



INFORME DE GESTIÓN

MAYO 15 DE 2021





TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	8
2. BALANCE DE GESTIÓN VIGENCIA 2020	10
2.1. Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción vigencia 2020.....	10
2.2. Conclusiones Gestión 2020	12
3. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE 15 DE MAYO	16
3.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos	16
3.1.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”.....	17
3.1.2. Registro Fotográfico del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos” 18	
3.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”	20
3.2.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	22
3.2.2. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”	24
3.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”.....	25
3.3.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”.....	26
3.3.2. Registro Fotográfico del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”.....	28
3.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	29
3.4.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.....	30
3.4.2. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	31
3.5. Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	34
3.5.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”.....	35
3.5.2. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	36



3.6.	Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.....	38
3.6.1.	<i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte</i>	39
3.6.2.	<i>Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte</i>	41
3.7.	Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.....	42
3.7.1.	<i>Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos</i>	43
3.7.2.	<i>Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos</i>	45
3.9.	Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción a corte mayo 15 de 2021	58
	60
4.	COMPONENTE FINANCIERO	61
4.1.	Ejecución presupuestal a mayo 15 de 2021.....	61
4.1.1.	<i>Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte mayo 15 de 2021</i>	61
4.1.2.	<i>Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte mayo 15 de 2021</i>	63
4.1.3.	<i>Ejecución presupuestal totalizada a corte mayo de 2021</i>	65
4.1.4.	<i>Informe de Ingresos a corte 15 de mayo de 2021</i>	65
4.2.	Estado de situación financiera a abril 30 de 2021	66
4.3.	Estado de Resultados a abril 30 de 2021	67
4.4.	Indicadores financieros a corte abril 30 de 2021	67
4.5.	Análisis Impacto del comportamiento de la Tasa Pro Deporte y Recreación	68
5.	COMPONENTE JURÍDICO	72
5.1.	Ejecución contractual a mayo 15 2021.....	72
5.1.1.	<i>Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.</i>	72
5.1.2.	<i>Contratación de bienes y servicios</i>	72



5.2.	Balance de PQRSD 2021	76
5.3.	Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a corte mayo 15 de 2021	77
5.4.	Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a febrero 2021	80
6.	COMPONENTE ADMINISTRATIVO	83
6.1.	Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a mayo 2021	83
6.2.	Descripción y avances de la estrategia comunicacional a mayo 2021	86
6.3.	Relación de planta de personal	88
6.4.	Actividades asociadas a la Junta Directiva	91
6.5.	Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva ...	92
6.6.	Reporte de los procesos de Control Interno	93
6.7.	Rendición de Cuentas en audiencia pública de la vigencia 2020.....	94
6.8.	Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo.....	95
7.	COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	99
7.3.	Gestión de proyectos de inversión para escenarios deportivos	102
7.4.	Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva.....	105
8.	CONCLUSIONES.....	108

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1.	Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2020	10
Tabla 2.	Reporte de avance de indicadores del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos	17
Tabla 3.	Consolidado de Avances del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"	18
Tabla 4.	Registro Fotográfico Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"	19
Tabla 5.	Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado "Incentivos con-sentido"	22
Tabla 6.	Consolidado de Avances del Programa "Deporte Asociado "Incentivo con-sentido" ____	23
Tabla 7.	Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado "Incentivos con-Sentido"	24
Tabla 8.	Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario	27
Tabla 9.	Consolidado de Avances del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"	27
Tabla 10.	Registro Fotográfico Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"	28
Tabla 11.	Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.....	31
Tabla 12.	Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	31



Tabla 13. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable	32
Tabla 14. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	35
Tabla 15. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	36
Tabla 16. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”	36
Tabla 17. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	39
Tabla 18. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	40
Tabla 19. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte	41
Tabla 20. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	43
Tabla 21. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	44
Tabla 22. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos	45
Tabla 23. Consolidado Plan de Acción a corte mayo 15 2021	48
Tabla 24. Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2021	58
Tabla 25. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte 15 de mayo de 2021	61
Tabla 26. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte 15 de mayo de 2021	63
Tabla 27. Ejecución presupuestal totalizada	65
Tabla 28. Informe de Ingresos a corte 15 de mayo de 2021 cifra en millones de pesos	65
Tabla 29. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021	66
Tabla 30. Estado de Resultados comparativo 2020 - 2021	67
Tabla 31. Indicadores financieros comparativo abril 2020 - abril 2021	67
Tabla 32. Análisis Contratación Distrital - Corte Mayo 10	69
Tabla 33. Consolidado Relación de Contratos de Bienes y Servicios	72
Tabla 34. Relación Detallada de Contratos de Bienes y Servicios	73
Tabla 35. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo	77
Tabla 36. Relación de trámites tutelares	79
Tabla 37. Balance del proceso de reconocimiento deportivo	80
Tabla 38. Consolidado clubes deportivos	81
Tabla 39. Consolidado jornadas de capacitación	81
Tabla 40. Políticas de gestión y desempeño reportadas por IDER	85
Tabla 41. Comparativo de registros en Redes Sociales	87
Tabla 42. Relación de Planta de Personal - IDER 2021	89
Tabla 43. Consolidado de Relación de Planta de Personal	91
Tabla 44. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo	96
Tabla 45. Caracterización de permisos por disciplina	99
Tabla 46. Consolidado proyectos de inversión en infraestructura deportiva	102
Tabla 47. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva	105



LISTADO DE ILUSTRACIONES

<i>Ilustración 1. Resultados generales 2020</i>	<i>83</i>
<i>Ilustración 2. Resultados de Índices de las Dimensiones de Gestión y Desempeño 2020.....</i>	<i>84</i>
<i>Ilustración 3. Resultados de las políticas de gestión y desempeño</i>	<i>85</i>
<i>Ilustración 4. Caracterización de los usuarios.....</i>	<i>99</i>

1

Introducción





1. INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación - IDER, es una entidad descentralizada del Orden Distrital, con autonomía administrativa y patrimonio independiente, responsable de promover la recreación, el deporte, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre como mecanismo de inclusión y desarrollo social en el Distrito de Cartagena de Indias.

Con el presente documento, el IDER realiza informe de Gestión de la vigencia 2021 a corte 15 de mayo. Así mismo, contribuye en el fortalecimiento de la transparencia, la generación de información, los controles sobre el desempeño y la gestión de las entidades públicas en la ciudad.

En este orden de ideas, en primera instancia se presenta un balance de la gestión realizada durante la vigencia 2020. Seguidamente se describen los avances obtenidos al corte de 15 de mayo en la ejecución del Plan de Acción, detallando las acciones para cada uno de los siete (7) programas en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2020 – 2023 “Salvemos juntos a Cartagena” y la línea estratégica de *Deporte y Recreación para la Transformación Social*. El siguiente capítulo describe el componente financiero, en particular la ejecución presupuestal, ingresos y principales indicadores financieros.

Luego, se presenta el componente jurídico, en donde se describen los principales avances en materia de contratación, defensa jurídica y demás acciones del área. Posteriormente, se desarrolla el componente administrativo, presentando las acciones más relevantes. El siguiente capítulo registra los avances obtenidos con relación a la infraestructura deportiva. Para finalizar, se presentan las conclusiones generales.

2

Balace de Gestión Vigencia 2020





2. BALANCE DE GESTIÓN VIGENCIA 2020

2.1. Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción vigencia 2020

A continuación se presenta la contribución de la contratación en la ejecución y cumplimiento de las metas de cada uno de los programas del Instituto, al cierre de la vigencia 2020:

Tabla 1. Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2020

PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	80%	1.117.444.486	1.071.820.066	96%	45.624.420	4%	2.616.420.147	43%	Incluye implementación deportiva y de estrategias de divulgación
DEPORTE ASOCIADO INCENTIVOS CON-SENTIDO	85%	1.306.039.961	180.077.000	14%	1.125.962.961	86%	2.862.425.794	46%	Incluye estímulos otorgados a deportistas, Plataforma Hércules, Estrategias de Divulgación
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSION CARTAGENA INCLUYENTE	21%	630.698.122	336.477.000	53%	294.221.122	47%	2.788.507.554	23%	Incluye convenio para "Todos a aprender del deporte" y Servicios de Internet para Familias Activas.
HABITOS Y ESTILO DE VIDA SALUDABLE	100%	892.444.601	803.314.906	90%	89.129.695	10%	1.140.840.293	78%	Incluye Mantenimiento CAF, Logística de Eventos,



PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
									Estrategias de Divulgación, Ejecución Convenio MinDeportes.
RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA	55%	686.675.173	600.199.250	87%	86.475.923	13%	943.479.633	73%	Incluye servicios de logística de eventos, materiales e insumos para actividades de recreación.
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACION, LA ACTIVIDAD FISICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	70%	249.501.520	174.621.520	70%	74.880.000	30%	593.414.961	42%	Incluye convenios para investigación y apropiación social de conocimiento. Así como servicios para estrategias de divulgación.
ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	45%	3.418.740.025	1.443.721.187	42%	1.975.018.838	58%	4.050.534.282	84%	Incluye Servicios Públicos, Vigilancia, Suministro de Materiales y de más insumos para la conservación.
TOTAL GENERAL	62%	8.301.543.888	4.610.230.929	56%	3.691.312.959	44%	14.995.622.664	55%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica y Dirección Administrativa y Financiera – IDER



2.2. Conclusiones Gestión 2020

A continuación se presentan las principales acciones y resultados obtenidos durante la vigencia 2020:

- a. El IDER inició el año 2020 con un déficit de -\$10.040,94 millones de pesos mc/te, reflejo del cierre fiscal de la vigencia 2019. No obstante, dado el avance en el plan del saneamiento fiscal y el manejo de los recursos se obtuvo un balance positivo en la situación financiera del Instituto. Lo anterior se refleja en una disminución de los pasivos, pasando de **\$10.591** a **\$7.693** millones de pesos.
- b. Con relación al resultado del ejercicio financiero al final de la vigencia se obtuvo un reporte de **\$6.341** millones de pesos como excedentes.
- c. El patrimonio del IDER registró un balance positivo pasando de **-\$4.591** millones de pesos en 2019 a **\$1.825** millones de pesos al cierre del 2020.
- d. Dentro del proceso de modernización institucional del IDER se ha logrado como principal producto la aprobación y adopción del Manual Especifico de Funciones y Competencias Laborales.
- e. Con relación a los resultados obtenidos del FURAG para la vigencia 2019, el IDER registra un índice de desempeño institucional de 60.0 puntos, el cual a pesar de significar un mejoramiento de 8.6 puntos respecto de la vigencia 2018 que fue de 51.4 puntos, sigue estando muy por debajo del promedio registrado por el grupo par.
- f. La estrategia de comunicación y atención cercana a la comunidad deportiva desde la Dirección General desarrollando sesiones orientadas al fortalecimiento de aliados, consecución de recursos y la atención y servicio ha permitido la interacción directa con alrededor de 560 personas de la comunidad deportiva, entre deportistas, entrenadores, organizaciones deportivas, fundaciones, clubes, ligas, juntas de acción comunal, universidades, y comunidad en general.
- g. Se ha logrado fortalecer la comunicación del IDER a través de la implementación de del Plan Estratégico de Comunicaciones, y sus componentes: Identidad Visual Corporativa, Estrategia de comunicación digital, Producción audiovisual, Producción de contenidos informativos.
- h. La situación de emergencia sanitaria producto de la pandemia del virus COVID-19 ha sido transformada en una oportunidad para realizar un proceso de reingeniería institucional, adaptando la oferta institucional hacia los canales digitales como página web y redes sociales.



- i. La estrategia “**Aislamiento activo**” y su componente esencial “Actívate en casa” han sido pieza fundamental en el desarrollo de los procesos del IDER en este contexto de pandemia por el virus COVID-19, permitiendo la realización de múltiples actividades, que van desde clases virtuales de actividad física, producciones audiovisuales, video clips informativos, campañas preventivas contra la pandemia, seminarios en línea, e inclusive la producción y edición de un nuevo boletín digital informativo, denominado El Líder, que circula semanalmente.
- j. Luego de cuatro meses de trabajo colectivo entre ciudadanía, autoridades y equipos técnicos para la construcción colectiva del Plan de Desarrollo Distrital "Salvemos Juntos a Cartagena" 2020 – 2023, en particular de la línea estratégica “Deporte y Recreación para la Transformación Social”, hoy contamos con un documento que trazará la ruta de desarrollo del deporte y la recreación en la ciudad de Cartagena.
- k. El IDER, como una entidad descentralizada del Orden Distrital con autonomía administrativa y patrimonio independiente, asumió por primera vez la responsabilidad que tiene de realizar en audiencia pública la rendición de cuentas de las gestiones ejecutadas durante el año 2019 de forma independiente.
- l. Otro de los logros importantes de la gestión en esta vigencia ha sido la consolidación de alianzas estratégicas con los sectores públicos y privados para la gestión de nuevas fuentes de recursos y mayores beneficios a la comunidad cartagenera.
- m. Actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, a saber: el cargo de Director Operativo- Fomento Deportivo y Recreativo y el cargo de Profesional Especializado- área de la Salud.
- n. El IDER a través del equipo de la Oficina Asesora de Infraestructura realizó un proceso de inventario y diagnóstico de los escenarios deportivos del Distrito de Cartagena, logrando un documento con la información asociada a los escenarios deportivos, su estado, clasificación y ubicación georreferenciada.
- o. En el proceso de reglamentación del uso de los escenarios deportivos y sus servicios de préstamos se logró realizar la actualización de las tarifas de arriendos de los escenarios, acompañado de la adopción de la figura de comodato para la administración de escenarios y la regulación y seguimiento de los préstamos de uso de escenarios deportivos.



- p. Las regulaciones implementadas para el uso de los escenarios deportivos han permitido que los escenarios sean utilizados y disfrutados por la comunidad deportiva. No obstante, es preciso anotar que por la pandemia estuvieron cerrados durante cinco meses aproximadamente, a corte de la presentación de este informe se encuentra disponibles para la práctica deportiva con el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad.

- q. La ejecución presupuestal acumulada a corte de 31 de diciembre de 2020 asciende a \$17.090,63 millones de pesos, de los cuales \$5.176,10 millones de pesos equivalen a recursos de funcionamiento y \$11.914,53 millones de pesos corresponde a recursos de inversión, incluyendo el Plan de saneamiento parcial. Lo anterior, representa una ejecución del 63,5% del total de los recursos apropiados para la vigencia 2020.

- r. Como nuevas fuentes de ingresos fueron gestionado tres (3) convenios con el Ministerio del Deporte para el fortalecimiento de los programas misionales del IDER, por un valor total de \$328, 38 millones de pesos.

3

Reporte del Plan de Acción 2021 A Corte Mayo





3. REPORTE DEL PLAN DE ACCIÓN 2021 A CORTE 15 DE MAYO

A continuación, se presentan los resultados reportados en el Plan de Acción, a corte febrero de la presente vigencia, de los siete (7) programas desarrollados en el Instituto, los cuales son:

- La Escuela y el Deporte son de Todos
- Deporte Asociado “Incentivos –con Sentido”
- Deporte Social y Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”
- Hábitos y Estilos de Vida Saludable
- Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”
- Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física, y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el distrito de Cartagena de Indias.
- Administración, mantenimiento, adecuación, mejoramiento y construcción de escenarios deportivos.

3.1. Programa la Escuela y el Deporte son de Todos

Este programa tiene como objetivo brindar a los niños, niñas y adolescentes un programa estructurado de formación en cualquier disciplina deportiva para su adecuada evolución en el plano técnico, físico y psicológico, con el fin de llevarlos a las etapas superiores de rendimiento, con los resultados esperados. Además, busca motivar a todas las personas a practicar el deporte para el desarrollo integral y el mejoramiento de la calidad de vida.

Su desarrollo incluye la realización torneos o eventos al interior de las instituciones educativas y universidades en el distrito de Cartagena de Indias, en procura de que los niñas, niños y adolescentes se diviertan, se integren, aprendan a cuidar y mejorar su capacidad física, eleven su autoestima, creen hábitos saludables y desarrollen diversas habilidades. Este programa se desarrolla en articulación con la Secretaría de Educación y las Instituciones Educativas del Distrito.

Incluye el desarrollo de dos (2) proyectos:

- a) Desarrollo de la Escuela de Iniciación y formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias.
- b) Fortalecimiento del deporte estudiantil mediante la implementación de los Juegos Intercolegiados y universitarios en el distrito de Cartagena de Indias.

A corte de 15 de mayo de 2021 se han realizado las siguientes acciones:

- Para las socializaciones y articulación con las JAC y líderes comunales se realizaron visitas a la comunidad, jornadas de perifoneo, socializaciones, jornadas de inscripción, etc.; a cada una de las tres localidades con el objetivo de masificar los



núcleos de atención y llevar la oferta a todas las comunidades del distrito. A corte 15 de mayo se registran 5.108 niñas, niños y adolescentes inscritos en la Escuela de Formación Deportiva, a través de la plataforma Hércules. El uso de esta plataforma permite al Instituto contar con una base de datos de diferentes variables sociales para la caracterización de los inscritos en la escuela.

- Se llevan a cabo estas escuelas en 50 núcleos en la ciudad, distribuidos en las tres localidades así: L1: 16 comunidades, L2: 17 comunidades y L3: 17 comunidades, con un total de 65 profesores, incluyendo el equipo psicosocial, impactando en 19 disciplinas: atletismo, ajedrez, beisbol, baloncesto, boxeo, futbol, futbol sala, natación, taekwondo, karate do, judo, gimnasia, porrismo, pesas, softbol, canotaje, voleibol, patinaje y squash (niños, niñas y adolescentes de 6 a 17 años).
- Para la realización de los Juegos Intercolegiados en el año 2021, se está preparando la documentación requerida por el Ministerio y está en proceso de revisión por parte del equipo de Deporte en acompañamiento de la Oficina Asesora Jurídica el cronograma de implementación. En el marco de este convenio se espera que el Ministerio aporte \$73.584.283 y el instituto aporte \$22.075.285, para un valor total aportado por ambas entidades de \$95.659.568.

