	12/10/2021	27/10/2021
19	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	ADQUISICIÓN DE UPS COMPUTADOR E IMPRESORA CARNET	\$ 22.000.000	MÍNIMA CUANTÍA	13/10/2021	28/10/2021
20	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	INSUMOS DE CAFETERÍA	\$ 4.000.000	SELECCIÓN ABREVIADA PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS UNIFORMES POR COMPRA POR CATÁLOGO DERIVADO DE LA CELEBRACIÓN DE	12/10/2021	19/10/2021



N.	ÁREA ENCARGADA	OBJETO	VALOR PROCESO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN ESTIMADA	FECHA ESTIMADA DE ADJUDICACIÓN
ACUERDOS MARCO DE PRECIOS						
21	OBSERVATORIO	IMPRESIÓN DE CARTILLA	\$21.000.000	MENOR CUANTÍA	14/10/2021	29/10/2021
22	DEPORTE	POLIZAS INTERCOLEGIADOS	\$7.000.000	MINIMA CUANTÍA	11/10/2021	18/10/2021
23	DEPORTE	JUZGAMIENTO INTERCOLEGIADOS	\$25.000.000	MINIMA CUANTÍA	11/10/2021	18/10/2021
24	DEPORTE	TRANSPORTE INTERCOLEGIADOS	\$14.175.000	SELECCIÓN ABREVIADA PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS UNIFORMES POR COMPRA POR CATÁLOGO DERIVADO DE LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	11/10/2021	15/10/2021
GRAN TOTAL			\$1.206.993.417			

Fuente: Oficina asesora jurídica – IDER

De acuerdo con lo anterior, para el último trimestre del año se proyecta la realización de 24 procesos contractuales, con un valor estimado de **\$1.206,99** millones de pesos.



3.2. Proyección de la ejecución de las metas de Plan de Acción

A continuación, se presenta la ejecución proyectada de las metas de cada uno de los programas del Instituto, destacando las principales acciones a desarrollar durante el último trimestre del año:

PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	Se incrementará a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación	4.400	6.981	-	6.981	81%	Se continuará con la implementación del programa de formación de EIFD.
	Incrementar a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias	51	51	1	52		Se proyecta la apertura y puesta en marcha de un nuevo núcleo ubicado en Punta Canoa.
	Se mantendrán en 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades	10.176	1.475	2.950	4.425		Se proyecta la finalización de la Fase Distrital de los Juegos Intercolegiados para finales del mes de noviembre de 2021.
DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"	Se otorgarán 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	51	20	71	93%	La proyección corresponde a los clubes, ligas y organismos deportivos a los que se otorgarán apoyos en especie para



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
	Se impactarán 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1.000	0	3.287	3.287		eventos deportivos programados para realizarse en el último trimestre del año. La proyección corresponde a las personas que se impactará con los apoyos en especie para eventos de organismos deportivos, clubes y ligas por parte del IDER para diferentes torneos y eventos deportivos programados para realizarse en el último trimestre del año.
	Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 576 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico	144	261	0	261		Esta meta fue cumplida al 100%.
	Se apoyarán 20 eventos deportivos de	5	20	19	39		Entre los eventos que se proyecta



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
	carácter regional, nacional e internacional a realizarse en el Distrito de Cartagena de Indias						realizar con el apoyo del IDER en sus diferentes escenarios, se encuentran los siguientes: Final de los III Juegos Nacionales Deportivos y Recreativos Comunes, Campeonatos Nacionales de Combates, Torneo Nacional de Fútbol Plus 50, Liga Colombiana de Béisbol Profesional, Torneo de boxeo y copa navideña de boxeo aficionado, Campeonato Nacional de Gimnasia, Ironman, Mundialito de fútbol, etc.
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO O CON INCLUSIÓN	Se incrementarán a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte	62.418	3.950	45.000	48.950	89%	Las proyecciones corresponden a la participación de las personas en los diferentes torneos



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
"CARTAGEN A INCLUYENTE"	social comunitario con inclusión						que se realizarán en el marco del convenio interadministrativo entre IDER e IDERBOL. En el marco del convenio con IDERBOL, se proyecta la realización de los siguientes torneos: juegos corregimentales, juegos comunales, juegos afro, raizales, negro y palenqueros, juegos indígenas, juegos carcelarios, y juegos de personas en situación de discapacidad.
	Se realizarán 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5	0	18	18		
PROGRAMA HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	Se incrementarán a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física.	10.991	22.400	16.460	38.860	74%	Las proyecciones corresponden a la participación de los usuarios en las diferentes estrategias del programa de HEVS
	Se incrementarán a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos	16.874	609	3.205	3.814		



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
	y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades						en los 150 puntos ubicados en las 3 localidades del Distrito; en los que se desarrollan las estrategias de: entornos saludables, madrúgale a la salud, noches saludables, joven saludable, caminante saludable, actívate running, y la inauguración del CAF.
	Se realizarán 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	5	3	8	11		Se proyecta la realización de los siguientes eventos para el último trimestre del año: Caminata Fundación Dragon Boat, Caminata HEVS Rosa, Noche Rosa, Salida Running por la diabetes, Mi Centro es Cartagena,



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
							Cierre de programas recreativos.
PROGRAMA RECREACIÓN COMUNITARIA "RECRÉATE CARTAGENA"	Se atenderán a 24.984 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias.	21.415	24.564	8.416	32.980	78%	Las proyecciones corresponden a los participantes de las diferentes estrategias del programa de Recreación Comunitaria que se desarrollan en las 3 localidades del Distrito, a saber: Escuela Recreativa, Campamentos Juveniles, y aprovechamiento y uso del tiempo libre. Se realizarán eventos de recreación comunitaria.
	Se incrementarán a 22.999 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	19.714	1497	5.300	6.797		
	Se realizarán 17 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	5	4	14	18		



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	Se publicarán 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias	1	0,80	0,20	1	94%	Se proyecta la publicación en cartilla del artículo denominado "MADRÚGALE A LA SALUD (MS) Y NOCHES SALUDABLES (NS): UNA FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA".
	Se conformará y organizará 1 semillero de investigación científica deportiva	1	0,80	0,20	1		Se proyecta la firma del acta de constitución del semillero de investigación con instituciones de educación superior.



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
	Se realizarán 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento	3	1	2	3		<p>Se proyecta la firma de convenios con las siguientes instituciones: SENA, Universidad San Buenaventura, UNICOLOMBO; mientras se adelantan procesos también con otras universidades.</p> <p>Se tiene proyectado la realización de conversatorios y espacios de intercambio de conocimiento; así como la realización de 2 seminarios (nacional e internacional) en el mes de diciembre.</p> <p>Se proyecta la consolidación del diagnóstico y caracterización de 4 piezas del patrimonio deportivo de Cartagena y Bolívar.</p>
	Se incrementará a 16.720 personas con apropiación social de conocimiento	13.004	6.729	1.600	8.329		
	Se caracterizarán 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	0	4	4		



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
	Se Integrarán los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción (Decreto No. 612 del 2018)	12	12	0	12		Esta meta fue cumplida y los avances en cada uno de los planes se publicarán en la página web del IDER.
ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	Se autorizarán 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos.	2.400	3.764	1.531	5.295	79%	Dada la reactivación de la práctica deportiva y la posibilidad de aforo en los eventos deportivos se proyecta un incremento en estos indicadores. Se incluye aquí la licitación de los 41 escenarios deportivos, la adecuación de las luminarias en la Boquilla y la gestión realizada con el Distrito para la inversión en temas de iluminación de 10 unidades deportivas.
	Se impactarán a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842	26.506	6.625	33.131		
	Se incrementará a 110 los escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el distrito de Cartagena de Indias	92	173	146	319		



PROGRAMA	Descripción de la Meta Producto 2020-2023	META A 2021	REPORTE META ACUMULADO SEPTIEMBRE DE 2021	PROYECCIÓN TRIMESTRE (OCT-NOV-DIC)	REPORTE META ACUMULADO CIERRE 2021	% AVANCE PROGRAMA CIERRE 2021	OBSERVACIONES
	Se desarrollará la construcción de 10 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	3	0	3	3		Se contempla la reconstrucción de nuevos escenarios deportivos en el Distrito, ubicados en los siguientes barrios: Villa Rubia, Olaya Sector Central, y Martínez Martelo.
					% AVANCE TÉCNICO CIERRE 2021	84%	

Fuente: Áreas misionales – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, para el cierre de la vigencia se proyecta una ejecución técnica del **84%** del plan de acción.



3.3. Proyección de la ejecución presupuestal de los recursos asociados al Plan de Acción

A continuación, se presenta la ejecución presupuestal proyectada para el cumplimiento de las metas de cada uno de los programas del Instituto, en concordancia con las acciones a ejecutar y las contrataciones planeadas:

PROGRAMA	Apropiación Definitiva	Ejecución Acumulada Septiembre	Proyección ejecución Octubre	proyección ejecución Noviembre	Proyección ejecución Diciembre	Proyección ejecución 2021	% Ejecución	Saldo no Ejecutado
PROGRAMA LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	3.123,28	2.196,57	321,52	509,93	0	3.028,02	96,95%	95
PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO INCENTIVOS CON-SENTIDO	2.954,27	2.171,10	629,51		0	2.800,60	94,80%	154
PROGRAMA DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSION CARTAGENA INCLUYENTE	1.682,25	1.253,59	284,38	65,40	0	1.603,36	95,31%	79
PROGRAMA HABITOS Y ESTILO DE VIDA SALUDABLE	1.880,81	1.757,45	28,46	15,00	0	1.800,91	95,75%	80
PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA	1.863,36	1.244,80	149,77	145,05	65,00	1.604,63	86,11%	259
PROGRAMA OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACION, LA ACTIVIDAD FISICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	668,84	327,01	27,37	151,00	0	505,38	75,56%	163
PROGRAMA ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	10.089,49	4.919,06	4.856,73	13,21	132,00	9.921,00	98,33%	168
Totales	22.262,30	13.869,57	6.297,74	899,60	197,00	21.263,91	95,52%	998

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, para el cierre de la vigencia se proyecta una ejecución presupuestal de los recursos de inversión del **95,52%** equivalente a **\$21.263,91** millones de pesos.

4

Componente Financiero





4. COMPONENTE FINANCIERO

4.1. Ejecución presupuestal a septiembre de 2021

4.1.1. *Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte septiembre de 2021*

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de funcionamiento a corte de septiembre de 2021, detallando para cada uno de los rubros, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 24. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte septiembre de 2021

N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION	% EJECUCION
1	Sueldo de Personal de Nómina	1.734.796.820	1.734.796.820	1.181.503.556	68,11%
2	Gastos de Representación	123.112.104	123.112.104	0	0,00%
3	Bonificación por servicios prestados (acuerdo Distrital 24/94)	54.189.010	54.189.010	37.330.758	68,89%
4	Auxilio de Transporte	1.316.340	1.316.340	958.086	72,78%
5	Prima de Vacaciones	106.077.831	106.077.831	55.774.697	52,58%
6	Prima de Navidad	174.393.070	174.393.070	613.103	0,35%
7	Bonificación por Recreación	9.637.760	9.637.760	6.665.282	69,16%
8	Vacaciones	121.287.312	121.287.312	69.451.414	57,26%
9	Intereses de Cesantías	22.679.546	22.679.546	14.980.273	66,05%
10	Subsidio de Alimentación	844.719	844.719	594.882	70,42%
11	Indemnización de Vacaciones	11.852.209	11.852.209	0	0,00%
12	Bonificación por servicios prestados (decreto Nacional 2414/15)	74.541.076	74.541.076	67.600.441	90,69%
13	Remuneración Servicios Técnicos	1.500.657.775	1.879.336.666	1.798.943.988	95,72%



N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION	% EJECUCION
14	Caja de Compensación Familiar	83.782.228	83.782.228	49.549.400	59,14%
15	Aportes de Previsión Social - Servicios Médicos	177.951.276	177.951.276	105.603.290	59,34%
16	Aportes de Previsión Social Pensiones	251.227.962	251.227.962	148.953.890	59,29%
17	Aportes de previsión Social ATP Riesgos Profesionales	10.929.456	10.929.456	6.479.200	59,28%
18	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	62.804.754	62.804.754	37.169.500	59,18%
19	Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena-	41.874.948	41.874.948	24.781.700	59,18%
20	Escuela Superior de Administración Pública	8.673.984	673.984	0	0,00%
21	Ministerio de educación nacional (aporte ley 21/82)	17.347.968	347.968	0	0,00%
22	Compra de Equipo	116.843.918	116.843.918	55.151.931	47,20%
23	Materiales y Suministros	195.809.833	69.838.967	34.124.528	48,86%
24	Mantenimiento	65.651.025	19.085.260	277.000	1,45%
25	Servicios Públicos	48.682.057	48.682.057	18.349.215	37,69%
26	Arrendamiento	166.977.947	65.803.629	37.837.214	57,50%
27	viáticos y Gastos de Viaje	25.870.809	25.870.809	2.390.764	9,24%
28	Impresos y Publicaciones	18.883.364	18.883.364	551.100	2,92%
29	Comunicaciones y Transportes	7.617.392	7.617.392	63.699	0,84%
30	Seguros	25.009.308	25.009.308	25.000.000	99,96%
31	Otros Gastos Generales	5.874.295	5.874.295	0	0,00%
32	Bienestar Social	77.454.782	77.454.782	5.905.419	7,62%
33	Capacitación	30.970.866	30.970.866	0	0,00%
34	Cuota de Auditaje	104.287.030	59.319.088	59.319.088	100,00%
35	Impuesto y Multas	104.132.152	24.837.015	0	0,00%
36	cesantías	188.996.219	188.996.219	174.211.484	92,18%



N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION	% EJECUCION
37	Sentencias y conciliaciones	0	44.295.137	44.295.137	100,00%
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		5.773.039.145	5.773.039.145	4.064.430.039	70,40%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, a corte de septiembre se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a **\$4.064,43** millones de pesos, lo que representa el **70,40%** de los recursos apropiados para este concepto.