3.1.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”

A continuación se presenta el reporte de avance de indicadores del Programa, consolidando los resultados de cada uno de los proyectos:

Tabla 2. Reporte de avance de indicadores del Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
Se incrementará a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación	4.400	5.108	100%
Se incrementarán a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias	50	50	100%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
Se mantendrán en 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades	10.176	287	3%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 3. Consolidado de Avances del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

NOMBRE DEL PROGRAMA	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS
% AVANCE TÉCNICO	68%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.558.775.296
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 700.000.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 6.258.775.296
EJECUCION TOTAL	\$ 1.854.603.800
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 100%	\$1.854.603.800
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0%	\$0
% AVANCE FINANCIERO	30%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.1.2. Registro Fotográfico del Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa "La Escuela y el Deporte son de Todos"



Tabla 4. Registro Fotográfico Programa “La Escuela y el Deporte son de Todos”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA “LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS”	
	
<p>Celebración día del niño - EIFD en sus núcleos de Chile, Luis Carlos Galán y Coliseo de Combates.</p>	<p>En IDER seguimos trabajando por el programa la Escuela y el Deporte son para todos, Celebración día del niño.</p>
	
<p>Evento deportivo- recreativo con la asistencia de los niños del énfasis de Voleibol, del ciclo de perfeccionamiento de la EIFD.</p>	<p>Festival de Clubes de Voleibol Playa junto a la Liga de Voleibol de Bolívar.</p>
	
<p>El sábado 01 de mayo se llevó a cabo la primera Escuela para padres de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva-EIFD-, en la vigencia 2021.</p>	<p>Niños y niñas de los diferentes núcleos y énfasis de nuestra Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.</p>



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA “LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS”



Niños y niñas de los diferentes núcleos y énfasis de nuestra Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.



Niños y niñas de los diferentes núcleos y énfasis de nuestra Escuela de Iniciación y Formación Deportiva.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

3.2. Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”

Este programa tiene como objetivo brindar apoyos a deportistas, clubes, ligas, federaciones y otras organizaciones deportivas, para posicionarse como actores locales del sistema deportivo y hacer de Cartagena de Indias un Distrito campeón.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Consolidación del sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones deportivas y deportistas de altos logros.

Al corte de 15 mayo 2021 fueron realizadas las siguientes acciones:

- Desarrollo y conformación de las nuevas convocatorias PAFID – PADAL convencional y Discapacidad, Organismos Deportivos, cuya apertura se hará en el mes de marzo.
- Durante la vigencia 2020 fue desarrollada la Convocatoria Pública para estímulos a Organismos Deportivos por un valor aproximado de \$445 millones de pesos, en donde fueron seleccionados como beneficiarios 55 organismos deportivos (entre clubes y ligas). No obstante, por recomendaciones de la Procuraduría se suspendió el proceso contractual para la adquisición de los implementos deportivos y uniformes objeto de los estímulos. Luego de la incorporación de los recursos en el Acuerdo 054 del 11 de mayo de 2021, se proyecta iniciar el proceso de contratación (licitación pública) en las primeras semanas del mes de junio.
- Mesas de trabajo para realizar la apertura de la Convocatoria Pública de estímulos a los organismos deportivos en el mes de abril de 2021.



- Se crea la Resolución No. 052 (marzo 15 de 2021) “Por medio de la cual se fijan los criterios para la entrega de incentivos a deportistas mediante convocatorias públicas en cumplimiento de las acciones y metas de los programas de apoyo a Deportistas de Altos Logros – PADAL y Futuros Ídolos del Deporte – PAFID, y se dictan otras disposiciones.
- Se da apertura a través de la Resolución No.055 del 17 de marzo de 2021, a la Convocatoria Pública dirigida a los Atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID), en la vigencia 2021”.
- Se crea la Resolución No. 059 del 24 de marzo de 2021 “Por medio de la cual se modifica el artículo 5 de la resolución 055 del 17 de marzo de 2021 y se amplían los términos de inscripción de la convocatoria PADAL y PAFID.
- Se crea la Resolución No. 070 del 31 de marzo de 2021, “Por medio de la cual se modifica el artículo 5 de la resolución 055 del 17 de marzo de 2021 modificado por el artículo 1 de la resolución 059 del 24 de marzo de 2021 y se amplían los términos y las etapas de la convocatoria PADAL y PAFID”.
- Se crea la Resolución No. 074 del 6 de abril de 2021, “Por medio de la cual se publica el listado de deportistas inscritos en la convocatoria pública dirigida a los Atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID).
- Se crea la Resolución No 076 del 8 de abril de 2021 “Por medio de la cual se publica el resultado definitivo de deportistas inscritos en la convocatoria pública dirigida Atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID). Al cierre del plazo de inscripción se registra un aproximado de 560 inscritos, tal y como se evidencia en la resolución antes mencionada.
- Se crea la Resolución No. 078 del 13 de abril de 2021, “Por medio de la cual se modifica parcialmente el numeral 9.2 del artículo noveno de la Resolución 055 del 17 de marzo de 2021.”
- Se crea la Resolución No. 083 del 16 de abril de 2021, “Por medio de la cual se publica la lista de los deportistas excluidos, admitidos e inadmitidos en la convocatoria pública dirigida Atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID)”
- Se crea la Resolución No. 087 (23 de abril de 2021) “Por medio de la cual se amplían los términos para subsanar y se modifica el cronograma de la convocatoria pública dirigida a atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID)”.
- Se crea la Resolución No. 102 del 7 de mayo de 2021, “Por medio de la cual se publica la lista de los deportistas admitidos e inadmitidos posterior a la etapa de



subsanación en la convocatoria pública dirigida a Atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID).”

- Se creó la resolución No 105 del 8 de mayo de 2021, “Por medio de la cual se publica el resultado definitivo de deportistas habilitados para evaluación en la convocatoria pública dirigida a los Atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID)”.
- No obstante, el 25 de mayo de 2021, se crea la resolución No. 111, “Por medio de la cual se corrige un estado y se adicionan unos deportistas a la lista definitiva de habilitados para evaluación en la convocatoria pública dirigida Atletas que aspiran a los estímulos de los Programas Institucionales de Apoyo a Deportistas Altos Logros (PADAL) y Futuros Ídolos del Deporte (PAFID). **Es así que se tiene un total de 346 deportistas habilitados para la evaluación.** Se publicarán los ganadores el día 8 de junio de 2021.
- Con la reactivación del deporte de alto rendimiento se ha garantizado el acceso a los escenarios deportivos para su uso por parte de los deportistas, entre los que se ubican la selección nacional de paraolímpico de natación, selección de atletismo de Bolívar que estuvo en el campeonato nacional de Pereira (realizando toda su preparación en la pista atlética), selección de béisbol y a la selección de voleibol femenino en playa. De la misma forma, los clubes deportivos vinculados a las diferentes ligas.

3.2.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

A continuación, se presenta el reporte de avances de indicadores de Plan de Desarrollo en los que contribuye este proyecto:

Tabla 5. Reporte de avance de indicadores Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
Se otorgarán 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	0	0%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
Se impactarán 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1.000	0	0%
Se otorgarán estímulos y/o apoyos a 576 atletas de altos logros, futuras estrellas y viejas glorias del deporte convencional y paralímpico	144	0	0%
Se apoyarán 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional a realizarse en el Distrito de Cartagena de Indias	5	0	0%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 6. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Asociado "Incentivo con-sentido"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON-SENTIDO"
% AVANCE TÉCNICO	0%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 5.020.975.672
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ - 1.104.030.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 3.916.945.672
EJECUCION TOTAL	\$ 707.401.900
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 100%	\$ 707.401.900



NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON-SENTIDO”
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0%	\$0
% AVANCE FINANCIERO	18%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

Nota: Los indicadores de este programa son de producto, por lo que una vez entregados los estímulos se reporta el avance técnico. Aunque se aclara que la planeación de las convocatorias inició desde la vinculación en Febrero.

3.2.2. Registro Fotográfico del Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Deporte Asociado “Incentivos con-sentido”:

Tabla 7. Registro Fotográfico Programa Deporte Asociado “Incentivos con-Sentido”

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON-SENTIDO”	
	
Socialización de convocatorias.	Socialización de convocatorias.
	
Pieza Convocatoria apoyo a deportistas de altos logros.	Capacitaciones virtuales sobre “Conformación, actualización y renovación de organismos deportivos reconocidos por el IDER”.



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON-SENTIDO”	
<p>Inscripciones abiertas: Convocatoria Pública para la entrega de apoyos a Organismos Deportivos.</p>	<p>Socialización: Convocatoria Pública para la entrega de apoyos a Organismos Deportivos.</p>
<p>Socialización de la convocatoria pública para apoyos a Organismos Deportivos.</p>	<p>Etapa de subsanación Convocatoria PADAL-PAFID 2021.</p>

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

3.3. Programa Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”

Este programa tiene como objetivo promover el desarrollo humano y la integración de la ciudadanía desde diferentes modalidades y disciplinas deportivas, destacando la importancia del ser humano y la colectividad como centro fundamental, al tiempo que se contribuye a la construcción de identidad, personalidad, desarrollo cognitivo, motriz, emocional, la construcción de territorio y fortalecimiento del tejido social de los grupos etarios y poblacionales.

Dentro de este programa realizaremos eventos o torneos deportivos y recreativos como: Juegos para personas con discapacidad, Juegos Carcelarios y Penitenciarios, Juegos Comunales, Actividades Predeportivas y Juegos Tradicionales de la Calle, Juegos Afros,



negro, Palenqueros, raizales e Indígenas, Juegos Corregimentales, Torneos de Integración Comunitaria, Torneos deportivos para Jóvenes en Riesgo, Habitantes de Calle, LGTBIQ+ y otras en situación de vulnerabilidad.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Integración Comunitaria a través del Deporte como Herramienta para la inclusión Social desde los diferentes enfoques Poblacionales.

A corte de 15 de mayo fueron realizadas las siguientes acciones:

- Visita al cabildo indígena de Membrillal, donde se les dio a conocer, como el distrito a través del IDER impacta a las comunidades Indígena.
- Mesa de trabajo con capitanes de los cabildos indígenas asentados en el distrito y funcionarios de la Secretaría de Interior, con el objetivo de presentar la oferta institucional y articular las acciones a desarrollar en sus comunidades.
- Mesa de trabajo con el presidente de ASOJAC de las localidades 1 y 2, secretario de deporte y el coordinador de deportes para la socialización de los juegos comunales, en donde se trataron los temas relacionados con el proceso de inscripción de los deportistas por disciplina, cronograma de actividades, fases de los juegos y la disciplina deportiva.
- Preparación para la realización de los juegos distritales de la discapacidad mediante la participación en mesas de trabajo con la Fundación Rey, la Fundación el Rosario y la Corporación Mente Activa.
- Actividades deportivas y recreativas en el centro carcelario de Ternera EPMSC-Cartagena, en donde se realizaron actividades de entrenamiento funcional y prácticas de fútbol de salón.
- Se presentó al Ministerio de Deporte postulación de la ciudad de Cartagena como ciudad sede para la final de los III Juegos Nacionales Deportivos y Recreativos Comunales 2021; la cual fue respaldada por el Alcalde Mayor. Esta postulación fue aceptada por el Ministerio, y se prevé visita para la primera semana de junio con el objetivo de verificar los datos incluidos en la postulación.
- El proceso de inscripción se ha programado a partir del mes de agosto, de acuerdo con las restricciones y medidas de mitigación por la pandemia COVID-19. Se planea la ejecución de los juegos de forma presencial.

3.3.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa “Deporte Social Comunitario con Inclusión “Cartagena Incluyente”

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores.



Tabla 8. Reporte de avance de indicadores Proyecto Deporte Social Comunitario

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
Se incrementarán a 120.000 los participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión	62.418	0	0%
Se realizarán 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5	0	0%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 9. Consolidado de Avances del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

NOMBRE DEL PROGRAMA	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO
% AVANCE TÉCNICO	0%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.675.248.338
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 2.675.248.338
EJECUCION TOTAL	\$ 501.729.000
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 100%	\$ 501.729.000
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0%	\$ 0
% AVANCE FINANCIERO	19%

Fuente: Oficina de Deportes y Oficina Asesora de Planeación – IDER

Nota: Los indicadores de este programa son de producto, por lo que una vez entregados los estímulos se reporta el avance técnico. Aunque se aclara que la planeación de las convocatorias inició desde la vinculación en Febrero.



3.3.2. Registro Fotográfico del Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente":

Tabla 10. Registro Fotográfico Programa "Deporte Social Comunitario con Inclusión "Cartagena Incluyente"

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA "DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"	
	
Proyecto Juegos Carcelarios 2021 -Entrenamiento funcional y práctica del Fútbol de Salón; en el Centro Carcelario para hombres de Ternera EPMSC- Cartagena.	Proyecto Juegos Carcelarios 2021 -Entrenamiento funcional y práctica del Fútbol de Salón; en el Centro Carcelario para hombres de Ternera EPMSC- Cartagena.
	
Taller "Acercándonos a la lengua de señas colombianas" cuyo objetivo es el de brindar una mejor atención a las personas con discapacidad auditiva.	Proyecto de Juegos de la Discapacidad -Prácticas a deportistas próximos a participar en los Juegos del segundo semestre del año 2021.
	



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA "DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSIÓN "CARTAGENA INCLUYENTE"	
Programa de Deporte Social Comunitario y su proyecto de Juegos de la Discapacidad.	Preparación para los próximos Juegos que se realizarán en el segundo semestre del año.
	
Socialización de los Juegos Distritales de la Discapacidad en la urbanización Huellas de Alberto Uribe .	Acercamiento con la comunidad – presentación de Oferta institucional IDER.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

3.4. Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

Este programa tiene como objetivo brindar a la comunidad la forma de aprender y desarrollar acciones y estrategias que se incorporen al quehacer diario para que su cuerpo y mente estén en forma durante todo el proceso de vida. Para apoyar este programa realizaremos actividades como: Madrúgale a la Salud, Noches saludables, Joven Saludable, Empresa Saludable, Centros Penitenciarios y Carcelarios, Caminante Saludable, Centro de Acondicionamiento Físico – CAF, Actívate Gestante, Persona Mayor.

El ejercicio y la actividad física son elementos preventivos y en muchas ocasiones terapéuticos que permitirán coadyuvar en unión con otros hábitos de vida sana una mejor sociedad, más sana, fuerte y saludable. Este programa se desarrolla de manera articulada con el Departamento Administrativo de Salud Distrital – DADIS y su programa: “Vida saludable y Condiciones No Transmisibles”

Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se presentan a continuación:

- a) Transformación de hábitos para la generación de Entornos saludables en el Distrito de Cartagena de Indias.
- b) Mejoramiento de los Estilos de Vida mediante la Promoción Masiva de una Vida Activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena.
- c) Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias.

A corte de 15 de mayo se han realizado las siguientes acciones:



- Se realizaron 30 jornadas de sensibilización a organizaciones públicas y privadas; y 33 jornadas recreo-deportivas en organizaciones públicas y privadas. Se llevaron a cabo otros productos del proyecto como son: Tamizajes, jornadas de actividad física y recreativa, asesorías HEVS en cada actividad y asesorías grupales de ciencias aplicadas.
- Con la activación de la atención presencial en los puntos de actividad física se han beneficiado a **2.337** personas de la estrategia “Madrúgale a la Salud”, a **2.227** personas de la estrategia “Noches Saludables”, **322** personas con la estrategia “Caminante Saludable”, **414** personas con la estrategia “Joven Saludable” y Actívate Running (con un promedio de 70 personas). De lo anterior se tiene un total de **5.300** de personas beneficiadas.
- Se reactivaron **125** puntos en la ciudad para el desarrollo de las estrategias del Programa de HEVS, con 50 profesores de actividad física.
- Se realizó el lanzamiento de la estrategia “Actívate en el Parque con el IDER” en el barrio Bruselas el día 12 de mayo del año en curso, y a su vez dando inicio a esta estrategia en otros barrios con Parques Biosaludables priorizados como San Francisco, Los Alpes, Santa Lucía y Huellas de Alberto Uribe. Impactando un promedio de 40 personas beneficiadas en estos 3 días luego de la inauguración. Esta estrategia fue extendida en 20 comunidades.
- Con el objetivo de aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Ministerio del Deporte y el Instituto Distrital de Deporte y Recreación de Cartagena de Indias - IDER se prevé la firma de un convenio entre ambas Instituciones para el desarrollo de los planes y programas del proyecto de Mejoramiento de los estilos de vida mediante la promoción de una vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena. Se espera que el valor total de este convenio sea de \$94.185.000, con aporte por parte del Ministerio de \$72.450.000 y por parte del IDER de \$21.235.000.
- Se está trabajando en la suscripción del convenio entre DADIS y el Instituto Distrital de Deporte y Recreación de Cartagena de Indias – IDER para la transformación de hábitos para la generación de Entornos saludables en el Distrito de Cartagena de Indias. Se espera que el valor del aporte por parte del DADIS sea de \$284.767.016.

3.4.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación se presenta el reporte de avance de los indicadores:



Tabla 11. Reporte de avance de indicadores Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable.

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE META A MAYO 15 2021
Se incrementarán a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física.	10.991	14.205	100%
Se incrementarán a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	16.874	0	0%
Se realizarán 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	5	0	0%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 12. Consolidado de Avances del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

NOMBRE DEL PROGRAMA	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE
% AVANCE TÉCNICO	33%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 2.560.973.708
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 125.000.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 2.685.973.708
EJECUCION TOTAL	\$ 1.665.136.000
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 100%	\$ 1.665.136.000
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0%	\$ 0
% AVANCE FINANCIERO	62%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.4.2. Registro Fotográfico del Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable:

Tabla 13. Registro Fotográfico Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HáBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE	
<p>Activos en nuestros diferentes puntos de actividad física, - Proyecto Madrúgale a la Salud.</p>	<p>Celebramos el día mundial de la Actividad Física con un entrenamiento cargado de mucha energía y sabor en el punto de Madrúgale a la Salud de Olaya sector Stella.</p>
<p>Jornada de entrenamiento en la que se celebró el Día Mundial de la Actividad Física. -Proyecto Caminante Saludable.</p>	<p>Celebramos el día mundial de la Actividad Física con un entrenamiento cargado de mucha energía y sabor en el punto de Madrúgale a la Salud de Olaya sector Stella.</p>
<p>Activos en nuestros diferentes puntos de actividad física - Proyecto Madrúgale a la Salud.</p>	<p>Activos en nuestros diferentes puntos de actividad física - Proyecto Noches Saludables.</p>



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA HáBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE



Estrategia Empresa Saludable con Policía Nacional y Empresa Polybols S. A. S.

Día mundial de la Actividad Física.-Subida a la Popa.

PROGRAMA | HáBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTÍVATE POR TU SALUD"

CARTAGENA VA PA' LANTE
CON LA ACTIVIDAD

¡Conéctate a nuestras clases!

- Madrugale a la Salud
- Noches Saludables
- Actívate Mayor
- Joven Saludable
- Escuela Recreativa

Fecha	Profesor	Modalidad	Hora
Lunes 19 de Abril	Fernando Pérez	Gimnasia Aeróbica	7:00 a.m.
	Luis Fernando Bustamante	Artes Marciales Mixtas	7:00 p.m.
Martes 20 de Abril	Diana Ortiz	Gimnasia Mantenimiento	7:00 a.m.
	Catherine Coneo	Escuela Recreativa - Taller Creativo	2:30 p.m.
	Alexis Carreazo	Rumba Aeróbica	7:00 p.m.
Miércoles 21 de Abril	Jorge Torres	Gimnasia Aeróbica	7:00 a.m.
	Leticia Diaz	Estimulación Muscular	7:00 p.m.

Actívate en Casa Live Desliza →

El deporte es de todos Minideporte

DÍA MUNDIAL DE LA ACTIVIDAD FÍSICA
6 ABRIL

#NiSilencioNiViolencia
#DíaMundialAFColombia #UnPocoValeMucho
ACTIVIDAD FÍSICA, UN POCO VALE MUCHO

COLOMBIA TIERRA DE ATLETAS

.Oferta institucional ampliada -Proyectos Madrúgale a la Salud, Noches Saludables, Joven Saludable Y Escuela Recreativa.

Pieza comunicacional - celebración del Día Mundial de la actividad física.

PROGRAMA | HáBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTÍVATE POR TU SALUD"

CARTAGENA VA PA' LANTE
CON LA RECREACIÓN

ACTIVIDAD FÍSICA

¡Conéctate Hoy!

Joven Saludable

PROGRAMA | HáBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTÍVATE POR TU SALUD"

CARTAGENA VA PA' LANTE
CON TRANSPARENCIA

¡Llega hasta tu comunidad
Actívate en el Parque con el IDER!

Lanzamiento

FECHA Miércoles 12 de mayo
LUGAR Parque Biosaludable Bruselas
HORA 7:00 a.m.

Clases ¡Conéctate hoy! -Proyecto joven saludable.

Nueva estrategia "Actívate al Parque"-Parque biosaludable del barrio Bruselas.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



3.5. Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

Este programa tiene como objetivo dinamizar el desarrollo social y proporcionar espacios de encuentro a los cartageneros a través de actividades recreativas que promuevan el esparcimiento, aprovechamiento del tiempo libre, la integración familiar, social y comunitaria. Desarrolla actividades como: VAS – Vías Recreativas, Festival Internacional de la Cometa, Campamentos Juveniles, Escuela Recreativa, Recreación para todos (Cartagena es de los niños, Cartagena es de todos y Vacaciones Recreativas), Playas Recreativas, entre otras. Lo anterior, con el fin de generar un impacto positivo sobre la realidad sociocultural de la comunidad cartagenera.

Incluye el desarrollo de cuatro (4) proyectos, los cuales se describe a continuación:

- a) Implementación de la estrategia "Escuela Recreativa" para fortalecer las capacidades emocionales y motrices de la primera infancia en el Distrito de Cartagena de Indias.
- b) Implementación del programa Nacional "campamentos Juveniles" en el Distrito de Cartagena.
- c) Aprovechamiento del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria en el Distrito de Cartagena de Indias.
- d) Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria mediante el aprovechamiento y uso del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de 15 de mayo 2021 se han realizado las siguientes acciones:

- Se realizaron en este semestre 11 capacitaciones, 11 talleres sobre temas nutricionales y pautas de crianza amorosa, 1 encuentro de Actívate Gestante y 9 talleres sobre el cuidado, hábitos de vida saludable y estimulación temprana.
- A corte del informe se cuenta con 398 campistas, distribuidos en 6 bosques, así: L1:177, L2: 182 y L3: 39. Se realizaron 96 sesiones de formación para el servicio social de los campistas.
- Se realizaron 10 ciclopaseos, con la estrategia: Martes de Bici (7) y Jueves de Popa (2), y (1) vía recreativa. Así mismo, se llevó a cabo el viernes 26 de marzo el evento “Lunabike”.
- Se iniciaron las ciclovías dominicales, llevándose a cabo en El Prado, Las Gaviotas y Chiquinquirá.
- Se realizaron 2 "Escuelas Interactivas" donde tuvimos un alcance de 4.324 personas y un total de reproducciones de 6.813. Impactando en la primera infancia y articulando esfuerzos con los CDI (Centro de Desarrollo Infantil) y Hogares Comunitarios.
- Capacitaciones talleres y juegos para padres, madres y cuidadores con un total de beneficiados de 196 personas.



- En los talleres de nutrición y escuelas para padres se obtuvo un impacto de 159 personas adultas
- Así mismo, se ha desarrollado estrategias como: Talleres creativos para el adulto mayor y cocineritos en acción.
- El IDER, en alianza con la Gobernación de Bolívar, está encargado de la dinamización de la Ludoteca ubicada en el Centro Regional de Atención a Víctimas – CRAV; desde allí realiza actividades con diferentes grupos poblacionales, en especial para la realización de acciones de la estrategia “Actívate gestante” dirigida a mujeres gestantes. En los talleres de Actívate Gestante se impactaron 52 mujeres adultas.

3.5.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 14. Reporte de avance de indicadores del programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
Se atenderán a 24.984 participantes de las actividades recreativas en el Distrito de Cartagena de Indias	21.415	9.635	45%
Se incrementarán a 22.999 los asistentes a los eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	19.714	0	0%
Se realizarán 17 eventos de recreación comunitaria dirigidos a todas las edades	5	0	0%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 15. Consolidado de Avances del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

NOMBRE DEL PROGRAMA	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"
% AVANCE TÉCNICO	15%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 3.509.611.128
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 0
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 3.509.611.128
EJECUCION TOTAL	\$ 891.922.926
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 95%	\$ 849.356.060
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0%	\$ 42.566.866
% AVANCE FINANCIERO	25%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.5.2. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”:

Tabla 16. Registro Fotográfico del Programa Recreación Comunitaria “Recréate Cartagena”

REGISTRO FOTOGRAFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA	
	
Estrategia Actívate gestante desde el programa Recreación Comunitaria .	Estrategia Actívate gestante desde el programa Recreación Comunitaria.



**REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA RECREACION COMUNITARIA RECREATE
CARTAGENA**



Campistas del bosque de la virgen y turística sede Unidad Deportiva Fidel Mendoza Carrasquilla, -Eje Temático de Técnicas Campamentiles.



Ciclovía recreativa.



Actividades desde el programa Recreación Comunitaria "Recréate Cartagena"



Actividades desde el programa Recreación Comunitaria "Recréate Cartagena"



Ciclovías se realizan dentro del programa Recréate Cartagena del IDER -Barrio LAS GAVIOTAS 4 ETAPA.



Ciclovías se realizan dentro del programa Recréate Cartagena del IDER -Barrio LAS GAVIOTAS 4 ETAPA.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



3.6. Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

Este programa tiene como objetivo consolidar una plataforma de generación y apropiación social de conocimiento, con el fin de orientar la gestión público-privada desde la perspectiva del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre en el Distrito de Cartagena de Indias.

A través del Observatorio divulgaremos documentos científicos e históricos del deporte cartagenero desde diferentes disciplinas y narrativas, al tiempo que promoveremos actividades y eventos de apropiación social de conocimiento.

Incluye el desarrollo de tres (3) proyectos, los cuales se describen a continuación:

- a) Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTel) en el sector deporte en el distrito de Cartagena de Indias
- b) Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte, del Distrito de Cartagena de Indias
- c) Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense.

A corte de 15 de mayo, se realizaron las siguientes acciones:

- Se redactó por parte de la Coordinación del proyecto de Aplicación de la ciencia, una propuesta del semillero de investigación, en donde se especifica las políticas, líneas de investigación, objetivos, requisitos de participación en este, cronograma de actividades y avances en el acta de constitución del semillero. Presentándose un avance del 50%.
- Se elaboraron y publicaron en el microsítio del Observatorio, tres (3) crónicas deportivas sobre: Berenice Moreno Atencia "Icono del Patinaje Colombiana", La Profe Yenny "Salvando Vidas desde el Deporte", Enrique Rafael Polo Andrade "Atleta y Médico de Corazón.
- Mesas de trabajo con la Universidad de San Buenaventura, equipo de recreación del Instituto y los líderes del proyecto de Aplicación de la Ciencia para definir la situación problema, la temática inicial y la revisión bibliográfica del artículo científico.
- Se realizó foro conmemorando el día de la mujer el día 9 de marzo llamado Mujer Deporte Ciencia y Ciudadanía con la una participación de 250 personas.
- Se realizó el día 30 de abril el conversatorio "Deporte y Recreación en el proceso de desarrollo integral en niños", en el que asistieron 165 personas.
- Desarrollo del Primer Coloquio Nacional "Deporte, Patrimonio e Identidad", el día 11 de mayo a través de la plataforma zoom, al que asistieron 202 participantes.
- Se adelantó gestión para la renovación del convenio de Asociación 0002 de marzo del 2018; que se ha venido realizando entre el Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER y el Servicio Nacional del Aprendizaje SENA.



- Mesa de trabajo para la articulación de la puesta en marcha del programa de becas en el marco de la alianza con UNICOLOMBO. Como resultado de esta alianza se prevé la entrega por parte de UNICOLOMBO de 5 becas de estudios profesionales para los deportistas.
- Se realizó revisión documental y se elaboró el marco de antecedentes, marco teórico y metodología del documento diagnóstico y de valoración; y el protocolo de identificación del patrimonio. Se segmentó la población muestra para aplicación de instrumentos.
- Se identificó a los sabedores, pensadores y especialistas que conformarían el Comité de Patrimonio y Acervo Deportivo – CPAD para la caracterización de piezas patrimoniales.
- Se diseñó el instrumento para identificar las piezas de memoria y seleccionar las mismas.
- Se adelantaron mesas de trabajo con los presidentes de las Juntas de Acción Comunal de las tres localidades y Secretaría de Educación para la construcción del documento diagnóstico y el protocolo de identificación del patrimonio.
- Socialización por parte del observatorio en la RED ASCUN de la Costa Caribe de las actividades de cada uno de los proyectos liderados por este el marco de la temática “Presente y Futuro del Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte, la Recreación y la Actividad Física de Cartagena de Indias, realizada el día 14 de mayo.

3.6.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 17. Reporte de avance de indicadores Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE META A MAYO 15 2021
Se publicarán 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias	1	0,25	25%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE META A MAYO 15 2021
Se conformará y organizará 1 semillero de investigación científica deportiva	1	0,5	50%
Se realizarán 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento	3	1	33%
Se incrementará a 16.720 personas con apropiación social de conocimiento	13.004	3.916	30%
Se caracterizarán 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	0	0%
Se integrarán los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. (Decreto No. 612 del 2018)	12	12	100%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 18. Consolidado de Avances del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE
% AVANCE TÉCNICO	40%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 398.494.728
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ 346.260.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 744.754.728
EJECUCION TOTAL	\$ 296.000.000
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 100%	\$ 296.000.000
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 0%	\$ 0



NOMBRE DEL PROGRAMA	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE
% AVANCE FINANCIERO	40%

Fuente: Oficina de Observatorio y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.6.2. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte:

Tabla 19. Registro Fotográfico del Programa Observatorio de Ciencias Aplicadas al Deporte

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	
<p>Conversatorio Deporte y Recreación en el desarrollo integral del niño.</p>	<p>Primer coloquio nacional de deporte, patrimonio e identidad.</p>



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FÍSICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE

Artículo dedicado a la deportista BERENICE MORENO ATENCIA.

Artículo dedicado a La profe YENNY.

3.7. Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos.

Este programa tiene como objetivo desarrollar una estrategia transparente y masificada del uso de los escenarios deportivos, fomentando cultura ciudadana del cuidado responsable, así como el desarrollo de manuales de lineamientos técnicos para las futuras instalaciones y de una estrategia de mantenimiento que podamos realizar de manera preventiva y correctiva. También tiene como objetivo ampliar el número de escenarios deportivos y recreativos para poner a disposición de la ciudadanía espacios públicos más seguros, accesibles sin barreras y equipados para el desarrollo del deporte, la recreación, actividad física y uso del tiempo libre para todos los ciudadanos.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto, el cual se describe a continuación:

- a) Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del Patrimonio Material del Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de mayo 2021 se han realizado las siguientes acciones principales:

- Se otorgaron en el mes de enero 88 permisos, febrero 316 permisos, marzo 389 permisos, abril 505 y hasta el 15 de mayo 302 permisos; para un total en este periodo del año 2021 de 1.597 permisos. Se mantuvo el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad en los escenarios deportivos.
- Se beneficiaron entre los meses de enero a mayo del año 2021 a 8.373 personas distribuidas así: en el mes de enero a 679 personas, en febrero a 874 personas, en marzo a 1.896 personas, en abril 3.118 personas y hasta el 15 de mayo 1.806 personas (Deportistas, Entrenadores (Clubes y ligas) y Aficionados). Se mantuvo el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad en los escenarios deportivos.



- Se realizó la actualización del «Manual de Manejo de Césped» así como también la actualización del «Plan de Mitigación de Riesgos en los Escenarios Deportivos» – PEMRED–.
- Se realizaron 98 Mantenimientos Preventivos Recurrente –MPR entre ellos 10 en unidades mayores, 37 medianos y 51 en menores.
- Se realizaron 36 visitas técnicas entre las que se encuentran las unidades deportivas de las zonas insulares (Isla Múcura, Isla Fuerte, Tintipán e Isla Grande) Campo de Beisbol Preinfantil Martínez Martelo, Olaya Sector Foco Rojo, Los Cerezos cancha múltiple, Olaya Nuevo Paraíso Sector, vereda El Recreo Pasacaballo, Tierra Bomba estadio de softbol y Socorro plan 500, entre otras.
- La Directora General del IDER Viviana Londoño Moreno en compañía del equipo de infraestructura del Instituto sostuvo reunión con la Concejal del Partido Mira, Claudia Arboleda para dialogar sobre las acciones que desde el Distrito se desarrollarán para mejorar la zona que corresponde a los alrededores de la unidad deportiva Fidel Mendoza Carrasquilla; se tiene previsto para el próximo 5 de junio una nueva jornada de Cartagena Juega Limpio por el Deporte en el que se limpiará y se hará recolección de residuos sólidos y clasificación de esos residuos como reciclables y no reciclables, en el Canal Tabú.

3.7.1. Consolidado de ejecución técnica y financiera del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación se presente el reporte de avance de los indicadores:

Tabla 20. Reporte de avance de indicadores del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
Se autorizarán 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos.	2.400	1.597	67%
Se impactarán a 209.842 personas en el uso y	209.842	8.373	4%



DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2020-2023	PROGRAMACIÓN META A 2021	REPORTE META PROYECTO A MAYO 15 2021	PORCENTAJE (%) DE AVANCE DE LA META A MAYO 15 2021
disfrute de los escenarios deportivos y recreativos			
Se incrementará a 110 los escenarios deportivos mantenidos, adecuados, y/o mejorados en el distrito de Cartagena de Indias	92	98	100%
Se desarrollará la construcción de 10 escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	3	0	0%

Fuente: Oficina de Recreación y Oficina Asesora de Planeación – IDER

La siguiente tabla presenta el consolidado de la ejecución técnica y la asignación presupuestal del programa:

Tabla 21. Consolidado de Avances del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

NOMBRE DEL PROGRAMA	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS
% AVANCE TÉCNICO	43%
APROPIACION INICIAL 2021	\$ 7.038.713.887
TRASLADOS PRESUPUESTALES	\$ -67.230.000
APROPIACION DEFINITIVA 2021	\$ 6.971.483.887
EJECUCION TOTAL	\$ 3.598.321.683
Impacto Contratación Talento Humano (OPS) – 60%	\$ 2.156.183.333,00
Impacto Contratación Bienes y Servicios – 40%	\$ 1.442.138.349,67
% AVANCE FINANCIERO	52%

Fuente: Oficina de Infraestructura, Dirección Administrativa y Financiera y Oficina Asesora de Planeación – IDER

3.7.2. Registro Fotográfico del Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

A continuación se presenta el registro fotográfico sobre algunas de las actividades desarrolladas en el Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos:

Tabla 22. Registro Fotográfico Programa Administración, Mantenimiento, Adecuación, Mejoramiento y Construcción de Escenarios Deportivos

REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	
	
Equipo de infraestructura en reunión con la comunidad para conocer de primera mano, las necesidades en materia deportiva.	Equipo de infraestructura en reunión con la comunidad para conocer de primera mano, las necesidades en materia deportiva
	
Inspección y recorrido a escenarios deportivos.	Primera Visita Técnica - Softbol Republica del Líbano.



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS



Director en acompañamiento a Vistas Técnicas.



Visita técnica a la cancha sintética del barrio Fredonia.



Jornada de limpieza y desinfección en nuestros escenarios deportivos mayores.



Jornada de limpieza y desinfección en nuestros escenarios deportivos mayores



El equipo de infraestructura realizo visita técnica a la cancha múltiple del barrio Chile.



El equipo de infraestructura realizo visita técnica a la pista de patinaje del Parque del Centenario



REGISTRO FOTOGRÁFICO PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS



El equipo de infraestructura realizo inspección de la cancha múltiple del parque lineal de Crespo.



El equipo de infraestructura realizo inspección de la cancha múltiple del parque lineal de Crespo.