4.1.2. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte septiembre de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de inversión a corte de septiembre de 2021, detallando para cada uno de los programas, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 25. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte septiembre de 2021

N°	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	INCORPORACIONES	REDUCCIONES (DECRETO N° 0993 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-SEPT2021	% AVANCE FINANCIERO
1	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	5.558.775.296	700.000.000	144.055.766	3.285.391.400	3.117.439.662	2.190.729.232	70%
2	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON - SENTIDO"	5.020.975.672	-1.104.030.000	911.565.790	1.895.970.000	2.932.541.462	2.149.365.470	73%
3	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO	2.675.248.338	0	0	1.000.000.000	1675248338	1246586121	74%
4	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTIVATE POR TU SALUD"	2.560.973.708	125.000.000	92.450.000	948.702.000	1.829.721.708	1.706.371.500	93%
5	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"	3.509.611.128	0	164.638.299	1.900.600.000	1.773.649.427	1.155.093.044	65%



N°	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	INCORPORACIONES	REDUCCIONES (DECRETO N° 0993 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-SEPT2021	% AVANCE FINANCIERO
6	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FISICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	398.494.728	346.260.000	184.250.423	260.160.000	668.845.151	327.008.332	49%
7	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	7.038.713.887	-67.230.000	5.545.817.913	2.445.570.000	10.071.731.800	4.901.298.362	49%
TOTAL GENERAL		26.762.792.757	0	7.042.778.191	11.736.393.400	22.069.177.548	13.676.452.061	62%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De lo anterior se tiene que a corte de septiembre se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a \$ **13.676,45** millones de pesos, lo que representa el **62%** de los recursos apropiados para este concepto. Vale la pena anotar que esta tabla incluye en la columna **Traslados** los movimientos descritos en la resolución N° 020 de 03 de febrero de 2021. Adicionalmente, se reflejan las **Incorporaciones** realizadas por valor de \$ **7.042,78** millones de pesos.

Adicionalmente, presenta las reducciones aprobadas mediante Decreto N°0993 del 14 de septiembre de 2021, equivalentes a \$ **11.736,39** millones de pesos, lo que representa una reducción del **-18%** frente a la apropiación inicial de la vigencia.

4.1.3. Ejecución presupuestal totalizada a corte septiembre de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal totalizada:

Tabla 26. Ejecución presupuestal totalizada

CONCEPTO DE GASTO	APROPIACION INICIAL 2021	ADICIONES	REDUCCIONES	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-SEPT 2021	% AVANCE FINANCIERO
FUNCIONAMIENTO	5.773,04	-	-	5.773,04	4.064,43	70%
INVERSIÓN	27.762,79	7.235,90	11.736,39	23.262,30	13.869,57	60%
Ejecución presupuestal plan de acción	26.762,79	7.042,78	11.736,39	22.069,18	13.676,45	62%
Plan de Saneamiento Parcial	1.000,00	-	-	1.000,00	-	0%
Reservas	-	193,12	-	193,12	193,12	100%
TOTAL GENERAL	33.535,83	7.235,90	11.736,39	29.035,34	17.934,00	62%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De la tabla anterior se tiene que la ejecución presupuestal acumulada a corte de septiembre corresponde a **\$17.934,00** millones de pesos, lo que representa una ejecución del **62%** del total de recursos apropiados por el IDER para la vigencia 2021. Es preciso anotar que en esta tabla se detallan los recursos de inversión de acuerdo con su destinación, de allí que se precisan los recursos del plan de acción, los recursos del plan de saneamiento fiscal y las reservas ejecutadas.

4.1.4. Informe de Ingresos a corte septiembre de 2021

A continuación, se relacionan los ingresos recibidos por parte del IDER a corte septiembre de 2021.

Tabla 27. Informe de Ingresos a corte septiembre de 2021 cifra en millones de pesos

N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	ADICIONES	REDUCCIONES	APROPIACIÓN FINAL INGRESOS	EJECUCION DE INGRESOS	% EJEC
1	Ingresos Corrientes de Libre Destinación	6.773,04	49,17	0,00	6.822,21	3.342,07	48,99%
2	Rendimientos Financieros IDER	15,00	0,00	0,00	15,00	19,97	133,17 %



N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	ADICIONES	REDUCCIONES	APROPIACIÓN FINAL INGRESOS	EJECUCION DE INGRESOS	% EJEC
3	Espectáculos Públicos IDER	71,00	24,06	0,00	95,06	27,02	28,43%
4	Tasa Prodeporte	14.545,00	0,00	11.584,54	2.960,46	679,15	22,94%
5	Arrendamiento Escenarios Deportivos	150,00	131,94	0,00	281,94	209,00	74,13%
6	SGP Propósito General - Deporte	2.717,91	1.606,62	0,00	4.324,53	2.096,68	48,48%
7	Rendimientos Financieros SGP propósito General	29,25	0,00	0,00	29,25	0,00	0,00%
8	ICAT (3 %)	9.081,68	5.293,04	0,00	14.374,72	9.581,66	66,66%
9	Venta de Servicios - IDER	1,10	0,00	0,00	1,10	0,00	0,00%
10	Rendimientos Financieros icat 3%	151,85	0,00	151,85	0,00	0,00	N/A
11	Gobernación – Imputabacos	0,00	0,00	0,00	0,00	69,11	100,00 %
12	Convenios	0,00	131,08	0,00	131,08	102,10	77,89%
	TOTAL	33.535,83	7.235,90	11.736,39	29.035,34	16.126,75	55,54%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

A corte de septiembre de 2021, se observa que la ejecución de ingresos es de **\$16.126,75** millones de pesos, correspondientes al **55,54%** con relación a la apropiación definitiva.



4.2. Estado de situación financiera a agosto de 2021

A continuación, se presenta un análisis comparativo entre el reporte obtenido del balance general a corte agosto de las vigencias 2020 y 2021, con el fin de evaluar la situación financiera del Instituto.

Tabla 28. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO A				
31 DE AGOSTO 2020 – 2021 (Cifras en millones de pesos)				
	ago-21	ago-20	Diferencia	% Variación
ACTIVO				
Corriente	10.384,06	7.058,35	3.325,71	47,12%
No corrientes	525,64	576,69	-51,05	-8,85%
TOTAL ACTIVO	10.909,70	7.635,04	3.274,66	42,89%
PASIVO				
PASIVO	8.019,99	10.604,96	-2.584,97	-24,38%
PATRIMONIO				
PATRIMONIO	2.889,72	-2.969,92	5.859,63	-197,30%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	10.909,70	7.635,04	3.274,66	42,89%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

La tabla anterior presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un aumento de los activos equivalente a **\$3.274,66** millones de pesos, lo que representa una variación porcentual de **42,89%**.

Así mismo se evidencia la disminución de **-24,38%** del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de **-\$2.969,92** millones de pesos en la vigencia 2020 a **\$2.889,71** millones de pesos para agosto del 2021.



4.3. Estado de Resultados a agosto 31 de 2021

A continuación, se presenta un análisis comparativo entre el reporte obtenido del estado de resultados a corte 31 de agosto de las vigencias 2020 y 2021.

Tabla 29. Estado de Resultados comparativo 2020 - 2021

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO A 31 DE AGOSTO 2020 – 2021 (Cifras en millones de pesos)				
	ago-21	ago-20	Diferencia	% Variación
Ingresos Operacionales	11.393,73	14.952,41	-3.558,68	-24%
Gastos Operacionales	10.214,73	8.331,19	1.883,55	23%
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	1.178,99	6.621,23	-5.442,23	-82%
Gastos depreciaciones	90,56	113,20	-22,64	-20%
Otros Gastos	40,35	3,57	36,78	1030%
EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO	1.048,08	6.504,46	-5.456,38	-84%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

La tabla anterior presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un excedente operacional de **\$1.178,99** millones de pesos para la vigencia 2021. Así mismo, se evidencia un reporte positivo en el resultado del ejercicio del IDER correspondiente a **\$1.048,08** millones de pesos.



4.4. Indicadores financieros a corte agosto 31 de 2021

A continuación, se presenta el reporte tres (3) indicadores financieros (liquidez, endeudamiento y capital de trabajo) a corte 31 de agosto de 2021, cada uno de los cuales permiten evaluar el estado financiero del Instituto. Lo anterior, en comparación con los resultados registrados en agosto de la vigencia anterior.

Tabla 30. Indicadores financieros comparativo agosto 2021 - agosto 2020

INDICES FINANCIEROS	AGOSTO 2021	AGOSTO 2020
Liquidez (Razón Corriente)	1,29	0,67
Nivel de endeudamiento %	73,51%	138,90%
Capital de trabajo	2.364,07	-3.546,61

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, se puede afirmar que el IDER ha mejorado su estado financiero con respecto a la vigencia anterior. Esto se evidencia en el aumento de la liquidez, la disminución del nivel de endeudamiento y la recuperación del capital de trabajo, este último indicador pasó de ser negativo en 2020 a ser positivo en 2021.

4.5. Análisis Impacto del comportamiento de la Tasa Pro Deporte y Recreación

A corte septiembre de 2021 se tiene un reporte de ingresos de la fuente Tasa Pro Deporte y Recreación de **\$ 679,15** millones de pesos, lo equivalente al 5% de la apropiación inicial para la vigencia 2021.

Como resultado del proceso de revisión, evaluación y análisis de la situación de recaudo de tasa pro Deporte desde las diferentes entidades distritales como Secretaría de Planeación, Secretaría de Hacienda y en Consejo de gobierno fue aprobada mediante Decreto N° 0993 de 14 de septiembre de 2021 la reducción presupuestal del valor inicial apropiado para esta fuente.



La siguiente tabla presenta las reducciones aprobadas y la apropiación definitiva a corte septiembre de 2021:

Nº	Nombre rubro/ Proyecto	Apropiación inicial	Apropiación con traslados	Reducción	Apropiación definitiva	Variación	% Var
1	DESARROLLO DE LA ESCUELA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN DEPORTIVA	3.500,00	4.404,00	2.837,54	1.566,46	-2.837,54	-64,43%
2	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE ESTUDIANTIL	500,00	296,00	296,00	0,00	-296,00	-100,00%
3	CONSOLIDACION DEL SISTEMA DEPORTIVO DISTRITAL	3.000,00	1.895,97	1.895,97	0,00	-1.895,97	-100,00%
4	INTEGRACIÓN COMUNITARIA A TRAVÉS DEL DEPORTE	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	-1.000,00	-100,00%
5	TRANSFORMACIÓN DE HÁBITOS PARA LA GENERACIÓN DE ENTORNOS SALUDABLES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	1.000,00	300,00	177,30	122,70	-177,30	-59,10%
6	MODERNIZACIÓN DEL CAF	45,00	140,00	79,20	60,80	-79,20	-56,57%
7	MEJORAMIENTO DE LOS ESTILOS DE VIDA	0,00	730,00	692,20	37,80	-692,20	-94,82%
8	IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA RECREATIVA	500,00	500,00	400,60	99,40	-400,60	-80,12%
9	APROVECHAMIENTO DEL	1.000,00	930,00	930,00	0,00	-930,00	-100,00%



N°	Nombre rubro/ Proyecto	Apropiación inicial	Apropiación con traslados	Reducción	Apropiación definitiva	Variación	% Var
	ESPACIO PUBLICO PARA LA REALIZACIÓN DE EVENTOS RECREATIVOS QUE PERMITAN LA COHESIÓN COMUNITARIA						
10	RECREACIÓN PARA TODOS, COMO MECANISMO PARA LA COHESIÓN COMUNITARIA MEDIANTE EL APROVECHAMIENTO Y USO DEL TIEMPO LIBRE	500,00	500,00	500,00	0,00	-500,00	-100,00%
11	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL CAMPAMENTOS JUVENILES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	0,00	70,00	70,00	0,00	-70,00	-100,00%
12	APLICACION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGIA Y LA INNOVACION (CTEI) EN EL SECTOR DEPORTE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	0,00	67,23	67,23	0,00	-67,23	-100,00%
13	DIVULGACION, APROPIACION DE CONOCIMIENTO Y	0,00	166,03	127,53	38,50	-127,53	-76,81%



N°	Nombre rubro/ Proyecto	Apropiación inicial	Apropiación con traslados	Reducción	Apropiación definitiva	Variación	% Var
	PARTICIPACION CIUDADANA EN EL SECTOR DEPORTE, DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS						
14	RECOPIACION DE LA MEMORIA HISTORICA DEL DEPORTE CARTAGENERO Y BOLIVARENSE	0,00	113,00	65,40	47,60	-65,40	-57,88%
	CONSERVACIÓN , MANTENIMIENTO O Y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD	3.500,00	3.432,77	2.445,57	987,20	-2.445,57	-71,24%
	TOTAL GENERAL	14.545,00	14.545,00	11.584,54	2.960,46	-11.584,54	-79,65%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De lo anterior, se observa que la reducción del presupuesto para la fuente Tasa pro Deporte y recreación de la vigencia 2021 es de **-\$11.584,54** millones de pesos, es decir un **-79,65%** frente a la apropiación inicial.

Esta reducción tiene un alto impacto en las proyecciones para las magnitudes de las metas de plan de acción de la vigencia, es por ello que junto con la propuesta de reducción fue presenta la modificación a las metas. Se espera que para el mes de octubre se pueda contar con los ajustes validados y oficializados por la Secretaría de Planeación Distrital.

5

Componente Jurídico





5. COMPONENTE JURÍDICO

1.1. Ejecución contractual a septiembre 30 de 2021

En cumplimiento de los principios de transparencia, celeridad, eficacia y eficiencia, esta Administración dispuso a pesar de no estar obligados al inicio de la anualidad, que se procedería a suscribir toda la contratación si distinción alguna, a través de la plataforma SECOP II, por lo tanto, se anunció a la ciudadanía los lineamientos y criterios con los que se celebrarían la contratación este año.

Destacando que, hasta la fecha, todos los procesos contractuales con inclusión de su etapa precontractual se diseñan publican y se celebran a través de este portal de COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, (SECOP II).

5.1.1. *Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.*

Siguiendo el principio de eficacia de los recursos económicos del instituto, se continúa en esta vigencia con el proceso de optimización del Talento Humano de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión; fortaleciendo los equipos de trabajo de las áreas misionales y estratégicas para garantizar la gestión eficaz y la oferta institucional de calidad.

Es así como, para la realización de los proyectos y servicios de esta anualidad, con corte de 30 de septiembre se tiene que la administración del Instituto cuenta con un universo total de **460 contratos OPS suscritos**, de los cuales 59 fueron suscritos por funcionamiento y 401 por inversión, los cuales se encuentran debidamente celebrados y publicitados en la plataforma SECOP II.

Cabe destacar que a la fecha de corte de 30 de septiembre se han suscrito 51 adicionales en tiempo, los cuales corresponden a su vez a 34 contratos por funcionamiento y 17 por inversión. El proceso de contratación fue realizado a partir de la priorización de acuerdo con los objetos contractuales y perfiles requeridos para el desarrollo y cumplimiento de las actividades del IDER. Siendo comprometida la suma de **\$10.150,20 millones de pesos**.

Tabla 31. Comparativo recursos financieros contratación 2019 – 2021 (cifras millones de pesos)

VIGENCIA	2019	2020	Dif	%Var	2021	Dif	%Var
NUMERO DE CONTRATOS	571	725	154	27%	460	-265	-37%
NÚMERO DE CONTRATISTAS	561	432	-129	-23%	404	-28	-6%
VALOR COMPROMETIDO	\$10.141,1	6.799,00	-\$3.342,10	-33%	10.150,20	3351,2	49%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica – IDER



5.1.2. Contratación de bienes y servicios

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER dentro de la ejecución contractual referente a bienes y servicios a la fecha de corte de 30 de septiembre, se tiene que se han adelantado 33 procesos contractuales, así:

Tabla 32. Consolidado Relación de Contratos de Bienes y Servicios

MODALIDAD CONTRACTUAL	No. CONTRATOS	VALOR
Directa	3	\$ 1.108.061.900
Mínima Cuantía	10	\$ 154.457.472
Menor Cuantía	1	\$ 66.946.425
Selección Abreviada	18	\$ 1.837.481.230
Licitación pública	1	\$ 449.073.132
TOTAL	33	\$ 3.636.020.159

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

A continuación, se presentan discriminados, por modalidad contractual, tipo de contrato, contratista y objeto:

Tabla 33. Relación Detallada de Contratos de Bienes y Servicios

Nº	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
1	0078-2021	Arrendamiento	Directa	REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB SA EN REORGANIZACION EMPRESARIAL	ARRENDAMIENTO PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE Y REALIZACION DE PARTIDOS DE FUTBOL DE LAS INSTALACIONES DEL ESTADIO OLIMPICO JAIME MORON LEON ubicado en el barrio Olaya Herrera de Cartagena en la K51 31 A-10 Identificado con matrícula inmobiliaria 060-47603	\$76.320 900



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
2	0262-2021	Comisión	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Bolsa Mercantil	MIGUEL QUIJANO Y COMPAÑÍA S.A. S.	Por medio del presente Contrato de Comisión las Partes establecen las condiciones generales que regirán las relaciones que entre ellas surjan en virtud de los encargos que el IDER confiera a la SCB y cuyos términos generales se describen en la siguiente cláusula, para que la SCB, actuando en nombre propio, pero por cuenta del IDER, celebre operaciones a través de los sistemas de negociación administrados por BMC, según lo permita su Reglamento de Funcionamiento y Operación.	\$8.018.813
3	393-2021	Prestación de Servicios Software	Directa	PRIXMASOL S.A.S.	Prestación de Servicios mediante la modalidad de Software como Servicio (SaaS), para la puesta en servicio y el acceso a la plataforma SAFE WEB, que permite el registro, seguimiento y control de la contabilidad, presupuesto, tesorería, órdenes de pago, nómina, contratación y trazabilidad de cuentas, de acuerdo con la propuesta y las especificaciones técnicas.	\$ 42.000.000
4	403-2021	Suministro	Mínima Cuantía	DISTRACOM S.A.	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES» EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO «CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LOS	\$ 23.967.200



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
					ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	
5	OPERACIÓN N 42171769.8	Prestación de Servicios Vigilancia	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Bolsa Mercantil	UNIÓN TEMPORAL SEGURIDAD IDER CS 2021	OPERACIÓN EN BOLSA SERVICIO VIGILANCIA	\$ 945.537.388
6	ORDEN 66699	Compra	Mínima Cuantía-grandes almacenes	FERRICENTROS	ADQUISICION DE DISPOSITIVOS DE ALMACENAMIENTO DE INFORMACIÓN	\$ 1.895.156
7	ORDEN 68440	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes acuerdo marco de precios	UNIÓN TEMPORAL TRANSPORTE S POR COLOMBIA	SERVICIOS DE TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR ESPECIAL DE PASAJEROS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y DE LOS DIFERENTES PROYECTOS DE INVERSIÓN QUE EJECUTA EL IDER	\$ 80.404.080
8	ORDEN 68964	Compra	Mínima Cuantía-grandes almacenes	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICIÓN DE SILLAS DE RUEDAS PARA BALONCESTO CON DESTINO AL INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN -IDER.	\$ 23.434.600



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
9	ORDEN 69251	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	Dispapeles S.A.S	Adquisición de papelería para el desarrollo de las actividades administrativas y misionales del Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER.	\$ 22.502.344
10	ORDEN 69470	Compra	Mínima Cuantía-grandes almacenes	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICION DE ELEMENTOS PROTECCION PERSONAL PARA LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y DE CONSERVACION DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS	\$ 7.866.966
11	ORDEN 69843	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	SOLOASEO CAFETERIA DISTRIBUCION ES	Adquisición de elementos protección personal	\$ 3.284.506
12	ORDEN 69841	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	MEMCO SAS	Adquisición de elementos protección personal	\$ 478.000
13	ORDEN 69844	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de	Grupo Empresarial Crear de Colombia S.A.S.	Adquisición de equipos de cómputo y periféricos para el desarrollo de actividades administrativas	\$ 3.710.939



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
			Acuerdo Marco de Precio			
14	ORDEN 69840	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	BACET GROUP SAS	Adquisición de elementos protección personal	\$ 174.200
15	ORDEN 69842	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	INDUSTRIAS QUIMICAS Y MANTENIMIENTO QUIMANT S.A.S.	Adquisición de elementos protección personal	\$ 4.945.453
16	ORDEN 69845	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	Sumimas S.A.S.	Adquisición de equipos de cómputo y periféricos para el desarrollo de actividades administrativas	\$ 18.675.500



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
17	ORDEN 69846	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	Key Market S.A.S.	Adquisición de equipos de cómputo y periféricos para el desarrollo de actividades administrativas	\$ 6.816.482
18	ORDEN 69839	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	HARDWARE ASESORIAS SOFTWARE LTDA	Adquisición de equipos de cómputo y periféricos para el desarrollo de actividades administrativas	\$ 26.769.405
19	ORDEN 69849	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Acuerdo Marco de Precio	Grupo Empresarial Crear de Colombia S.A.S.	Adquisición de equipos de cómputo y periféricos para el desarrollo de actividades administrativas	\$ 6.697.342
20	405-2021	Suministro	Mínima Cuantía	CASA QUIMICOS SAS	SUMINISTRO DE ELEMENTOS QUIMICOS DE PISCINA PARA EL ESCENARIO DEPORTIVO "COMPLEJO ACUÁTICO JAIME GONZALEZ JOHNSON", EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO «CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS	\$ 24.965.700



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
					DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	
21	406-2021	Prestación de servicios	Mínima Cuantía	COMPAÑÍA DE TELEVISIÓN CARTAGENA DE INDIAS S.A.	PRODUCCIÓN Y EMISIÓN DEL PROGRAMA DE TELEVISIÓN LÍDER DEPORTIVO Y DEL MICROPROGRAMA DE TELEVISIÓN FLASH DEPORTIVO DEL INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN-IDER, RELACIONADOS CON LOS PRODUCTOS Y ACTIVIDADES QUE ESTE DESARROLLA EN CUMPLIMIENTO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN CONTEMPLADOS EN PLAN DE DESARROLLO SALVEMOS JUNTOS A CARTAGENA 2020-2023	\$ 25.350.000
22	407-2021	Compra	Mínima Cuantía	PC PRONTO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA - PC PRONTO S A S	ADQUISICION DE TINTAS Y TONERS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL IDER	\$ 12.512.850
23	409-2021	Servicios	Mínima Cuantía	INVER-TRACK SAS	CONTRATAR LA ACTUALIZACIÓN DEL INVENTARIO Y AVALÚO DE LOS ACTIVOS FIJOS DE PROPIEDAD DE IDER Y PLAQUETEO DE LOS MISMOS, INCLUYENDO	\$ 10.710.000



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
					LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS QUE ADMINISTRA EL IDER APLICANDO LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA – NIIF.	
24	410-2021	Suministro	Mínima Cuantía	MOSAICO SERVICIOS Y SOLUCIONES INDUSTRIALES SAS	Adquisición de carpas necesarias para el desarrollo de las actividades misionales del área de recreación del IDER.	\$ 19.380.000
25	411-2021	Seguros	Selección Abreviada menor cuantía (Superiores a mínima cuantía de 25 millones y no llegan a licitación pública).	AXA COLPATRIA	Adquisición de Pólizas de Seguros que ampare los bienes muebles, inmuebles de intereses patrimoniales de propiedad del IDER y administrador por IDER en el ramo Todo riesgo, daños materiales, incluyendo responsabilidad civil extracontractual y manejo para el director general, director administrativo y financiero y funcionarios responsables de la caja menor y almacén.	\$ 99.187.444
26	412-2021	Comisión	Selección Abreviada-Bolsa Mercantil	COMISIONISTAS AGROPECUARIOS S.A.	Por medio del presente contrato de Comisión las Partes establecen las condiciones generales que regirán las relaciones que entre ellas surjan en virtud de los encargos que el IDER confiera a la SCB y cuyos términos generales se describen en la siguiente cláusula, para que la SCB, actuando en nombre propio, pero por cuenta del IDER, celebre operaciones a través	\$ 7.304.016



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
					de los sistemas de negociación administrados por BMC, según lo permita su Reglamento de Funcionamiento y Operación.	
27	414-2021	Comisión	Selección Abreviada-Bolsa Mercantil	MIGUEL QUIJANO Y COMPAÑIA S.A.	Por medio del presente Contrato de Comisión las Partes establecen las condiciones generales que regirán las relaciones que entre ellas surjan en virtud de los encargos que el IDER confiera a la SCB y cuyos términos generales se describen en la siguiente cláusula, para que la SCB, actuando en nombre propio, pero por cuenta del IDER, celebre operaciones a través de los sistemas de negociación administrados por BMC, según lo permita su Reglamento de Funcionamiento y Operación.	\$ 1.297.448
28	422-2021	Prestación de Servicios	Menor cuantía	COMERCIALIZADORA ADORA CAFE BOTERO SAS	Prestación de servicio de impresión y divulgación de piezas publicitarias para la difusión de las actividades desarrolladas en marco de los proyectos de inversión que ejecuta el instituto distrital de deporte y recreación IDER a través de diferentes canales de comunicación.	\$ 66.946.425
29	Operación No. 44410913	Comisión	Selección Abreviada-Bolsa Mercantil	COMISIONISTA S AGROPECUARIOS S.A.	DOTACIÓN DEPORTIVA	\$ 576.678.067



N°	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
30	423-2021	Interventoría	Selección	CONSORCIO SC INTEROBRAS 2021	"Interventoría técnica, administrativa, financiera, legal y Ambiental al contrato de: realizar por el sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste las obras de Mejoramiento y adecuaciones de escenarios deportivos del distrito de Cartagena: unidad deportiva campo de beisbol menor Martínez martelo [cod.24] y luminarias de la unidad deportiva Campo de softbol corregimiento la boquilla	\$ 24.999.803
31	424-2021	Obra	Licitación Pública	CONSORCIO DEPORTIVO URBANO	Realizar por el Sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste las OBRAS DE MEJORAMIENTO Y ADECUACIONES DE ESCENARIOS DEPORTIVOS DEL DISTRITO DE CARTAGENA: UNIDAD DEPORTIVA CAMPO DE BEISBOL MENOR MARTINEZ MARTELO [COD.24] Y LUMINARIAS DE LA UNIDAD DEPORTIVA CAMPO DE SOFTBOL CORREGIMIENTO LA BOQUILLA [COD.43]'	\$ 449.073.132
32	Convenio interadministrativo 01-2021	Convenio Interadministrativo	Directa	IDERBOL	Aunar esfuerzos, técnicos, administrativos y financieros entre el instituto distrital de deporte y recreación IDER y el instituto	\$ 989.741.000



Nº	No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
					departamental de deporte y recreación de Bolívar- IDERBOL encaminados al fortalecimiento del deporte social comunitario bajo la ejecución de objetivos comunes en el marco de sus programas y proyectos	
33	480-2021	Prestación Servicio de Transporte	Mínima Cuantía	"EMPRESA DE TRANSPORTE S DE SERVICIOS DE SERVICIO ESPECIAL Y CARGA PLATINO S.A.S,"	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA PARA EL CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES MISIONALES DEL AREA DE RECREACIÓN DEL IDER.	\$ 24.375.000

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

5.2. Balance de PQRSD 2021

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER tiene como objetivo misional el fomento del Deporte y Recreación en el Distrito de Cartagena, con el fin de generar y brindar a la comunidad oportunidades de participación en procesos de iniciación, formación, fomento y práctica del deporte, recreación y el disfrute del tiempo libre, así como proyección de soluciones de integración social a la ciudadanía.

Concomitante a ello, se genera paralelo un proceso de **concertación, control y vigilancia de la gestión estatal en la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre**, la cual se materializa en la aplicación del derecho de petición, teniendo a este como el instrumento de control por excelencia de las actuaciones administrativas de las autoridades, por lo que el Instituto siendo cumplidores de ello constituyo el procedimiento de PQRSD, a través del cual se procura dar respuesta y contestación no solo prioritaria si no de fondo a los requerimientos, solicitudes, peticiones y quejas que presentan no solo la ciudadanía si no también los entes de control.



Así mismo, y en procura de generar transparencia, conocimiento y hacer eficaz el proceso de control y vigilancia, el Instituto de manera bimestral genera informes de la PQRSD atendidas, acompañado de un análisis sobre la procedencia de las mismas y el objeto de estas, el cual se publica a través de los canales institucionales, principalmente en la página web <https://ider.gov.co/>, a efecto de que la comunidad tenga conocimiento de las gestiones realizadas en el Instituto y en especial dentro del procedimiento de PQRSD.

Con ocasión a lo anterior, se precisa que, en lo cursante de la presente anualidad, se reportan que han sido presentadas al Instituto desde nuestros canales institucionales esto es CORREO ELECTRONICO, SIGOB y PAGINA INSTITUCIONAL, un total de **720 PQRSD a corte de 30 de septiembre de 2021**, de las cuales han sido contestadas un total de **664** y se encuentran en trámite y dentro del término legal para su oportuna respuesta **56 PQRSD**.

Ante ello, es importante precisar que, realizado un análisis detallado del incremento de las PQRSD al Instituto, y en particular sobre el contenido de las solicitudes y peticiones presentadas por la ciudadanía, se evidencia una recurrencia en temas referentes a la vinculación de escuelas o de prácticas deportivas, lo anterior como materialización positiva ante las acciones en procura del fortalecimiento del deporte y recreación en el Distrito de Cartagena.

Finalmente, vale la pena destacar que el procedimiento PQRSD, por parte de esta Administración, ha sido destacado y de vital importancia como instrumento de medición de la gestión del Instituto, por lo cual dentro de nuestro plan de acción recobra aun mayor relevancia y hemos diseñado grandes retos para su estandarización y con ello generar mayor impacto en el acercamiento con la comunidad del Distrito de Cartagena.

5.3. Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a corte de 30 de septiembre de 2021

En la presente anualidad se tiene que el Instituto de Deporte y Recreación, se encuentra vinculado en 31 acciones judiciales, de las cuales 17 están cursantes ante la jurisdicción contenciosa administrativas, y obedecen a controversias judiciales, y las otras 14 acciones de tutela.