Reunión con la concejal del Partido Mira Claudia Arboleda.



Reunión con la concejal del Partido Mira Claudia Arboleda.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER



3.8. Consolidado de avances del Plan de Acción a corte mayo 15 de 2021

A continuación se presenta la ejecución técnica y financiera de cada uno de los programas a corte mayo 15 de 2021:

Tabla 23. Consolidado Plan de Acción a corte mayo 15 2021

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
1. LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	Incrementar a 5.400 niñas, niños, adolescentes inscritos en los diversos niveles de iniciación y formación.	4.400	Desarrollo de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva por núcleos y énfasis en la ciudad de Cartagena de Indias	5.108	100%	6.258.775.296	1.854.603.800	30%
	Incrementar a 54 los núcleos para masificar la práctica del deporte en las comunidades del Distrito de Cartagena de Indias.	50		50	100%			



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
	Mantener 10.176 los participantes en los diferentes torneos de las instituciones educativas y las universidades.	10.176	Fortalecimiento de deporte estudiantil mediante la implementación de los Juegos Intercolegiados y universitarios en el Distrito de Cartagena de Indias.	287	3%			
2. DEPORTE ASOCIADO “INCENTIVOS CON-SENTIDO”	Otorgar 400 estímulos y/o apoyos a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	100	Consolidación del Sistema Deportivo Distrital mediante una estrategia de estímulos y/o apoyos a las organizaciones	0	0%	3.916.945.672	707.401.900	18%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
	Beneficiar 4.000 personas con los estímulos y/o apoyos otorgados a las ligas, clubes, federaciones y otras organizaciones deportivas	1000	deportivas y deportistas de altos logros	0	0%			
	Otorgar estímulos y/o apoyos a 144 atletas de altos logros, futuras estrellas del deporte convencional y paralímpico	144		0	0%			
	Realizar 20 eventos deportivos de carácter regional, nacional e internacional en el Distrito de Cartagena de Indias.	5		0	0%			
3. DEPORTE SOCIAL	Incrementar a 120.000 los	62.418	Fortalecimiento del Deporte	0	0%	2.675.248.338	501.729.000	19%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
COMUNITARIO CON INCLUSIÓN “CARTAGENA INCLUYENTE”	participantes en el desarrollo de eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión.		Social Comunitario en tiempo de Pandemia en la ciudad de Cartagena de Indias					
	Realizar 15 eventos o torneos de deporte social comunitario con inclusión dirigidos a la comunidad	5		0	0%			
4. HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE “ACTIVATE POR TU SALUD”	Incrementar a 14.131 los participantes vinculados a la actividad física	10.991	Transformación de hábitos para la generación de Entornos Saludables en el Distrito de Cartagena de Indias	8.619	33%	2.685.973.708	1.665.136.000	62%
			Modernización del Centro de Acondicionamiento físico - CAF del distrito de Cartagena de Indias	-				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
				5.586				
	Incrementar a 19.448 los asistentes a los eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades	15.587	Mejoramiento de los estilos de vida mediante la Promoción Masiva de una Vida activa de la ciudadanía en el Distrito de Cartagena	-	0%			
	Realizar 18 eventos de hábitos y estilos de vida saludable dirigidos a todas las edades.	2		0	0%			
5. RECREACIÓN COMUNITARIA “RECRÉATE CARTAGENA”	Número de participantes en las actividades de recreación comunitaria	21.415	Implementación de la estrategia "Escuela Recreativa" para fortalecer las capacidades emocionales y motrices de la primera infancia.	1.798	45%	3.509.611.128	891.922.926	25%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
			Implementación del programa Nacional "Campamentos Juveniles" En el Distrito de Cartagena	424				
			Recreación para todos, como mecanismo para la cohesión comunitaria mediante el aprovechamiento y uso del tiempo libre.	3.572				



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
				3.841				
	Número de asistentes a los eventos de recreación de carácter local, nacional e internacional realizados y/o apoyados	19.714	Aprovechamiento del espacio público para la realización de Eventos Recreativos que permitan la cohesión comunitaria.	0	0%			
	Número de eventos de recreación de carácter local, nacional e internacional realizados y/o apoyados	5		0	0%			
6. OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE EN EL DISTRITO DE	Publicar 4 documentos históricos y científicos sobre el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el Distrito de Cartagena de Indias.	1	Aplicación de la Ciencia, la Tecnología, y la Innovación (Ctel)	0	25%	744.754.728	296.000.000	40%



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
CARTAGENA DE INDIAS	Conformar y organizar 1 semillero de investigación científica deportiva.	1		0,5	50%			
	Realizar 10 convenios institucionales para la generación y apropiación social del conocimiento.	3	Divulgación, Apropiación de conocimiento y participación ciudadana en el sector deporte del distrito de Cartagena de Indias	0	33%			
	Incrementar a 16.720 las personas con apropiación social de conocimiento.	13.004		1		30%		
	Caracterizar 10 piezas con todos los documentos e investigaciones científicas existentes de memoria histórica del deporte	4	Recopilación de la memoria histórica del deporte cartagenero y bolivarense	0	0%			



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
	Integrar los Planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción del IDER año 2020 (Decreto No. 612 del 2018)	12	Decreto No. 612 del 2018	12	100%	-	-	0%
7. ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS”	Autorizar 2.400 permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos	2.400	Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos de la ciudad como estrategia de preservación del patrimonio material del distrito de Cartagena de Indias	1.597	67%	6.971.483.887	3.598.321.683	52%
	Impactar a 209.842 personas en el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos	209.842		8.373	4%			



PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO	VALOR A 2021	PROYECTO	AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	% AVANCE META ENE – 15 MAY 2021	APROPIACIÓN DEFINITIVA	VALOR EJECUTADO ENE – 15 MAY 2021	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENE – 15 MAY 2021
	Mantener, adecuar o mejorar 110 escenarios deportivos (4 en territorios afro, negro, palenquero) en el distrito de Cartagena de Indias	92		98	100%			
	Construir 10 nuevos escenarios deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias	3		0	0%			
TOTALES					28%	26.762.792.757	9.515.115.309	36%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

*Este programa, incorpora dentro del Plan de Acción 2021 la ejecución de los planes institucionales correspondientes al decreto 612.

Nota: La ejecución presupuestal es la reportada en el sistema administrativo y financiero del IDER SAFE, concordante con los Registros Presupuestales expedidos por el Instituto.

De acuerdo con la tabla consolidada del Plan de Acción, el avance técnico a corte 15 de mayo corresponde a 28%. Así mismo, se registra una ejecución financiera de \$ 9.515,11 millones de pesos, equivalente al 36% sobre el total de recursos aprobados para la ejecución de los proyectos de inversión.



3.9. Impacto de la contratación en la ejecución de las metas de Plan de Acción a corte mayo 15 de 2021

A continuación se presenta la contribución de la contratación en la ejecución y cumplimiento de las metas de cada uno de los programas del Instituto, a corte mayo 15 de 2021:

Tabla 24. Consolidado Impacto de la contratación por Programa de Plan de Acción - 2021

PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	68%	1.854.603.800	1.854.603.800	100%	-	0%	6.258.775.296	30%	
DEPORTE ASOCIADO INCENTIVOS CON-SENTIDO	0%	707.401.900	707.401.900	100%	-	0%	3.916.945.672	18%	
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO CON INCLUSION CARTAGENA INCLUYENTE	0%	501.729.000	501.729.000	100%	-	0%	2.675.248.338	19%	
HABITOS Y ESTILO DE VIDA SALUDABLE	33%	1.665.136.000	1.665.136.000	100%	-	0%	2.685.973.708	62%	
RECREACION COMUNITARIA RECREATE CARTAGENA	15%	891.922.926	849.356.060	95%	42.566.866	5%	3.509.611.128	25%	Incluye contrato de Transporte para la realización de actividades.



PROGRAMA	AVANCE TÉCNICO	ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN POR TIPO DE INSUMOS (TALENTO HUMANO-BIENES Y SERVICIOS)					EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		OBSERVACIONES
		TOTAL CONTRATACIÓN	TALENTO HUMANO	% Impacto TH	BIENES Y SERVICIOS	% de Impacto ByS	Apropiación definitiva	% Ejec.	
OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACION, LA ACTIVIDAD FISICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIE	40%	296.000.000	296.000.000	100%	-	0%	744.754.728	40%	
ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION, MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	43%	3.598.321.683	2.156.183.333	60%	1.442.138.350	40%	6.971.483.887	52%	Incluye Contratos de: Vigilancia, Servicios Públicos y Suministro de insumos para conservación de escenarios.
TOTAL GENERAL	28%	9.515.115.309	8.030.410.093	84%	1.484.705.216	16%	26.762.792.757	36%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora Jurídica y Dirección Administrativa y Financiera – IDER

4

Componente Financiero





4. COMPONENTE FINANCIERO

4.1. Ejecución presupuestal a mayo 15 de 2021

4.1.1. *Ejecución presupuestal de Recursos de Funcionamiento a corte mayo 15 de 2021*

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de funcionamiento a corte de 15 de mayo de 2021, detallando para cada uno de los rubros, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 25. Ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento a corte 15 de mayo de 2021

N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	% EJECUCIÓN
1	Sueldo de Personal de Nómina	1.734.796.820	1.734.796.820	646.566.831	37%
2	Gastos de Representación	123.112.104	123.112.104	0	0%
3	Bonificación por servicios prestados (acuerdo Distrital 24/94)	54.189.010	54.189.010	27.054.915	50%
4	Auxilio de Transporte	1.316.340	1.316.340	532.270	40%
5	Prima de Vacaciones	106.077.831	106.077.831	38.496.674	36%
6	Prima de Navidad	174.393.070	174.393.070	0	0%
7	Bonificación por Recreación	9.637.760	9.637.760	3.641.959	38%
8	Vacaciones	121.287.312	121.287.312	34.362.416	28%
9	Intereses de Cesantías	22.679.546	22.679.546	14.971.485	66%
10	Subsidio de Alimentación	844.719	844.719	330.490	39%
11	Indemnización de Vacaciones	11.852.209	11.852.209	0	0%
12	Bonificación por servicios prestados (decreto Nacional 2414/15)	74.541.076	74.541.076	7.465.734	10%
13	Remuneración Servicios Técnicos	1.500.657.775	1.550.657.775	1.516.466.666	98%
14	Caja de Compensación Familiar	83.782.228	83.782.228	26.897.400	32%
15	Aportes de Previsión Social - Servicios Médicos	177.951.276	177.951.276	57.357.000	32%
16	Aportes de Previsión Social Pensiones	251.227.962	251.227.962	80.885.700	32%
17	Aportes de Previsión Social ATP Riesgos Profesionales	10.929.456	10.929.456	3.517.000	32%



N°	NOMBRE RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	% EJECUCIÓN
18	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	62.804.754	62.804.754	20.176.900	32%
19	Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena-	41.874.948	41.874.948	13.452.300	32%
20	Escuela Superior de Administración Pública	8.673.984	673.984	0	0%
21	Ministerio de Educación nacional (aporte ley 21/82)	17.347.968	347.968	0	0%
22	Compra de Equipo	116.843.918	116.843.918	1.895.156	2%
23	Materiales y Suministros	195.809.833	195.809.833	0	0%
24	Mantenimiento	65.651.025	65.651.025	0	0%
25	Servicios Públicos	48.682.057	48.682.057	6.703.642	14%
26	Arrendamiento	166.977.947	166.977.947	37.837.214	23%
27	Viáticos y Gastos de Viaje	25.870.809	25.870.809	1.404.655	5%
28	Impresos y Publicaciones	18.883.364	18.883.364	0	0%
29	Comunicaciones y Transportes	7.617.392	7.617.392	0	0%
30	Seguros	25.009.308	25.009.308	0	0%
31	Otros Gastos Generales	5.874.295	5.874.295	0	0%
32	Bienestar Social	77.454.782	77.454.782	0	0%
33	Capacitación	30.970.866	30.970.866	0	0%
34	Cuota de Auditaje	104.287.030	79.287.030	0	0%
35	Impuesto y Multas	104.132.152	104.132.152	0	0%
36	Cesantías	188.996.219	188.996.219	148.598.381	79%
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		5.773.039.145	5.773.039.145	2.688.614.788	47%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, a corte de 15 de mayo se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a \$2.688 millones de pesos, lo que representa el 47% de los recursos apropiados para este concepto.



4.1.2. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte mayo 15 de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos de inversión a corte de 15 de mayo de 2021, detallando para cada uno de los programas, la apropiación definitiva, la ejecución reportada y el % de ejecución.

Tabla 26. Ejecución presupuestal de Recursos de Inversión a corte 15 de mayo de 2021

NO.	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-15 MAY 2021	% AVANCE FINANCIERO
1	LA ESCUELA Y EL DEPORTE SON DE TODOS	5.558.775.296,00	700.000.000,00	6.258.775.296,00	1.854.603.800	30%
2	DEPORTE ASOCIADO "INCENTIVOS CON SENTIDO"	5.020.975.672,00	-1.104.030.000,00	3.916.945.672,00	707.401.900	18%
3	DEPORTE SOCIAL Y COMUNITARIO	2.675.248.338,00	0,00	2.675.248.338,00	501.729.000	19%
4	HABITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE "ACTIVATE POR TU SALUD"	2.560.973.708,00	125.000.000,00	2.685.973.708,00	1.665.136.000	62%
5	RECREACION COMUNITARIA "RECREATE CARTAGENA"	3.509.611.128,00	0,00	3.509.611.128	891.922.926	25%
6	OBSERVATORIO DE CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, LA RECREACIÓN, ACTIVIDAD FISICA Y APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE	398.494.728,00	346.260.000,00	744.754.728,00	296.000.000	40%



NO.	PROGRAMA	APROPIACION INICIAL 2021	TRASLADOS (RESOLUCIÓN 020 DE 2021)	APROPIACION DEFINITIVA 2021	EJECUCION ENE-15 MAY 2021	% AVANCE FINANCIERO
7	ADMINISTRACION, MANTENIMIENTO, ADECUACION Y MEJORAMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS	7.038.713.887,00	-67.230.000,00	6.971.483.887,00	3.598.321.683	52%
TOTAL GENERAL		26.762.792.757,00	0,00	26.762.792.757,00	9.515.115.309	36%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De lo anterior se tiene que a corte de 15 de mayo se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a \$ 9.515,11 millones de pesos, lo que representa el 36% de los recursos apropiados para este concepto. Vale la pena anotar que esta tabla incluye en la columna **Traslados** los movimientos descritos en la resolución N° 020 de 03 de febrero de 2021.



4.1.3. Ejecución presupuestal totalizada a corte mayo de 2021

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal totalizada:

Tabla 27. Ejecución presupuestal totalizada

CONCEPTO DEL GASTO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION TOTAL	% EJECUCION
FUNCIONAMIENTO	\$ 5.773.039.145	\$ 5.773.039.145	\$2.688.614.788	47%
INVERSION	\$27.762.792.757*	\$27.762.792.757	\$9.515.115.309	34%
TOTAL	\$33.535.831.902	\$33.535.831.902	\$12.203.730.097	36%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De la tabla anterior se tiene que la ejecución presupuestal acumulada a corte de 31 de marzo corresponde a \$12.203,73 millones de pesos, lo que representa una ejecución del 36% del total de los recursos apropiados por el IDER para la vigencia 2021. *Esta cifra incluye \$1.000 millones correspondientes al plan de saneamiento fiscal.

4.1.4. Informe de Ingresos a corte 15 de mayo de 2021

A continuación, se relacionan los ingresos recibidos por parte del IDER a corte de 15 de mayo de 2021.

Tabla 28. Informe de Ingresos a corte 15 de mayo de 2021 cifra en millones de pesos

N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	EJECUCION DE INGRESOS	% EJECUCION
1	Ingresos Corrientes de Libre Destinación	6.773.039.145,00	1.285.356.799,00	18,98%
2	Rendimientos Financieros IDER	15.000.000,00	7.832.951,34	52,22%
3	Espectáculos Públicos IDER	71.000.000,00	0,00	0,00%
4	Tasa Prodeporte	14.545.000.000,00	0,00	0,00%
5	Arrendamiento Escenarios Deportivos	150.000.000,00	47.589.195,00	31,73%
6	SGP Propósito General - Deporte	2.717.910.803,00	369.600.000,00	13,60%
7	Rendimientos Financieros SGP propósito General	29.254.560,00	0,00	0,00%
8	ICAT (3 %)	9.081.676.394,00	1.242.130.743,00	13,68%
9	Venta de Servicios - IDER	1.100.000,00	0,00	0,00%



N°	NOMBRE FUENTE	APROPIACION INICIAL INGRESOS	EJECUCION DE INGRESOS	% EJECUCION
10	Rendimientos Financieros icat 3%	151.851.000,00	0,00	0,00%
11	Gobernación – Imputabacos	0,00	69.107.174,00	100,00%
	TOTAL	33.535.831.902,00	3.021.616.862,34	9,01%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

A corte de 15 de mayo de 2021, se observa que la ejecución de ingresos corresponde a 9,01%.

4.2. Estado de situación financiera a abril 30 de 2021

A continuación se presenta un análisis comparativo entre el reporte obtenido del balance general a corte 30 de abril de las vigencias 2020 y 2021, con el fin de evaluar la situación financiera del Instituto.

Tabla 29. Estado de situación financiera comparativo 2020 - 2021

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO A 30 DE ABRIL 2020 – 2021 (Cifras en millones de pesos)				
	Abril 2021	Abril 2020	Diferencia	% Variación
ACTIVO				
Corriente	9.698,08	5.888,68	3.809,4	64,69%
No corrientes	486,13	621,97	-135,84	-21,84%
TOTAL ACTIVO	10.184,21	6.510,65	3.673,57	56,42%
PASIVO	7.343,65	10.930,58	-3.586,93	-32,82%
PATRIMONIO	2.840,56	-4.419,93	7.260,49	-164,27%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	10.184,21	6.510,65	3.673,57	56,42%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

La tabla anterior presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un aumento de los activos equivalente a **\$3.673,57** millones de pesos, lo que representa una variación porcentual de **56,42%**.