En tal sentido y en aras de generar precisión y detalle sobre lo solicitado, a continuación, se presenta la descripción detallada de discriminar las acciones y su estado:



Tabla 34. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo

RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
1	JUZGADO SEPTIMO ADMINISTRATIVO DE CARTAGENA	0144-2012	REPARACION DIRECTA	DEMANDA POR ACCIDENTE EN PISTA DE PATINAJE	Surtiendo recurso de apelación presentado por el demandante
2	JUZGADO SEXTO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO	174-2014	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA POR REINTEGRO AL CARGO	Tramites tendientes al cumplimiento
3	JUZGADO DECIMO ADMINISTRATIVO	0087-2018	REPARACION DIRECTA	DEMANDA POR ACCIDENTE EN EL ESTADIO DE FUTBOL DE SAN FERNANDO	ALEGATOS DE CONCLUSION
4	JUZGADO TERCERO ORAL ADMINISTRATIVO	0045-2019	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA CONTRATO REALIDAD	AUDIENCIA DE PRUEBAS
5	JUZGADO DECIMO CUARTO ADMINISTRATIVO	0027-2019	REPARACION DIRECTA	DAÑO ESPECIAL Y LEGITIMA CONFIANZA POR TERMINACION DE CONVENIO CAMPITO DE BOCAGRANDE	Traslado excepciones propuestas IDER (09 febrero 2020)
6	JUZGADO DECIMO PRIMERO ADMINISTRATIVO	0004-2016	REPARACION DIRECTA	ACIDENTE DE NIÑO EN EL COMPLEJO ACUATICO	Declarar no probada la excepción de falta de legitimación en la causa por pasivas propuestas por Distrito de Cartagena de Indias



RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
7	JUZGADO DECIMO PRIMERO ADMINISTRATIVO	119-2018	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA CONTRATO REALIDAD	Sentencia a favor del IDER (marzo 2021)
8	JUZGADO SEGUNDO ADMINISTRATIVO	315-2014	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	DEMANDA CONTRATO REALIDAD	Octubre 2020 surtiendo recurso de unificación presentado por el demandante
9	JUZGADO SEGUNDO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	249-2018	ACCION POPULAR	POR CONSTRUCCION DE VALLAS DE SEGURIDA EN EL ESCENARIO CANCHA DE BEISBOL DEL BARRIO NUEVO BOSQUE	se encuentra al despacho para fecha de sentencia de primera instancia
10	JUZGADO SEPTIMO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	118-2019	ACCION POPULAR	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CANCHA POLIDEPORTIVA BARRIO OLAYA HERRERA-CALLE COLOMBIA	Tramites tendientes al cumplimiento
11	JUZGADO PRIMERO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	055-2021	ACCION DE NULIDAD RESOLUCION 190 DEL 27 DE OCTUBRE DE 2020	ACCION DE LESIVIDAD	ADMISION DEMANDA
12	JUZGADO DECIMO TRECE ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	286-2019	REPARACION DIRECTA	DECLARATORIA DE RESPONSABILIDAD POR GASTOS ADICIONALES - PADAL Y PAFID	Contestación de la Demanda (7 de mayo de 2021)



RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
13	JUZGADO OCTAVO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	001-2021	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	CONTRATO REALIDAD	RESUELVE EXCEPCIONES PREVIAS
14	JUZGADO DECIMO CUARTO ADMINISTRATIVO	139-2020	CONTROVERSIA CONTRACTUALES	INCUMPLIMIENTO O LIQUIDACION	CONTESTADA DEMANDA PUESTA POR CONSORCIO
15	JUZGADO QUINTO ADMINISTRATIVO	064-2021	EJECUTIVO	INCUMPLIMIENTO O LIQUIDACION	LIBRAR MANDAMIENTO DE PAGO
16	JUZGADO SEGUNDO ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO DE CARTAGENA	002-2020	DEMANDA EJECUTIVA	Pago de factura de contrato	CONTESTACION DE LA DEMANDA EJECUTIVA
17	JUZGADO QUINTO ADMINISTRATIVO	005-2021	DEMANDA EJECUTIVA	FALTA DE PAGO DE CUOTA DE VIGILANCIA	CONTESTACION DE LA DEMANDA EJECUTIVA

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

En cuanto a las acciones constitucionales, se tiene que se ha vinculado al Instituto de Deporte y Recreación IDER, en (05) trámites tutelares, que reportan estado actual así:



Tabla 35. Relación de trámites tutelares

RELACIÓN DE LOS TRAMITES TUTELARES					
N.º	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
1	JUZGADO SEGUNDO PENAL MUNICIPAL PARA ADOLESCENTES CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTÍAS DE CARTAGENA DE INDIAS	012-2021	ACCION DE TUTELA	IGUALDAD Y MINIMO VITAL	CONFIRMA FALLO
2	JUZGADO NOVENO CIVIL MUNICIPAL	075-2021	ACCION DE TUTELA	IGUALDAD Y MINIMO VITAL	CONFIRMA FALLO
3	JUZGADO NOVENO CIVIL MUNICIPAL	100-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	ACREDITO CUMPLIMIENTO
4	JUZGADO TRECE CIVIL MUNICIPLA	336-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	CONFIRMA FALLO
5	JUZGADO 01 PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MULTIPLES	423-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
6	JUZGADO 05 PEQUEÑAS CAUSAS LABORALES	248-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
7	JUZGADO DECIMO PENAL MUNICIPAL CON FUNCIONES DE GARANTIAS	145-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
8	JUZGADO 05 PEQUEÑAS CAUSAS LABORALES	287-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE - HECHO SUPERADO
9	JUZGADO 02 PEQUEÑAS	283-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE



RELACIÓN DE LOS TRAMITES TUTELARES					
N.º	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
	CAUSAS LABORALES				TE - HECHO SUPERADO
10	JUZGADO 09 PENAL MUNICIPAL CON FUNCIONES DE GARANTIAS	169-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE
11	JUZGADO 01 PENAL DE ADOLESCENTES CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTIAS	179-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE - HECHO SUPERADO
12	JUZGADO 03 PENAL MUNICIPAL CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTIA	181-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	DECLARA IMPROCEDENTE - HECHO SUPERADO
13	JUZGADO DIECISEIS CIVIL MUNICIPAL DEL CARTAGENA	537-2021	ACCION DE TUTELA	DIGNIDAD HUMANA	IMPUGNACION (05/10/2021)
14	JUZGADO QUINCE CIVIL MUNICIPAL DE CARTAGENA	570-2021	ACCION DE TUTELA	PETICION	INFORME DE TUTELA

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

5.4. Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a septiembre 2021

La Oficina de Inspección, Vigilancia y Control orienta su actividad al acompañamiento, seguimiento y control del proceso de reconocimiento a los clubes deportivos del Distrito de Cartagena de Indias. Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el Decreto 535 de mayo 31 de 1995, particularmente en lo consagrado en su artículo 3 numeral 6 correspondiente a exigir a los organismos deportivos todos los requisitos para su funcionamiento y poder recibir los beneficios ofrecidos por el IDER.



En ese sentido, a corte de 30 de septiembre de 2021, la base de datos general de clubes deportivos inscritos al IDER, registra un total de 475 clubes, de los cuales 217 cuentan con reconocimiento deportivo y órganos de administración vigentes, equivalente al 45.68%, seguido de 116 clubes cuentan con reconocimiento deportivo vigente, pero los órganos de administración, control y disciplina ya se encuentran vencidos, equivalente a 24.42%.

Tabla 36. Consolidado clubes deportivos

No.	CLUBES DEPORTIVOS	Nº DE CLUBES	%
1	Reconocimiento Deportivo Vigente y Órganos de Administración Vigente	217	45,68%
2	Reconocimiento Deportivo Vigente y Órganos de Administración Vencido	116	24,42%
3	Reconocimiento Deportivo Vencido y Órganos de Administración Vencido	136	28,63%
4	Reconocimiento Deportivo Vencido y Órganos de Administración Vigente	4	0,84%
5	Reconocimientos Disolución	1	0,21%
6	Reconocimientos Revocados	1	0,21%
TOTAL		475	100%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

Ahora bien, y en aras de generar la consolidación y el acompañamiento a los CLUBES DEPORTIVOS, desde la OFICINA DE INSPECCION, VIGILANCIA Y CONTROL, ha generado capacitaciones virtuales con toda la temática de los reconocimientos deportivos, incluyendo los componentes jurídicos, financieros y administrativos que deben cumplir los clubes deportivos que se encuentran formalizados e inscritos al sistema nacional del deporte, de las cuales se han generado 18 fechas de capacitaciones y se han entregado una totalidad de 216 certificados entregados.

Finalmente, y en cuanto a la alternancia, se tiene que el mes de septiembre se llevaron cabo cuatro (04) asesorías presenciales a clubes deportivos interesados en conformar y renovar su trámite de reconocimiento deportivo, con el fin de retomar la atención presencial de manera paulatina bajo todas las medidas de seguridad y cumpliendo los protocolos bioseguridad

6

Componente Administrativo





6. COMPONENTE ADMINISTRATIVO

6.1. Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a septiembre 30 2021

El IDER adoptó mediante Resolución 003 del 30 de enero de 2019 el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, cuyo objetivo fundamental medir el grado de orientación de la gestión y el desempeño de la Instituto, procurando resultados que atiendan y satisfagan las necesidades y problemas de sus grupos de valor.

De allí que, para el seguimiento y avances del modelo fue establecido el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. A corte de este reporte el comité ha sesionado seis (6) veces: Tres (3) sesiones ordinarias y Tres (3) sesiones extraordinarias, en las cuales han sido debatidos temas como:

- ✓ Revisión de Peticiones en el marco del Plan de Bienestar e Incentivos.
- ✓ Revisión de tareas en el marco del Plan de Bienestar e Incentivos año 2021.
- ✓ Presentación de los avances de los Planes Institucionales del Decreto 612 de 2018-1er trimestre de 2021.
- ✓ Presentación y Socialización de los avances de los Planes Institucionales del Decreto No. 612 de 2018 a corte junio 30 del 2021.
- ✓ Presentación y socialización de los avances del Plan de Acción año 2021 a corte junio 30 del 2021.
- ✓ Presentación y socialización de los avances de la Ejecución Presupuestal a corte junio 30 del 2021.
- ✓ Presentación y socialización de Planes de Mejoramiento de la Defensa Jurídica y Gestión Documental derivados de la MDI mediante FURAG 2020.
- ✓ Presentación y socialización del cronograma de los Planes de Mejoramiento derivados de los resultados de la MDI mediante FURAG 2020.
- ✓ Socialización de autodiagnóstico de la Política de Gobierno Digital.
- ✓ Socialización y aprobación Plan de Trabajo y/o Plan de Mejoramiento de la Política de Gobierno Digital y Seguridad Digital.
- ✓ Socialización y aprobación del Manual de la Política de Seguridad de la Información y Plan de Sensibilización en Seguridad.
- ✓ Avances del Plan de Acción y ejecución presupuestal de los proyectos de inversión a corte 31 de julio de 2021.
- ✓ Revisión del Plan Institucional de Capacitaciones año 2021 –PIC.

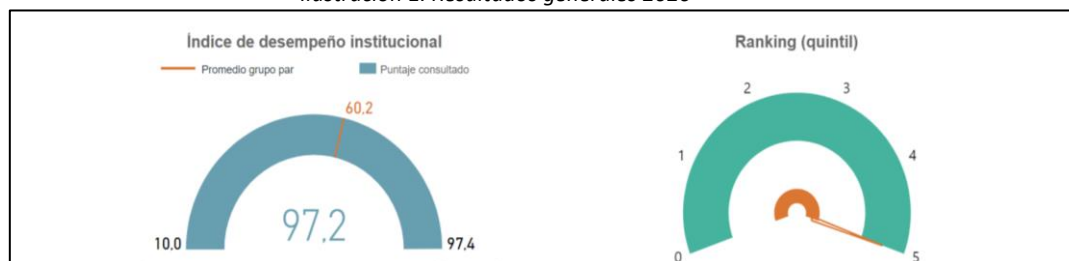
Con relación a la medición del desempeño, y dado que el reporte y evaluación se realiza periodo vencido, los resultados que se presentan a continuación en FURAG



corresponden a las acciones reportadas para la vigencia 2020, actualizados en la página de la función pública el pasado 28 de mayo de 2021.

- a) **Resultados generales:** en concordancia con lo anterior, la siguiente gráfica corresponde a los resultados del índice de desempeño institucional y ranking por quintil:

Ilustración 1. Resultados generales 2020



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2020 – publicado 28 de mayo de 2021.

Para la interpretación de las gráficas anteriores se debe tener en cuenta las siguientes anotaciones:

1. El grupo par al que pertenece el Instituto es: Entidades Sector Deporte, Cultura y Turismo – Tipología A. Conformado por 37 entidades.
2. El Promedio de grupo par corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte de dicho grupo.
3. El valor mínimo y máximo corresponden a los puntajes mínimo y máximo obtenidos por entidades del grupo par.
4. Las entidades con puntajes más altos se ubican en el quintil 5, aquellas con menores puntajes están ubicadas en el quintil 1.

De lo anterior se puede concluir que:

1. El IDER registra un Índice de Desempeño Institucional de 97.2 puntos, *la más alta calificación en el Índice de Desempeño Institucional sobre 100 posibles*, lo cual significa un mejoramiento de 37.2 puntos respecto de la vigencia 2019 que fue de 60.2 puntos, ubicándose muy por encima del promedio registrado por el grupo par. Este puntaje nos sitúa por encima de todas las entidades públicas del orden Distrital y entre las 20 primeras de 4.943 en todo el país.
2. El IDER se ubica en el quintil 5, es decir, en el quintil que corresponde a las entidades con mayores puntajes.



6.2. Procesos y procedimientos del Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER

La caracterización de los 14 procesos del Instituto se encuentra enmarcada en el ciclo PHVA - planear, hacer, verificar y actuar, en donde se definen para cada una de estas etapas del ciclo, los proveedores ya sea una entidad o un proceso interno del IDER, unas entradas, las actividades que se realizan en cada etapa, unas salidas y unos clientes ya sea una entidad o proceso interno que reciba la salida. Asimismo, se incluyen todos los documentos, indicadores, riesgos y requerimientos normativos asociados a cada proceso; los recursos necesarios como son Talento humano, Infraestructura, y ambiente de trabajo. Para la realización de la caracterización de los procesos se cuenta con un formato en donde se especifica lo anterior descrito.

Para la caracterización de los procedimientos se define un objetivo y alcance del mismo; un glosario de conceptos utilizados en el procedimiento; siglas; marco normativo vigente aplicable al procedimiento; políticas de operación en las que se definen los roles y las responsabilidades de los involucrados en el procedimiento; las condiciones generales para que se lleve a cabo el procedimiento; las actividades en donde se describen las acciones realizadas, los responsables, donde se registra la acción y el tiempo en el que se realiza cada acción; así como los documentos asociados al procedimiento. Para la realización de la caracterización de los procedimientos se cuenta con un formato en donde se especifica lo anterior descrito.

6.2.1. Matriz de procesos y procedimientos

No.	PROCESOS - CP	Código	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
PROCESOS MISIONALES				
1	Promoción y Fomento Deportivo	DEP	1	Iniciación deportiva y seguimiento a participantes inscritos
	Promoción y Fomento Deportivo	DEP	2	Juegos supérate (Intercolegiados/universitarios)
	Promoción y Fomento Deportivo	DEP	3	Juegos con enfoque territorial
	Promoción y Fomento Deportivo	DEP	4	Juegos con enfoque poblacional
	Promoción y Fomento Deportivo	DEP	5	Estímulos deportivos a organizaciones deportivas y a deportistas
	Promoción y Fomento Deportivo	DEP	6	Realización y apoyo de eventos deportivos



No.	PROCESOS - CP	Código	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
2	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	7	Actividades saludables
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	8	Atención centro de acondicionamiento físico
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	9	Apoyo a eventos de actividad física - recreativa - uso del tiempo libre
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	10	Realización de eventos de actividad física - recreativa - uso de tiempo libre
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	11	Playas y vías recreativas
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	12	Actividades físicas/recreativas con enfoque territorial
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	13	Vacaciones recreativas
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	14	Cartagena es de los niños y Cartagena es de todos
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	15	Seguimiento a participantes de actividades saludables
	Promoción y Fomento de la Actividad Física, la recreación y Uso tiempo libre	ART	16	Seguimiento a participantes recreación y uso del tiempo libre
3	Gestión de la Infraestructura	INF	17	Diseño, desarrollo y construcción de unidades deportivas y recreativas
	Gestión de la Infraestructura	INF	18	Adecuación, conservación y mantenimiento de unidades deportivas y recreativas
	Gestión de la Infraestructura	INF	19	Entrega y recibo de unidades deportivas
PROCESOS ESTRATÉGICOS				
4	Direccionamiento Estratégico	DE	20	Lineamientos estratégicos
	Direccionamiento Estratégico	DE	21	Seguimiento a comités internos
	Direccionamiento Estratégico	DE	22	Rendición de cuentas con la ciudadanía



No.	PROCESOS - CP	Código	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
	Direccionamiento Estratégico	DE	23	Plan de comunicación estratégico
	Direccionamiento Estratégico	DE	24	Transparencia
	Direccionamiento Estratégico	DE	25	Atención a los grupos de valor
	Direccionamiento Estratégico	DE	26	Revisión y aval institucional
5	Planeación Institucional	PI	27	Formulación del plan de proyectos de inversión y seguimiento a los proyectos de inversión
	Planeación Institucional	PI	35	Formulación plan de desarrollo al interior del IDER, planeación y seguimiento al plan de acción
	Planeación Institucional	PI	28	Informes de gestión y rendición de cuentas.
	Planeación Institucional	PI	29	Planeación y seguimiento del sistema de gestión integral.
6	Comunicación y Prensa	CP	30	Soporte comunicacional a programas misionales
	Comunicación y Prensa	CP	31	Plan estratégico de comunicaciones
	Comunicación y Prensa	CP	32	Contenidos informativos
	Comunicación y Prensa	CP	33	Producción audiovisual
	Comunicación y Prensa	CP	34	Comunicación digital
	Comunicación y Prensa	CP	36	Diseño Grafico
	Comunicación y Prensa	CP	37	Publicidad y mercadeo
PROCESOS DE GESTIÓN Y APOYO				
7	Gestión Documental	GDOC	38	Planeación documental
	Gestión Documental	GDOC	39	Construcción y actualización de PINAR, PGD, Tablas de Retención Documental, Cuadros de Clasificación Documental, Tablas de Valoración Documental, Sistema Integrado de Conservación, Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivos.
	Gestión Documental	GDOC	40	Gestión de comunicaciones oficiales (recepción, distribución y tratamiento de documentos)
	Gestión Documental	GDOC	41	Transferencias (primarias y secundarias)
	Gestión Documental	GDOC	42	Disposición final (conservación total, selección, digitalización o microfilmación y eliminación)



No.	PROCESOS - CP	Código	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
8	Gestión de Bienes y Servicios	GBYS	43	Adquisición de suministros, bienes o servicios
	Gestión de Bienes y Servicios	GBYS	44	Inventario
	Gestión de Bienes y Servicios	GBYS	45	Entradas y salidas de almacén
	Gestión de Bienes y Servicios	GBYS	46	Caja menor
	Gestión de Bienes y Servicios	GBYS	47	Pago de servicios públicos
	Gestión de Bienes y Servicios	GBYS	55	Administración y asignación de espacios de Unidades deportivas
9	Gestión Financiera	GFIN	48	Formulación y actualización del plan anualizado de caja
	Gestión Financiera	GFIN	57	Elaboración del presupuesto y seguimiento
	Gestión Financiera	GFIN	57	Elaboración del presupuesto y seguimiento
	Gestión Financiera	GFIN	57	Elaboración del presupuesto y seguimiento
	Gestión Financiera	GFIN	57	Elaboración del presupuesto y seguimiento
	Gestión Financiera	GFIN	49	Contabilidad
10	Gestión Financiera	GFIN	59	Tesorería
	Gestión Jurídica y Legal	GJYL	50	PQRS
	Gestión Jurídica y Legal	GJYL	52	Inspección, vigilancia y control
	Gestión Jurídica y Legal	GJYL	51	Defensa judicial
	Gestión Jurídica y Legal	GJYL	53	Planeación contractual
11	Gestión Jurídica y Legal	GJYL	54	Conceptos y actos jurídicos
	Gestión Sistemas tecnología de la información	GSTI	55	Mantenimiento y soporte
	Gestión Sistemas tecnología de la información	GSTI	56	Redes y equipos tecnológicos (inventario de recursos tecnológicos)
	Gestión Sistemas tecnología de la información	GSTI	58	Publicación y actualización de la página web
	Gestión Sistemas tecnología de la información	GSTI	60	Formulación y actualización de los planes PETI, plan de tratamiento y riesgo de seguridad de la información, Plan de seguridad de la información.
	Gestión Sistemas tecnología de la información	GSTI	61	Servicios contratados (Internet, administración de plataformas, hosting,



No.	PROCESOS - CP	Código	No.	PROCEDIMIENTOS - PD
				Sistema SAFE, Hércules (plataforma deportiva), Docmanager)
	Gestión Sistemas tecnología de la información	GSTI	62	Asignación de cuentas de correo institucionales
	Gestión Talento Humano	GTAH	63	Liquidación de nómina, seguridad social y parafiscales
	Gestión Talento Humano	GTAH	64	Vacaciones y licencias no remuneradas
	Gestión Talento Humano	GTAH	65	Liquidación de gastos de viajes
12	Gestión Talento Humano	GTAH	66	Bienestar social, capacitación y desarrollo
	Gestión Talento Humano	GTAH	67	Evaluación del desempeño
	Gestión Talento Humano	GTAH	68	Procedimientos incentivos
	Gestión Talento Humano	GTAH	69	Certificaciones laborales y contractuales
PROCESOS DE EVALUACIÓN				
	Evaluación y Mejora	EM	70	Auditorías internas
13	Evaluación y mejora	EM	71	Evaluación de indicadores de gestión
	Evaluación y mejora	EM	72	Evaluaciones de control interno
	Control Interno	CI	73	Auditorias de control interno
14	Control Interno	CI	74	Seguimiento a planes de mejoramiento externo
	Control Interno	CI	75	Seguimiento a planes de mejoramiento interno

Fuente: Oficina Asesora de Planeación IDER – Versión en construcción 07/10/2021

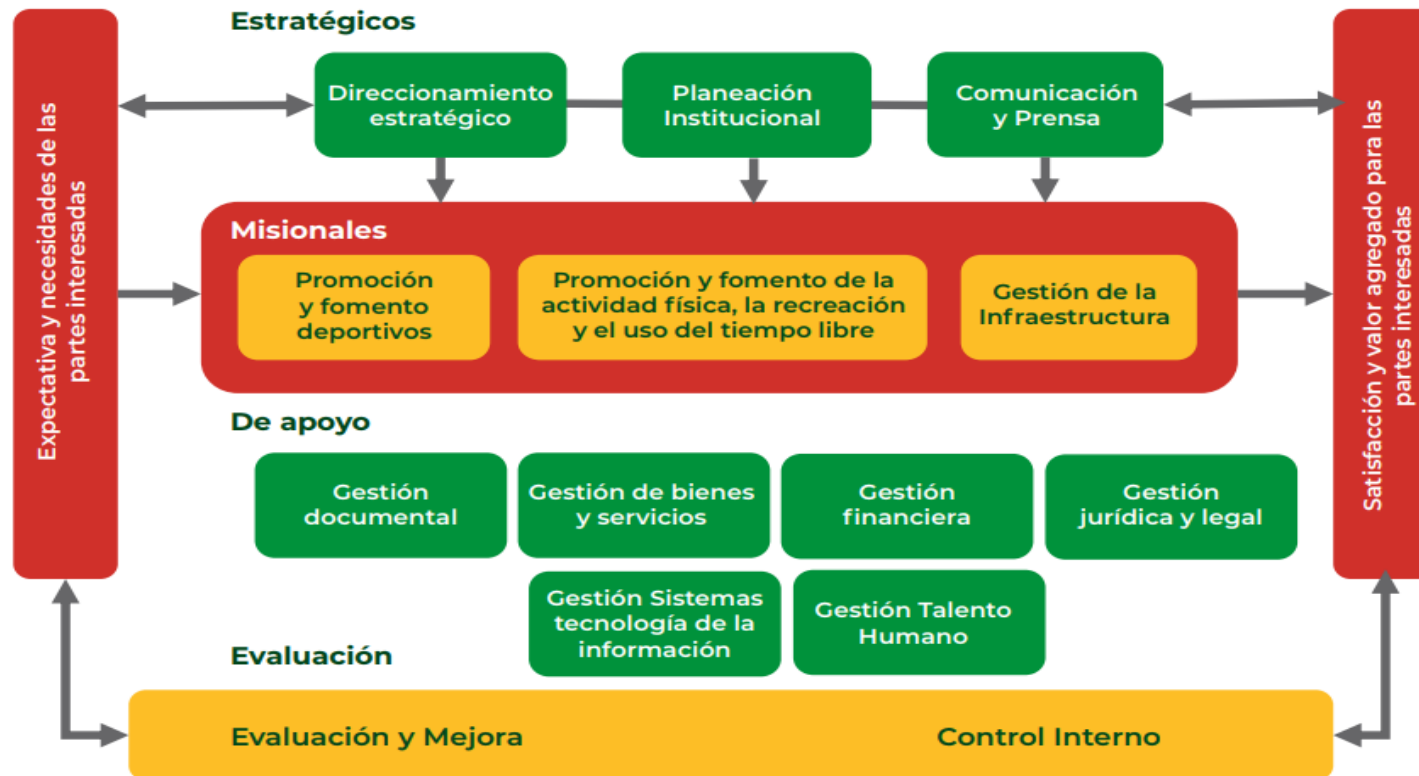
6.2.2. Consolidado de los avances en el plan de trabajo Procesos y procedimientos

Procesos	Numero de procesos	Total	Procedimientos	
			Ejecutados	Pendientes
Estratégicos	3	18	6	12
Misionales	3	19	0	19
Gestión y Apoyo	6	33	4	29
Evaluación y Mejora	2	5	2	3
Totales	14	75	12	63

Fuente: Oficina Asesora de Planeación IDER – Versión en construcción 07/10/2021

6.2.3. Mapa de procesos IDER

Ilustración 2. Mapa de procesos IDER





6.3. Descripción y avances de la estrategia comunicacional a septiembre 2021

El Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 constituye el marco de referencia para el desarrollo de los procesos comunicacionales y estratégicos del Instituto. Como documento guía, incluye estrategias sectoriales a partir de las cuales se define el acompañamiento comunicacional a cada una de las áreas misionales y de apoyo del Instituto.

Las redes sociales son los canales de comunicación externos propios del Instituto y por ende se implementan permanentemente estrategias activas para visibilizar las acciones que se desarrollan para el cumplimiento de los programas y proyectos del Plan de Acción del IDER en el marco del Plan de Desarrollo “Salvemos Juntos a Cartagena” en su línea estratégica “Deporte y Recreación para la Transformación Social”

A continuación, se presentan los principales componentes del Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 y los avances a corte septiembre de 2021:

- **Componente 1 – Identidad Visual Corporativa:** el componente de diseño gráfico se encarga de tomar los elementos institucionales para generar un sistema de identidad coherente. De esta manera, se realizó una actualización de la línea gráfica para el año 2021, manteniéndose el logo y los colores del instituto. Lo anterior, en sintonía y articulación con el manejo de la imagen institucional de la Alcaldía Mayor de Cartagena.

Como herramienta para la divulgación y comunicación se han diseñado un total de **1.779** piezas comunicacionales, con temáticas como:

- ✓ Lanzamiento de las diferentes estrategias de Oferta Institucional.
 - ✓ Artes para los diversos eventos desarrollados: Conversatorios, encuentros, socializaciones, entre otros.
 - ✓ Artes para campañas en días conmemorativos: día de la mujer, día mundial de la actividad física, día de la bici, entre otros.
- **Componente 2 – Estrategia de comunicación digital:** se realizó la actualización de estructuras y contenidos del portal web institucional del IDER y de las cuentas oficiales de redes sociales. El Instituto cuenta con una página web: www.ider.gov.co; y con las siguientes redes sociales activas:

FACEBOOK: IDER @ider.gov.co

TWITTER: @idercartagena

INSTAGRAM: @ider_ctg



YOUTUBE: IDER Cartagena

A continuación, se presenta el balance a corte septiembre de 2021 en comparación con la situación inicial de las redes sociales del IDER:

Tabla 37. Comparativo de registros en Redes Sociales

COMPARATIVO DE AVANCES EN REDES SOCIALES				
NOMBRE DE RED	CARACTERÍSTICA EVALUADA	SITUACIÓN FINAL 2019	SITUACIÓN FINAL 2020	BALANCE CORTE SEPTIEMBRE
FACEBOOK	Seguidores	11.050	20.047	34.129
	Visitas	1.272	8.100	1.659 (mes de septiembre)
TWITTER	Seguidores	5.700	6.374	6.638
	Impresiones	11.120	21.129	123.415 (pauta septiembre)
INSTAGRAM	Seguidores	15.100	19.952	23.454
	Visitas	852	35.852 (Visitas)	87.937 (alcances mes de septiembre con pauta)
YOUTUBE	Seguidores	-	1.800	2.172
	Visitas	-	-	2.843 (mes septiembre)

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

De esta manera, se evidencia que, con el desarrollo del Plan Estratégico de Comunicaciones, en el IDER se ha conseguido construir una comunidad virtual en donde los programas misionales son la base y el motor de este crecimiento.