Así mismo se evidencia la disminución de **-32,82%** del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de **-\$4.419,93** millones de pesos en la vigencia 2020 a **\$2.840,56** millones de pesos para abril del 2021.



4.3. Estado de Resultados a abril 30 de 2021

A continuación se presenta un análisis comparativo entre el reporte obtenido del estado de resultados a corte 30 de abril de las vigencias 2020 y 2021.

Tabla 30. Estado de Resultados comparativo 2020 - 2021

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO A 30 DE ABRIL 2020 – 2021 (Cifras en millones de pesos)				
	Abril 2021	Abril 2020	Diferencia	% Variación
Ingresos Operacionales	4.568,41	2.848,19	1.720,22	60%
Gastos Operacionales	3.503,58	2.625,23	878,35	33%
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	1.064,83	222,96	841,87	378%
Gastos depreciaciones	45,28	45,28	-	0%
Otros Gastos	4,29	2,28	2,01	88%
EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO	1.015,26	175,40	839,86	479%

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

La tabla anterior presenta un balance positivo de la situación financiera del Instituto registrando un excedente operacional de **\$1.064,83** millones de pesos para la vigencia 2021, equivalente a una variación del **378%** con respecto al 2020.

Así mismo, se evidencia un aumento en el resultado del ejercicio del IDER pasando de \$175,40 millones de pesos en la vigencia 2020 a **\$1.015,26** millones de pesos para abril del 2021, lo que significó una variación del **479%**.

4.4. Indicadores financieros a corte abril 30 de 2021

A continuación se presenta el reporte tres (3) indicadores financieros (liquidez, endeudamiento y capital de trabajo) a corte 30 de abril de 2021, cada uno de los cuales permiten evaluar el estado financiero del Instituto. Lo anterior, en comparación con los resultados registrados en abril de la vigencia anterior.

Tabla 31. Indicadores financieros comparativo abril 2020 - abril 2021

INDICES FINANCIEROS	ABRIL 2020	ABRIL 2021
Liquidez (Razón Corriente)	0,54	1,32
Nivel de endeudamiento %	167,89%	72,11%



INDICES FINANCIEROS	ABRIL 2020	ABRIL 2021
Capital de trabajo	-\$5.042	\$2.354

Fuente: Dirección Administrativa y financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior, se puede afirmar que el IDER ha mejorado su estado financiero con respecto a la vigencia anterior. Esto se evidencia en el aumento de la liquidez, la disminución del nivel de endeudamiento y la recuperación del capital de trabajo, este último indicador pasó de ser negativo en 2020 a ser positivo en 2021.

4.5. Análisis Impacto del comportamiento de la Tasa Pro Deporte y Recreación

A corte 30 de abril de 2021 en el extracto bancario de la cuenta maestra (aperturada por el Distrito) se evidencia un recaudo de \$19.363.843,02 correspondiente a la fuente Tasa Pro Deporte y Recreación, equivalente al 0,13% de los recursos proyectados para esta vigencia 2021. De lo anterior, puede identificarse que el Distrito y las entidades descentralizadas y adscritas no tienen claro el procedimiento establecido, difundido y socializado frente al recaudo de la Tasa Pro Deporte y Recreación.

Al observar el recaudo de la Tasa Pro Deporte y Recreación, desde la Dirección del IDER se designó un equipo de trabajo entre las áreas de financiera, planeación y jurídica para el seguimiento y monitoreo de la contratación del Distrito y sus entes descentralizados; de tal forma que se proyectaran diferentes escenarios para los ingresos de los recursos en el 2021.

Una de las primeras acciones desarrolladas fue la identificación del impacto del recaudo registrado en el presupuesto aprobado para la vigencia, evidenciando que el 54,3% del Plan de Inversión para la ejecución de los programas y proyectos misionales que se encuentran dentro del Plan de Desarrollo: “Salvemos Juntos a Cartagena 2020-2023” y el Plan de Acción para la vigencia 2021 se encuentra desfinanciado.

Como ejercicio de análisis y planeación financiera, el equipo realizó seguimiento de una muestra de la contratación registrada en el SECOP II por la Alcaldía Mayor y sus entidades descentralizadas; para lo cual se tuvo en cuenta como sujeto pasivo de la Tasa Pro Deporte y Recreación toda persona natural o jurídica que suscriba contratos y convenios exceptuando aquellos de prestación de servicios suscritos con personas naturales.

Este ejercicio dio como resultado la identificación de 138 contratos publicados, los cuales suman un total de SESENTA Y DOS MIL CIENTO NOVENTA Y SIETE MILLONES CUARENTA Y SIETE MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS CON SESENTA Y UN CENTAVOS M/CTE (\$62.197.047.393,61). Al aplicar el 2,5% de la tasa se obtuvo un resultado de MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES NOVECIENTOS



VEINTISÉIS MIL CIENTO OCHENTA Y CUATRO PESOS CON OCHENTA Y CUATRO CENTAVOS M/CTE (\$1.554.926.184,84), detallados a continuación:

Tabla 32. Análisis Contratación Distrital - Corte Mayo 10

Entidad	Contratado	Tasa Pro Deporte	Nº Contratos
APOYO LOGISTICO	\$ 1.182.484.873,00	\$ 29.562.121,83	28
DATT	\$ 1.866.325.165,36	\$ 46.658.129,13	7
DISTRISSEGURIDAD	\$ 485.741.210,00	\$ 12.143.530,25	6
EPA	\$ 590.228.388,00	\$ 14.755.709,70	9
ESCUELA DE GOBIERNO	\$ 351.880.065,00	\$ 8.797.001,63	2
ESCUELA TALLER	\$ 45.927.400,00	\$ 1.148.185,00	3
ESE HOSPITAL LOCAL	\$ 47.832.913.621,33	\$ 1.195.822.840,53	40
GESTION DE RIESGOS	\$ 90.774.102,00	\$ 2.269.352,55	1
IDER	\$ 1.033.086.600,69	\$ 25.827.165,02	5
IPCC	\$ 233.763.456,00	\$ 5.844.086,40	7
PERSONERIA	\$ 175.814.364,00	\$ 4.395.359,10	5
SECRETARIA DE EDUCACION	\$ 2.419.340.359,00	\$ 60.483.508,98	10
SECRETARIA DE HACIENDA	\$ 7.372.450,00	\$ 184.311,25	1
SECRETARIA DE PARTICIPACION	\$ 1.741.400.000,00	\$ 43.535.000,00	4
SECRETARIA DEL INTERIOR	\$ 1.529.680.656,00	\$ 38.242.016,40	4
SECRETARIA GENERAL	\$ 2.206.496.033,23	\$ 55.162.400,83	3
SECRETARIA DE PLANEACION	\$ 144.000.000,00	\$ 3.600.000,00	1
TRANSCARIBE	\$ 259.818.650,00	\$ 6.495.466,25	2
TOTAL	\$ 62.197.047.393,61	\$ 1.554.926.184,84	138

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

Lo anterior refleja una proyección de recaudo de \$1.554.926.184,84 pesos, lo equivalente al 11% del total presupuestado para el 2021 por la fuente Tasa Pro Deporte, cifra inferior a los compromisos adquiridos con cargo a dicha fuente (los cuales equivalente al 17% del



total presupuestado). Es aún más preocupante que al corte de 30 de abril solo se haya recaudado el 1,25% es decir \$19.363.843,02 pesos.

Ante esto, el IDER viene desarrollando un plan de contingencia en el que se ha priorizado la contratación a través de las fuentes de recurso seguras (ICAT y SGP). Adicional a lo anterior, se incorporan al presupuesto del Instituto \$3.230,7 millones de pesos correspondientes a los recursos de incorporación 2020 del acuerdo N° 054 del 11 de mayo de 2021. De la misma forma, \$3.739,5 millones de recursos del 2020 en caja del Instituto sin compromisos adquiridos en la anterior vigencia.

Los recursos anteriores y la proyección del escenario pesimista de recaudo de Tasa Pro Deporte y Recreación para el 2021 por valor de (\$2.181,7 millones de pesos), nos proyecta una desfinanciación del Plan de Inversión con esta fuente de recurso por valor de \$5.392,9 millones de pesos.

Dado lo anterior, y como medidas de prevención ante el no recaudo proyectado de la Tasa Pro Deporte y Recreación, el IDER ha propuesto el desarrollo de mesas de trabajo con Secretaría de Hacienda y Secretaría de Planeación Distrital para el establecimiento de un Plan de Contingencia y un mecanismo de solución ante la problemática descrita.

5

Componente Jurídico





5. COMPONENTE JURÍDICO

5.1. Ejecución contractual a mayo 15 2021

En cumplimiento de los principios de transparencia, celeridad, eficacia y eficiencia, esta Administración dispuso a pesar de no estar obligados al inicio de la anualidad, que se procedería a suscribir toda la contratación si distinción alguna, a través de la plataforma SECOP II, por lo tanto, se anunció a la ciudadanía los lineamientos y criterios con los que se celebrarían la contratación este año.

Destacando que, hasta la fecha, todos los procesos contractuales con inclusión de su etapa precontractual, se diseñan publican y se celebran a través de este portal de COLOMBIA COMPRA EFICIENTE, (SECOP II).

5.1.1. **Contratación prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión.**

Siguiendo el principio de eficacia de los recursos económicos del instituto, se continúa en esta vigencia con el proceso de optimización del Talento Humano de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión; fortaleciendo los equipos de trabajo de las áreas misionales y estratégicas para garantizar la gestión eficaz y la oferta institucional de calidad.

Es así que, para el 2021 se proyectó vinculación de 394 contratistas de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, de los cuales, actualmente 53 corresponden a funcionamiento, representando el 13,4%, y 341 por inversión, siendo esto el 86,6% de la contratación.

Cabe destacar que el proceso de contratación fue realizado a partir de la priorización de acuerdo con los objetos contractuales y perfiles requeridos para el desarrollo y cumplimiento de las actividades del IDER. Siendo comprometida la suma de **\$9.497.476.760 millones de pesos.**

5.1.2. **Contratación de bienes y servicios**

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER dentro de la ejecución contractual referente a bienes y servicios a la fecha, se tiene que se han adelantado 08 procesos contractuales, así:

Tabla 33. Consolidado Relación de Contratos de Bienes y Servicios

MODALIDAD CONTRACTUAL	No. CONTRATOS	VALOR
Directa	2	\$ 118.320.900



MODALIDAD CONTRACTUAL	No. CONTRATOS	VALOR
Mínima Cuantía	3	\$ 49.296.956
Selección Abreviada	3	\$ 1.025.941.468
TOTAL	8	\$ 1.193.559.324

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

A continuación, se presentan discriminados, por modalidad contractual, tipo de contrato, contratista y objeto:

Tabla 34. Relación Detallada de Contratos de Bienes y Servicios

No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
0078-2021	Arrendamiento	Directa	REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB SA EN REORGANIZACION EMPRESARIAL	ARRENDAMIENTO PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE Y REALIZACION DE PARTIDOS DE FUTBOL DE LAS INSTALACIONES DEL ESTADIO OLIMPICO JAIME MORON LEON ubicado en el barrio Olaya Herrera de Cartagena en la K51 31 A-10 Identificado con matrícula inmobiliaria 060-47603	\$76.320.900
0262-2021	Comisión	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Bolsa Mercantil	MIGUEL QUIJANO Y COMPAÑÍA S.A. S.	Por medio del presente Contrato de Comisión las Partes establecen las condiciones generales que regirán las relaciones que entre ellas surjan en virtud de los encargos que el IDER confiera a la SCB y cuyos términos generales se describen en la siguiente cláusula, para que la SCB, actuando en nombre propio, pero por cuenta del IDER, celebre operaciones a través de	\$8.018.812.67



No. CONTRATO	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
				los sistemas de negociación administrados por BMC, según lo permita su Reglamento de Funcionamiento y Operación.	
393-2021	Prestación de Servicios Software	Directa	PRIXMASOL S.A.S.	Prestación de Servicios mediante la modalidad de Software como Servicio (SaaS), para la puesta en servicio y el acceso a la plataforma SAFE WEB, que permite el registro, seguimiento y control de la contabilidad, presupuesto, tesorería, órdenes de pago, nómina, contratación y trazabilidad de cuentas, de acuerdo con la propuesta y las especificaciones técnicas.	\$ 42.000.000
403-2021	Suministro	Mínima Cuantía	DISTRACOM S.A.	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES» EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO «CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS DE LA CIUDAD COMO ESTRATEGIA DE PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO	\$ 23.967.200



No. CONTRAT O	TIPO CONTRATO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO
				MATERIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	
OPERACIÓN 42171769.8	Prestación de Servicios Vigilancia	Selección abreviada con características técnicas uniformes a través de Bolsa Mercantil	UNIÓN TEMPORAL SEGURIDAD IDER CS 2021	OPERACIÓN EN BOLSA SERVICIO VIGILANCIA	\$ 945.537.388
ORDEN 66699	Compra	Mínima Cuantía-grandes almacenes	FERRICENTROS	ADQUISICION DE DISPOSITIVOS DE ALMACENAMIENTO DE INFORMACIÓN	\$ 1.895.156
ORDEN 68440	Compra	Selección abreviada con características técnicas uniformes acuerdo marco de precios	UNIÓN TEMPORAL TRANSPORTE S POR COLOMBIA	SERVICIOS DE TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR ESPECIAL DE PASAJEROS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y DE LOS DIFERENTES PROYECTOS DE INVERSIÓN QUE EJECUTA EL IDER	\$ 80.404.080
ORDEN 68964	Compra	Mínima Cuantía-grandes almacenes	PANAMERICAN A LIBRERÍA Y PAPELERÍA S.A.	ADQUISICIÓN DE SILLAS DE RUEDAS PARA BALONCESTO CON DESTINO AL INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN -IDER.	\$ 23.434.600

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER



5.2. Balace de PQRSD 2021

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER tiene como objetivo misional el fomento del Deporte y Recreación en el Distrito de Cartagena, con el fin de generar y brindar a la comunidad oportunidades de participación en procesos de iniciación, formación, fomento y práctica del deporte, recreación y el disfrute del tiempo libre, así como proyección de soluciones de integración social a la ciudadanía.

Concomitante a ello, se genera paralelo un proceso de **concertación, control y vigilancia de la gestión estatal en la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre**, la cual se materializa en la aplicación del derecho de petición, teniendo a este como el instrumento de control por excelencia de las actuaciones administrativas de las autoridades, por lo que el Instituto siendo cumplidores de ello constituyo el procedimiento de PQRSD, a través del cual se procura dar respuesta y contestación no solo prioritaria si no de fondo a los requerimientos, solicitudes, peticiones y quejas que presentan no solo la ciudadanía si no también los entes de control.

Así mismo, y en procura de generar transparencia, conocimiento y hacer eficaz el proceso de control y vigilancia, el Instituto de manera bimestral genera informes de la PQRSD atendidas, acompañado de un análisis sobre la procedencia de las mismas y el objeto de estas, el cual se publica a través de los canales institucionales, principalmente en la página web <https://ider.gov.co/>, a efecto de que la comunidad tenga conocimiento de las gestiones realizadas en el Instituto y en especial dentro del procedimiento de PQRSD.

Con ocasión a lo anterior, se precisa que, en lo cursante de la presente anualidad, se reportan que han sido presentadas al Instituto desde nuestros canales institucionales esto es CORREO ELECTRONICO, SIGOB y PAGINA INSTITUCIONAL, un total de **399 PQRSD a corte de 15 de mayo de 2021**, de las cuales han sido contestadas un total de **285** y se encuentran en trámite y dentro del término legal para su oportuna respuesta **114 PQRSD**. Lo anterior evidencia un indicador de eficiencia de 71,42%.

Ante ello, es importante precisar que, realizado un análisis detallado del incremento de las PQRSD al Instituto, y en particular sobre el contenido de las solicitudes y peticiones presentadas por la ciudadanía, se evidencia una recurrencia en temas referentes a la vinculación de escuelas o de prácticas deportivas, lo anterior como materialización positiva ante las acciones en procura del fortalecimiento del deporte y recreación en el Distrito de Cartagena.

Finalmente, vale la pena destacar que el procedimiento PQRSD, por parte de esta Administración, ha sido destacado y de vital importancia como instrumento de medición de la gestión del Instituto, por lo cual dentro de nuestro plan de acción recobra aun mayor



relevancia y hemos diseñado grandes retos para su estandarización y con ello generar mayor impacto en el acercamiento con la comunidad del Distrito de Cartagena.

5.3. Reporte de avances en el proceso de Defensa Jurídica a corte mayo 15 de 2021

En la presente anualidad se tiene que el Instituto de Deporte y Recreación, se encuentra vinculado en 16 acciones judiciales, de las cuales 13 están cursantes ante la jurisdicción contenciosa administrativas, y obedecen a controversias judiciales, y las otras 3 a acciones de tutela.

En tal sentido y en aras de generar precisión y detalle sobre lo solicitado, me permito discriminar las acciones y su estado así:

Tabla 35. Relación de procesos judiciales contencioso administrativo

RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
1	Juzgado Décimo Primero Administrativo	0004-2016	Reparación Directa	Accidente de niño en el complejo acuático	21/01/2021 Allogo contestación de demanda
2	Juzgado décimo primero administrativo	119-2018	Nulidad y restablecimiento del derecho	Demanda contrato realidad	Sentencia a favor del IDER (proceso archivado)
3	Juzgado séptimo administrativo	144-2012	Reparación directa	Accidente en pista de patinaje.	Surtiendo recurso de apelación presentado el Distrito de Cartagena contra providencia.
4	Juzgado Sexto administrativo	174-2014	Nulidad y restablecimiento del derecho	Nulidad de acto de desvinculación, pretensión de reintegro	Sentencia en firme, confirmada por el Tribunal / Se están adelantando las acciones pertinentes para el



RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
					cumplimiento del fallo.
5	Juzgado décimo administrativo	087-2018	Reparación Directa	Accidente en el estadio de futbol San Fernando	Surtiendo recurso de apelación presentado por el demandante.
6	Juzgado tercero administrativo	045-2019	Nulidad y restablecimiento del derecho	Contrato realidad	Contestación de demanda.
7	Juzgado décimo cuarto administrativo	0027-2019	Reparación Directa	Confianza Legítima – Terminación convenio Campito de Bocagrande	Contestación demanda
8	Juzgado segundo administrativo	315-2014	Nulidad y restablecimiento del derecho	Contrato Realidad	Surtiendo recurso extraordinario de unificación de jurisprudencia (20/nov/2020)
9	Juzgado segundo administrativo	249-2018	Acción popular.	Construcción de vallas de seguridad en cancha de béisbol Barrio Nuevo Bosque.	Contestación demanda.
10	Juzgado séptimo administrativo	118-2019	Acción Popular	Rehabilitación y mejoramiento cancha deportiva Barrio Olaya Herrera – Calle Colombia	Sentencia en contra / Se han iniciado las acciones en conjunto con la Alcaldía de Cartagena a efectos de dar cumplimiento al fallo.



RELACIÓN DE PROCESOS JUDICIALES - CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO A MAR 2021					
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	ESTADO ACTUAL
11	Juzgado primero administrativo	055-2021	Nulidad Simple – Acción de Lesividad	Resolución No. 190 de 27 de Octubre de 2020	Subsanación demanda
12	Juzgado Décimo Trece Administrativo Del Circuito De Cartagena	286 – 2019	Reparación Directa	Declaratoria de responsabilidad por gastos adicionales - PADAL Y PAFID	Admisión demanda - Traslado demanda
13	Juzgado Octavo Administrativo Del Circuito De Cartagena	001 – 2021	Nulidad y restablecimiento del derecho	Contrato realidad	Contestación demanda

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

En cuanto a las acciones constitucionales, se tiene que se ha vinculado al Instituto de Deporte y Recreación IDER, en (03) trámites tutelares, que reportan estado actual así:

Tabla 36. Relación de trámites tutelares

RELACIÓN DE LOS TRAMITES TUTELARES				
Nº	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	NO. DE PROCESO	TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	ESTADO ACTUAL
1	Juzgado Segundo Penal Municipal de Adolescentes con función de Control de Garantías	13001407100220210001200	Acción de Tutela	Declara improcedente
2	Juzgado Noveno Civil Municipal	13001400300920210007500	Acción de Tutela	Declara improcedente
3	Juzgado Noveno Civil Municipal	13001400300920210010000	Acción de Tutela	Acredita cumplimiento

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER



5.4. Gestiones realizadas desde la oficina de Inspección y Vigilancia a febrero 2021

La Oficina de Inspección, Vigilancia y Control orienta su actividad al acompañamiento, seguimiento y control del proceso de reconocimiento a los clubes deportivos del Distrito de Cartagena de Indias. Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el Decreto 535 de mayo 31 de 1995, particularmente en lo consagrado en su artículo 3 numeral 6 correspondiente a exigir a los organismos deportivos todos los requisitos para su funcionamiento y poder recibir los beneficios ofrecidos por el IDER.

Como resultado de la gestión realizada por la oficina de **INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL** del Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER, a corte de mayo 15 de la cursante anualidad, se recibieron un total de ciento veinte (120) solicitudes para los diferentes trámites de otorgamientos, renovaciones y/o actualizaciones de reconocimientos deportivos. A continuación, se presenta el balance de estos trámites:

Tabla 37. Balance del proceso de reconocimiento deportivo

BALANCE DEL PROCESO DE RECONOCIMIENTO DEPORTIVO DESDE 01 DE ENERO HASTA 15 DE MAYO DE 2021					
No.	TIPO DE SOLICITUD	RESOLUCIONES	ACTAS DE INCUMPLIMIENTO*	TRAMITES	PENDIENTE POR ASIGNAR
1	Otorgamientos	16	16	10	0
2	Renovación	21	28	22	2
3	Actualización – Corrección	2	0	3	0
TOTAL		39	44	35	2

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

En ese sentido, a corte de mayo 15 de 2021, la base de datos general de clubes deportivos inscritos al IDER, registra un total de 450 clubes, de los cuales 205 cuentan con reconocimiento deportivo y órganos de administración vigentes, equivalente al 45.56%, seguido de 130 clubes cuentan con reconocimiento deportivo vigente, pero los órganos de administración, control y disciplina ya se encuentran vencidos.



Tabla 38. Consolidado clubes deportivos

No.	CLUBES DEPORTIVOS	N° DE CLUBES	%
1	Reconocimiento Deportivo Vigente y Órganos de Administración Vigente	205	45,56%
2	Reconocimiento Deportivo Vigente y Órganos de Administración Vencido	130	28,89%
3	Reconocimiento Deportivo Vencido y Órganos de Administración Vencido	110	24,44%
4	Reconocimiento Deportivo Vencido y Órganos de Administración Vigente	3	0,67%
5	Reconocimientos Disolución	1	0,22%
6	Reconocimientos Revocados	1	0,22%
TOTAL		450	100%

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

Así mismo, se tiene que desde el plan de acción y las estrategias diseñadas para el impacto social desde la Oficina de Inspección Vigilancia y Control, desde el pasado (04) de marzo se dio inicio al plan de capacitaciones virtuales con toda la temática de los reconocimientos deportivos, incluyendo los componentes jurídicos, financieros y administrativos que deben cumplir los clubes deportivos que se encuentran formalizados e inscritos al sistema nacional del deporte.

A corte de este informe se han desarrollado ocho (8) fechas los jueves 04, 11 y 25 de marzo, 08, 15 y 22 de abril, 06 y 13 de mayo, en las cuales han participado un total de ciento cincuenta y tres 153 personas, y como resultado de ello se han generado ciento dieciocho (118) certificados, tal y como se presenta a continuación:

Tabla 39. Consolidado jornadas de capacitación

CONSOLIDADO	TOTAL
Fechas Capacitación	8
Certificados Entregados	118
Asistentes	153

Fuente: Oficina Asesora Jurídica IDER

6

Componente Administrativo



6. COMPONENTE ADMINISTRATIVO

6.1. Reporte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG a mayo 2021

El IDER adoptó mediante Resolución 003 del 30 de enero de 2019 el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, cuyo objetivo fundamental medir el grado de orientación de la gestión y el desempeño de la Instituto, procurando resultados que atiendan y satisfagan las necesidades y problemas de sus grupos de valor.

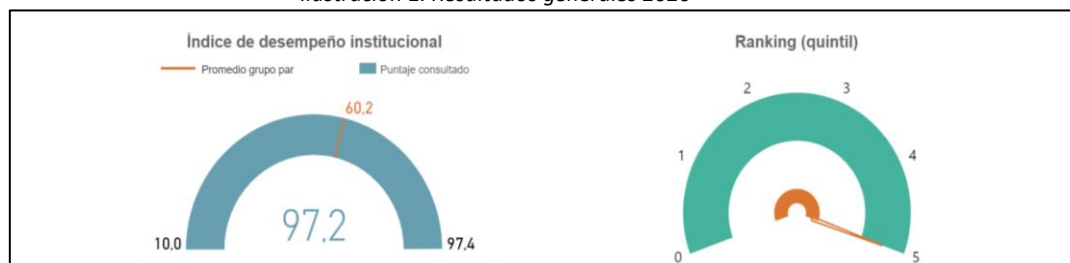
De allí que, para el seguimiento y avances del modelo fue establecido el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. A corte de este reporte el comité ha sesionado tres (3) veces en cinco (5) reuniones distribuidas así: Dos (2) sesiones ordinarias, dos (2) sesiones ordinarias extendidas y una (1) sesión extraordinaria, en las cuales han sido debatidos temas como:

- ✓ Revisión de Peticiones en el marco del Plan de Bienestar e Incentivos.
- ✓ Revisión de tareas en el marco del Plan de Bienestar e Incentivos año 2021.
- ✓ Presentación de los avances de los Planes Institucionales del Decreto 612 de 2018-1er trimestre de 2021.
- ✓ Presentación de avances de resultados de Plan de Acción acumulado a corte 31 de marzo 2021.
- ✓ Presentación de la ejecución presupuestal acumulada a corte 31 de marzo 2021

Con relación a la medición del desempeño, y dado que el reporte y evaluación se realiza periodo vencido, los resultados que se presentan a continuación en FURAG corresponden a las acciones reportadas para la vigencia 2020, actualizados en la página de la función pública el pasado 28 de mayo de 2021.

- a) **Resultados generales:** en concordancia con lo anterior, la siguiente gráfica corresponde a los resultados del índice de desempeño institucional y ranking por quintil:

Ilustración 1. Resultados generales 2020



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2020 – publicado 28 de mayo de 2021.

Para la interpretación de las gráficas anteriores se debe tener en cuenta las siguientes anotaciones:

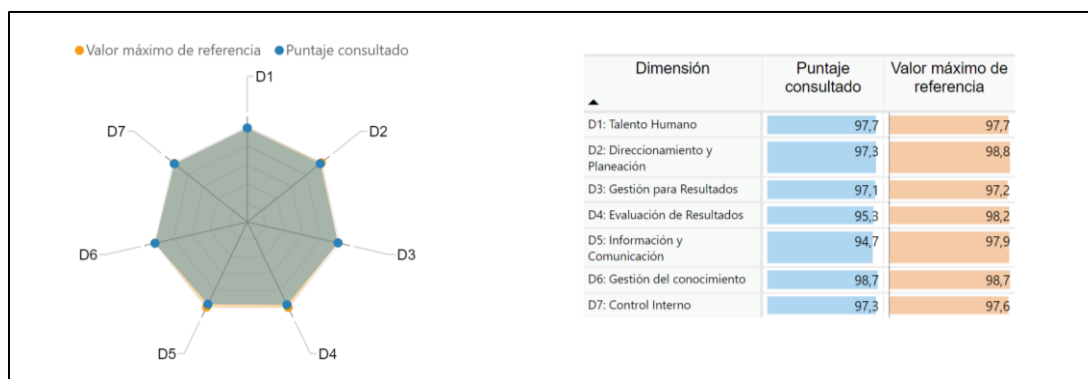
1. El grupo par al que pertenece el Instituto es: Entidades Sector Deporte, Cultura y Turismo – Tipología A. Conformado por 37 entidades.
2. El Promedio de grupo par corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte de dicho grupo.
3. El valor mínimo y máximo corresponden a los puntajes mínimo y máximo obtenidos por entidades del grupo par.
4. Las entidades con puntajes más altos se ubican en el quintil 5, aquellas con menores puntajes están ubicadas en el quintil 1.

De lo anterior se puede concluir que:

1. El IDER registra un Índice de Desempeño Institucional de 97.2 puntos, *la más alta calificación en el Índice de Desempeño Institucional sobre 100 posibles*, lo cual significa un mejoramiento de 37.2 puntos respecto de la vigencia 2019 que fue de 60.2 puntos, ubicándose muy por encima del promedio registrado por el grupo par. Este puntaje nos sitúa por encima de todas las entidades públicas del orden Distrital y entre las 20 primeras de 4.943 en todo el país.
2. El IDER se ubica en el quintil 5, es decir, en el quintil que corresponde a las entidades con mayores puntajes.

b) **Resultados de las dimensiones de gestión y desempeño:** Otro de los resultados obtenidos corresponde al reporte de índices de las dimensiones de gestión y desempeño, el cual se evidencia en la siguiente gráfica:

Ilustración 2. Resultados de Índices de las Dimensiones de Gestión y Desempeño 2020



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2020 – publicado 28 de mayo de 2021.



c) **Resultado de las Políticas de Gestión y Desempeño:** el resultado en las políticas de gestión y desempeño se presenta en la siguiente gráfica:

Ilustración 3. Resultados de las políticas de gestión y desempeño



Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2020 - publicado 28 de mayo de 2021.

Para la interpretación de la gráfica anterior se debe tener en cuenta que las políticas de gestión y desempeño evaluadas son:

Tabla 40. Políticas de gestión y desempeño reportadas por IDER

POLÍTICAS DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO REPORTADAS POR IDER			
POL 01: Gestión Estratégica del Talento Humano	POL 05: Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	POL 09: Transparencia, Acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	POL 13: Seguimiento y evaluación del desempeño institucional
POL 02: Integridad	POL 06: Gobierno Digital	POL 10: Servicio al ciudadano	POL 14: Gestión Documental
POL 03: Planeación Institucional	POL 07: Seguridad Digital	POL 11: Racionalización de Trámites	POL 15: Gestión del Conocimiento
	POL 08: Defensa Jurídica	POL 12: Participación en la Gestión Pública	POL 16: Control Interno

Fuente: Función Pública Resultados FURAG – 2019 – publicado 28 de mayo de 2021.

De la gráfica anterior se evidencia que el IDER registra para la vigencia 2020 puntajes en las políticas de gestión y desempeño muy por encima del valor máximo de referencia, siendo la política N° 15 correspondiente a la Gestión del Conocimiento la de mayor registro con 98,7 puntos.



6.2. Descripción y avances de la estrategia comunicacional a mayo 2021

El Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 constituye el marco de referencia para el desarrollo de los procesos comunicacionales y estratégicos del Instituto. Como documento guía, incluye estrategias sectoriales a partir de las cuales se define el acompañamiento comunicacional a cada una de las áreas misionales y de apoyo del Instituto.

A continuación, se presentan los principales componentes del Plan Estratégico de Comunicaciones 2021 y los avances a corte de mayo 15 de 2021:

- **Componente 1 – Identidad Visual Corporativa:** el componente de diseño gráfico se encarga de tomar los elementos institucionales para generar un sistema de identidad coherente. De esta manera, se realizó una actualización de la línea gráfica para el año 2021, manteniéndose el logo y los colores del instituto. Lo anterior, en sintonía y articulación con el manejo de la imagen institucional de la Alcaldía Mayor de Cartagena.

Como herramienta para la divulgación y comunicación se han diseñado un total de **570** piezas comunicacionales, con temáticas como:

- ✓ Lanzamiento de las diferentes estrategias de Oferta Institucional.
 - ✓ Artes para los diversos eventos desarrollados: Conversatorios, encuentros, socializaciones, entre otros.
 - ✓ Piezas de socialización de las convocatorias para estímulo a Deportistas y Organismos deportivos.
 - ✓ Artes para campañas en días conmemorativos: día de la mujer, día mundial de la actividad física, día de la bici, entre otros.
- **Componente 2 – Estrategia de comunicación digital:** se realizó la actualización de estructuras y contenidos del portal web institucional del IDER y de las cuentas oficiales de redes sociales. El Instituto cuenta con una página web: www.ider.gov.co; y con las siguientes redes sociales activas:

FACEBOOK: IDER @ider.gov.co

TWITTER: @idercartagena

INSTAGRAM: @ider_ctg

YOUTUBE: IDER Cartagena



A continuación, se presenta el balance a corte de mayo 15 de 2021 de la situación inicial de las redes sociales del IDER:

Tabla 41. Comparativo de registros en Redes Sociales

NOMBRE DE RED	CARACTERÍSTICA EVALUADA	BALANCE MAYO 2020	BALANCE A 15 DE MAYO 2021
FACEBOOK	Seguidores	21.748	31.725
	Visitas	16.254	1.654
TWITTER	Seguidores	5.950	6.515
	Impresiones	16.600	36.800
INSTAGRAM	Seguidores	18.400	21.654
	Visitas	11.257 (Visitas)	20.200 (Alcances)
YOUTUBE	Suscriptores	1.800	2.050
	Visitas	-	4.000

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

Nota: En mayo de 2020 toda la oferta institucional se ejecutó a través de la virtualidad, por eso el gran número de visitas en Facebook. Instagram cambió la variable visitas por alcances en el 2021 por eso el cambio evidente en las estadísticas.

De esta manera, se evidencia que con el desarrollo del Plan Estratégico de Comunicaciones, en el IDER se ha conseguido construir una comunidad virtual en donde los programas misionales son la base y el motor de este crecimiento.

- **Componente 3 – Producción audiovisual:** en este componente se ha realizado un acompañamiento importante en el desarrollo de videos y piezas audiovisuales para la divulgación de la información de interés del Instituto, logrando que la misma sea transmitida hacia la comunidad de una manera más dinámica e interactiva.

A corte de 15 de mayo se han realizado **71** producciones audiovisuales, algunos de los temas se describen a continuación:

- ✓ Video promocional de EIFD con jefe de deporte y con deportistas.
- ✓ Videos de clases virtuales de actividad física.
- ✓ Video encuentro con Juntas de Acción Comunal Localidad 2
- ✓ Video institucional IDERACTIVOS.
- ✓ Video promocional programa Actívate Gestante.
- ✓ Video sobre CAR-CARIBE
- ✓ Video conmemoración lucha contra el cáncer.
- ✓ Videos para la audiencia de rendición de cuentas 2020.



- **Componente 4 – Producción de contenidos informativos:** siendo transversal a todas las áreas del instituto, desde el Área de Comunicaciones y Prensa se realizan contenidos informativos sobre acciones estratégicas, avances en el plan de acción desde cada una de las dependencias, etc. Es así que se han producido 25 comunicados de prensa, sobre las siguientes temáticas: nuevos funcionarios directivos en el IDER; conclusión del censo diagnóstico a escenarios deportivos; resultados financieros de 2020; juegos intercolegiados 2021; inscripciones a la EIFD; nuevos miembros de junta directiva IDER; posesión del nuevo director de fomento; ruta de rescate de escenarios deportivos; proyecto CAR Caribe; estrategia actívate Running; firma del compromiso por la integridad por los servidores del IDER, Martes de Bici, Vigilancia en escenarios deportivos, Inicio de las clases de la Escuela de Iniciación y Formación deportiva, Convocatoria de estímulos a deportistas PADAL y PAFID.