- **Componente 3 – Producción audiovisual:** en este componente se ha realizado un acompañamiento importante en el desarrollo de videos y piezas audiovisuales



para la divulgación de la información de interés del Instituto, logrando que la misma sea transmitida hacia la comunidad de una manera más dinámica e interactiva.

A corte de 30 de septiembre se han realizado **158** producciones audiovisuales, algunos de los temas se describen a continuación:

- ✓ Video promocional de EIFD con jefe de deporte y con deportistas.
- ✓ Videos de clases virtuales de actividad física.
- ✓ Video institucional IDERACTIVOS.
- ✓ Video conmemoración lucha contra el cáncer.

Así mismo, se han realizado **14** emisiones del programa institucional de televisión Líder deportivo (7 originales y 7 repeticiones) y **12** emisiones del programa Flash deportivo IDER (6 originales y 6 repeticiones).

- **Componente 4 – Producción de contenidos informativos:** siendo transversal a todas las áreas del instituto, desde el Área de Comunicaciones y Prensa se realizan contenidos informativos sobre acciones estratégicas, avances en el plan de acción desde cada una de las dependencias, etc. Es así que se han producido **85** comunicados de prensa asociados a la divulgación de acciones relacionadas con la ejecución de programas y proyectos del Plan de Desarrollo “Salvemos Juntos a Cartagena” en su línea estratégica “Deporte y Recreación para la Transformación Social” .

Ahora bien, uno de los productos más destacados en este componente es el Boletín Digital El Líder, el cual nace dentro del área de comunicaciones para informar a usuarios y comunidad del deporte, la recreación y en general, sobre las actividades del instituto. Este boletín se distribuye desde la página web del instituto, sus redes sociales y vía WhatsApp. A corte de septiembre de 2021, se ha puesto en circulación 16 ediciones quincenales del boletín informativo digital El Líder, cuyos contenidos estuvieron dirigidos a los siguientes temas:

- ✓ 2021 retos de Acción y Comunicación
- ✓ Con el apoyo del IDER, Cartagena se activa en bici
- ✓ Licitación para obras en 41 escenario RESCATE Y REACTIVACIÓN
- ✓ Estímulos PADAL Y PAFID 263 deportista reciben apoyos
- ✓ Miriam Díaz y Marilyn Muñoz Talento, Destreza y Medallas
- ✓ Transparencia a toda prueba
- ✓ Rescate de escenarios deportivos: Manos a las obras

- **Componente 5 – Dinámicas de comunicación:** dentro de las cuales se destaca la implementación de las jornadas de atención “*Entre tiempo: hora de escucharte*” para



la comunicación directa de deportistas, miembros de organizaciones deportivas y de la comunidad en general, con la directora del IDER; para ser escuchados en sus iniciativas, ideas, propuestas y acciones de mejora. De igual forma, se mantiene la realización, Así como, la realización de visitas programadas de comunicadores y periodistas deportivos y recreativos, rondas de medios y entrevistas individuales de la directora Viviana Londoño, en radio, prensa, televisión y portales informativos, dando a conocer las diferentes acciones desarrolladas por el instituto a nivel administrativo y en el cumplimiento de sus programas misionales.

6.4. Relación de planta de personal

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER, actualmente dispone de una planta de personal conformada por veinticinco (25) empleos, la cual ha sido establecida mediante Acuerdo N°003 del 8 octubre de 2008, emanado de su Junta Directiva, se distribuyen de la siguiente forma:

Tabla 38. Relación de Planta de Personal - IDER 2021

N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
1	Gina Viviana Londoño Moreno	Libre nombramiento y remoción	Director de Instituto	028	61	2020-01-03
2	María Carolina Carballo Guerrero	Libre nombramiento y remoción	Director Administrativo y Financiero	009	53	2021-01-04
3	William Marrugo Torrente	Libre nombramiento y remoción	Director Operativo-Fomento Deportivo y Recreativo	009	53	2021-01-04
4	Katerine Esther Monterrosa Novoa	Libre nombramiento y remoción	Jefe de Oficina Asesora Jurídica	115	55	2021-01-09
5	Luz Alcira Ortega Martínez	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Planeación	105	47	2009-06-25



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
6	Ismael Antonio Sánchez Arrieta	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Infraestructura	105	47	2020-02-01
7	Gustavo Adolfo González Tarra	Carrera administrativa	Profesional Especializado- Área de Deporte	222	45	1995-01-23
8	Alberto Enrique Osorio Leal	Carrera administrativa	Profesional Especializado- Área de Recreación	222	45	1997-12-30
9	Olga Lucia Nieves Oyola	Carrera administrativa	Profesional Especializado- Oficina de Talento Humano	222	43	1995-12-01
10	Edwin salcedo Ricardo	Provisionalidad	Profesional Universitario- Oficina De Presupuesto	219	37	2021-01-04
11	Hernys Enrique Villarreal Molina	Provisionalidad	Profesional Universitario- Contador	219	37	2009-01-07
12	María Teresa Rodríguez	Carrera administrativa	Técnico Operativo	314	27	2021-06-18
13	Ronny Javier Cabarcas Montaña	Provisionalidad	Técnico Operativo (e) Oficina de archivo	314	27	2017-08-16
14	Angelica María Chávez Vergara	Libre nombramiento y remoción	Secretaria Ejecutiva	425	23	2016-01-21
15	Rosalila Rodríguez Camargo	Carrera administrativa	Secretaria Ejecutiva (e)	425	23	1995-12-01
16	Amalfi María Chávez Pérez	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2014-07-04
17	Edwina M. Mardini Graciani	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2015-05-05



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
18	Mauricio Alberto López Hernández	Provisionalidad	Auxiliar Administrativo	407	13	2015-08-03
19	Graciela Esther Caballero Guardo	Provisionalidad	Auxiliar De Servicios Generales	470	01	2008-09-03
20	Rosalba Sosa López	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Talento Humano	219	37	2009-02-03
21	Lucia del Socorro López Negrete	Provisionalidad	Secretario-Oficina jurídica	440	13	2009-03-05
22	German Enrique Ayala Cuesta	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Oficina Asesora Jurídica	219	37	2009-07-16
23	Adolfo de Jesús Hernández Aguas	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Control Interno	219	37	2019-05-17
24	Vacante	Libre nombramiento y remoción	Profesional Especializado-área de la Salud	222	45	Vacante
25	Yurani del Carmen Cabrera Pianeta	Libre nombramiento y remoción	Almacenista General	219	37	2009-06-01

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

De lo anterior se tiene que actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 24 están ocupados y 1 se encuentran vacantes, a saber: el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.

A continuación, se presenta el consolidado de la planta de personal:



Tabla 39. Consolidado de Relación de Planta de Personal

NIVEL JERÁRQUICO	N° DE EMPLEOS
Directivo	3
Asesor	3
Profesional	10
Técnico	2
Asistencial	7
TOTAL	25

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

6.5. Actividades asociadas a la Junta Directiva

El decreto 535 del (31) de mayo de 1995, mediante el cual se reorganiza el Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER, a través del Artículo Séptimo, define a la Junta Directiva como el órgano máximo del IDER, y determina que, junto con el director general, se encarga de la toma de decisiones para el desarrollo de las actividades del Instituto.

Está conformada por siete (7) miembros, así:

- Un (1) Representante del alcalde, quién la preside
- Un (1) Representante del Sector Educativo del Distrito
- Un (1) Representante del Ente Deportivo Departamental
- Un (1) Representante de Clubes o Comités Deportivos
- Un (1) Representante de Organizaciones Campesinas o Veredales
- Un (1) Representante de Personas en Situación de Discapacidad
- Un (1) director general del IDER, quien funge como secretaria técnica y tiene voz, pero sin voto.

Desde el IDER se realizaron las acciones y gestiones pertinentes para la convocatoria y elección de la Junta Directiva que sesionará en esta vigencia, y comprende el periodo entre 4 de febrero de 2021 hasta el 3 de febrero de 2022.

A la fecha de presentación de este informe, en el Instituto se han realizado 08 sesiones de junta directiva (04 ordinarias y 04 de carácter extraordinario), dentro de las cuales se han desarrollado temas como:

- Presentación de Recursos por incorporar de las vigencias 2019 y 2020.
- Presentación nuevos miembros de Junta Directiva – Período Feb. 4/2021 a Feb.03/2022
- Presentación Avances de Ejecución Plan de Acción a corte de junio de 2021.
- Presentación Ejecución Presupuestal Acumulado a corte de junio de 2021.
- Presentación Estados Financieros Acumulados a corte de junio de 2021.



- Presentación Informe de Traslados y movimientos presupuestales a corte de junio de 2021.
- Solicitud autorización para incorporación de Reservas Presupuestales vigencia 2020 en Presupuesto 2021
- Presentación de Recursos identificados 2019 y 2020 para remisión a Secretaría de Hacienda, con la finalidad que sean incluidos en proyecto de Incorporación del Presupuesto 2021.
- Convenios con Ministerio de Deporte y DADIS.
- Recorte presupuesto – Plan de Acción 2021 – Tasa Pro Deporte y Recreación.
- Presentación del plan de trabajo del proyecto Deporte Social y Comunitarios.
- Presentación de vigencias futuras – Vigilancia.
- Pre proyecto de presupuesto 2022
- Solicitud de facultades para incorporar convenios Ministerio del Deporte, DADIS y otros.

6.6. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva

Como estrategia de interacción y atención cercana a la comunidad, desde la Dirección General se han desarrollado sesiones orientadas al fortalecimiento de alianzas estratégicas, la consecución de recursos, y la atención a la comunidad deportiva y general. De esta manera, se busca mantener la comunicación con los cartageneros sobre el desarrollo de la gestión institucional y la ejecución de los programas misionales del instituto, recibiendo y analizando las ideas e iniciativas que, de manera propositiva, surgen desde las organizaciones deportivas y recreativas, los deportistas y demás grupos de interés.

Con ocasión de la emergencia sanitaria derivada de la pandemia del Covid-19, y el aislamiento preventivo obligatorio declarado por el Gobierno Nacional y Distrital, que obligaron a adaptar la oferta institucional y la atención a la comunidad a formato virtual; en el IDER se continua trabajando para seguir fortaleciendo los diferentes canales tradicionales para la recepción de las solicitudes de citas (llamadas, mensajes de texto, y correo electrónico) y se habilitó un formulario de inscripción en la página web del instituto. De esta manera, se garantiza la conexión e interacción permanente con los cartageneros.

En el marco de las jornadas de atención a la comunidad denominadas "Entre Tiempo: hora de escucharte", con corte de septiembre 16 de 2021, la directora del Instituto Distrital de Deporte y Recreación -IDER ha atendido un total de 153 personas. Entre las personas atendidas se encuentran representantes de ligas y clubes deportivos, de la iglesia, fundaciones, juntas de acción comunal, ediles, líderes y lideresas, y periodistas. En total se han adelantado 122 sesiones.

Los temas tratados en la totalidad de las sesiones de "Entre Tiempo: hora de escucharte" se orientaron a: oferta institucional del IDER en las localidades, proyectos para el mejoramiento de la infraestructura de escenarios deportivos, proyectos deportivos y recreativos, apoyos a deportistas y convocatorias vigentes, intermediaciones para atender



inquietudes, torneos, obligaciones pendientes de vigencias anteriores, administración de unidades deportivas, estrategias para el mejoramiento de la salud y el bienestar, entre otros.

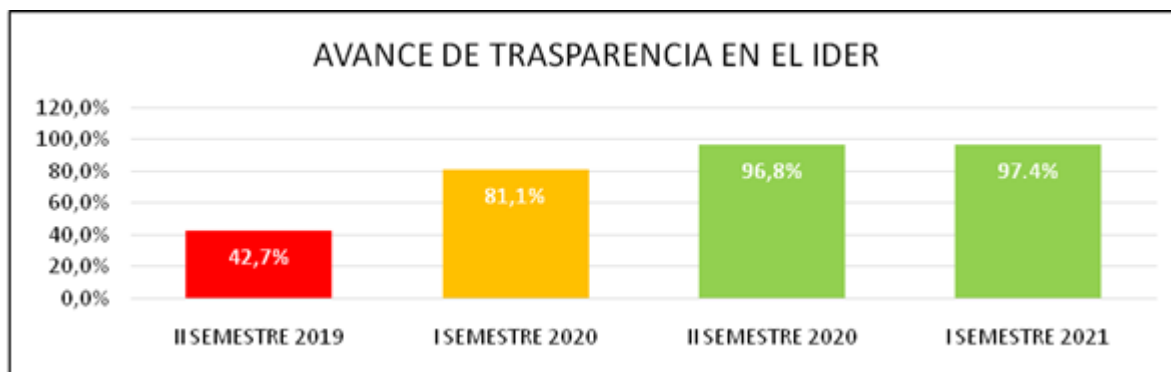
6.7. Reporte de los procesos de Control Interno

En cumplimiento de lo consignado en el artículo 2 de la ley 87 de 1993, el cual establece los objetivos del Sistema de Control Interno, el 24 de septiembre de 2021, el jefe de la oficina de control interno presentó a la dirección general los resultados de la evaluación independiente del Sistema de Control Interno, a corte 30 de junio de 2021, otorgando una calificación de **95 sobre 100**, lo que indica que el Sistema de Control Interno del IDER, está presente, y funcionando CORRECTAMENTE, por tanto, es efectivo. No obstante, algunos lineamientos requieren oportunidades de mejoras, en los componentes de Ambiente de Control y en el componente de Evaluación de Riesgo.

La buena calificación al Sistema de Control Interno, en parte, se explica por la operatividad de todos los componentes, del Modelo Estándar de Control Interno –MECI- lo que asegura un correcto control a la gestión, y en consecuencia, el cumplimiento de los objetivos y las metas institucionales formulados por la alta dirección.

También contribuyeron al resultado, la consolidación de la institucionalidad del IDER, evidenciada en el firme compromiso y liderazgo de la alta dirección, y el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, con la integridad, los principios y valores del servicio público; con la definición de responsabilidades y autoridad adecuada; con el carácter estratégico asignado a la gestión del talento humano; y con una gestión pública orientada al logro del propósito fundamental del instituto.