Ahora bien, uno de los productos más destacados en este componente es el Boletín Digital El Líder, el cual nace dentro del área de comunicaciones para informar a usuarios y comunidad del deporte, la recreación y en general, sobre las actividades del instituto. Este boletín se distribuye desde la página web del instituto, sus redes sociales y vía WhatsApp. A corte de mayo 15 de 2021, se ha puesto en circulación 7 ediciones del boletín informativo digital El Líder, cuyos contenidos estuvieron dirigidos a los siguientes temas:

- ✓ “Año de la infraestructura deportiva”
- ✓ “Centro de Alto Rendimiento del Caribe”.
- ✓ Squash “Nueva oferta deportiva en Cartagena”
- ✓ Edición Especial “Victorias sobre la Adversidad”
- ✓ Escenarios Deportivos Abiertos

- **Componente 5 – Dinámicas de comunicación:** dentro de las cuales se destaca la implementación de las jornadas de atención “*Entre tiempo: hora de escucharte*” para la comunicación directa de deportistas, miembros de organizaciones deportivas y de la comunidad en general, con la directora del IDER; para ser escuchados en sus iniciativas, ideas, propuestas y acciones de mejora. De igual forma, se mantiene la realización Así como, la realización de visitas programadas de comunicadores y periodistas deportivos y recreativos, rondas de medios y entrevistas individuales de la directora Viviana Londoño, en radio, prensa, televisión y portales informativos, dando a conocer las diferentes acciones desarrolladas por el instituto a nivel administrativo y en el cumplimiento de sus programas misionales.

6.3. Relación de planta de personal



El Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER, actualmente dispone de una planta de personal conformada por veinticinco (25) empleos, la cual ha sido establecida mediante Acuerdo N°003 del 8 octubre de 2008, emanado de su Junta Directiva, se distribuyen de la siguiente forma:

Tabla 42. Relación de Planta de Personal - IDER 2021

N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
1	Gina Viviana Londoño Moreno	Libre nombramiento y remoción	Director de Instituto	028	61	2020-01-03
2	María Carolina Carballo Guerrero	Libre nombramiento y remoción	Director Administrativo y Financiero	009	53	2021-01-04
3	William Marrugo Torrente	Libre nombramiento y remoción	Director Operativo-Fomento Deportivo y Recreativo	009	53	2021-01-04
4	Katerine Esther Monterrosa Novoa	Libre nombramiento y remoción	Jefe de Oficina Asesora Jurídica	115	55	2021-01-09
5	Luz Alcira Ortega Martínez	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Planeación	105	47	2009-06-25
6	Ismael Antonio Sánchez Arrieta	Libre nombramiento y remoción	Asesor- Oficina De Infraestructura	105	47	2020-02-01
7	Gustavo Adolfo González Tarra	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Deporte	222	45	1995-01-23
8	Alberto Enrique Osorio Leal	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Área de Recreación	222	45	1997-12-30
9	Olga Lucia Nieves Oyola	Carrera administrativa	Profesional Especializado-Oficina de Talento Humano	222	43	1995-12-01



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
10	Edwin salcedo Ricardo	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Presupuesto	219	37	2021-01-04
11	Hernys Enrique Villarreal Molina	Provisionalidad	Profesional Universitario-Contador	219	37	2009-01-07
12	Vacante	Carrera administrativa	Técnico Operativo	314	27	
13	Ronny Javier Cabarcas Montaña	Provisionalidad	Técnico Operativo (e)Oficina de archivo	314	27	2017-08-16
14	Angelica María Chávez Vergara	Libre nombramiento y remoción	Secretaria Ejecutiva	425	23	2016-01-21
15	Rosalila Rodríguez Camargo	Carrera administrativa	Secretaria Ejecutiva (e)	425	23	1995-12-01
16	Amalfi María Chávez Pérez	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2014-07-04
17	Edwina M. Mardini Graciani	Provisionalidad	Secretaria	440	13	2015-05-05
18	Mauricio Alberto López Hernández	Provisionalidad	Auxiliar Administrativo	407	13	2015-08-03
19	Graciela Esther Caballero Guardo	Provisionalidad	Auxiliar De Servicios Generales	470	01	2008-09-03
20	Rosalba Sosa López	Provisionalidad	Profesional Universitario-Oficina De Talento Humano	219	37	2009-02-03
21	Lucia del Socorro López Negrete	Provisionalidad	Secretario-Oficina jurídica	440	13	2009-03-05
22	German Enrique Ayala Cuesta	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-	219	37	2009-07-16



N°	NOMBRE	TIPO DE VINCULACION	CARGO	CÓDIGO	GRADO	FECHA DE INGRESO (AA-MM-DD)
			Oficina Asesora Jurídica			
23	Adolfo de Jesús Hernández Aguas	Libre nombramiento y remoción	Profesional Universitario-Control Interno	219	37	2019-05-17
24	Vacante	Libre nombramiento y remoción	Profesional Especializado-área de la Salud	222	45	Vacante
25	Yurani del Carmen Cabrera Pianeta	Libre nombramiento y remoción	Almacenista General	219	37	2009-06-01

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

De lo anterior se tiene que actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, a saber: el cargo de Técnico Operativo y el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud.

A continuación, se presenta el consolidado de la planta de personal:

Tabla 43. Consolidado de Relación de Planta de Personal

NIVEL JERÁRQUICO	N° DE EMPLEOS
Directivo	3
Asesor	3
Profesional	10
Técnico	2
Asistencial	7
TOTAL	25

Fuente: Oficina de Talento Humano – IDER

6.4. Actividades asociadas a la Junta Directiva

El decreto 535 del (31) de mayo de 1995, mediante el cual se reorganiza el Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER, a través del Artículo Séptimo, define a la Junta Directiva



como el órgano máximo del IDER, y determina que junto con el Director General, se encarga de la toma de decisiones para el desarrollo de las actividades del Instituto.

Está conformada por siete (7) miembros, así:

- ✓ Un (1) Representante del alcalde, quién la preside
- ✓ Un (1) Representante del Sector Educativo del Distrito
- ✓ Un (1) Representante del Ente Deportivo Departamental
- ✓ Un (1) Representante de Clubes o Comités Deportivos
- ✓ Un (1) Representante de Organizaciones Campesinas o Veredales
- ✓ Un (1) Representante de Personas en Situación de Discapacidad
- ✓ Un (1) director general del IDER, quien funge como secretaría técnica y tiene voz pero sin voto.

Desde el IDER se realizaron las acciones y gestiones pertinentes para la convocatoria y elección de la Junta Directiva que sesionará en esta vigencia, y comprende el periodo entre 4 de febrero de 2021 hasta el 3 de febrero de 2022.

A la fecha de presentación de este informe, en el Instituto se han realizado 04 sesiones de junta directivas (02 ordinarias y 02 de carácter extraordinario), dentro de las cuales se han desarrollado temas como:

- ✓ Presentación de Recursos por incorporar de las vigencias 2019 y 2020.
- ✓ Presentación nuevos miembros de Junta Directiva – Período Feb. 4/2021 a Feb.03/2022
- ✓ Presentación Avances de Ejecución Plan de Acción a febrero de 2021
- ✓ Presentación Ejecución Presupuestal Acumulado a febrero de 2021
- ✓ Presentación Estados Financieros Acumulados a febrero de 2021
- ✓ Presentación Informe de Traslados y movimientos presupuestales a febrero de 2021
- ✓ Solicitud autorización para incorporación de Reservas Presupuestales vigencia 2020 en Presupuesto 2021
- ✓ Presentación de Recursos identificados 2019 y 2020 para remisión a Secretaría de Hacienda, con la finalidad que sean incluidos en proyecto de Incorporación del Presupuesto 2021.

6.5. Atención cercana desde la Dirección General a la comunidad deportiva

Como estrategia de interacción y atención cercana a la comunidad, desde la Dirección General se han desarrollado sesiones orientadas al fortalecimiento de alianzas estratégicas, la consecución de recursos, y la atención a la comunidad deportiva y general. De esta manera, se busca mantener la comunicación con los cartageneros sobre el desarrollo de la gestión institucional y la ejecución de los programas misionales del instituto,



recibiendo y analizando las ideas e iniciativas que, de manera propositiva, surgen desde las organizaciones deportivas y recreativas, los deportistas y demás grupos de interés.

Con ocasión de la emergencia sanitaria derivada de la pandemia del Covid-19, y el aislamiento preventivo obligatorio declarado por el Gobierno Nacional y Distrital, que obligaron a adaptar la oferta institucional y la atención a la comunidad a formato virtual; en el IDER se continua trabajando para seguir fortaleciendo los diferentes canales tradicionales para la recepción de las solicitudes de citas (llamadas, mensajes de texto, y correo electrónico) y se habilitó un formulario de inscripción en la página web del instituto. De esta manera, se garantiza la conexión e interacción permanente con los cartageneros.

En el marco de las jornadas de atención a la comunidad denominadas "Entre Tiempo: hora de escucharte", con corte de mayo 15 de 2021, la directora del Instituto Distrital de Deporte y Recreación -IDER ha atendido un total de 89 personas. Entre las personas atendidas se encuentran representantes de ligas y clubes deportivos, de la iglesia, fundaciones, juntas de acción comunal, ediles, líderes y lideresas, y periodistas. En total se han adelantado 68 sesiones.

Los temas tratados en la totalidad de las sesiones de "Entre Tiempo: hora de escucharte" se orientaron a: oferta institucional del IDER en las localidades, proyectos para el mejoramiento de la infraestructura de escenarios deportivos, proyectos deportivos y recreativos, apoyos a deportistas y convocatorias vigentes, intermediaciones para atender inquietudes, torneos, obligaciones pendientes de vigencias anteriores, administración de unidades deportivas, estrategias para el mejoramiento de la salud y el bienestar, entre otros.

6.6. Reporte de los procesos de Control Interno

Una de las instancias importantes dentro del proceso de Control Interno del IDER es el **Comité Institucional de Coordinación de Control Interno**, el cual fue consolidado y reglamentado en la vigencia 2020.

A la fecha de presentación de este informe, en el Instituto se ha realizado 01 sesión del Comité de Control Interno (01 ordinaria) se aprobó la implementación de seis (6) estrategias para hacer eficiente el sistema, y consolidar su presencia en el instituto.

- ✓ Formulación de la política de control interno;
- ✓ Estandarización del mapa de procesos y procedimientos;
- ✓ Adoptar el estatuto de auditoria;
- ✓ Documentar el esquema de línea de defensa
- ✓ Rediseño de los indicadores de gestión:
- ✓ Rediseño del mapa de riesgo.



El Comité Institucional de Coordinación de Control Interno del IDER, conforme a sus estatutos, sesionó de manera ordinaria el 31 de marzo de 2021. En esta sesión fue presentado y aprobado el Plan de Auditoría vigencia 2021.

El Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER ha cumplido 100% con la Rendición de Cuentas ante la Contraloría Distrital de Cartagena y la Contraloría General de la República en relación con los recursos del Sistema General de Participación – SGP, no solo oportunamente, sino de forma completa y con información de calidad.

A la fecha de presentación de este informe, se han adelantado desde el área de control interno diferentes informes, a saber:

- ✓ Informe de PQRSD, elaborado el 31 de enero de 2021.
- ✓ Informe de Transparencia Ley 1712 de 2014, elaborado el 31 de enero de 2021.
- ✓ Informe de control interno contable.
- ✓ Informe de evaluación independiente del sistema de control interno.
- ✓ Rendición de Cuenta SIA Contraloría.
- ✓ Plan anual de auditoria.
- ✓ Informe derechos de autor.
- ✓ Seguimiento a planes de mejoramiento auditoria regular.
- ✓ Informe de austeridad gasto I trimestre 2021.
- ✓ Ejecución del Plan de Auditoria 2021.

6.7. Rendición de Cuentas en audiencia pública de la vigencia 2020

En cumplimiento a la Política de Rendición de Cuentas de la Rama Ejecutiva a los Ciudadanos, establecida en el documento Conpes 3654 de 2010, el Instituto Distrital de Deporte y Recreación - IDER, como una entidad descentralizada del Orden Distrital con autonomía administrativa y patrimonio independiente, debe realizar en audiencia pública la rendición de cuentas de las gestiones ejecutadas durante el año 2020 de forma independiente. Dicho proceso tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de la transparencia, la generación de información, los controles sobre el desempeño y la gestión de las entidades públicas en la ciudad.

Para esto, se conformó un equipo de trabajo entre Planeación, Comunicaciones y Dirección general. Este equipo tiene la responsabilidad de diseñar y ejecutar toda la estrategia de rendición de cuentas. Como primer producto se diseñó una sección especial dentro de la página web del IDER para publicar toda la información asociada. Disponible en este enlace <http://ider.gov.co/index.php/ider/transparencia?view=article&id=1008&catid=27>



En ese sentido, fue publicado desde el pasado 26 de marzo de 2021 el *Informe técnico de Rendición de Cuentas vigencia 2020*. Como mecanismo de interacción, se habilitó un formulario para la recepción de las inquietudes, aportes y/o preguntas asociadas a la información de la gestión realizada en el año 2020 y presentada en los documentos anteriores; el cual estuvo disponible desde el día 26 de marzo y hasta el 25 de abril del 2021. A través de este mecanismo, se recibieron un total de 764 interrogantes. A continuación, se relacionan las principales temáticas:

- Disponibilidad de deporte como motocross.
- Impacto de las escuelas de iniciación y formación deportiva en el 2020 y ejecución financiera.
- Cierre presupuestal de la vigencia 2020.
- Conservación, mantenimiento y mejoramiento de los escenarios deportivos del Distrito.
- Resultado de la oferta institucional de los programas recreación para la vigencia 2020.
- Reactivación de la oferta presencial cumpliendo con los protocolos de bioseguridad.
- Dotación de uniformes.

Teniendo en cuenta la situación de emergencia sanitaria en la ciudad, el evento de rendición de cuentas se realizó de manera virtual a través de la plataforma ZOOM con un total de 371 participantes en sala. Adicionalmente, fue transmitido en Facebook Live; de esta manera, se contó con actores relevantes en el sector deporte y recreación. Como resultado, se tuvo que la transmisión de la rendición logró un alcance de 15.504 personas, y se recibieron 1.145 interacciones de personas entre comentarios y likes.

Por último, es preciso anotar que en el marco de la audiencia pública de la rendición de cuentas de la vigencia 2020 “Victorias sobre la adversidad”, se emitió una edición especial del boletín informativo institucional digital “El Líder” en la que se hace un gran resumen gráfico y textual de los logros más relevantes conquistados. Lo anterior, otorgando prevalencia a la comunicación institucional para el fortalecimiento de la transparencia en la gestión pública y que permite mayores posibilidades al necesario ejercicio de controles por parte de los organismos competentes y de la propia ciudadanía.

6.8. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente administrativo

A continuación se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo a corte mayo 2021:



Tabla 44. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente administrativo

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE ADMINISTRATIVO	
	<p>Mediante decreto No. 0136 del 4 de febrero de 2021, el Alcalde Mayor de Cartagena, William Dau Chamat, escogió a los nuevos miembros de la Junta Directiva del IDER, de las ternas presentadas por los sectores a los que representan.</p> <p>Sector clubes deportivos: Jhon Cesar Trespalacios</p> <p>Sector organizaciones campesinas y vecinales: Luis Alfonso De Avina</p> <p>Sector personas en situación de discapacidad: Cristian Gómez Martínez</p> <p>Sector educaciones: Yuri Gámez Rojas</p> <p><i>¡Inclusión en el deporte y la recreación, para la transformación social!</i></p> <p>IDER.GOV.CO</p>
<p>Sesión de Junta Directiva N° 002 para la vigencia 2021– modalidad virtual</p>	<p>Escogencia de los nuevos miembros de la Junta Directiva del IDER, representantes de cada uno de los sectores asociados.</p>
<p>Rendición de Cuentas en audiencia pública de la vigencia 2020, realizada el 28 de abril de 2021</p>	<p>. Rendición de Cuentas en audiencia pública de la vigencia 2020, realizada el 28 de abril de 2021</p>
<p>CARTAGENA VA PA' LANTE CON TRANSPARENCIA</p> <p>RENDICIÓN DE CUENTAS 2020</p> <p>Conoce el balance detallado sobre nuestra gestión del 2020, responderemos a toda la ciudadanía sus preguntas e inquietudes.</p> <p>Visita nuestra web e interactúa con nosotros ider.gov.co</p> <p>Victorias sobre la adversidad</p>	<p>Ider Deportes Recreación Observatorio Noticias Calendario</p> <p>Informe de Rendición de cuentas 2020</p> <p>Publicado: 28 Enero 2021 Vistas: 248</p> <p>RENDICIÓN DE CUENTAS 2020</p> <p>Victorias sobre la adversidad</p> <p>Conoce el balance detallado sobre nuestra gestión del 2020, responderemos a toda la ciudadanía sus preguntas e inquietudes.</p>
<p>Piezas comunicacionales – Audiencia pública de rendición de cuentas 2020.</p>	<p>Sección en la página web de rendición de cuentas 2020.</p>



REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE ADMINISTRATIVO



Sesión de Entre Tiempo: hora de escucharte – modalidad virtual



Sesión de Entre Tiempo: hora de escucharte – modalidad virtual



Sesión de Entre Tiempo: hora de escucharte – modalidad virtual

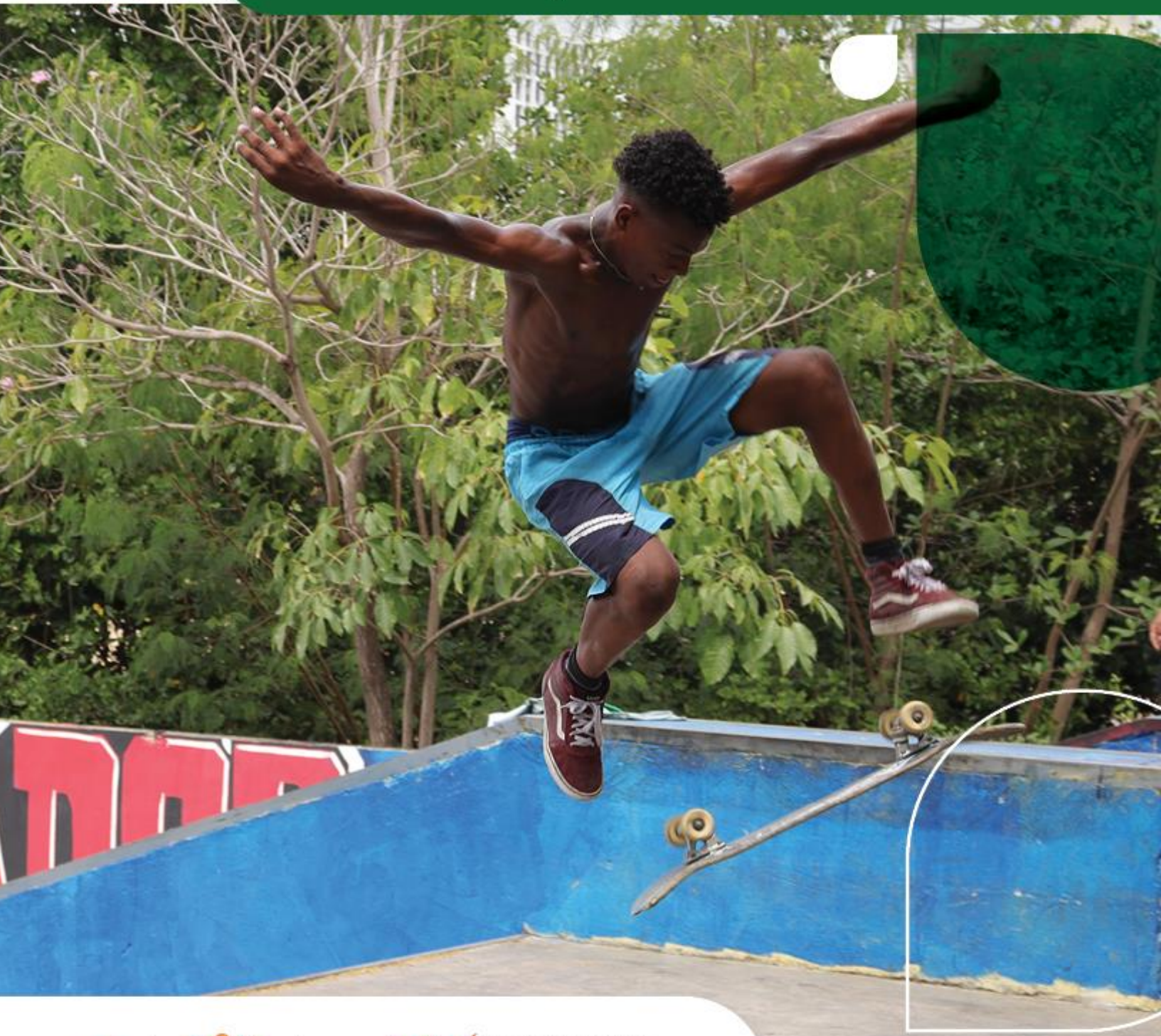


Sesión de Entre Tiempo: hora de escucharte – modalidad virtual

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

7

Componente de Infraestructura Deportiva





7. COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

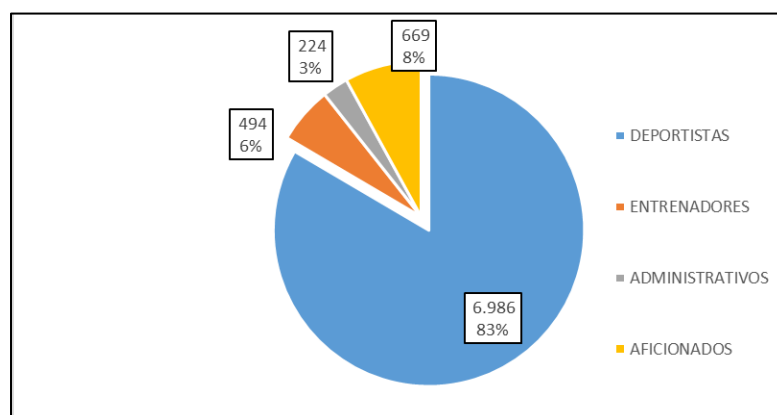
7.1. Seguimiento a los permisos de uso de escenarios deportivos a corte 15 de mayo

Desde el IDER se ha trabajado por incentivar en la comunidad deportiva el uso de escenarios deportivos con sentido de pertenencia, de manera abierta y gratuita. No obstante, y con el ánimo de garantizar el uso para todos los interesados, se han dispuesto de mecanismos para la solicitud de permiso de uso de esos espacios.

A continuación se presenta el análisis del comportamiento de los permisos y usos de escenarios deportivos a corte 15 de mayo de 2021:

- a) Caracterización de los Usuarios: La siguiente gráfica presenta la distribución por categorías (deportistas, aficionados, entrenadores y administrativos) de los 8.373 usuarios impactados a corte 15 de mayo.

Ilustración 4. Caracterización de los usuarios



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De acuerdo con la gráfica anterior se puede concluir que el 83% de los usuarios corresponde a deportistas, seguidos del 8% aficionados, el 6% entrenadores y un 3% administrativos.

- b) Caracterización por disciplina: La siguiente tabla presenta la distribución por disciplinas de los 1.597 permisos de uso otorgados a corte 15 de mayo.

Tabla 45. Caracterización de permisos por disciplina

N°	DISCIPLINA	CANTIDAD DE PERMISOS	%
1	ACTIVIDAD SUBACUTICA	47	3%



N°	DISCIPLINA	CANTIDAD DE PERMISOS	%
2	ATLETISMO	40	3%
3	BALONCESTO EN SILLA DE RUEDAS	3	0%
4	BEISBOL	48	3%
5	DISCK FLOW ULTIMATE	2	0%
6	FUTBOL	116	7%
7	FUTBOL DE SALON	2	0%
8	GIMNASIA	2	0%
9	JUDO	1	0%
10	LUCHA OLIMPICA	4	0%
11	NATACION	399	25%
12	PATINAJE	34	2%
13	PESAS	15	1%
14	SOFTBOL	30	2%
15	SQUASH	196	12%
16	TAEKWONDO	2	0%
17	TENIS DE CAMPO	581	36%
18	TENIS DE MESA	63	4%
19	VOLEIBOL	7	0%
20	WUSHU	5	0%
	Total general	1.597	100%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – IDER

De acuerdo con la tabla anterior se puede concluir que la disciplina con mayor número de permisos es *Tenis de Campo*, con un 36%, seguido por Natación con 25% y Squash con 12%.

7.2. Campaña “Cartagena Juega Limpio por el Deporte”

“*Cartagena Juega Limpio por el Deporte*” es una campaña del Instituto Distrital de Deporte y Recreación –IDER liderada por el equipo de la Oficina Asesora de Infraestructura, que se desprende “*Ruta de Rescate de los Escenarios Deportivos del Distrito*” definida como resultado del censo diagnóstico del estado de las unidades deportivas del Distrito, emprendido por este equipo desde el año 2020 y hasta enero de 2021.

En ese sentido, “*Cartagena Juega Limpio por el Deporte*” se orienta a trabajar con la comunidad y actores de diferentes sectores para el desarrollo de jornadas de limpieza y adecuación que permitan mejorar las condiciones de las diferentes unidades deportivas,



para su uso digno y pleno disfrute. Es así que, esta campaña involucra entidades públicas, privadas, deportistas, personas de la comunidad donde se ubica el escenario deportivo priorizado; quienes participan de la jornada que suele realizarse los días jueves, viernes y sábados.

Lo anterior, como un esfuerzo para avanzar en la mencionada “*Ruta de Rescate de los Escenarios Deportivos del Distrito*”, que demanda tiempos de ejecución a corto, mediano y largo plazo, y que implica la gestión y consecución de recursos en diferentes fuentes. De esta manera, este esfuerzo se orienta a mejorar los escenarios que en el censo diagnóstico se encontraron en un alto grado de deterioro por la acumulación de basuras y elementos dañinos al medio ambiente. A continuación, se presentan los objetivos principales de la campaña “*Cartagena Juega Limpio por el Deporte*”:

1. Acceder al mayor número de mantenimientos preventivos recurrentes.
2. Llegar a todos los escenarios deportivos que se encuentran más aislados y en peores condiciones de sanidad, con el fin de sacar adelante la iniciativa motivando a su vez a la comunidad para mantenerlos limpios.

Lograr el apoyo de la empresa privada, de los deportistas y de los funcionarios del instituto IDER; generando un compromiso con NUESTROS ESCENARIOS y así lograr aportes significativos como apoyo para la jornada de limpieza.



7.3. Gestión de proyectos de inversión para escenarios deportivos

Uno de los principales retos definidos para la vigencia 2021 es la gestión y consecución de recursos de inversión para el mejoramiento y construcción de la infraestructura deportiva en el Distrito de Cartagena.

Ante esto desde la Dirección general y las oficinas asesoras de infraestructura y planeación se ha definido una hoja de ruta de formulación de **veinte (20)** proyectos de inversión que serán presentados ante diferentes instancias locales, nacionales e internacionales para la financiación y ejecución.

En este orden de ideas, el primero de ellos corresponde a una iniciativa aprobada desde las mesas de trabajo y comité de la Estrategia de Abordaje Territorial Integral – EATI, denominado Centro de Alto Rendimiento del Caribe.

A continuación se presentan los veinte **(20)** proyectos priorizados para su formulación y presentación, detallando su avance a corte 15 de mayo:

Tabla 46. Consolidado proyectos de inversión en infraestructura deportiva

No.	PROYECTOS	LOC	UGC	ACTUAL DEFICIENCIA OPERATIVA (%)	ESTADO	M ²	COSTO APROXIMADO	TASA DE AVANCE
CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DEL CARIBE								
1	FASE 2 - Diseño Arquitectónico + Ingeniería Urbanismo	2	5	N/A	Elaboración de paquete del Proyecto constructivo	10.000	\$964.801.424	72.33%
SACUDETE AL PARQUE FONSECON / CANCHAS MULTIPLES TIPO MENORES								
2.	«Recreo» (Cancha Múltiple)	3	Rural	100%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	900	\$1.250.000.000	63.98%
3.	«Urb. Simón Bolívar» (Cancha Múltiple)	3	14	100%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON – 2021	900	\$1.250.000.000	66.32%



No.	PROYECTOS	LOC	UGC	ACTUAL DEFICIENCIA OPERATIVA (%)	ESTADO	M ²	COSTO APROXIMADO	TASA DE AVANCE
4.	«Olaya Herrera- Sec. Ricaurte frente al San Felipe Nery» (Cancha Múltiple)	3	5	88%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	900	\$ 1.250.000.000	31.58%
5.	«Emmanuel» (Cancha Múltiple)	3	14	80%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	900	\$ 1.250.000.000	31.58%
6.	«Nuevo Bosque 6ta etapa al lado del centro de vida [117]» (Cancha Múltiple)	1	10	96%	Elaboración de paquete de documentos para radica en FONSECON - 2021	900	\$ 1.250.000.000	36.84%
7.	Villa Rubia	3	14	92%	Estructuración documental	900	\$ 1.250.000.000	0%
							\$ 7.500.000.000	
ESCENARIOS MEDIANOS EN CORREGIMIENTOS Y ZONAS INSULARES								
8.	Tierra Bomba (Polideportivo)	1	Rural	100%	Elaboración de paquete de Proyectos	7.500	\$ 2.500'000.000	32.11%
9.	Barú	1	Rural	92%	Elaboración de paquete de Proyectos	8.000	\$ 2.500'000.000	30.53%
10.	Punta Canoa	2	Rural	92%	Elaboración de paquete de Proyectos	6.000	\$ 2.500'000.000	22.11%
11.	Bayunca (Polideportivo)	2	Rural	76%	Elaboración de paquete de Proyectos	7.500	\$ 2.500'000.000	22.11%
12.	Boquilla (Campo de Softbol)	2	Rural	64%	Elaboración de paquete de Proyectos	7.500	\$ 2.500'000.000	32.11%
							\$12.500.000.000	
PROYECTOS CON ASUNTOS URBANISTICOS								
13.	Coliseo cubierto de la Ciénaga de la Virgen (Predio que entregara ISA TENDIDO)	1	4	N/A	Elaboración de paquete de Proyectos conceptuales para socialización	2.000	\$2.300'000.000	21.05%



No.	PROYECTOS	LOC	UGC	ACTUAL DEFICIENCIA OPERATIVA (%)	ESTADO	M ²	COSTO APROXIMADO	TASA DE AVANCE
	ELECTRICO)							
14.	Unidades Deportivas del Centro Histórico. (Cancha de futbol en Tierra)	1	1	96%	Elaboración de paquete de Proyectos conceptuales para socialización - IPCC - Permisos	2.000	\$1.200'000.000	23.68%
15.	Polideportivo del CIC del Pozón	2	6	100%	Elaboración de paquete de Proyectos conceptuales para socialización	2.000	\$2.500'000.000	0%
16.	Corredor cultural - del Pie de la Popa - (Cancha Múltiple)	1	1	0%	Elaboración de paquete de Proyectos con el objetivo estar en la propuesta de ciudad.	2.100	\$1.200'000.000	23.68%
17.	Campo de softbol del barrio los Caracoles	3	12	76%	Elaboración de paquete de Proyectos con el objetivo estar en la propuesta de ciudad.	6.000	\$1.500'000.000	57.11%
							\$ 8.700.000.000	
18.	Olaya Herrera sector Central	2	5	100%	Especificaciones técnicas y estudios del sector	900	\$ 1.250.000.000	100%
19.	Martínez Martelo – Estadio de Béisbol	1	9	64%	Licitación primera semana de Junio.	440	\$ 452.000.000	100%
20.	República de Venezuela	2	7	92%	Preparación de estudios previos	419	\$ 179.000.000	90%
							\$ 1.881.000.000	58%
	CONSOLIDADO						\$30.581.000.000	

Fuente: Oficina Asesora de Infraestructura IDER

7.4. Registro fotográfico de las acciones emprendidas en el componente de Infraestructura Deportiva

A continuación se presenta el registro fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva a corte mayo 15 de 2021:

Tabla 47. Registro Fotográfico de las acciones emprendidas dentro del componente de Infraestructura Deportiva

REGISTRO FOTOGRAFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	
	
<p>Equipo de Infraestructura en reunión con líderes comunitarios y deportivos para la socialización de los proyectos.</p>	<p>Equipo de Infraestructura en reunión con líderes comunitarios y deportivos para la socialización de los proyectos.</p>
	
<p>Jornada de “Cartagena Juega Limpio por el Deporte”.</p>	<p>Jornada de “Cartagena Juega Limpio por el Deporte”.</p>



REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN EL COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA



Recorrido lote car en compañía de representantes de: DADIS, Defensa Civil y Oficina De Gestión De Riesgo.



Formulación del Proyecto Centro de Alto Rendimiento (CAR) del Caribe.

Fuente: Oficina de Comunicaciones y Prensa – IDER

8

Conclusiones





8. CONCLUSIONES

A continuación se presentan las principales acciones y resultados obtenidos durante el inicio de la presente vigencia, a corte 15 de mayo de 2021:

- a. El presupuesto general aprobado para el Instituto correspondiente a la vigencia 2021 es de \$33.535,83 millones de pesos. Incluyendo \$1.000 millones para el saneamiento fiscal, cuya ejecución está a la espera del proceso por parte de la Secretaría de Hacienda para iniciar el pago correspondiente.
- b. Para la vigencia 2021, el Instituto cuenta con una nueva fuente de financiación denominada “Tasa Prodeporte y recreación” con un valor aproximado de \$14.545,00 millones de pesos, la cual se encuentra desfinanciada de acuerdo a lo descrito en el numeral 4.5 (ver página 68).
- c. El presupuesto asignado para los gastos de funcionamiento del Instituto corresponde a \$ 5.773,03 millones de pesos. A corte de mayo 15 se registra una ejecución presupuestal de funcionamiento equivalente a \$2.688,61 millones de pesos, lo que representa el 47% de los recursos apropiados para este concepto.
- d. El presupuesto inicial aprobado para la destinación de inversión corresponde a \$ 26.762,79 millones de pesos. A corte de 15 de mayo se registra una ejecución presupuestal de los programas de inversión equivalente a \$9.515,11 millones de pesos, lo que representa el 36% de los recursos apropiados para este concepto.
- e. La ejecución presupuestal acumulada a corte de 15 de mayo de 2021 corresponde a \$12.203,73 millones de pesos, lo que representa una ejecución del 36% del total de los recursos apropiados por el IDER para la vigencia 2021; lo anterior teniendo en cuenta el valor asociado al plan de saneamiento fiscal (\$1.000 millones de pesos).
- f. A corte de mayo 15 de 2021, se observa que la ejecución de ingresos corresponde a 9,01%.
- g. En comparación con los resultados de abril de la vigencia pasada, el IDER presenta un balance positivo de la situación financiera registrando un aumento de los activos equivalente a \$3.673,57 millones de pesos, lo que representa una variación porcentual de 56,42%. Así mismo se evidencia la disminución de -32,82% del pasivo y una recuperación del patrimonio del IDER pasando de -\$4.419,93 en la vigencia 2020 a **\$2.840,56** millones de pesos para abril del 2021.
- h. El Plan de acción vigencia 2021 a corte de 15 de mayo 2021 reporta un avance técnico del 28%.



- i. Las jornadas de “Entre tiempo” se han convertido en un espacio importante de interacción entre el IDER y la comunidad, a corte de mayo 15 se han realizado 68 sesiones virtuales, atendiendo a 89 personas.
- j. Como reto principal de la vigencia se ha definido la formulación y presentación de **20 proyectos** de inversión en entidades locales, nacionales e internacionales.
- k. Actualmente el equipo de planta del IDER está conformado por 25 cargos, de los cuales 23 están ocupados y 2 se encuentran vacantes, el cargo de Técnico Operativo y el cargo de Profesional Especializado-área de la Salud (en proceso de selección).
- l. El IDER registra un Índice de Desempeño Institucional de **97.2 puntos** sobre la gestión de la vigencia 2020, la más alta calificación en el Índice de Desempeño Institucional sobre 100 posibles, lo cual significa un mejoramiento de 37.2 puntos respecto de la vigencia 2019 que fue de 60.2 puntos. Esta calificación ubica al Instituto muy por encima del promedio registrado por el grupo par. Así mismo, se ubica por encima de todas las entidades públicas del orden Distrital y entre las **20 primeras** de 4.943 en todo el país.

VIVIANA LONDOÑO MORENO

Directora General

Instituto Distrital de Deporte y Recreación – IDER