Ilustración 3. Avance en Transparencia a corte junio 2021



Fuente: Oficina de Control Interno – IDER

La grafica muestra el avance del índice de transparencia y de acceso a la información pública a que ha tenido el Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER, partir del primer semestre de 2020. En efecto, se pasó de un índice de 42.7% en el II semestre de 2019, a un indicador de 81.13% en el I semestre de 2020. En el II semestre de 2020, el índice de transparencia aumento a 96.8%, y en el I semestre de 2021, el indicador de transparencia fue de **97.4%**.

6.8. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo

A continuación se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo a corte septiembre 2021:

Tabla 40. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE ADMINISTRATIVO



IDER en articulación con el DADIS y la Fundación Atrarraya en jornada de salud para 100 niños de la Escuela Deportiva



Presentación de oferta institucional, en articulación con las entidades del distrito, ante los aprendices SENA.



Jornada de oferta institucional en Las Palmeras.



Reunión con comunidad del corregimiento de Barú, y entidades distritales para la revisión de la oferta en materia de infraestructura.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

7

Componente de Infraestructura Deportiva



7. COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

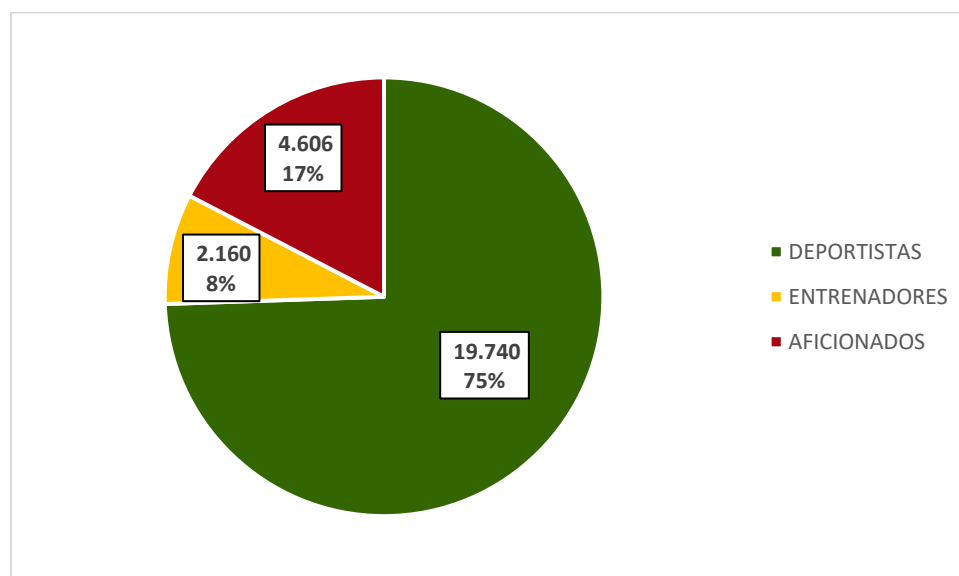
7.1. Seguimiento a los permisos de uso de escenarios deportivos a corte septiembre de 2021

Desde el IDER se ha trabajado por incentivar en la comunidad deportiva el uso de escenarios deportivos con sentido de pertenencia, de manera abierta y gratuita. No obstante, y con el ánimo de garantizar el uso para todos los interesados, se han dispuesto de mecanismos para la solicitud de permiso de uso de esos espacios.

A continuación, se presenta el análisis del comportamiento de los permisos y usos de escenarios deportivos a corte septiembre de 2021:

- a) Caracterización de los Usuarios: La siguiente gráfica presenta la distribución por categorías (deportistas, entrenadores y aficionados) de los **26.506** usuarios impactados a corte de septiembre.

Ilustración 4. Caracterización de los usuarios



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De acuerdo con la gráfica anterior se puede concluir que el 75% de los usuarios corresponde a deportistas, seguidos del 17% aficionados y el 8% entrenadores.



- b) Caracterización por disciplina y usuarios: La siguiente tabla presenta la distribución por disciplinas de los usuarios de los escenarios a corte septiembre de 2021.

Tabla 41. Caracterización de usuarios por disciplina

N°	DISCIPLINA	CANT. DE USUARIOS	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL %
1	NATACION	7.880	29,73%
2	FUTBOL	5.108	19,27%
3	TENIS	3.659	13,80%
4	BEISBOL	2.260	8,53%
5	SQUASH	1.686	6,36%
6	PATINAJE	1.436	5,42%
7	ATLETISMO	806	3,04%
8	VOLEIBOL	747	2,82%
9	SUBACUATICA	542	2,04%
10	GIMNASIA	500	1,89%
11	BALONCESTO	305	1,15%
12	PESAS	270	1,02%
13	SOFTBOL	189	0,71%
14	FUTBOL 7	188	0,71%
15	FUTSALA	169	0,64%
16	KARATE	159	0,60%
17	TENIS DE MESA	142	0,54%
18	TAEKWONDO	87	0,33%
19	BALONCESTO SILLA DE RUEDAS	84	0,32%
20	WUSHU	68	0,26%
21	FRISBEE	66	0,25%
22	LUCHA OLIMPICA	51	0,19%
23	MICROFUTBOL	39	0,15%
24	JUDO	17	0,06%
25	BALONCESTO SORDOS	12	0,05%
26	ATLETISMO DISCAPACIDAD	10	0,04%
27	BOLOS DISCAPACIDAD VISUAL	10	0,04%
28	VOLEIBOL PLAYA	10	0,04%
29	ATLETISMO CIEGOS	3	0,01%
30	CANOTAJE	3	0,01%
	TOTAL GENERAL	26.506	100,00%

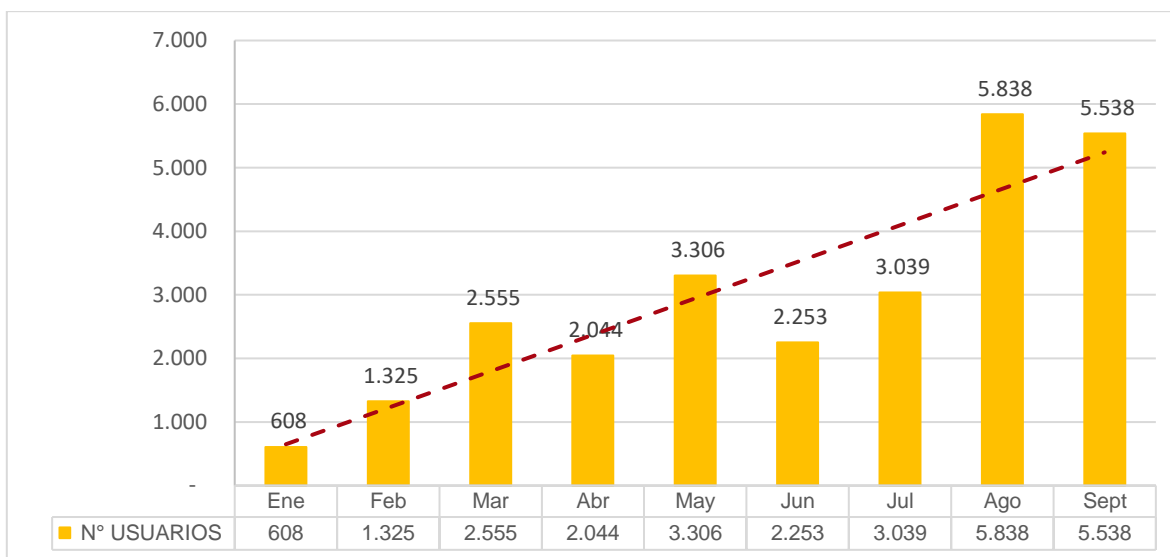
Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior se puede concluir que la disciplina con mayor número de usuarios es *Natación*, con un **29,73%**, seguido por *Futbol* con 19,27% y *Tenis* con 13,80%.



- c) Análisis del uso de los escenarios: La siguiente gráfica presenta un análisis del uso de los escenarios, teniendo en cuenta los usuarios reportados desde enero a septiembre de 2021:

Ilustración 5. Comportamiento mensual de uso de escenarios



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De lo anterior se observa que el uso de los escenarios registra una tendencia de incremento, esto conforme fueron actualizadas las indicaciones en torno al manejo de la pandemia y la posibilidad de tener aforos controlados en los diferentes eventos deportivos.



7.2. Gestión de recursos de inversión para escenarios deportivos

Desde el IDER y su programa “ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS”, se ha trabajado por gestionar ante la administración central, la inversión para la iluminación de 10 unidades deportivas del Distrito, como parte del compromiso por poner a disposición espacios más seguros para el desarrollo del deporte y la recreación.

A continuación, se relacionan las 10 unidades deportivas que serán objeto de la inversión:

1. Polígono Chambacú, incluye Campo de Softbol de los Veteranos y Stakepark
2. Boston (Campo de Softbol)
3. Olaya San Felipe Nery (Campo de futbol en tierra)
4. Nuevo Bosque (Softbol)
5. Campestre (Softbol)
6. Caracoles (Softbol)
7. Boquilla (Softbol)
8. El York (Softbol)
9. San Francisco (Softbol)
10. Arroyo Grande -Conexión a transformador-

7.3. Mejoramiento y reconstrucción de 43 unidades deportivas

A continuación, se presentan los cuarenta y tres (43) escenarios priorizados para la realización de mejoramiento y reconstrucción, detallando localidad, barrio y tipo de acciones:

Tabla 42. Consolidados proyectos de inversión en infraestructura deportiva

ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS					
N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
1	UNIDAD DEPORTIVA	1	PIE DE LA POPA	Suministro de Reparaciones locativas, muros de Oficina de	Mantenimiento general de extractores industriales,



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
	COLISEO CHICO DE HIERRO			Recreación y deportes, y de oficina revisión de cuentas. Requiere de impermeabilización tratamiento técnico que elimine toda humedad incluye mano de obra, mantenimiento de batería de baños, cocina/oficina, mantenimiento cerramiento perimetral, tarima deportiva - pesas, oficina archivo	verificación de correas, alineación y rodamiento a bombas, tanque hidroneumático, cajas de distribución, alumbrado, interruptores y tomas, planta eléctrica, equipos de aires acondicionado.
2	UNIDAD DEPORTIVA COMPLEJO DE RAQUETAS	1	PIE DE LA POPA	Suministro e Instalación de Reparaciones locativas en edificio, demarcación cancha de tenis," Arreglos generales Oficina, pulida, sellado y lacado pisos en madera canchas squash, tanque de reserva de agua, mantenimiento sistema de ingreso puerta principal, cerramiento perimetral, suministro e instalación zona bici, oficina archivo	Mantenimiento general sistema de contraincendios, subestación eléctrica y tablero principal, cajas de distribución, sistema de iluminación principal, aire acondicionado.
3	UNIDAD DEPORTIVA ESTADIO JAIME MORON	2	OLAYA HERRERA	Suministro y reparaciones locativas edificio, reparación grietas en Subestación eléctrica y pisos, cerramiento perimetral, mantenimiento equipo de riego, iluminación, logos IDER, ingreso	Mantenimiento y verificación sistema contra incendio, subestación eléctrica, ascensor, baño camerino, reparación aires acondicionados.



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
				principal zona occidental, instalación de aviso reglamentación de uso, instalación arena fina acabado, parqueaderos externos.	
4	UNIDAD DEPORTIVA DEL COMPLEJO ACUATICO	2	OLAYA HERRERA	Suministro e instalación de impermealización muros externos, puerta convencional, enchape interior piscina, pintura general, instalación avisos de reglamentación, iluminación, cielo raso, zona de bici, señalización pasillos y baños.	Mantenimiento de electrobombas, sistema de clorogas, luces internas y externas, aires acondicionado.
5	UNIDAD DEPORTIVA PISTA DE ATLETISMO	2	OLAYA HERRERA	Suministro e instalación de cerramiento, reparaciones locativas, instalación de aviso reglamentación de uso, pintura de muros, limpieza de muros y vigas, sistema de riego.	Mantenimiento cuarto de bombas, subestación eléctrica, tablero de distribución luces, aire acondicionado.
6	UNIDAD DEPORTIVA ESTADIO ARGEMIRO BERMUDEZ	2	OLAYA HERRERA	Impermeabilización de pasillos y placas, reparación locativa edificio - estructura metaliza, mampostería, instalación aviso reglamentación de uso, limpieza de muros y vigas, pintura general, señalética, mantenimiento baños, luminaria, área de juego.	Mantenimiento subestación eléctrica y tablero principal, mantenimiento preventivo y correctivo aires acondicionados.



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
7	UNIDAD DEPORTIVA COLISEO CUBIERTO NORTON MADRID	2	ZARAGOCILLA	Suministro e instalación de puertas metálicas, subestación eléctrica, reparación en paredes, pintura general fachada principal, suministro e instalación puerta de acceso, cubierta y canales de recolección de aguas lluvias, mantenimiento zona de gimnasio deportistas.	Mantenimiento subestación eléctrica, brackers de los tableros de distribución, sistema de luces, interruptores, tomas, aire acondicionado.
8	UNIDAD DEPORTIVA PISTA DE PATINAJE DEL CAMPESTRE	2	EL CAMPESTRE	Suministro y reparaciones locativas, mantenimiento estructuras metálicas cubiertas, impermeabilización de viga canal, mantenimiento capa de rodadura, instalación de reductores de velocidad, sistema cabina de sonido, aviso de reglamentación de uso, señalización institucional, mantenimiento baños.	Mantenimiento y ajustes a los brackers de tableros de distribución eléctrico, mantenimiento a las luces internas y externas.
9	UNIDAD DEPORTIVA ESTADIO DE BEISBOL ABEL LEAL	2	OLAYA HERRERA	Reparaciones locativas e impermeabilizaciones, mantenimiento de estructuras metálicas, aplicación de pintura, instalación de aviso de reglamentación de uso, mantenimiento pisos y baños, señalética en pasillos, instalación	Mantenimiento de subestación eléctrica y tablero principal, mantenimiento preventivo y correctivo a aires acondicionado, planos.



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
				portón metálico, mantenimiento tubería cuarto de bombas.	
10	UNIDAD DEPORTIVA COLISEO DE COMBATE	2	OLAYA HERRERA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: peldaños, tapas de registros, zona de bici-parqueadero, pintura, estructura de tableros, señalización, limpieza de muros y vigas, etc.	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cuarto de bombas, luminaria, subestación eléctrica y tablero principal.
11	UNIDAD DEPORTIVA NUEVO BOSQUE TRANSVERSAL 49	1	NUEVO BOSQUE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación, señalización, cerramiento perimetral, puerta peatonal, estructura de juego, terreno de juego.	
12	UNIDAD CANCHA MULTIPLE MARTINEZ MARTELO	1	MARTINEZ MARTELO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: señalización, cerramiento perimetral, estructuras metálicas, mantenimiento piso cancha.	
13	UNIDAD CHANCHA MULTIPLE VILLA RUBIA - LA CHARCA	3	VILLA RUBIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, capa rodadura, señalización, iluminación, estructuras metálicas, gravas trituradas.	



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
14	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA BARRIO LA MARIA	2	LA MARIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación de reflectores, señalización, cerramiento perimetral, mantenimiento máquinas biosaludables.	
15	UNIDAD CANCHA ESTADIO SOFTBOL CHAMBACÚ	1	CHAMBACÚ	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, señalización, cerramiento perimetral, estructuras metálicas, movimiento de tierra.	
16	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA SAN PEDRO AGUAS CARTAGENA	3	SAN PEDRO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, señalización, cerramiento perimetral, máquinas biosaludables.	
17	UNIDAD CANCHA MULTIPLE LOS CORALES LATERAL IGLESIA	3	LOS CORALES	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación, señalización, cerramiento lateral, aviso de reglamentación de uso.	



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
18	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA BARRIO FREDONIA	2	FREDONIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: césped sintético, máquinas biosaludables, instalación de aviso de reglamentación de uso.	
19	UNIDAD CANCHA MULTIPLE SANTA MÓNICA	3	SANTA MÓNICA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, estructuras metálicas, arquerías, señalización, pintura en zona de juego.	
20	UNIDAD CANCHA SINTETICA DEL PIE DE LA POPA	1	PIE DE LA POPA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: iluminación, demarcaciones, arreglos generales de oficinas, señalización, mantenimiento de césped.	
21	UNIDAD DEPORTIVA BESIBOL INFANTIL - JUVENIL - MONO JUDAS	1	PIE DE LA POPA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: señaléticas, césped sintético, conexión agua potable, estructuras metálicas, etc.	
22	UNIDAD CANCHA MULTIPLE NUEVO BOSQUE	1	NUEVO BOSQUE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, cerramiento perimetral,	



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
	SEGUNDA ETAPA – TIKI TIKI			cerramiento pórticos, capa de rodadura, estructuras metálicas.	
23	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA LOS JARDINES	3	LOS JARDINES	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: biosaludables, césped sintético, aviso de reglamentación de uso.	
24	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA PORTAL DE LA CORDIALIDAD	2	PORTAL DE LA CORDIALIDAD	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: césped sintético, sistema de iluminación, cerramiento perimetral, señalética, estructuras metálicas.	
25	UNIDAD DEPORTIVA PATINODROMO DEL PARQUE CENTENARIO	1	CENTRO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: capa de rodadura, sistema de iluminación, señalización, puerta y careta metálica, pintura.	
26	UNIDAD DEPORTIVA CANCHA MULTIPLE LOS ALMENDROS	2	LOS ALMENDROS	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, capa de rodadura cancha, señalización, mantenimiento estructuras metálicas, luminarias.	



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
27	UNIDAD CANCHA MULTIPLE PUERTO REY	1	PUERTO REY	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, mantenimiento muros, capa de rodadura, sistema de iluminación, graderías, estructuras metálicas, etc.	
28	UNIDAD DEPORTIVA CANCHA MULTIPLE CHAMBACU (JUNTO A SKATE PARK)	1	CHAMBACÚ	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, capa de rodadura cancha, estructura tableros baloncesto, estructuras metálicas, señalización, etc.	
29	UNIDAD CANCHA MULTIPLE ARROYO LAS CANOAS	2	ARROYO DE LAS CANOAS	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: capa de rodadura, estructura tableros baloncesto, señalización, sistema de iluminación, cerramiento perimetral, mantenimiento de muros.	
30	UNIDAD CANCHA MULTIPLE TIERRA BOMBA	1	TIERRA BOMBA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, placa cancha, estructura de juego, señalización, mantenimiento de muros, arborización, protección para pérdida de balones.	



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
31	UNIDAD DEPORTIVA CANCHA MULTIPLE HUELLA DE ALBERTO URIBE	3	HUELLAS DE ALBERTO URIBE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, señalización, cerramiento perimetral, mantenimiento de muros, canalización y drenajes, estructuras metálicas.	
32	UNIDAD CANCHA MULTIPLE PARQUE ARAGUA	3	PASACABALLOS	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema eléctrico, cancha, estructura de juego.	
33	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA BARRIO LA FLORIDA	3	LA FLORIDA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, señalización, luminaria.	
34	UNIDAD CANCHA MULTIPLE CIUADADELA 2000	3	CIUADADELA 2000	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: maquinas biosaludables, instalación de sistema eléctrico, etc.	
35	UNIDAD DEPORTIVA DE BARRIO SAN FRANCISCO CAMPO DE SOFTBOL	1	SAN FRANCISCO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema eléctrico, cerramiento perimetral, movimiento de tierra, conexión de agua potable, mantenimiento de rejas, etc.	



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
36	UNIDAD CANCHA MULTIPLE ALAMEDA LA VICTORIA	3	ALAMEDA LA VICTORIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: capa de rodadura, señalización, pintura, cerramiento perimetral, luminaria.	
37	UNIDAD CANCHA MULTIPLE EL SOCORRO PLAN 500 A	3	EL SOCORRO	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, señalización, sistema eléctrico, etc.	
38	UNIDAD SOFTBOL DE ARROYO GRANDE	2	ARROYO GRANDE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: sistema de iluminación, mantenimiento pozo séptico, cerramiento back stop, campo, etc.	
39	UNIDAD CANCHA MULTIPLE ROSEDAL	3	ROSEDAL	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, luminaria, señalización, suministro de placa, instalación de aviso de reglamentación de uso.	
40	UNIDAD CANCHA SINTÉTICA NVO BOSQUE 3a y 4a ETAPA	1	NUEVO BOSQUE	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento superior, señalización, mantenimiento de césped sintético.	



ACTIVIDADES PARA EJECUTAR EN EL MARCO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE 43 UNIDADES DEPORTIVAS

N°	NOMBRE	LOC	BARRIO	ACCIONES	
				LOCATIVA	ELÉCTRICA
41	UNIDAD SKATE PARK	1	CHAMBACÚ	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: cerramiento perimetral, pintura, señalización, luminaria, mantenimiento de máquinas biosaludables.	
42	CANCHA MULTIPLE UNIDAD DEPORTIVA OLAYA HERRERA SECTOR CENTRAL CALLE COLOMBIA	2	OLAYA HERRERA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: montaje de suelo, graderías, placas deportivas, cerramiento, luminarias, urbanismo, luminarias, etc.	
43	ESTADIO DE SOFTBOL VILLARUBIA – LA CHARCA COLOMBIA	2	VILLA RUBIA	Se incluyen acciones de mejoramiento y reconstrucción en: montaje de suelo, graderías y dugouts, cerramiento, luminarias, urbanismo, etc.	

Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura IDER

7.4. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva

A continuación, se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva a corte septiembre de 2021:

Tabla 43. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA



Inicio de obras de mejoramiento en el campo de béisbol menor del barrio Martínez



La unidad deportiva estadio de softbol, conocida como "La Charca Colombia en el barrio Villa Rubia será intervenida para lograr su recuperación.



Reunión con la JAC y Asociación de Vecinos de Blasdelezo para escuchar las necesidades del Campo de Softbol de Blasdelezo.



En colaboración con el EPA, recuperamos las zonas verdes del coliseo de Flor del Campo con la siembra de 24 árboles

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

8

Conclusiones





8. CONCLUSIONES

A continuación se presentan las principales acciones y resultados obtenidos durante el inicio de la presente vigencia, a corte septiembre de 2021:

- a. El presupuesto inicial aprobado para el Instituto correspondiente a la vigencia 2021 es de \$33.535,83 millones de pesos. Incluyendo \$1.000 millones para el saneamiento fiscal.
- b. El presupuesto asignado para los gastos de funcionamiento del Instituto corresponde a \$ 5.773,03 millones de pesos. A corte de septiembre se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a \$4.064,43 millones de pesos, lo que representa el 70,40% de los recursos apropiados para este concepto.
- c. A corte de septiembre se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a **\$ 13.676,45** millones de pesos, lo que representa el **62%** de los recursos apropiados para este concepto.
- d. Las incorporaciones realizadas a corte septiembre corresponden a **\$7.042,78** millones de pesos, incluyendo los recursos asociados al Convenio con el Ministerio para el fortalecimiento del Programa de Hábitos y Estilos de Vida Saludable.
- e. Para el corte de septiembre se reflejan las reducciones aprobadas mediante Decreto N°0993 del 14 de septiembre de 2021, equivalentes a **\$ 11.736,39** millones de pesos.
- f. De lo anterior se puede concluir que el presupuesto de inversión presenta una reducción del **-18%** frente a la apropiación inicial de la vigencia, pasando de **\$26.762,79** a **\$22.069,18** millones de pesos.
- g. A corte de septiembre de 2021, se observa que la ejecución de ingresos es de \$16.126,75 millones de pesos, correspondientes al 55,54% con relación a la apropiación definitiva.
- h. Mediante el Proyecto de acuerdo No. 087-2021 el Concejo Distrital aprobó el saneamiento fiscal parcial del Instituto de Deporte y Recreación- IDER- para la vigencia 2021, por un monto de **\$ 996,54**. Estos recursos serán destinados al pago de compromisos vencidos correspondientes a las vigencias 2017, 2018 y 2019; específicamente a los adquiridos con organismos deportivos (clubes y ligas).
- i. En el reporte de Plan de Acción consolidado, el avance técnico a corte septiembre corresponde a **52%**. Así mismo, se registra una ejecución financiera de **\$ 13.676,45**



millones de pesos, equivalente al 62% sobre el total de recursos aprobados para la ejecución de los proyectos de inversión.

- j. Para el último trimestre del año se proyecta la realización de **24** procesos contractuales, con un valor estimado de **\$1.206,99** millones de pesos. Así mismo, se proyecta una ejecución técnica del **84%** del plan de acción y una ejecución presupuestal de los recursos de inversión del **95,52%** equivalente a **\$21.263,91** millones de pesos.
- k. Para la vigencia 2021, el Instituto cuenta con una nueva fuente de financiación denominada "Tasa Prodeporte y recreación" con un valor aproximado de \$14.545,00 millones de pesos. Como resultado del proceso de revisión, evaluación y análisis de la situación de recaudo desde las diferentes entidades distritales fue aprobada mediante Decreto N° 0993 de 14 de septiembre de 2021 la reducción presupuestal del valor inicial apropiado para esta fuente. De lo anterior, se observa que la reducción del presupuesto para la fuente Tasa pro Deporte y recreación de la vigencia 2021 es de -\$11.584,54 millones de pesos, es decir un -79,65% frente a la apropiación inicial.
- l. A corte de 31 de agosto se presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un aumento de los activos equivalente a \$3.274,66 millones de pesos, lo que representa una variación porcentual de 42,89%. Así mismo se evidencia la disminución de -24,38% del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de -\$2.969,92 millones de pesos en la vigencia 2020 a \$2.889,71 millones de pesos para agosto del 2021
- m. El Estado de Resultados del Instituto presenta un balance positivo registrando un excedente operacional de \$1.178,99 millones de pesos para la vigencia 2021. Así mismo, se evidencia un reporte positivo en el resultado del ejercicio del IDER correspondiente a \$1.048,08 millones de pesos.
- n. Al analizar los indicadores financieros se observa que el IDER ha mejorado su estado financiero con respecto a la vigencia anterior. Esto se evidencia en el aumento de la liquidez, la disminución del nivel de endeudamiento y la recuperación del capital de trabajo, este último indicador pasó de ser negativo en 2020 a ser positivo en 2021.
- o. En el proceso de identificación y caracterización de los procesos y procedimientos del IDER, se han determinado **14 procesos** y **75 procedimientos**, enmarcados en el ciclo PHVA - planear, hacer, verificar y actuar, en donde se definen para cada una de estas etapas del ciclo, los proveedores ya sea una entidad o un proceso interno del IDER, unas entradas, las actividades que se realizan en cada etapa, unas salidas y unos clientes ya sea una entidad o proceso interno que reciba la salida.



- p. En el marco de las jornadas de atención a la comunidad denominadas "Entre Tiempo: hora de escucharte", con corte de septiembre 16 de 2021, la directora del Instituto Distrital de Deporte y Recreación -IDER ha atendido un total de **153 personas**. Entre las personas atendidas se encuentran representantes de ligas y clubes deportivos, de la iglesia, fundaciones, juntas de acción comunal, ediles, líderes y lideresas, y periodistas. En total se han adelantado **122 sesiones**.
- q. Luego de la realización del proceso de auditoría realizado desde la Oficina de Control Interno de la entidad, se ha otorgado una calificación de 95 sobre 100, lo que indica que el Sistema de Control Interno del IDER, está presente, y funcionando correctamente, por tanto, es efectivo.
- r. Uno de los índices verificados es el correspondiente a *transparencia y de acceso a la información pública*, el cual presenta un resultado positivo; puesto que pasó de un índice de **42.7%** en el II semestre de 2019, a un indicador de **81.13%** en el I semestre de 2020. En el II semestre de 2020, el índice de transparencia aumento a **96.8%**, y en el I semestre de 2021, el indicador de transparencia fue de **97.4%**.
- s. Con relación al uso de los escenarios deportivos se registra un impacto de **26.506** personas, de las cuales el 75% corresponde a deportistas, seguidos del 17% aficionados y el 8% entrenadores. Así mismo, se observa que la disciplina con mayor número de usuarios es Natación, con un 29,73%, seguido por Fútbol con 19,27% y Tenis con 13,80%.
- t. Al analizar el comportamiento del uso de los escenarios desde enero a septiembre se observa que el uso de los escenarios registra una tendencia de incremento, esto conforme fueron actualizadas las indicaciones en torno al manejo de la pandemia y la posibilidad de tener aforos controlados en los diferentes eventos deportivos.
- u. En el marco de la estrategia de *Ruta de Rescate de los Escenarios Deportivos*, fue gestionado ante la administración central, la inversión para la iluminación de 10 unidades deportivas del Distrito, como parte del compromiso por poner a disposición espacios más seguros para el desarrollo del deporte y la recreación.
- v. Actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 24 están ocupados y 1 se encuentra vacante, el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.
- w. El IDER registra un Índice de Desempeño Institucional de **97.2 puntos** sobre la gestión de la vigencia 2020, la más alta calificación en el Índice de Desempeño Institucional sobre 100 posibles, lo cual significa un mejoramiento de 37.2 puntos respecto de la vigencia 2019 que fue de 60.2 puntos. Esta calificación ubica al



Instituto muy por encima del promedio registrado por el grupo par. Así mismo, se ubica por encima de todas las entidades públicas del orden Distrital y entre las **20 primeras** de 4.943 en todo el país.

VIVIANA LONDONO MORENO

Directora General

Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER